

# 前 言

中国长江三峡工程是世界上最宏伟的水利水电工程之一。从开始提出三峡工程设想，到三峡水电站第一批水轮发电机组发电，已历经漫长的 85 年。这既是一段风风雨雨、艰难周折的历史，也是一段轰轰烈烈、发扬中国人民伟大创造精神的历史。我作为三峡工程的参与者之一，有责任把自己经历过的一切以及有关三峡工程的人和事写出来，奉献给所有关心三峡工程和为三峡工程建设出过力、做过贡献的人们。

伟大的中国民主革命先行者孙中山先生，早在 1918 年制定的《建国方略》第二部分“实业计划”中，就提出了建设长江水力发电工程的设想：“当以水闸堰其水，使舟得以逆流而行，而又可资其水力。”“分级坝堰，改善航道，壅流发电”。

在抗日战争时期的 1944 年，美国大坝专家萨凡奇先生对我国三峡地区进行了实地考察。后来，他写出了《扬子江三峡计划初步报告》。报告提出三峡坝址可选择在南津关上游 2000 米处，水库正常蓄水位 200

米，发电装机容量 1065 万千瓦，万吨轮船直达重庆。不久，日本投降，蒋介石发动内战，“萨凡奇方案”当然没有继续进展下去的可能。

中华人民共和国成立以后，1953 年 2 月，毛泽东主席乘坐“长江”号军舰，从武汉至南京，顺流而下。毛主席听取了长江水利委员会主任林一山关于治理长江的汇报。在讨论防洪问题时，毛主席说，费了那么大的力量修支流水库，还达不到控制洪水的目的，为什么不集中在三峡卡住它呢？毛主席还谈到南方水多、北方水少，能不能从南方借点水给北方的问题。孙中山先生设想的长江水利工程是把发电和航运放在重要位置，而毛主席的设想更为全面，他把防洪和南水北调的构想也提出来了。

1954 年，长江中游发生了特大洪灾，虽经党和政府组织人民奋力抗洪，减轻了洪水灾害造成的损失，但是受灾人口仍达到 1880 万人，武汉市被淹没了 1/3。这是一堂活生生的教育课，使人们更加认识到修建三峡大坝防御洪水，以保全武汉市以及长江中下游两岸安全的重要性和迫切性。1956 年 6 月，毛主席在湖北省委书记王任重陪同下畅游长江，填写了《水调歌头·游泳》这首广为传诵的词作，其中写道：“更立西江石壁，截断巫山云雨，高峡出平湖。神女应无恙，当惊世界殊。”这进一步表明，在 1953 年以后毛主席就



一直有建设三峡工程的设想。

1958年1月，中共中央在南宁召开工作会议。在会议过程中，毛主席听取了三峡建设问题的汇报。当时有两种不同的观点：一种观点主张“先修三峡，后开发支流”，理由是三峡水利枢纽具有防洪、发电、航运等综合效益；而另一种观点主张“先支流、后干流”，也就是先在长江支流上兴建水力发电工程，后建设三峡工程，理由是三峡工程规模过于巨大，不是当时国力所能承受的。南宁会议以后，毛主席提出对三峡工程要采取“积极准备，充分可靠”的方针。“积极准备”，表示毛主席仍支持建设三峡工程；“充分可靠”，说明他也看到了三峡工程的浩大及其复杂性和艰巨性。这时，毛主席把三峡工程的事情交给周恩来总理处理，要求周总理每年至少过问4次。

我认为，当时两种不同观点之争，还是属于对工作的不同看法和不同意见的争论。如果上三峡工程，国家势必集中有限的财力投入三峡，再无力进行其他水电项目的建设。单纯从发电角度看，“先支流、后干流”的观点有一定道理。但是忽略了三峡工程对长江中下游的防洪作用，没有充分认识到这是其他支流电站所不能替代的。1998年长江中游特大洪水再次证明，兴建三峡工程对于大幅度提高长江中游尤其是武汉地区的防洪标准，有着不可替代的作用。



1958年2月，周恩来总理和李富春副总理率领100多位中外专家、学者，以及国务院有关部委和湖北省的领导同志乘“江峡”号轮船，逆流而上，就三峡工程问题进行实地考察，并在轮船上召开了现场会议。与会者各抒己见，畅所欲言。会议的结论是：“三峡必须搞，也能够搞”。同时决定先上汉江中游的丹江口水电工程，因为汉江洪水也直接威胁武汉市的安全。同年3月25日，在成都举行的中共中央工作会议上，通过了由周恩来总理主持起草的《中共中央关于三峡水利枢纽和长江流域规划的意见》，为三峡工程定下了基调。《意见》指出：从国家长远的经济发展和技术条件两个方面考虑，三峡枢纽是需要修建而且可能修建的；但是最后下决心确定修建及何时开始建设，要待各方面的准备工作基本完成之后，才能作出决定。《意见》提出，三峡大坝的正常高水位应当控制在200米，同时还应当研究190米和195米两个方案。周总理还特别指出，建三峡工程必须保护重庆，并尽可能减少四川地区的淹没损失。成都会议结束后，毛主席又于3月29日乘“江峡”号轮船由重庆顺江东下，30日经三斗坪时，毛主席在甲板上视察了大坝坝址和地形，并与陪同视察的王任重、林一山等同志讨论兴建三峡工程的规划。同年4月，成立了三峡科研领导小组。6月，在武汉召开了三峡工程第一

次科研会议。从此，三峡工程进入勘测设计和方案论证的阶段。

在灾难深重的“文化大革命”时期，周恩来总理也没有忘记三峡工程。1970年12月24日，周恩来总理亲自给毛主席写报告，建议中央同意修建宜昌葛洲坝工程作为三峡工程的实验工程，以便锻炼队伍，积累经验。毛主席亲笔批示：“赞成修建此坝。”但是毛主席对修建葛洲坝工程不无担心。他写道，“兴建过程中将遇到一些现在想不到的困难问题”，“那时，要准备修改设计”。正如毛主席预料的那样，葛洲坝工程进展并不顺利，主要原因是工程施工质量不合格，因此被迫停工。为了使葛洲坝工程重新启动，周总理指定林一山等组建葛洲坝工程技术委员会，修改设计和施工方案，同时组建了葛洲坝工程局担任施工任务。1974年10月，停工22个月后的葛洲坝工程正式复工，此后工程进展基本顺利。1981年1月大江截流成功，7月第一台机组发电。到1988年12月葛洲坝工程全部建成，装机容量271.5万千瓦，强大电力送往华中和华东地区，有力地支持了这些地区用电的需要。葛洲坝水利枢纽中还设有三线单级船闸，使长江航道通行无阻。这样，在万里长江干流上，第一座大坝和电站就诞生了。它为后来的三峡工程建设培养了大批施工和管理人才，提供了极其宝贵的经验。

党的十一届三中全会以后，改革开放的春风吹遍了祖国大江南北。随着经济建设的发展，建设三峡工程又提到党和国家的重要议事日程上来了。1983年3月，水电部提出三峡工程可行性报告，正常高水位拟定在150米。同年5月，国家计委对可行性报告组织审查。1984年4月，国务院批准“150米大坝方案”，三峡工程开始启动，并进行施工的前期准备工作。

三峡大坝150米方案，发电装机容量1200万千瓦左右，有140多亿立方米防洪库容，对长江中游和武汉市有一定的防洪作用，但航运方面只能改善四川涪陵以下的航道。就在这个时候，重庆市向中央写了报告，认为150米方案对重庆港及其附近的航道没有改善，不能满足改善航运的要求，而且泥沙淤积还可能造成不利影响，提出把三峡大坝正常高水位提高到180米。

决定三峡工程命运是在1985年1月19日，这是一个永远值得纪念的日子。邓小平同志在参加建设广东大亚湾核电站有关合同签字仪式后，详细询问了三峡工程的情况。我当时担任国务院副总理、三峡工程筹备领导小组组长。小平同志听完我的汇报后指出：“三峡是特大的工程项目，要考虑长远利益，我们应该为子孙后代留下一些好的东西。”“低坝方案不好，中坝方案是好方案，从现在即可着手进行。”当谈到

三峡移民要实行开发性移民方针时，小平同志说，“现在的移民方针对头了”，“100万移民也有办法安置，可以发展乡镇企业，也可以搞第三产业，还可以发展旅游”。针对我说“正在考虑成立三峡行政区，用行政力量来支持三峡建设，做好移民工作”时，小平同志讲，“可以考虑把四川分为两个省，一个以重庆为中心，一个以成都为中心”。

为了推动三峡的开发性移民工作，1985年3月，国务院成立了三峡省筹备组。1986年5月，三峡省筹备组改建为国务院三峡地区经济开发办公室，在开发性移民规划和试点方面做了大量的工作。同时国务院也明确指出，三峡库区移民工作仍由四川、湖北两省具体负责。

1986年至1988年，国务院重新组织了三峡工程论证工作。论证工作分14个专题，有400多位中国著名专家、学者参加。大多数专家认为，建设三峡工程技术上是可行的，经济上是合理的。1988年，国家对国民经济进行治理整顿，一批基本建设工程停建或缓建。在这种形势下，国家当然无力进行三峡工程建设。

1992年对三峡工程来说是具有决定性意义的一年。4月3日，七届全国人大五次会议通过了关于兴建三峡工程的决议。从此，三峡工程从筹划阶段转入



正式实施阶段。为了加强对三峡工程的领导，国务院成立了三峡工程建设委员会。为了使三峡工程能够按照现代企业制度进行管理，引入竞争机制，成立了三峡工程总公司，实行业主负责制、招标投标制、工程监理制、合同管理制和资本金制。为了使三峡工程和它的输变电工程有可靠的资金渠道，国务院决定从电费中提成，建立了三峡投资基金。通过三峡工程的建设，我国的水利、水电科技水平获得很大的提高。70万千瓦水轮发电机组和输变电系统引进和制造成功后，将使我国的制造业能力迈上一个新的台阶。这是提高国家实力的一个鲜明标志。

经过两年多的努力，三峡工程的前期准备工作基本就绪。国务院于1994年12月14日宣布三峡工程正式开工。按照全国人大批准的“一级开发，一次建成，分期蓄水，连续移民”的建设方案，三峡工程建设分三期进行。1993年至1997年是第一期工程，从施工准备、正式开工到实现大江截流，完成移民15万人。1998年至2003年是第二期工程，三峡大坝要实行第二次截流，水库蓄水到135米高程，为此需要完成移民55万人，保证第一批四台水轮发电机组并网发电，永久船闸通航，输电线路连接华中和华东电网，保证把三峡电力输送出去。

百万移民是三峡工程成败的关键。随着三峡工程



的顺利进行，三峡淹没区的开发性移民工作也有了新的进展。由于实行对口支援，各省市纷纷把先进技术、名牌产品引入库区，使三峡搬迁企业进行结构调整和技术改造，技术水平得到提高，竞争能力得到增强。三峡移民资金得到了充分保证。在三峡工程的总投资中，移民资金约占45%。移民方式，除了就地移民为主外，还采取了部分外迁移民的方式，扩大了安置门路。随着三峡工程的建设 and 开发性移民方针的贯彻落实，库区经济将得到稳步发展，人民生活水平将得到逐步提高。1997年八届全国人大五次会议通过决议，批准重庆市为直辖市。5年来的实践证明，移民占整个库区移民85%的重庆市改设为直辖市后，经济得到长足的发展，基础设施建设得到加强，城市面貌为之一新，有力地推动了三峡库区移民工作的顺利进行。

三峡第三期工程在2004年至2009年实施，届时将全部完成三峡工程。大坝高程达到185米，正常运行水位定在175米，水库全部库容393亿立方米，防洪能力大幅度提高，长江中下游配合沿江堤坝加固，防洪能力将达到防御百年一遇洪水的标准，将为根治长江中下游水患起到关键作用。三峡电站建成后，26台水力发电机组，每台发电能力70万千瓦，全部电站装机容量达到1820万千瓦，年发电量近900亿千瓦

时。源源不断的、清洁的和价格合理的电力，将送到华中、华东和华南地区，促使全国形成统一的大电网，极大地增强供电的安全性和互补性。双线五级船闸每年通过能力达5000万吨，万吨船队将直达重庆。三峡库区将形成巨大的人工湖泊，自然风景更加秀美，旅游事业进一步得到发展。可以想像得到，那时的三峡库区，人民安居乐业，经济兴旺发达，必将出现一派生机盎然、充满活力、繁荣富庶的美好景象。

下面，向读者介绍一下我写这本书的意图。

1948年9月，党中央从东北解放区选派21位青年人到苏联学习，我是其中的一个。到1949年8月，我们将进入大学，究竟选择什么学校和专业，成为我们这些留学生最为关心的问题。当时中共中央书记处书记任弼时同志正在苏联养病，我们派代表去向他请示。他说：“你们的专业由你们自己选择，但不要选择学政治，应该选择工科或经济。现在全国就要解放了，中国即将进入大规模经济建设时期，特别需要办工业和管理经济的人才。”之后，我和其他几位同学选择了水力发电专业。我之所以选择水电专业，主要受到两点启发：一点就是列宁说的，“苏维埃加电气化就是共产主义”；另一点就是我知道中国有一个大的水电工程设想，即三峡工程。日本投降后，原来在延安的自然科学学院迁到张家口，改名为张家口工业专

门学校。我在那里读书。当时，我从报上得知萨凡奇修建三峡水电站的计划，一时炒得很热，也给我留下深刻的印象。

我从苏联学成回国，分配到吉林省丰满发电厂工作，在那里前后工作了6年，参加了这个当时全国最大的水电工程的施工、维修、运行等各个环节的工作。后来我到东北电网、华北电网工作，也参加了若干水电工程的设计、施工与管理。1981年，我担任电力工业部部长，主持了全国电力工业规划工作。我记得，当时的规划认为，中国有三大水电“富矿”，即黄河上游、长江中上游以及红水河流域，都可以建若干梯级电站，是开发的重点。对这三个流域的若干水电站，我参与了设计、施工和生产管理工作。

1983年6月，我担任国务院副总理，分工主管大型基本建设工作，担任三峡工程筹备领导小组组长，以后对三峡工程的重大问题和重庆直辖市的建立，都参与了决策和组织工作。从1982年第一次考察三峡至2002年参加三峡工程的二次截流，我共到三峡工地及库区进行了15次考察。三峡工程的兴建和取得的成绩与经验，应归功于参加三峡工程设计、施工、监理和管理的全体建设者，归功于支持和关心三峡工程的全国人民以及外国朋友们。三峡工程是中国人民的杰作。我只是在三峡工程的论证、决策和实施的过程中

做了自己应做的工作，尽了自己应尽的责任。

在这里，我特别怀念孙中山先生、毛泽东主席和周恩来总理，是他们提出了建设三峡的设想，并主持了初期计划的制定与实施。我国改革开放的总设计师邓小平同志对建设三峡工程作出了重大决策。江泽民同志就任中共中央总书记以后，第一次出京考察的地方就是三峡坝址。1989年以后，所有关于三峡工程的重大决策，都是由江泽民同志主持制定的，他对三峡工程的建设发挥了重要的领导作用。1998年朱镕基总理继我之后任三峡工程建设委员会主任以来，对三峡二期工程及移民工作的顺利进行发挥了重要作用。曾担任国务院副总理的邹家华、吴邦国，政协副主席钱正英，还有党和国家的其他领导同志，对三峡工程建设都发挥了重要作用。同时，我还要指出，李伯宁、肖秧、郭树言、陆佑楣、甘宇平等有关部门和地方的负责同志，也都对三峡工程和移民工作的具体实施做出了重要的贡献。

1994年12月14日，在三峡工程正式开工之际，我写了一首自度曲，名《大江曲》，全文如下：

巍巍昆仑，不尽长江，滚滚东流。望巴山蜀水，沃野千里，人杰地灵，满天星斗。夔门天险，巫峡奇峰，山川壮丽冠九州。出西陵，看大江南北，繁荣锦绣。

却惜无情风雨，滔滔洪水，万姓悲愁。众志绘宏图，截断波涛，高峡平湖，驯服龙虬。巨轮飞转，威力无穷，功在当代利千秋。展宏图，恰逢新时代，万丈潮头。

在这首《大江曲》里，我抒发了对三峡工程的情怀。这里有三个句子值得一提：在描写了三峡的自然风光，长江两岸的繁荣锦绣之后，我写道“却惜无情风雨，滔滔洪水，万姓悲愁”，特别强调了三峡工程的防洪作用。我还写了一句“众志绘宏图”。这就是说，三峡工程所取得的成就，靠的是人民的意志，人民的力量和智慧。经再三斟酌，我这本书就取名为《众志绘宏图》。最末一句是：“展宏图，恰逢新时代，万丈潮头”。建设三峡工程，孙中山设想过的，毛主席、周总理都为此付出过极大的心血。但是，在当时的历史阶段，都不具备建设三峡这样巨大工程的客观条件，只有在邓小平同志开创的改革开放新时期，才有施展这个伟大宏图的条件。是改革开放的万丈潮头，以其雷霆万钧的气势推动了三峡工程的建设。

这本书是以我的三峡日记为主线，辅之以我历次有关三峡工程的讲话和自己起草的文稿以及有关文献，再附录当时的新闻报道编辑而成。同时在书中还配发了历年来拍摄的相关照片，以求本书图文并茂，更加生动。我的三峡日记是从全部日记中摘选出来



的，发表时除了对个别文字作了必要的修改外，保持了它的原貌。

我国有极为丰富的水力发电资源，通过开发利用，将直接为本世纪前 20 年中国经济发展翻两番，人民过上更加富裕的小康生活，提供清洁可靠的可再生能源做出重大贡献。三峡工程建成后，国家对未来长江上游的水电项目将实行滚动式开发的方针。三峡工程所获得的利润将为长江上游新的水电项目，如向家坝、溪洛渡工程，提供开发资本金。三峡工程的经验和人才也将为开发这些项目服务。中国长江电力股份有限公司已宣告成立，这标志着三峡工程滚动式开发的方针已开始实施。

我衷心祝愿我国的水力发电事业不断取得辉煌的成就，为把中国特色社会主义事业不断推向前进，为全中国人民的幸福生活和美好未来做出更大的贡献。

李 鹏

二〇〇三年六月十八日

# 目 录

## 前 言

### 第一章

#### 审核三峡低坝方案 组建工程筹备小组

#### 1981 年

- 电力部接管葛洲坝水电工程 ..... ( 10 )
- 考察三门峡水电站 ..... ( 13 )

#### 1982 年

- 第一次考察三峡工程 ..... ( 18 )
- 听取直流输电考察情况汇报 ..... ( 21 )

#### 1983 年

- 三峡工程低坝方案 ..... ( 24 )
- 三峡工程可行性报告审核会议 ..... ( 25 )
- 汉江洪峰安全通过 ..... ( 26 )

**1984 年**

- 水电管理体制改革设想 ..... ( 29 )
- 关于开展筹备三峡工程的报告 ..... ( 30 )
- 三峡工程筹备领导小组第一次会议 ..... ( 34 )
- 第二次考察三峡工程 ..... ( 34 )
- 三峡地区考察报告 ..... ( 46 )

**第二章****小平同志赞成中坝方案  
借鉴国外水电工程经验****1985 年**

- 邓小平谈三峡工程 ..... ( 62 )
- 商讨建立三峡行政区 ..... ( 67 )
- 三峡工程筹备领导小组第三次会议 ..... ( 71 )
- 访问加拿大和美国水电工程 ..... ( 73 )

**1986 年**

- 就三峡工程答中外记者问 ..... ( 83 )
- 第三次考察三峡工程 ..... ( 86 )
- 撤销三峡省筹备组 ..... ( 91 )
- 访问埃及阿斯旺大坝 ..... ( 99 )

**1987 年**

- 考察重庆市 ..... (104)
- 迎战长江第三次洪峰 ..... (106)
- 二滩水电站开工 ..... (107)

**第三章**

**众多专家五年反复论证  
人大决议兴建三峡工程**

**1988 年**

- 通过三峡工程综合经济评价报告 ..... (118)

**1989 年**

- 就三峡工程答记者问 ..... (121)
- 江泽民视察湖北抗洪 ..... (123)

**1990 年**

- 三峡工程论证汇报会 ..... (126)

**1991 年**

- 人大常委考察三峡工程 ..... (133)

**1992 年**

- 中央讨论三峡工程 ..... (139)

王任重临终不忘三峡工程 .....	(140)
七届全国人大五次会议审议 并通过兴建三峡工程议案 .....	(142)
考察巴西伊泰普水电工程 .....	(153)
长江流域经济规划 .....	(157)
三峡移民和对口支援会议 .....	(158)
成立国务院三峡工程建设委员会 .....	(159)
第四次考察三峡工程 .....	(160)

## 第四章

### 三峡资金筹措落实 宏伟工程宣布开工

#### 1993 年

三峡建委第一次会议 .....	(182)
听取民主党派人士对三峡工程建设 的意见 .....	(185)
第五次考察三峡工程 .....	(187)

#### 1994 年

商讨三峡工程正式开工日期 .....	(198)
水利是国民经济的基础产业 .....	(199)

江泽民考察三峡工程 .....	(200)
中央决定三峡工程正式开工 .....	(203)
考察东方电机厂 .....	(204)
考察重庆市 .....	(205)
第六次考察三峡工程 .....	(207)
三峡工程在三斗坪隆重开工 .....	(208)
新闻办答记者问 .....	(215)

## 1995 年

陆佑楣谈三峡工程进展情况 .....	(220)
考察葫芦岛大件加工厂 .....	(221)
三峡建委第五次会议 .....	(222)
第七次考察三峡工程 .....	(224)

## 第五章

### 通路通航通桥通电 牵线搭桥对口支援

## 1996 年

陆佑楣谈三峡工程进展 .....	(238)
三峡机组国际招标 .....	(239)
中央同意重庆为直辖市 .....	(243)

乔石考察三峡工程 .....	(244)
加强移民经费管理 .....	(247)
讨论三峡大坝施工方案 .....	(250)
重庆市代管“两市一地” .....	(251)
第八次考察三峡工程 .....	(253)
全国都来支援三峡库区建设 .....	(259)
三峡大坝寿命问题 .....	(265)

## 第六章

### 大江截流举国欢腾 重庆直辖迎来机遇

#### 1997 年

三峡总公司不办信托公司 .....	(279)
人大通过重庆为直辖市 .....	(280)
重庆直辖市成立揭牌 .....	(283)
三峡机组中标签字仪式 .....	(290)
三峡建委第六次会议 .....	(293)
第九次考察三峡工程 .....	(299)
中南海心系百万移民 .....	(309)
第十次考察三峡工程 .....	(312)
大江顺利截流 .....	(317)

二期工程施工方案设想 .....	(323)
------------------	-------

## 第七章

### 施工强度打破世界纪录 座座移民新城拔地而起

#### 1998 年

部署二期工程任务 .....	(342)
江泽民考察重庆 .....	(346)
战胜长江特大洪水 .....	(347)
中央讨论三峡工程防洪作用 .....	(355)
水利专家座谈《防洪法》 .....	(357)
第十一次考察三峡工程 .....	(362)

#### 1999 年

朱镕基谈两个调整 .....	(382)
有人重提 156 米方案 .....	(384)
重庆狠抓移民工作 .....	(386)
第十二次考察三峡工程 .....	(387)

#### 2000 年

三峡大坝坚持一次建成 .....	(399)
宜昌市抓住了机遇 .....	(403)



第十三次考察三峡工程 .....	(405)
------------------	-------

## 第八章

### 导流明渠截流成功

### 三峡蓄水通航发电

#### 2001 年

工程投资控制良好 .....	(434)
地质灾害与生态保护 .....	(435)
第十四次考察三峡工程 .....	(436)

#### 2002 年

从三峡水库引水北调 .....	(443)
大坝表面发现裂缝 .....	(446)
重庆直辖五年成绩斐然 .....	(451)
加大地质灾害防治力度 .....	(453)
三峡大坝破堰进水 .....	(455)
《众志绘宏图》完成初稿 .....	(460)
三峡二期工程验收 .....	(462)
奉节古城爆破清库 .....	(464)
第十五次考察三峡工程 .....	(467)
红日当空 截流成功 .....	(469)

迎战向家坝和溪洛渡水电工程 ..... (474)

一半省市电力再告紧张 ..... (477)

**2003 年**

考察都江堰 ..... (481)

三峡大坝下闸蓄水 ..... (484)

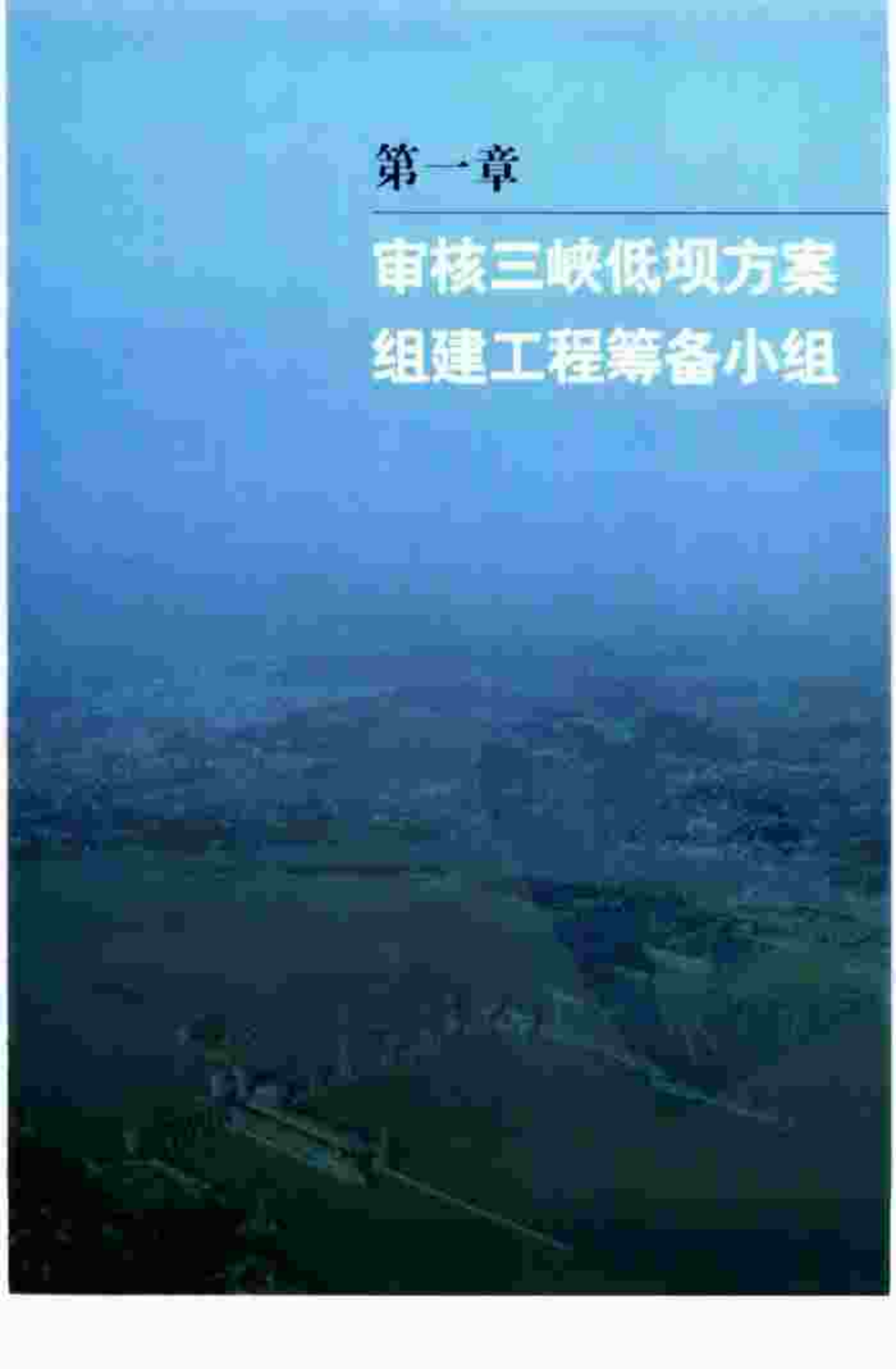
船闸试通航 机组发电 ..... (486)

**后 记** ..... (489)



# 第一章

## 审核三峡低坝方案 组建工程筹备小组



# 1981年

---

1月，葛洲坝水利水电工程提前完成截流。国务院决定葛洲坝水电厂划归电力部管理，这标志着我国水电建设体制发生重大变化。当时我担任电力部副部长，分工主管电力生产工作。1月6日至11日，我考察了葛洲坝水电工程，促使电力部、水利部、交通部就葛洲坝电厂管理的具体问题达成协议。我还对已建成的三门峡水电厂进行了考察。

☐ 电力部接管葛洲坝水电工程

☐ 考察三门峡水电站



## 电力部接管葛洲坝水电工程

一月五日 星期一 晴

葛洲坝已提前完成截流，中共中央发了贺电，国务院决定葛洲坝电厂交给电力部管理。我按计划前往葛洲坝，任务有三：一是与交通部协商船闸的管理；二是研究水电厂今后生产运行管理体制问题；三是商讨葛洲坝电厂输电线出线走向。

下午3时，电力部副部长张彬主持会议，大体决定葛洲坝电厂输电仍按原设计建设3条220千伏、2条500千伏输电线路至华中电网。

一月六日 星期二 晴

上午7时15分，同秘书薛正军一起从北京起飞，9时15分到达武汉。湖北省电力局许毅民副局长来接。

上午，看了湖北省电力局的中心调度所。下午，由王尚清副局长陪同看了武汉凤凰山五关山变电站，以及刚刚破土兴建的武东变电站。当晚6时，我们坐火车由武昌出发赴宜昌市。

一月七日 星期三 小雨

早上6时到达宜昌，住葛洲坝工程局招待所。见到水利部

长钱正英、副部长陈庚仪，机械部副部长沈鸿，交通部副部长陶琦和电力部副部长李鹗鼎。

上午，同葛洲坝电厂厂长赵庆夫、总工程师王梅地商谈水电站管理体制。下午，我们去葛洲坝水利枢纽工地。

晚上，我与王梅地交谈葛洲坝电厂运行管理体制的方案。我对他们提出的文件作了修改。

### 一月八日 星期四 阴

上午，我与交通部副部长陶琦商谈航运管理体制，参加会议的有赵庆夫、王梅地，交通部方面还有长江航运管理局党委书记、交通部基建局杨副局长。两部意见基本一致。

### 一月九日 星期五 雨

上午，去葛洲坝电厂听取生产准备工作的汇报，并与科级以上干部见面，我讲了话。赵庆夫厂长、卢兆策副厂长、王梅地总工程师等参加。

下午，由水利部长钱正英主持，陶琦和我参加，对葛洲坝水电厂运行管理体制方案进行了讨论。钱正英表示拥护国务院关于以电力部为主的统一管理体制。但是她指出葛洲坝工程尚在施工中，技术复杂，防汛任务重，建议成立一个工地指挥部。我建议成立一个部级协调小组，解决水利和电力两部有关矛盾问题。

### 一月十日·星期六 阴

陈庚仪负责参加文件的修改。他提出两条意见：一是成立一个葛洲坝工程指挥部，统管工程一切事务；二是长办（水利部长江流域规划办公室）的设计通知书对水电厂的运行管理有约束力。

下午，去宜昌市电业局，看宜昌变电站建设状况。看来该变电站最快也得到今年“十一”才能投产。

陶琦又提出一个建议，船闸水位必须得到保证，长江断航要经国务院批准，水利部或电力部均无权决定。这样一来，使问题更加复杂化了。

### 一月十一日 星期日 晴

早起大雾，弥漫天空。

我、陶琦、庚仪同志再次开会，最后大家同意由电力、水利、交通三部成立一个葛洲坝工程协调小组，解决施工和运行中的矛盾，三部总算达成协议。

中国水利水电工程在建设过程中一贯实行建设指挥部制度，水电厂在建成后虽然要对它的资产和运行负责，但在工程建设期间，它的意见往往得不到重视，也无权对施工质量进行监督。国务院已提出成立水电开发公司的设想，这标志着水电建设体制将发生重大的变化。

## 考察三门峡水电站

五月二十四日 星期日 晴

今日三门峡气温达 33℃。

上午 8 时，从三门峡市出发，1 小时后到达三门峡水电厂。同行者有电力部生产司副司长王鉴三、计划司副司长吴敬儒、基建司副司长姚振炎、电力科学院副总工程师何大愚。在厂党委书记任凤林、厂长李兰锁、沈副总工程师的陪同下，参观了厂房和大坝，并听取他们的汇报。沈副总是清华毕业生，在参观过程中介绍不少情况：

1. 三门峡大坝水位原为 350 米，改建后运行控制水位不超过 340 米。大坝在 335 米高程时防洪库容为 60 亿立方米。电厂装机 5 台 5 万千瓦的机组，每年发电 7 亿~8 亿千瓦时，基本上是来多少水发多少电的径流电厂。

2. 三门峡水电厂起到防洪、防凌、灌溉和发电的作用。由于削减黄河洪峰，这几年最大下泄流量没有超过 8000 立方米/秒。三门峡除利用底孔排沙外，在左侧还开挖了两条泄流排沙隧洞，改建 4 条发电引水钢管为泄流排沙钢管。黄河最大含沙量为 59 立方米/秒，多年来做到来多少沙排多少沙，水库基本不淤积。

3. 汛期排沙时，水电厂基本停止发电。因为汛前水位已下降到 205 米。排沙时，如果发电，对水轮机磨损太大，得不

偿失。

4. 三门峡运行体制尚未解决，水利、电力两部有分歧，已影响了工程尾工的完成，电力部应该主动挑起这个担子。

吸取三门峡水电站的经验教训，是我新任电力部长后，进行此次考察的意图。该水电站是建国以后，在黄河建设的第一座大型水利水电工程。原方案是由苏联水电专家设计，在我国政府缺乏经验的情况下确定的。由于没有很好考虑黄河泥沙淤积和上游盐碱化的影响，被迫改建。修改原设计方案后，重新施工。

#### 附：三门峡水电站原设计的不足

这次整理三峡日记，使我回忆起 50 年代中期，我与苏联水电专家犹太裔格里哥洛维奇的那次谈话。他是负责丰满水电站大坝修复设计的，同时还负责黄河中游三门峡水利水电工程的设计。他采用“帷幕灌浆”的办法，成功地修复了丰满大坝，但是他负责的三门峡工程设计却没有取得成功。

原因是对泥沙处理不当。当时，他想通过三门峡水库来储存泥沙，并预计可以储存 20 年的泥沙。但是大坝启用之后，按设计要求提高水位，很快就发现问题：陕西省八百里秦川的大片良田严重盐碱化。所以水库只好被迫降低水位运行，并且还要对大坝重新设计、在坝体内打通排沙孔，进行彻底改造。当时我问他：“三门峡的泥沙如何处理？”他说：“三门峡库容可以存 20 年泥沙，在这 20 年内，让黄河中游封山育林，种树种草，治理水土流失。”事实说明，他对中国情况了解得很肤浅，设计思想脱离实际。试想，黄河危害中原数千年，都是由

于黄土高原泥沙冲刷淤积所致。20年内，要完全做到水土保持，谈何容易！

(李鹏，2003年5月)

### 七月二十四日 星期五

上午9时，中央书记处继续听能源工作汇报，胡耀邦同志主持。康世恩同志发言，谈石油发展远景。

能委副主任李锐作了补充发言，要求给水电建设增加投资，还对葛洲坝工程的建设提出异议。万里、谷牧副总理都不同意李锐的发言。姚依林副总理说，既然搞了，就要继续搞下去。

### 九月五日 星期六

电力部副部长李代耕从葛洲坝电站调研归来。上午，我们交换了意见。电站一、二号机组，每台12.5万千瓦，但在9米水头时，只带到3.5万千瓦负荷，还远远没有带到满负荷。水轮发电机组推力轴瓦发生过热，经常停机。现在看来哈尔滨电机厂初次生产的一、二号机推力轴瓦结构需要进行彻底的改造，短期不可能发电。目前只能集中精力安装三号机。

### 十一月十七日 星期二 晴

上午9时，在中南海，国务院召开常务会议，讨论广东核

电项目。广东省委副书记、常务副省长王全国详细叙述了广东建设核电站的理由。有人问，建设红水河水电是否可以代替核电？我着重介绍了广西红水河水电项目的规划，红水河上可建十余个梯级水力发电厂，装机 1000 万千瓦以上。又谈了不能代替广东核电的理由：广东现有装机 204 万千瓦，水火各半，因水电季节性强，冬季水电保证出力只有 120 万千瓦。因此，水电不能完全代替核电。

当谈到葛洲坝水电站冬季也是保证出力少时，有人说，搞三峡要淹重庆，移民 100 万人，很困难。还有人提出，建那样大的水库，打起仗来不得了。

### 十二月十二日 星期六 晴

上午，主持召开电力部有关司局会议，研究葛洲坝水电站试运行期的电费收入归谁的问题。大家一致意见：一视同仁，对电力企业怎样，对葛洲坝工程局也怎样。每千瓦时电价按 2.5 分由华中电网收取，由工程局和华中电管局两家提取其中 40%，约 200 万元，另外 60% 用于还贷款。

# 1982年

---

10月，我陪同万里副总理第一次考察长江三峡的西陵峡，详细了解三峡工程建坝条件。实地察看太平溪和三斗坪两个坝址后，我认为三斗坪坝址更为合理。

- ☐ 第一次考察三峡工程
- ☐ 听取直流输电考察情况汇报



## 第一次考察三峡工程

十月七日 星期四 晴

上午8时半，我们由西郊机场起飞，专程赴长江三峡做实地考察。这次考察由万里副总理带队，同去的还有杜星垣<sup>①</sup>、胡启立<sup>②</sup>、郝建秀<sup>③</sup>、李锡铭<sup>④</sup>、宋一平<sup>⑤</sup>、田纪云<sup>⑥</sup>、黄毅诚<sup>⑦</sup>、钱永昌<sup>⑧</sup>、陈庚仪、李鹏鼎等同志，共23人。10时半到达当阳机场。湖北省委书记韩宁夫、省长黄知真同志来接，一起乘面包车前往宜昌宾馆。

下午，我们参观了葛洲坝工地，共去了5个点，即枢纽布置模型、电厂、船闸、溢流孔闸门和大江工地。返回时已5时。葛洲坝工程局赵开五书记、邓曼福局长，华中电力局副局长赵庆夫、田茂先，电厂厂长卢兆策同志都作了汇报。

晚上，我们听取宜昌地委、市委的汇报。市委书记提出：全市34万人口，其中葛洲坝工程局、电厂等单位有13万人，占1/3，每年市里要拿出副食补贴500多万元，但是国家规定收

- ① 杜星垣，时任国务院秘书长。
- ② 胡启立，时任中央书记处书记。
- ③ 郝建秀，时任中央书记处候补书记。
- ④ 李锡铭，时任建设部部长。
- ⑤ 宋一平，时任中央国家机关党委书记。
- ⑥ 田纪云，时任国务院副秘书长。
- ⑦ 黄毅诚，时任国家计委副主任。
- ⑧ 钱永昌，时任交通部副部长。

取的城市建设费，电厂却不交。万里同志说，过去安徽建电厂，好处被上海拿去了，因此地方对建电厂没有积极性了。我当即说明，每千瓦时电6厘税金，已交给电厂的所在地宜昌市。如果城建费已经交给华中电网的所在地武汉市，可请省里调整给宜昌市。赵庆夫说，财政部认为给市里的城建费已包括在给省里的20%利润分成之内。韩宁夫意见，应先提5%城建费，然后再提20%利润留成。万里意见，由田纪云、李锡铭和我3人对此事商量一个解决办法。

晚上，和交通部钱永昌、水利部陈庚仪商量明天的日程。万里意见，明天看三峡两个坝址，并于当天返回宜昌。

## 十月八日 星期五 晴

上午7时，我们由宜昌港出发，乘“东方红”42号轮，这是一艘有600个铺位的客轮。沿长江上行，一个小时后，进入葛洲坝水库。过了南津关，进入西陵峡，山势不算陡，两岸坡上遍种柑橘，还盖了不少的楼房。在航行途中我们听取长办总工程师魏廷琨汇报。12时到达太平溪坝址，这里的地形稍微狭窄，在此地修大坝，施工时可采用明渠导流方式，土石方开挖量比较大，但相应混凝土方量少一些。经过20多年的勘探查明，这个坝址地质为坚硬的花岗岩，地震烈度仅为6度，具备建坝的良好条件。我下井看了两个勘探平洞，洞内裂隙极少，有的裂缝已胶结成为整体，地质良好，实在不可多得。

下午2时，轮船返航，离太平溪，下行7公里，到达三斗坪坝址。这里地形开阔，与葛洲坝相似，江心左边有一个名叫

中堡岛的小岛，如果选择这里作为大坝坝址，该岛可为施工导流提供天然条件。这里地质条件良好，与太平溪相似，而施工条件却优于太平溪，枢纽布置与葛洲坝大坝差不多。如果采用低坝方案，在技术上没有太大的难度。

大坝通航可采用升船机，单机可载 2000 吨轮船。苏联的克拉斯诺亚尔斯克水电站已解决了 3000 吨的斜拉升船机设备，因此，升船机不会成为建三峡大坝的障碍。

三峡大坝设想有两种方案：

高坝方案：200 米高程，回水一直到重庆。发电能力 2200 万千瓦，按当前物价，需要投资 260 亿元，国家一时拿不出这样多投资，实施可能性较小。

低坝方案比较现实：大坝高程 165 米，正常高水位 150 米，搬迁 30 万人，只淹到万县，可以达到发电能力 1000 万千瓦。经济效益不少，总投资可控制在 100 亿元左右。3 年准备，7 年施工，第一台机组可以在 1992 年投产发电。

万里对太平溪坝址感兴趣，因为他认为较之三斗坪坝址而言，太平溪水库离葛洲坝水库远一点儿，万一出事，对葛洲坝有缓冲余地。其实这条意见很难成立，因为二者之间只差 2 亿立方米库容，而且相距仅有 7 公里。建设三峡是一笔战略投资，解决的是 90 年代以后华中和华东的能源问题。万里也说，这个战略决心迟早非下不可。

## 听取直流输电考察情况汇报

十月十九日 星期二 晴

上午8时，华东电管局局长周祥根、电力部计划司司长吴敬儒向我汇报直流输电考察情况。电力部科技司副司长陈志远汇报赴美国考察的情况。吴敬儒介绍：

1. 到目前为止，全世界直流输电线路已建成21条，全长8637公里，正在建设的有16条。如美国正在建设太平洋电力联络线，由哥伦比亚河水电厂到加利福尼亚洛杉矶，全长1362公里，电压400千伏，输电能力144万千瓦。如果把电压增加到500千伏，输电能力可能增至200万千瓦。苏联正在建设一条由中亚到欧洲的双回750千伏直流输电线，全长2400公里，输电能力600万千瓦。

2. 美国通用电气公司（GE）报价：直流500千伏的换流站每千瓦80美元，输电能力120万千瓦。报价只包括4项内容，即工程设计费、设备费、调试和管理费用。设备除换流器外，还包括变压器和开关在内。

3. 直流输电运行安全，每年事故20多次，但都是单回路停电。双极停电，3年平均一次。在发生一个单回路事故时，另一个极可以带到70%负荷。

4. 直流输电对磁瓶绝缘有较高的要求。

5. 直流输电对输电负荷能够控制。直流输电与交流并列

运行，在电网发生事故时能提高电网稳定极限，因为直流输电线瞬间能加大30%的送电能力。

周祥根和吴敬儒建议，葛洲坝水电厂应使用直流输电，直接把电力送到上海。

陈志远介绍：

1. 美国大古力水电站附近有很大的电解铝厂。丰水季节，对铝厂实行季节性低电价。水电厂发生事故时仅切除铝厂全部负荷3~5小时，对电解铝设备没有影响。

2. 水文站实行自动报讯，采用无线通讯，每小时都能发送几次信号，把水文资料存入计算机，再发射到通讯中心。

3. 采用了光纤通讯，使通讯能力大幅度提高，但目前只在短距离中进行试验。

十二月十七日 星期五 晴

下午4时半，万里在人民大会堂118厅找我谈话，胡启立也在场。他谈到三峡工程时说，三峡是个好项目，但目前看来，工程投资太大，尚不具备建设条件。因此，我们这次考察三峡的报告也就不上报中央。

# 1983年

---

1月，我听取长办汇报三峡工程正常高水位150米低坝方案。国家计委5月举行的三峡工程可行性报告审核会议上，大多数同志支持长办150米低坝方案。水利部与电力部于1982年合并，我作为水电部副部长参加了这次会议。1983年6月起，我任国务院副总理。

- ☐ 三峡工程低坝方案
- ☐ 三峡工程可行性报告审核会议
- ☐ 汉江洪峰安全通过



## 三峡工程低坝方案

一月十日 星期一 晴

下午2时半，我听取长办魏廷琰汇报三峡低坝方案的可行性报告。正常高水位150米，坝顶高程165米，汛期防洪控制水位为135米，防洪库容100亿立方米。在百年一遇以下洪水时，大坝下泄流量可控制在56000立方米/秒，可确保沙市水位限制在44.5米，对防洪有一定的效果。但发生百年一遇以上洪水时，只能来多少放多少，削减洪峰作用较小。安装26台单机容量为50万千瓦的机组，发电总装机容量为1300万千瓦，多年平均发电量650亿千瓦时，利用小时高达5000，保证出力300万千瓦，可以调峰1000万千瓦。水库具有季调节性能。按当前物价水平，工程总投资控制在100亿元。当投资到63亿元时第一台机组可以发电。移民35万人。长江三峡处含沙量为每立方米1.2公斤，过宜昌年泥沙总量为5.2亿吨。由于长江流量大，泥沙不会大量淤积在库内。

船闸共3级，施工期不断航，采用升船机，拟采用西德式或苏联式。三峡工程1983年开始准备，1985年开工，1993年第一台机组发电。

1983年

一月二十二日 星期六 晴

香港《大公报》20日披露了“六五”计划中要考虑兴建长江三峡电站的消息，内容比较简单，还不至于引起大的争论。

## 三峡工程可行性报告审核会议

五月十日 星期二 晴

今天，我参加国家计委举行的三峡工程可行性报告审核会议。下午，万里、姚依林同志也参加了会议。水电部副总工程师张昌龄发言。他认为长江三峡有106年的水文资料，1100多年的水位记载，根据计算，百年一遇洪水为83700立方米/秒，可作为设计依据。他赞成三斗坪坝址，混凝土重力坝的工程量误差可控制在10%左右。但是，他认为长江全年平均输沙量5.2亿吨，三峡库尾可能发生淤积。

国家能委副主任汪德芳发言，同意三峡电站装机容量1300万千瓦，但认为将发电保证出力估计为1000万千瓦偏大，实际只有600万~800万千瓦。

下午，规划组发言，提了三种水位方案：一是坝高程165米，正常高150米，防洪控制水位135米，即长办方案。二是按165米施工，但应留有加高坝体的余地。三是正常高水位为

170米。这次会议，大多数人主张150米方案。有人说，与其坐而论道，争论不休，不如起而行之，多得不如现得。

泥沙专家严恺基本同意150米方案，但认为该方案对川江航道改善不大，主要是四川长寿到重庆段没有改善，长寿以下100多公里是水位变动区，还有库尾泥沙淤积。他对升船机方案也不放心。

设备组李亦民发言，同意采用单机50万千瓦，设计水头由63米提高到69米，输电采用750千伏交流或500千伏直流输电方式。

## 汉江洪峰安全通过

十月六日 星期四 晴

汉江上游10月3日普降大雨，安康洪峰达到19000立方米/秒，已安全通过。丹江口水库洪水达到35000立方米/秒，水位达到历史上最高的水位157.5米，明晨可能突破160米。为了确保汉江下游堤防安全，湖北省准备在沙洋和杜家台地区分洪。杜家台分洪后，可能淹地25万亩良田，还有河滩地80万亩。

我立即找水电部水利司司长李健生来问明情况，并向总理办公室作了报告。晚上，我又和水电部部长钱正英通了话。钱正英说，丹江口大坝水位控制在160米，如超过此水位即加大水库放流。

## 十一月二十四日 星期四 晴

今年丹江口10月初水位偏高，在156米以上。但这几年水位都偏高，不过没有遇到今年这样大的洪水，所幸没有发生问题。今年来水偏大，洪水频发，防汛指挥上没有大的错误，丹江口有效地削减了洪水，对保证武汉市安全起到重要作用。这些情况我都让水电部向国务院写了报告。

## 十二月二十四日 星期六 晴

上午9时，我主持会议，听取钱正英部长访美的汇报。她认为中国水电工程设计保守，在技术上、管理上和美国的差距很大。

她认为，管道输煤对电厂不适合，因为输送水煤浆，细度煤粉掺80%的水，要脱水到25%以下才能喷入锅炉燃烧，整个煤综合含水达到39%，大大影响锅炉的效率。

我们还商量了三峡工程利用外资的问题。

# 1984年

2月17日，我负责起草了《关于开展筹备三峡工程若干问题的报告》，就成立三峡工程建设委员会、中国长江三峡工程开发总公司、移民安置、资金筹措和建设程序等重大问题向国务院提出建议。

我担任国务院三峡工程筹备领导小组组长。4月28日召开了筹备组第一次会议。11月8日至14日，我第二次考察三峡工程。考察结束后，起草了《三峡地区考察报告》。报告认为：建设三峡工程应该用改革办法进行；大坝180方案有论证的必要。大坝可以考虑分期建设。

- ☐ 水电管理体制改革设想
- ☐ 关于开展筹备三峡工程的报告
- ☐ 三峡工程筹备领导小组第一次会议
- ☐ 第二次考察三峡工程
- ☐ 三峡地区考察报告



## 水电管理体制改革设想

二月二十日 星期一 晴

今天，读到新华社一份关于葛洲坝电站的内部报道，题为《建立统一的葛洲坝运行管理机构迫在眉睫》。文章认为：长江葛洲坝水利枢纽可望在 1986 年投产发电。但是，工程运行管理体制问题至今尚未确定，本来是一个统一体的葛洲坝上，出现了“三足鼎立，分而治之”的局面。担负设计的长办副总工程师邵长城不无忧虑地说，现在迫切需要建立工程运行管理机构，统一管理葛洲坝投产后的各项工程设施。否则，不利于工程的安全运行，综合效益也不能得到很好的发挥。

二月二十三日 星期四 晴

今天，我写信给水电部部长钱正英和副部长赵庆夫，就水电体制改革提出三点意见：

1. 葛洲坝是一个大的发电项目，它的供电范围不仅是湖北，而且要供到华中、华东广大地区，今后三峡电站更是如此，因此水电体制改革必须考虑到大电网联结这个特点。

2. 施工局和发电厂之间应有严格的经济核算，混在一起不利于提高施工企业的经济效益。就是今后搞三峡工程，我也主张实行业主制的方案，并在全国各水电工程局范围内招标，

而不是让葛洲坝工程局一家吃大锅饭，设计更不能附属在施工之中。

3. 解决矛盾不一定就要统一管理于一家，旧的矛盾解决了，新的矛盾还会出现。因此可以考虑建立一种联合协调的组织形式来调解矛盾。在国外也大多采取这种办法。

## 关于开展筹备三峡工程的报告

三月十五日 星期四 晴

我起草的《关于开展筹备三峡工程若干问题》的报告，正式上报国务院和中共中央财经领导小组。

附：关于开展筹备三峡工程若干问题(摘要)

2月17日中央财经领导小组会议，对建设三峡工程作了原则上的决定，并责成李鹏、宋平、杜星垣、钱正英4人负责筹备工作。我们4人对筹备工作中一些原则问题进行协商，并取得了一致的意见。

### 关于成立三峡水电站建设领导机构问题

建议这个组织定名为国务院三峡工程建设委员会，由国务院一名副总理兼主任。由国务院秘书长、国家计委主任、水电部部长任副主任。委员由国务院有关部委、各有关省市负责人参加组成。

为了及时开展三峡工程建设的筹备工作，可先成立国务院三峡工程筹备领导小组。由李鹏同志任组长，宋平、杜星垣、钱正英任副组长，另请计委、经委、科委、水电、交通、机械、城乡建设等部委，四川、湖北等省各派一名负责同志参加，并担任组员，办公室主任由水电部原副部长黄友若同志担任。

### 成立三峡工程开发总公司

三峡总公司是一个独立核算的经济实体，具有法人资格，在国家计划指导下，在经营管理和对外交往中都行使较大的自主权。总公司在建设期间是工程的建设单位，工程投产后全部资产，包括债权债务都归其所有，并负责水电站的生产经营管理。总公司实行总经理负责制。葛洲坝工程局是将来三峡工程主要的施工单位，它和总公司是承包关系。为了提高工程质量和进度，避免吃大锅饭，总公司可按单项工程在全国范围内招标，择优选择施工单位。水电部长江流域规划办公室是三峡工程的设计单位，承担主要设计任务。葛洲坝水电厂是三峡总公司的组成部分。

### 妥善解决库区移民问题是三峡工程成功的关键

一个方案是建立三峡特区的建制，成立特区人民政府，直属国务院领导，享受省、市（自治区）一级政府的待遇。特区范围要划得大一点儿，把一些比较富庶的地区划进来，使特区经济上有比较大的回旋余地。国家计委不同意建立特区政府。另一方案是成立国家移民局，移民工作由四川和湖北两省分别

负责。这个方案的好处是移民局任务单一，责任明确。缺点是移民局权威性不够，难以协调两省之间的关系，移民局和地方政府之间可能发生难以克服的矛盾。究竟是否需要成立三峡特区？划多大范围？建议由三峡工程筹备小组进行调查研究，并商两省后，提出方案报国务院决定。

### 三峡资金的筹措

三峡工程需要巨额资金，现设想有以下几种解决资金的渠道：由国家拨款，纳入国家基本建设投资计划的资金；利用总公司水电厂的卖电收入；向国内、国外发行三峡建设债券；利用外资，争取使用国际金融机构、政府低息贷款和设备出口的卖方信贷；发动全国人民支援三峡工程建设，可从电费加价中提取部分三峡工程建设资金。

### 三峡工程的建设程序

初步设想这个程序有下列内容：①审查可行性报告，由国务院批准后，可以开始部分施工的前期准备工作；②审查工程初步设计，经三峡建设委员会审查，国务院同意后，正式列为建设项目；③三峡工程所有单项主体工程的技术设计，必须经建设委员会批准；④三峡总公司负责制定的总概算、年度预算和决算，都要经过三峡建设委员会审查批准，三峡总公司全权负责执行，审计部门进行监督。

### 今年前期工作所需的经费

由财经领导小组确定。今明两年完成的前期工作，主要包

括对三峡可行性报告的编制和审查，有关泥沙淤积、生态保护等科研工作，以及施工场地初步平整等项目。计委已同意从今年超产石油上交国家的收益中支付，列支列收，专款专用，作为三峡前期经费。

### 关于起草三峡工程报告问题

三峡工程是一项举世瞩目、全国关心的特大工程项目，应经中央政治局讨论同意后，由国务院向全国人大提出报告，经人大批准后，向全国人民发出号召，动员全国力量来建设这个工程。

四月二十三日 星期一 晴

上午，为《中国季刊》撰写的《论中国能源政策》一文定稿。该文内容，我3月23日在全国政协六届常委会第四次会议上所作《我国当前的经济形势和能源建设问题》报告中大多涉及。其基本要点是：我国能源工业仍然是国民经济的薄弱环节，能源供应紧张但又存在严重的浪费现象；能源资源丰富但分布很不平衡。根据我国能源资源的特点，开发的顺序是煤炭、石油、天然气、水电、核能和其他新能源。就全国范围来说，近期以开发煤炭为主，尽力开采石油，逐步把重点放到水电上去，适当发展核电。要做好煤、电、运的综合平衡和同步建设，认真贯彻开发能源和节约能源并重的方针，努力发展农村新能源，缓解农民的燃料困难。

## 三峡工程筹备领导小组第一次会议

四月二十八日 星期六 晴

下午，主持召开三峡工程筹备领导小组第一次会议。大家都认为要依靠政策、依靠科学建三峡工程，新事新办，冲破老框框。移民由安置型变为开发型。会议还定了今年三峡工程要研究的题目。

## 第二次考察三峡工程

十一月八日 星期四 晴

上午7时15分，从北京首都机场起飞，10时半到达重庆。同行者有杜星垣、黄毅诚、李灏<sup>①</sup>、李伯宁<sup>②</sup>、陆佑楣<sup>③</sup>、宋健<sup>④</sup>等一行19人。重庆市市长于汉卿、常务副市长肖秧在机场接，住潘家坪宾馆。和市委书记王谦、常务副书记廖伯康也见了面。

① 李灏，时任国务院副秘书长。

② 李伯宁，时任水电部副部长。

③ 陆佑楣，时任水电部副部长。

④ 宋健，时任国家科委主任。

下午3时，去参观朝天门码头，这是嘉陵江和长江汇合处。今天水位163米，相应流量6300立方米/秒，航道保持3米水深。据朝天门码头办公楼前庭院中石碑上的水文记载，1981年7月16日，最高水位达到193.7米，其他年份夏季洪峰水位都在180~185米之间。重庆市在180米水位以下基本没有永久性建筑，几乎每年都被淹没，因此重庆市并不担心三峡大坝水位定在180米。

接着，参观工贸中心。它是由一个仓库改造的，目的是打破4级批发站的老传统，提倡群众日用商品产销直接见面。今年1~10月，成交额已达2.5亿元左右。

我们又去看了重庆火车站。每天进出客车22对，上下1.5万人次。候车室偏小。重庆有一个扩建车站的计划。

廖伯康对“川耗子”有一个解释。明末清初湖广迁居四川，后来有的又从四川回到湖广老家，被称为“老蜀”，谐音为“老鼠”。

晚上，听市委汇报，王谦、廖伯康、肖秧参加。肖秧讲，重庆这几年进行改革后，工农业生产都有较大幅度的增加，1983年、1984年国内生产总值增长都在11%以上。全年财政收入13.5亿元，重庆分成为50.5%。技术改造步子较大，今年外资签合同可达8000万美元。他们提的问题主要是：中央对重庆分配天然气太少，才7亿立方米，川东产气20亿立方米，重庆只用1/3；电力不足，冬季只有60万千瓦，夏季也只有80万千瓦。重庆要求增加飞机航班，兴建江北机场；发展程控交换机。肖秧在汇报中讲的中心问题是要求三峡工程搞中坝方案，即大坝高程180米。

## 十一月九日 星期五 晴

上午，参观嘉陵摩托车厂。厂长郝振堃、书记董任远接待。该厂生产50型和70型两种嘉陵摩托车，今年产量达到18万台，每台成本610元。50型已全部国产化，产品畅销全国。

然后，我们驱车到北温泉。重庆市委常务副书记廖伯康、副市长黄冶同行。这里有丰富的旅游资源，没有被充分利用。温泉水量日产5000立方米，门票才4分钱。去年游客达到100万人次。

还参观了北温泉处嘉陵江北站水文站。利用过江架空缆道，把仪器置入江心，自动测水位和流速。1981年7月最高水位为208.17米。北温泉对岸的草街子镇古圣寺，是育才学校校址，我于1939年至1940年在那里学习过。这次因时间紧张，没有来得及回去看一看。

下午3时半，我到重庆电厂。高240米烟囱的滑模已滑到顶，第一台20万千瓦机组预定1986年发电。目前缺电缆和锅炉设备。我请四川省委副书记、副省长蒋民宽帮助解决。

又去参观九龙坡港区。这里有6个泊位，年吞吐能力可达到200万吨。特点是码头水位变动大，由163~184米，变化在20米左右。解决的办法是使用斜坡码头。

然后，我们乘上海708所研制的717型气垫船从重庆九龙坡经朝天门到寸滩。这种船载客60人，时速50公里，每小时耗油110公斤，造价60万元，船身吃水0.2米，尾部吃水0.75米。行驶平稳，噪音不大，很有发展前途。如果建立重庆至宜

宾的航线，9小时可以到达。我们到寸滩后，改乘旅游客轮，沿江而上，回到朝天门码头。

晚上10时半，我们上船，离开重庆去三峡。

### 十一月十日 星期六 晴

今天我们乘船在通往三峡的航道上，顺流而下。晨5时，到达涪陵市，7时半上岸。涪陵的名称来源：乌江古称涪水，巴王陵墓在此。涪陵1981年7月最高洪水位为169.8米，沿江路为152米，市中心广场路为210米，河滩房子为166米。因此，水位在150米时基本不淹，在180米时淹60%。

地委书记黄森荣介绍涪陵情况。涪陵辖有9县1市，人口587万，少数民族自治县占一半，人口占20%。全区平均每人1.2亩地，工农业总产值19亿元，粮食人均720斤，财政不能自给，四川省每年要补贴1亿元。这里资源丰富，垫江卧龙河的天然气田当年产气量16亿立方米；煤储量5.6亿吨，年产160万吨，外销20万吨；有丰富的铝土矿，氧化铝含量高达70%；还有林木、茶油、水果、黄江麻、烟叶、羊、牛、猪等产品，土壤和气候条件适宜种柑橘，大有前途。这里物价便宜，城市建筑有较大发展，六七层高楼比比皆是。他们想搞一个60万~120万吨水泥厂，一个尿素厂，用天然气为原料，年产合成氨30万吨，建议利用核工业部停建的816厂扩建，土地、建筑物都可得到充分利用。

9时上船后，我听取泥沙问题汇报，共有4人发言。长航航道局总工程师荣天富是不主张先搞三峡工程的。他说，长江



宜宾至宜昌段，航道全长 1044 公里，1953 年开始整治，经过 30 年的努力，重庆以下水深由 2.1 米达到 2.9 米，成绩显著。出川物资今年可达 400 万吨，进川 100 万吨。但是，修建三峡大坝，可能由于泥沙淤积，造成航道淤阻，因此他主张先开发支流，拦截泥沙，然后开发三峡。

船过兰竹坝。这是川江航道第二险滩，现在高程在 124 米，水深 6~8 米。

下午 3 时，到达万县地区忠县境内。地区行署常务副专员张光政、县长郭金龙来接。我们在忠县对岸的石柱县换船，然后，到江北上岸。参观了名胜石宝寨。因为四川电台广播了我来的消息，全镇人民闻讯后都出来欢迎。

石宝寨位于长江北岸忠县，有孤峰突起，形似玉印，故名玉印山，当地人传说是女娲补天的遗石。石宝寨建于康熙年间，寨楼倚山势呈阶梯状布局，整个建筑由寨门、层楼和寨顶庙宇组成，共 12 层，通高 56 米，犹如一柱奇峰矗立江边。游人盘旋登楼至绀宇宫，犹如登云梯直上霄汉。鸟瞰四周，大江滚滚向东流去，北面一片梯田。如三峡大坝建成，石宝寨也不会淹没。

晚上，我们继续讨论泥沙问题。武汉水利电力学院教授谢鉴衡认为，三峡建坝确实存在泥沙问题，值得重视。在浅滩河道弯曲部位，洪水期水冲沙滩取直河道，而枯水期走河槽，但如果来水量小，含沙量大，淤积量大，河道可能出现积沙。现武汉水利电力学院有 4 个物理模型，可以得出定性结果，以供研究解决可行性报告中遗留的泥沙问题作参考。

南京水科院院长窦国仁认为，泥沙问题相当严重，200 公

里内可能出现淤积，即长寿上洛碛到丰都段、丰都至塘土坝等处。他主张做大比例水工模型，可做4个分段模型，以便为初步设计提供解决泥沙淤积问题的依据。

长办魏廷琤认为，回水只到长寿，变动范围只有100公里，只要有流量7000立方米/秒，就不会影响航道，而且可以用水库调度调节。泥沙淤积可采取局部河段疏浚整治的办法加以解决。

水科院泥沙所曾庆华认为，在水利工程建设上教训很深，三门峡上淤30多公里，官厅水库也是如此，刘家峡水库的淤积速度也超过预计，三峡水库也未可乐观。但魏廷琤插话，长江水量大，在三峡处年径流量达4500亿立方米，相对比较，含沙量只5.2亿吨，黄河年径流量只有500多亿立方米，而含沙16亿吨，所以长江比黄河情况好得多，二者不可比。曾庆华认为，可能造成局部淤积，即淤积航道，1981年那一场大水，葛洲坝前淤了300万立方米泥沙。

长航局同志补充发言，川江航道经过30年的努力，才把航道深从2.3米提高到2.9米，这一成果不能毁于一旦。如果修坝，在建设过程中必然碍航。

我们的船夜泊万县码头。

十一月十一日 星期日 晴

晨7时半，我们下船到万县市，这是一座热闹的山城。地委欧阳荣书记、专员章增荣来接。当日长江水位在113米，1981年7月最高水位142米。如果长江水位达到150米，半个



城市将被淹掉。全市街长4公里，纵深1公里，市工业区都布置在142米标高以上。电池、皮革和食品工业为大宗产品。我们参观的电池厂，年生产1.2亿只各类电池，年产值2200万元。电池的原料主要是二氧化锰和锌皮。本地产锰。

万县地区严重缺电，全区只有电力3万千瓦，以110千伏输电线与重庆联网。重庆电网只供万县700千瓦左右。工厂因缺电有时停产两个月之久。今天看的电池厂，因为停电，直到11时才上班。

在专署，章增荣专员介绍了万县地区的情况。全区9县1市，760万人口，人均1亩地，工农业生产总值24亿元，其农业结构与涪陵相似，农民年平均收入200元，高于涪陵。这里主要资源是森林、桐油、生漆、桑蚕，药材为天麻、党参、当归、杜仲；柑橘，今年产1.4亿斤，其中脐橙与血橙均为优良品种；煤储量较大，今年产量可达400万吨以上，外销60万吨，但均为高硫煤。

长办调查，大坝在150米高程时万县淹没区人口为21万人，而地县上报移民39万人，其中二次移民11万人。长办调查淹没固定资产2.1亿元，而地区估算9亿元，二者相差甚为悬殊。万县提出发展经济作物、办工业、办乡镇企业、服务业和劳务输出五条出路，来安排移民。要求重庆电网多供电，修建由葛洲坝通往万县的输电线路。

今天，船继续东行。船过云阳县鸡爬子滑坡处，但见一部分入江的滑坡体已被清除，一部分被江水自然冲走，航道已恢复运行。我们一行在奉节县游览了白帝城，登石梯280级许。唐朝大诗人李白、杜甫、白居易都曾在此住过，写下了不朽诗

篇。杜甫写下秋景佳句：“无边落木萧萧下，不尽长江滚滚来。”

在白帝庙，塑造了一组刘备托孤的彩色泥塑，栩栩如生，是中华传统艺术的一个瑰宝。从白帝庙东望，是瞿塘峡口，脚下就是滠预堆，因碍航，在1958年被炸掉。民谣说：“滠预大如猴，瞿塘不可游；滠预大如马，瞿塘不可下；滠预大如象，瞿塘不可上。”据说，镇压太平天国的文盲将军鲍超是奉节人。他搜刮不少金银财宝和家具，有8把太师椅和八仙桌现陈列在白帝庙。在白帝庙休息室，管理人员请我题字留念，由于盛情难却，我勉强命笔：“今朝众创业，高峡出平湖。”船夜泊奉节城。

今天是川江航行的第二天，经过实地考察，我有几点感想：

1. 泥沙问题确实存在，关键在于枯水期能否顺利走沙。川江航道对重庆至关重要。

2. 移民工作要比长办设想的困难得多，16亿元移民资金绝对不够。

3. 不管早开工还是晚开工，沿江经济开发工作可以尽早进行。

4. 三峡筹备小组先搞规划、投资、协调，和两省并行作业。筹备小组要掌握一定经济实力，在计委单列户头。

十一月十二日 星期一 阴

上午，从奉节出发，过巫峡，仰望神女峰，神女亭亭玉



立，栩栩如生。我们继续开座谈会。长航公司顾经理介绍川江运输情况。长办主任魏廷琤介绍了三峡大坝 180 米方案，大体上是：坝顶高程 195 米，正常高水位 180 米，死水位 150 米；防洪库容近 200 亿立方米，发电装机 2000 万千瓦，年发电量 1000 亿千瓦时；水轮机可以适应水头 30 米的变化，如果调度水位定在 165 米，回水可以到重庆。

第一台机组发电以后 6 年，完成全部机组安装，发电收益基本上可以满足后期移民和基建投资的需要。我认为长办估计的投资偏低。

长航干流全线现在的年运输量为 1 亿吨，加支流运输量为 1.5 亿吨。出川物资今年可以达到 400 万吨，20% 在万县以下。预计 1990 年可能增长到 1000 万吨。葛洲坝一期船闸可以通过 800 万吨。葛洲坝船闸全部建成以后，基本上就可以适应川江通航能力 1500 万吨的需要。

下午 1 时，船过三峡大坝待选坝址太平溪和三斗坪。太平溪地势较窄，魏廷琤认为在此建坝可以减少混凝土 30%，但要做一个地下厂房。

3 时，国家科委副主任杨俊汇报了三峡科技研讨会讨论的情况。4 时半，我在会议结束时讲了四点意见：

1. 这次会议基调是支持上三峡工程。会上，不同意见得到充分反映。

2. 泥沙问题可以通过 4 个物理模型试验作出定性，争取明年上半年出成果。同时，多种方法验证要同时并举，即原型观察、数学模型等。航运也用两种方法，一是船闸通过能力要保证达到设计要求。二是提高航运船只技术水平，进行技术改造

和加强管理也是提高航运能力的途径。

3. 大坝 180 米高程方案，以计委为主，组织论证。

4. 改安置性移民为开发性移民，开发要多渠道，开发工作可以先行。

7 时，我们到达宜昌，住桃花岭饭店。晚上，为三峡行政区筹备小组开了一个碰头会议，宣布小组由李伯宁牵头，提出小组负责筹备、规划、开发和移民试点等四项任务，重点强调两省对三峡行政区内地市要一视同仁，只能比过去做得更好，不能更差。

## 十一月十三日 星期二 晴

上午，先后参观了葛洲坝工地和发电厂，听取了船闸、工地和电厂的简短汇报。

葛洲坝船闸运行情况基本良好，过闸运量逐年有所增长。1982 年为 360 万吨，1984 年可以达到 550 万吨，但离设计能力 1400 万吨还有很大的潜力。第一，现时每个闸次平均运量只有 2000 吨，而设计能力为 12000 吨，说明我们的船吨位太小；其次，按设计闸次每天开 28 次，而现在平均只有 11~13 次。交通部门的船只技术陈旧，内部管理不严，也影响到通过能力。

葛洲坝电厂已有 7 台机组发电，水头 21 米，全厂综合实际出力为 100 万千瓦。卢兆策厂长对我说，水轮发电机大有潜力，12.5 万千瓦机组在较高水头时，实际可以带到 15 万千瓦，因此全厂出力可能达到 300 万千瓦。按原来设计，水头在 8 米以下不能发电，实际可下延到 6.3 米。今年发电量可能突破 70

亿千瓦时。葛洲坝这几台机组的投资都是经国家计委从“煤代油”资金拨出的。卢兆策是我在丰满工作时的同事，上海交大毕业，电气工程师，福建人，很有才干。

葛洲坝工地一片繁忙，混凝土质量有明显提高，浇筑强度达到年200万立方米。明年可以撤除围堰，1986年又有3台机组可发电。船闸1987年能建完。对水库泥沙问题已做了大量研究，估计不至于大量淤积。

下午，听取宜昌地市委的汇报。地委的意思是不同意把长江以南的5个县划归三峡行政区，特别强调，宜昌至枝江沿长江两岸是最理想的工业区。

我讲了几点意见：①湖北省对建三峡的指导思想应当是先出力，后受益，不能把三峡工程看做一块肥肉来吃，“七五”期间国家有困难，三峡行政区的繁荣只能是随着工程的建设 and 发电以后逐步实现，不可先向国家伸手。②移民要多渠道安置，出路有招工、务农、办乡镇企业、服务业和输出劳务等等。③三峡工程施工时要珍惜国土，不能把施工队伍生活区搬到工地，各施工项目要实行招标。④施工要采用先进技术。

晚上9时，离开宜昌去武汉。

#### 附：国家计委1981年10月4日关于“煤代油”资金的规定

煤代油专项资金是通过以煤代油的措施，压缩国内烧油，油用于出口所得收益作为发展能源、交通等建设资金的来源。



十一月十四日 星期三 晴

上午8时半，到达武昌，副省长田英、王利滨来接，住东湖宾馆。接着，省长黄知真来寒暄一会儿。然后，我召集北京来的同志开了此次三峡之行的总结会。我讲话要点如下：

1. 中央决策建三峡工程是正确的。工程建设应采用改革办法进行。

2. 泥沙问题确实存在，但也有解决的办法。

3. 三峡大坝“180方案”有论证的必要，可以考虑分期建设，实行以电养工程和以电养移民。三峡工程施工进度，在“七五”计划期间要避开国家的用钱高峰。

4. 实行开发性移民，想多种办法，走多种渠道。

5. 葛洲坝船闸没有影响航运，通过能力还有潜力可挖。

6. 三峡行政区筹备组尽快成立，目前任务是筹备、规划、开发和移民试点。

7. 工作时间表：今年内成立三峡行政区筹备组；明年一季度论证180米大坝方案；上半年对泥沙问题作结论；1985年底成立三峡行政区。

下午，听取湖北省委的汇报。省长黄知真主持，副书记沈因洛、王群、钱运录，副省长田英、梁淑芬、王汉章、王利滨，武汉市长吴官正参加。

湖北省工农业生产形势不错。粮食450亿斤，棉花1000万担，工农业总产值达到510亿元。经济效益有提高。煤炭供应已有好转，全省一年用煤1400万吨，自产、国拨、外省购

买各占 1/3。用电增加 8%。他们提的主要问题是，建设武汉机场和清江隔河岩水电站。排洪所欠电费，由中央一笔勾销。关于三峡行政区范围包括宜昌地区一事，湖北省表示强烈反对。我当时没有表态，告诉黄知真，中央会认真研究你们的意见。

晚饭后，去长办看水工模型，包括葛洲坝、三峡、船闸各种模型。正在突击进行的一个试验是重庆段下洛碛泥沙模型，长 640 米。葛洲坝前后泥沙淤积模型和现在实测相比，准确率为 90%，已达到国际水平。泥沙问题在中国比较突出，因此联合国的泥沙研究中心就设在中国。长办的开发三峡模型给我留下深刻的印象，长办为三峡做了大量工作。

## 三峡地区考察报告

十一月二十日 星期二 晴

这次考察三峡地区以后，由我亲自起草，并以我、杜星垣、黄毅诚、宋健 4 人联名向国务院交出一份报告。

### 附：三峡地区考察报告（摘要）

我们于 11 月 8 日至 14 日对长江三峡地区进行了考察，察看了重庆、涪陵、万县、奉节、宜昌等城市，三斗坪坝址和葛洲坝工地，听取了重庆、涪陵、万县，宜昌市、地、县和湖北省的汇报，听取了国家科委在成都召开三峡工程科研工作会议

的汇报以及参加这次会议的专家对三峡工程的意见。

### 用改革的办法来上三峡工程

三峡工程是举世瞩目、投资巨大、工期较长的建设项目，有防洪、发电、航运等综合效益。仅从防洪角度看，“150方案”防洪库容100亿立方米，“180方案”防洪库容220亿立方米，百年一遇洪水可以得到控制，千年一遇洪水亦可大为减轻对下游的灾害。一旦水库建成，再配合下游堤防整治和少数蓄洪区，即可基本解决长江中下游洪水威胁，消除心腹之患。

像三峡这样大的工程，必然存在各种各样的难题，是需要认真对待的。比较突出的是泥沙淤积、移民、施工通航和大型水电设备制造等问题。但这些问题对于三峡工程来说，还是属于具体问题，总是可以找到解决的办法的。我们认为最重要的还是国力问题。据长办粗略估计，按“150方案”，整个工程（包括输变电）需要投资200亿元；按“180方案”，则需投资300亿元。“七五”期间国家基本建设资金有限，还要进行价格体制改革、调整工资。因此，从宏观上看，需要中央和国务院决策的是，按我国现有国力是否有力量建设这样大的工程。

这次调查，使我们更加认识到用过去的老办法，全部由国家投资来上三峡工程是不行的。要上三峡工程，必须改革，成立三峡开发公司，使之成为自负盈亏的、既管建设又管生产的、责权利结合的经济实体。国家只需负责工程的初投资。当第一批机组开始发电，公司即可用发电收益进行其余的建设和移民。而且可以用移民费开办的企业获得的利润补助其后的移民资金。用这种以工程养工程、以电养电、以电养移民的办

法，可以大幅度减少国家的资金投入。粗略估计只占全部资金的 1/3。工程的初投资还可以从葛洲坝电厂的利润和由地方与群众集资中解决一部分，直接由国家负担的可以减少到最小程度。这是水电建设上的一大改革，可能是解决上三峡工程的一条最重要的途径。经过这次调查，大家更加坚定了信心，建议中央和国务院批准用改革的办法来建设三峡工程。

### 关于泥沙问题

三峡工程建成后泥沙淤积是否妨碍航运，是这次考察的重点。按“150 方案”，水库回水变动区在长寿至忠县一带，按“180 方案”则移至重庆至江津一带。在这 400 或 600 公里库区内将形成深水航道，有利于航运是没有疑问的。不少人担心的是回水变动区（库区尾部 150 公里左右）的一些浅滩河段，在遇到气象、水文极为不利的情况下，会使航道变浅，出现碍航。大多数专家认为，建库后某些航段可能会因淤沙而产生不同程度的碍航，是一件值得重视的事。但影响到什么程度，应该采取什么措施，则必须通过多种方法进行综合研究才能做出确切的回答。这些方法主要是：加强对葛洲坝及三峡地区原型航道的观测和分析；继续做好物理模型试验和数学模型计算；对国内外类似条件的已建水库的淤沙情况、资料进行考察和分析。目前按“150 方案”在变动回水区 100 多公里内已选 4 个典型河段，由长江流域规划办公室、武汉水利电力学院、清华大学和天津水运科研所进行淤沙物理模型试验。我们在武汉参观了长江流域规划办公室的模型，听了汇报。为了互相验证，专家们提出再搞一个大的模型，对回水变动区全河段进行整体

试验，投资大约 700 万元，看来这个钱还是值得花的。

解决泥沙淤积碍航有好几种办法，除上游水土保持、河道自然来水冲沙外，还可通过水库调度拉沙、航道整治清淤等多种手段。我们认为，如果努力去探索和掌握泥沙冲淤规律，然后采用多种手段综合治理，争取在水库建成后做到大部分航道有较大改善、少数浅滩的航运条件至少不恶化是可能的。4 个典型河段泥沙试验明年上半年拿出成果，然后由国家科委召开专门会议，对泥沙淤积是否碍航做出有科学依据的回答。

### 关于“180 方案”问题

重庆市提出三峡大坝宜按“180 方案”建设。随行的大多数专家认为，“180 方案”有更明显的综合经济效益。如可以完全控制长江中下游百年一遇的洪水，大为减轻千年一遇洪水受灾面积，发电装机增至 1800 万千瓦，年发电量增加到 900 多亿千瓦时，重庆以下川江航运条件大为改善。其不利条件是淹没面积增加 1 倍，移民总数增加 2 倍。

经过这次实地考察，感到有些问题需要重新认识。如淹没损失问题，“180 方案”淹没面积虽然大体增加 1 倍，但损失程度却不相同。重庆汛期水位经常达到 180 米，1981 年最高达到 193 米。自 1958 年以来，重庆市的主要建设项目都安排在 180 米以上；“150 方案”涪陵市基本不淹，“180 方案”淹没约 2/3；“150 方案”万县将淹掉 50%， “180 方案”则淹掉 80%；万县以下的县城，“150 方案”已几乎全部被淹。所以，淹没的实际损失并不与淹没区的扩大成比例地增加。如果从防洪、发电、航运等综合效益上看，水位增加 30 米所带来的社会综合

效益又远远高于“150 方案”。至于投资的增加，正如前述，如以改革的精神，用发电养工程的办法又是可能解决的。“180 方案”出现新的问题是回水变动区将上移到重庆及以上，可能出现又淤航道又淤港的复杂情况，这是值得十分重视的问题。我们已部署各方面做好准备，拟于明年上半年由国家计委牵头，国家科委协助，组织各有关方面对“180 方案”作深入的比较论证，再权衡利弊决定取舍。

### 关于移民问题

这次考察所到之处，省、地、县负责同志一致拥护开发性移民方针，认为这是总结 30 多年移民工作经验教训得出的好办法。三峡沿岸地区总的说来资源丰富，人民勤劳。十一届三中全会以来工农业生产都有了很大发展，人民生活水平也有明显的改善。但各地经济发展也很不平衡，相对于沿海地区，其经济发展都还是比较落后的。因此，国家应该作出这样一个决策，通过三峡工程的建设，不但使工程顺利建成，还应该使沿江地区的国民经济有个较大的发展，使当地人民较快地富裕起来。

搞开发性移民，要多种办法、多种资金渠道同时并举。首先，可以利用移民经费兴办一些见效较快的企事业和资助乡镇企业。其次，按同等优先原则由国家在这些地区安排一些建设项目。这不但能增加该地区的工业比重，还可以吸收移民劳力。第三，改变农业结构。现沿江各地粮食已自给有余，部分粮食外运，但带来的是森林植被破坏、水土流失严重。鉴于涪陵、万县和宜昌地区是全国有名的柑橘产地，应该大力调整农

业结构，实行退耕还林并开发宜林山地，种植柑橘等经济林木，发展畜牧业。粮食生产不强调自给，甚至可以部分调入，对于贫困地区则实行免征农业税。通过上述办法也可以安排一部分移民后靠。第四，组织当地群众大力开发公路和水上运输、旅游等服务业，参加三峡工程辅助性生产劳动等等。

关于利用多种资金渠道，主要是：国家拨一部分移民费用，中央和省拨付一定的建设项目资金贷款和工厂企业技术改造费用，山区和少数民族地区补助费，银行低息或贴息贷款等。也可以吸收华侨或外商投资开发当地资源或旅游事业。

搞开发性移民是一项新的工作，需要在实践中摸索，而三峡工程因泥沙淤积和坝高方案尚需论证，开工时间可能后延。为了抓紧时机，建议在三峡工程未正式开工前，把库区开发工作先搞起来，对国家计划内的一些大项目先做前期工作。如化工部考虑在涪陵建设尿素厂，国家建材局考虑在宜昌和涪陵建设水泥厂等。三峡工程上与不上，这笔钱肯定是不白花的。

### 葛洲坝船闸通航问题

有不少同志担心葛洲坝影响长江航运。我们这次听取了葛洲坝船闸管理处的汇报。川江航运量的发展还是很快的，过闸航运量1982年为350万吨，1983年为460万吨，1984年预计可达550万吨；而葛洲坝船闸的设计通过能力按标准船型远期为5000万吨，裕度还是很大的。当前，由于船闸部分设备经常发生故障、管理不善、船型复杂、船舶吨位偏小等因素，致使船闸通过能力还没有充分发挥出来，也确实出现碍航情况。

为了提高船闸通过能力，减少汛期停闸时间，经商定停止

开闸的流量由 4.5 万立方米/秒提高到 5 万立方米/秒。同时要求工程局加快船闸建设，争取提前投入运行。还要求船闸管理处加强对现有船闸的管理，增加日过闸次数，航船逐步向标准化发展。葛洲坝船闸应能适应长江航运的发展需要。葛洲坝船闸是三峡工程的一面镜子，研究它对航运的影响，总结它的经验，对正确解决三峡工程的过船闸方案有直接意义。

### 关于三峡工程建设的安排

根据国务院的要求，三峡工程建设要慎重决定，不宜急于求成，但又要采取积极态度。为此，拟作如下安排：

1. 年内成立三峡行政区筹备小组，明确规定筹备小组的任务、人选和主要职责，以便使筹备小组及时开展工作。

2. 关于“180 方案”的论证，现在开始作准备，明年上半年由国家计委牵头，国家科委协助，组织有关方面进行论证并向国务院提出报告。

3. 已经安排的 4 个典型河段泥沙试验，争取明年上半年拿出成果，然后召开专门会议，对泥沙淤积是否碍航做出回答。

4. 三峡工程初步设计审查推迟到明年下半年进行。上半年可就几个重大问题组织专题预审，为全面审查做准备。

5. 三峡行政区的建立时间，可以考虑明年泥沙会议如对三峡工程作出肯定回答后，再考虑是否提请全国人大常委会审议，正式建立三峡行政区。

## 第二章

---

# 小平同志赞成中坝方案 借鉴国外水电工程经验



# 1985年

1月19日，对三峡工程具有重要的历史意义，邓小平同志听取了建设三峡工程的汇报。他力主采用180米中坝方案，支持开发性移民，并提出了把四川省一分为二的设想。

我同湖北、四川两省负责人就建立三峡行政区交换了意见。

同年7月，我陪同李先念主席访问加拿大和美国。我特地考察了加拿大詹姆士水电站、美国密西西比河梯级航运船闸和著名的胡佛大坝。

- ☐ 邓小平谈三峡工程
- ☐ 商讨建立三峡行政区
- ☐ 三峡工程筹备领导小组第三次会议
- ☐ 访问加拿大和美国水电工程



## 邓小平谈三峡工程

一月十九日 星期六 晴

上午9时45分，邓小平同志到人民大会堂福建厅，参加广东核电投资公司与香港核电投资公司合营合同签字仪式。我和朱琳前去迎接，他亲切地与我握手，问朱琳是哪里人。朱琳答是上海人。邓问为什么嫁给四川人。我说，云南人不是也嫁给四川人了嘛。引起哄堂大笑。邓小平又问，你们是哪一年结婚的。我答1958年。这一场对话体现了邓小平对烈士后代的关切之情。

坐下来后，小平同志和省长、部长们一一握手。今天中方出席人员中有黄毅诚、周南<sup>①</sup>、魏玉明<sup>②</sup>、赵庆夫、王全国<sup>③</sup>、李建安<sup>④</sup>、郑华<sup>⑤</sup>、周溪午<sup>⑥</sup>、陈增庆<sup>⑦</sup>、薛正军等。我向小平同志简单介绍了大亚湾核电站的情况。他对大家说，现在的问题是快建设，早收益。

小平同志非常高兴地会见了嘉道理勋爵<sup>⑧</sup>一行，说了热

① 周南，时任外交部副部长。

② 魏玉明，时任对外经贸部副部长。

③ 王全国，时任广东省委副书记。

④ 李建安，时任广东省副省长。

⑤ 郑华，时任新华社香港分社副社长。

⑥ 周溪午，时任深圳市副市长。

⑦ 陈增庆，时任国务院核电领导小组办公室副主任。

⑧ 嘉道理勋爵，时任香港中华电力公司董事长。



情洋溢的话。他们约定，在大亚湾核电站第一台机组建成发电之日，将共同去为之剪彩。

会见后，小平同志要我们留下来，问我今后十年电力发展的情况怎样，他说大家都不放心。我一一作了回答。他十分关心三峡工程。他说，开发性移民这个办法好，可以在库区建工厂。听说四川人已不反对坝高到180米，我很高兴。万吨船队不能到重庆，太可惜。多移几十万人不算什么，可以办工厂，可以发展服务业。我们应该为子孙后代留下一些好的东西，要办好这件事。他还提出把四川省一分为二的设想。

根据回忆和笔记，我整理了小平同志这次谈话的主要内容。

#### 附：邓小平同志关于三峡工程的谈话

小平同志首先说：今天我们谈谈建三峡的问题，你谈谈是怎么安排的。

我说：三峡工程需要3年准备，总工期17年，11年后第一台机组开始投产。三峡工程目前主要有两个问题争论比较大，一个是泥沙的淤积；另一个是坝高的问题。过去是四川的同志由于淹没面积大、移民多，不赞成高、中坝方案。现在四川有人，还是重庆人，提出建设中坝，坝高180米，万吨船队可开到重庆。这些年重庆在城市规划建设中，在180米以下没有安排工程。中坝方案装机容量可以由低坝的1300万千瓦增加到2000万千瓦，增加700万千瓦，年发电量可由650亿千瓦时增加到1000亿千瓦时，增加300多亿千瓦时。

小平同志接着问：中坝方案移民增加多少？

我说：现在低坝方案按 150 米考虑，移民 36 万，到电站建成时增加到 50 万。中坝方案按 180 米考虑，移民增加到 100 万，或者更多一些。移民问题，过去搞安置性移民，把农民迁移到别的地方。现在准备用安置移民的钱，开工厂、办农场等。移民可以种植经济作物，特别是柑橘，四川柑橘品种很好。而且，可以用移民的经费，发展乡镇企业，搞商品生产，增加收入。

小平同志肯定地说：现在的移民方针对头了，100 万移民也有办法安置。可以发展乡镇企业，也可以搞第三产业，还可以发展旅游。

接着，我向小平同志介绍了“180 方案”总投资、建设时间和设备等方面的问题。“180 方案”总投资可能增加 1/3 以上，第一台机组开始发电的时间，可能延长一两年，但是采取“以电养电”的办法，第一批机组发电后，就可以用发电的收入作为第二期建设的资金和移民的资金。三峡工程建设现在还没有开始，泥沙、航运问题没有弄清楚前不能开工。“150 方案”每台发电机容量是 50 万千瓦，“180 方案”每台发电机容量是 70 万千瓦。机组开始可以从国外购买并引进技术，以后的机组自己生产。

他还关切地问道：长江建了坝，对航运有什么影响？

我回答说：这两年过葛洲坝船闸的货运量每年增加 30% 左右。已经建了两个船闸，还有些问题，主要是国产设备质量不过关。3 号船闸建成后就不会有什么影响了。

小平同志说：三峡工程是特大的工程项目，为我们子孙后代留下一些好的东西，要考虑长远利益。过去是四川人不赞成



把坝搞高，现在情况变了，四川人，主要是重庆人同意“180方案”。低坝方案不好。中坝方案是好方案，从现在即可着手筹备。中坝可以多发电，万吨船队可以开到重庆。以后可有意识地把国家重大工业项目放在三峡移民区。

我说：正在考虑专门成立三峡行政区，用行政区的力量来支持三峡工程建设，做好淹没区的移民和经济开发工作。这个行政区应该包括重庆市，有了大城市，有一定的工业经济基础和人员智力的支援，便于发展经济。

小平同志又讲：可以考虑把四川分为两个省，一个以重庆为中心城市；另一个以成都为中心城市。他还问三峡工程建设现在开始了没有。

我说：现在还没有正式开始，泥沙、航运等问题没有弄清楚前不能开工。目前只做些准备，如修路、通电。宜昌通往大坝区有40公里路正在修建。

小平同志还问到本世纪末电要搞到多少，才能保证国民经济翻两番需要的问题。我说：至少要与国民经济同步发展，原来设想搞到2亿千瓦左右。现在看来，这个数不够了，因为除了工农业用电外，人民生活用电增加也很快，还要千方百计多搞一点儿。办法就是大家办电，不是一家办电。“七五”期间要争取每年搞到700万千瓦，“八五”期间每年要搞到1000万千瓦以上，才能基本上保证翻两番的需要。只要政策对头，我看把电搞上去是很有希望的。

小平同志高兴地说：有人说电能上去了，翻三番都可以。那就按照这个规划去安排，看来电有希望，翻两番有希望。



附：《人民日报》1月19日报道：《大量科学实验工作提供三峡水利枢纽工程可靠数据》（摘要）

主持长江三峡水利枢纽工程勘测、规划、设计工作的长江流域规划办公室，已提出这项工程的可行性研究报告。

在长江这条世界第三大河上筑坝蓄水，我国还没有先例。人们首先担心的是，这条古老的河流历史上究竟发生过多大的洪水？大坝设计的过洪能力应该是多大？近30年来，长办的水文工作者为此做了极其艰巨、浩繁、细致的工作。他们查明：从1153年迄今的800多年间，长江宜昌段曾经发生超过8万立方米/秒流量以上洪水的共有8次，平均每百年发生一次，其中最大的一次是1870年，根据洪水位推算，宜昌洪峰流量为11万立方米/秒。这就为大坝工程过洪能力设计提供了可靠的依据。

像三峡工程这样一个巨型水利枢纽工程，大坝的安全可靠性和经济合理性一直为人们深切关注。他们在三峡河段上先后比较了两个坝区14个坝址，发现以黄陵庙三斗坪为中心的35公里顺江河段是整体花岗岩，是个比较理想的高坝坝址。而且经过20多年的地震观测和对2000多年来有关三峡地区地震记载的文献史料研究，确认三峡坝区没发生过破坏性地震，区域和库岸稳定性都很好。地质部勘探队为三斗坪坝址做了大量的工作，经过专家们多次反复讨论，选用了三斗坪坝址。

三峡水库建成蓄水运用若干年后，会不会被泥沙淤积？库尾航道会不会淤积？人们的这些疑问和担心是有道理的，也是建设三峡枢纽的重要科研课题。近年来，电子计算机数学模型已分别完成了200年和80年长系列的水库泥沙淤积计算。

## 商讨建立三峡行政区

一月三十日 星期三 晴

下午，湖北省委书记关广富、省长黄知真、副省长田英等同志与我和黄毅诚、赵维臣<sup>①</sup>就宜昌地区划归三峡行政区一事交换了意见。我对这次谈话的评价是：第一，交谈气氛是好的，但没有取得一致意见。第二，没有想到关广富要把鄂西土家族自治州一并划归三峡行政区，而且很坚持。他说，鄂西现在是包袱，将来是财富。第三，留有继续商量余地。

二月一日 星期五 晴

下午，李伯宁来访。我与李伯宁交换了意见。我对三峡行政区筹备小组定了3条任务：①制定经济开发规划；②制定移民规划；③进行移民试点。筹备期在一年以上，在此期间，党政工作仍由两省负责。

二月二日 星期六 晴

上午，杜星垣秘书长传达了国务院总理提出三峡要考虑建

<sup>①</sup> 赵维臣，时任国家经委副主任。

省一事。他也认为目前即使建省也只搞规划和移民试点。李锐给我传过话来，他对三峡工程建设感到悲观，认为三峡工程上马将铸成大错。

### 二月三日 星期日 转暖

上午10时，李伯宁来谈三峡行政区筹备小组会议问题。我对李伯宁讲了几条意见：

1. 三峡建省方案最早明年春天才能定案，而且还可能要推迟。

2. 行政区筹备小组的任务是做好地区经济发展规划，三峡移民规划和移民试点。

3. 筹备小组由李伯宁、陆佑楣、四川省计委主任辛文、湖北省一名副省长，宜昌地市、涪陵市、万县市主要负责人组成。

4. 三峡行政区区划先不定，要求两省加强领导，对三峡行政区准备划进来的三个地区，国家应在财力物力上更加支持。

### 二月六日 星期三 晴

上午，在国务院召开三峡行政区筹备小组工作会议，宋平<sup>①</sup>、杜星垣、黄毅诚、李伯宁，湖北省副省长王汉章，四川省的辛文，涪陵地委书记黄森荣，万县地委书记欧阳荣，宜昌

<sup>①</sup> 宋平，时任国家计委主任。

市委书记张忠民，宜昌地委书记马杰参加了会议。马杰介绍了宜昌区划问题发生的原因。原来这是一场老的争论，马杰是主张宜昌地市合并的，而关广富主张维持一分为二，双方争论还比较激烈。三峡行政区筹备组一上手，就碰到湖北原来的这一老矛盾。

## 二月八日 星期五 晴

李伯宁对我讲，希望三峡工程争取今年下半年定案，先提前由全国人大常委会通过，再由明年全国人大会议审议通过。

下午，我召开三峡行政区筹备小组会议。我讲了一个多小时的话，也传达了国务院领导的意见，拟考虑将筹建中的三峡行政区改为三峡省。

## 二月十八日 星期一 晴

下午，去水利水电科学院了解有关三峡水工试验问题。泥沙工程师韩其为讲了数学模型试验的初步结论：50年淤积达到100亿吨，150年后淤积125亿吨，以后的淤积和冲沙逐渐接近平衡。水库蓄水前20年，在流量小于2000立方米/秒时，长寿个别河段水深可能不能保持3米。解决的办法：长江上游水库放水，使流量加到3000立方米/秒，可使水库提高水位。他们还提了一个大坝正常高水位为160米的方案，水库回水可以达寸滩，使长寿洛碛浅滩水位提高，这也可能是一个可以考虑的方案。

### 三月二十二日 星期五 晴

中国三峡工程引起世界各国的关注。在人民大会堂，我会见了以日本电源开发株式会社副总裁藤原一郎为团长的日本三峡水力开发事业代表团，听取了日本朋友关于三峡工程的意见。水电部部长钱正英等会见时在座。

### 四月九日 星期二 晴

8时，李伯宁和陆佑楣来。我把政协一些委员不太赞成建设三峡工程的反映告诉他们。

### 四月十三日 星期六 晴

上午，在办公室处理文件。后来请科委杨俊、贾蔚文来商量三峡工程论证问题。他们反映，计委主持论证会议的人说，对于三峡大坝正常高水位150米的方案不再议论，干不干都不议，也不争论。我看这场争论是不可避免的，与其拿到人大、政协去争论，不如先在国务院内部论证清楚。

### 五月四日 星期六 晴

上午，听取三峡工程模型试验的汇报。有两个模型汇报和一个计算报告。我有如下理解：泥沙淤积碍航问题确实存在，



但是只在特殊情况下发生。10年可能遇到一次，一次只有一个月，有解决的办法。

## 三峡工程筹备领导小组第三次会议

五月五日 星期日 晴

三峡工程筹备领导小组第三次会议今天开始进行，听取有关单位的意见。上午，先后听取了交通部石衡、王作高，水科院韩其为同志的发言。下午，又听取了水电专家张瑞瑾、谢鉴衡、窦国仁的发言。大家都赞成上三峡工程。惟有水电专家覃修典重申他们在政协会议上的意见，要求推迟建设三峡工程。这次会议，提供了许多有益的见解和材料。

五月七日 星期二 晴

我问船舶公司丁经理，万吨船队的临界航行条件是什么？他准备给我搞一个资料。我总觉得，三峡工程水运能力与选择船型，大有潜力可挖。

五月八日 星期三 晴

上午，三峡工程筹备领导小组第三次会议结束。这是一次重要的会议，通过这次会议，许多问题基本上得到澄清。会议

结束时，我即席讲了话。关于三峡工程问题的讨论，我应抽时间小结一下。

### 五月十二日 星期日 闷热

10多天以来，除了参加各种会议，接待外宾外，还处理不少工作。其中之一就是召开三峡工程筹备领导小组会议。我认为，经过试验、论证，泥沙问题已接近解决。在极特殊的情况下，可能出现淤积和碍航，这就是在上一年多泥沙，下一年春季流量又小的情况下，航深可能低于2.9米，但是可以通过水位调整、改造内河航行船只技术水平和整治河道加以解决。三峡大坝水位，可以考虑定在150~173米之间，保证万吨轮船队直达重庆。水位可以通过分期移民逐步提高。三峡建设资金来源尚无把握，是一个关键问题。三峡工程量不至于超过预算很多。土石方共计8000万立方米，混凝土共计2200万立方米，设备费用每千瓦300元左右。钢材用量也不大。倒是移民没有把握，移民费每人8000元标准，虽然比其他水库移民费用已不算低，但可能还没有打足。关于三峡论证，首先要论证水位和泥沙问题。论证好水位是写出可行性报告的基础，就是三峡工程是否该干，是否可行？

### 六月十二日 星期三 晴

我与李伯宁同志通电话。今天凌晨在三斗坪以上秭归新滩镇发生滑坡，千年古镇被卷入长江。由于事先撤退了留守在镇

里的400余名群众，无一伤亡。我肯定李伯宁处理这次滑坡认真果断。李对滑坡的继续发展估计得比较严重，而湖北王利滨副省长认为这是一个老滑坡区，问题不至于太严重。

## 访问加拿大和美国水电工程

七月十八日 星期四 晴

从7月11日起，我陪同李先念主席访问加拿大和美国，借机考察大型水力发电工程，为三峡工程寻找一些有益的借鉴。

今天，我从加拿大魁北克市到詹姆斯湾水电站参观。7时45分登上“战斗”号喷气式小客机。原为20座，现改为9座，设备豪华。飞行约一个半小时后到达，参观电站水工建筑及地区电力调度所。

拉格朗德河（Lagrande River）位于魁北克北部丘陵地带，由东流向西，入詹姆斯湾。全流域落差共有360米，有丰富的水能资源。加拿大把邻近三条河流实行跨流域调节，都引到詹姆斯大水库，已建立三级水电站，装机共1000万千瓦。我们参观的是水电二站，有16台33万千瓦水轮机组，全部是地下厂房，总装机530万千瓦，年发电358亿千瓦时。水库有效库容190亿立方米。3个电站总投资达140亿加元，每千瓦造价1300加元。有5条1000公里长、735千伏高压交流输电线路，把电力输往南部蒙特利尔地区。今年电站因来水过多而开闸弃

水。考察当时，电站负荷只有 250 万千瓦。3 条河集中后，年径流平均达到 3500 立方米/秒。该地区雨量丰沛，年降雨 700 多毫米，春秋两季有洪水，但洪峰不大，百年一遇的洪水只有 15000 立方米/秒。这个电站有如下特点：

1. 建立在人烟稀少、雨量丰沛的北方，树木稀少，淹没损失极小，移民也很有限；

2. 大坝利用当地材料，建立土石坝；

3. 施工运输不用铁路，只有公路，人员来往靠空运，临时住宅都是活动房，施工高潮达 10000 人；

4. 输电线路采用 V 型铁塔，省钢材，平均塔高 45 米，重 13.5 吨。平均每公里造价，包括两端输变电设备，为 60 万加元；

5. 电站利用率不高，设备有一半闲着。他们预计 1988 年通往美国的直流输电线路建成后，电站发电能力才能充分发挥。

这是一个伟大的水电工程，有着得天独厚的条件。这样的天然条件在中国是很难有的。从这个工程中，三峡工程可利用的技术不多。

下午 4 时，登机，6 时抵多伦多市。这是一个有 100 万人口的城市，在安大略湖的北岸。

晚间，李先念主席会见领事馆人员和留学生代表，我参加并讲了话。

**附：新华社多伦多 7 月 19 日电(摘要)**

随李先念主席在加拿大访问的国务院副总理李鹏，今天在

这里同加拿大安大略省企业界人士举行的座谈会上回答问题时，谈到了加拿大企业参与中国长江三峡水电工程建设、供应中国4个热电站的设备以及在飞机制造方面合作的可能性。

## 七月二十七日 星期六

上午8时，我离开李先念主席的访问团队伍，单独进行考察。乘专机从芝加哥出发，先参观密西西比河上的运河船闸。这个工程是美国陆军工程师团负责修建的。从密西西比河的上游，明尼苏达州的圣安索尼开始到圣路易斯城，全长1000公里以上，落差300米，兴修了27个拦河坝与船闸，航道经常可以保持2.7米航深。我们从14号船闸坐工作船向15号船闸进发。驳船采用1500吨的标准船型。最大船队可以连结15个船，即2.25万吨的船队。我们在15号船闸看到，驳船由两排共12条驳船组成，因为船闸只有120米长，25米宽，所以船队过闸时要解列运行。对27个船闸实行电子计算机控制，利用卫星通信传递信息。工程师团总工程师介绍，整个船闸每年可以通过1亿吨货物。但由于近几年来运输不景气，运量减少了30%，今年1月~7月20日实际通过大约为1300万吨。按此推算，今年实际只有4000万吨。我今天参观船闸后发现，要解决提高船运能力问题，不能只依靠航道水深条件，还必须从船型技术上挖掘潜力。

结束运河参观后，即乘飞机前往科罗拉多（Colorado）河上闻名的胡佛大坝，飞行3个多小时后，又换直升飞机，距胡佛大坝不远的地方降落。地面气温达42℃。胡佛大坝是混凝

土拱坝，高达 220 米，装机 180 万千瓦。美国西部原是干旱不毛之地，与我国西北颇为相似。大坝具有发电、灌溉功能。通过在下游 249 公里处的派克小坝，修建了长达 386 公里的引水渠，可将大坝的水引向加州。胡佛大坝水库是美国最大的水库，库容达 352 亿立方米之多，每年向加州供水达 100 亿立方米。胡佛大坝是一项伟大的工程，它改变了整个美国西南部的面貌，今天加州的繁荣富裕与胡佛大坝工程有密切关系。大坝施工质量很好。我进入大坝廊道，没有发现漏水。机组也都是 50 年前安装的，至今仍安全运转。这个工程与三峡工程相似之处不多，但是与二滩工程却颇为相似。科罗拉多河是美国西南最大的河流之一，全长 2300 公里，发源于落基山脉，大坝建成前河水经常泛滥为害。

参观后，我有感而发，写了一段顺口溜：“一片荒原处，烈日似火焰。寸草难生存，何处见人烟。大坝矗立起，山河换新颜。东部先开发，受益全西南。中华西北地，可以照此办。”

美国垦务局送来一本三峡工程建议书，我粗看一遍，感到意思不大。要害是美国人能否促使世界银行为三峡工程出资金。他们提出为三峡工程筹资的 8 条财政途径，也没有新鲜的。尽管如此，也足见国际上对三峡工程的注目。

#### 附 1：新华社圣何塞 7 月 27 日电（摘要）

在美国负责水利资源和科学事务的助理内政部长布罗德本特的陪同下，李鹏副总理参观了胡佛大坝的控制室、机房，并乘电梯登上高达 221 米的坝顶。在欢迎仪式上，李鹏接受了美国工程人员用中、英文编写的关于长江三峡工程的意见书。李

鹏副总理对美国专家表示感谢并明确指出，中国欢迎美国参加建设中国的三峡工程。

## 附 2：香港《文汇报》7月31日报道《李鹏袋中有三宝——李鹏印象记》（摘要）

李鹏副总理的口袋里装着“三件宝”，钢笔、本子、计算机，每到一个地方参观就拿出本子，主人介绍情况时就认真地记起笔记，并不时地提问问题。遇到一些数字需要换算时立即从口袋里掏出小计算机。在密西西比河第十四号船闸时，对船闸设计、顶推船队很感兴趣，仔细询问河水深度、流量、驳船马力、一般驳船带动多少货船等等几十个问题，最后得出结论：“顶推船队等于一艘万吨轮，这个经验对于我们很有用处。”一直陪同参观的一位美国官员私下说，他还没有见到过一位国家领导人参观时看得那么仔细，并亲自记笔记。据了解，李鹏口袋里还装有一个专门记英文单词的本子，碰到自己不知道的生字就问翻译，如“全息电影”、“卫星天线”等等，有时在路上看到招牌上不认识的字也问翻译。

## 附 3：访美补记

### 关于水电工程

美国、加拿大都有建设水电站的丰富经验，建设了许多世界闻名的水电项目。我在加拿大参观的詹姆斯3个水电站共3个梯级，总装机1200万千瓦。美国胡佛大坝是20世纪30年代建设的，有发电、防洪、供水、灌溉的综合效益。大坝高220

米，水库容积 350 多亿立方米，装机 180 万千瓦。通过 800 多公里的输水通道，把水引到原来干旱的加利福尼亚州。加州之所以有今天的繁荣，胡佛大坝发挥了不可磨灭的功绩。

我还特地参观了密西西比河的航运，收获匪浅。密西西比河是世界上第四大河流，流域面积达 370 多万平方公里，过去听说只在其支流上修水利工程，干流上没有。这不符合事实。从明尼苏达州开始，经过威士康星州、依阿华州、依利诺斯州，直到密苏里州，全长 1000 多公里的密西西比河干流上修建 27 座拦河坝和船闸，不但驯服经常泛滥成灾的河段，而且使航道水深终年保持在 2.7 米以上。由 1500 吨驳船组成的万吨甚至两万吨级的船队，终年通航，把上游的木材、煤炭、粮食、建筑材料等大宗散货源源不断地通过这条大动脉运出去。这些船闸至今仍归当时工程的建造者美国陆军工程师团管理。在航运最发达的时候，这一河段年运输量达到 1 亿吨之多。这几年航运萧条，运量也在 5000 万吨左右。我们从 14 号船闸启航，通过了 15 号船闸，不但饱览密西西比河沿岸秀丽的风光，游弋在平静宽阔的江面上，还参观了船闸的卫星自动化控制系统。在 5 分钟之内，电子计算机就向我们提供了今年以来通过 15 号船闸的全部航运资料。我在最近举行的一次三峡工程筹备领导小组会议上，曾提出解决三峡航运应该采取多种方法，不仅要求改善航道本身的条件，也应该包括航运船只和管理技术的改进。这次参观密西西比河，给我的启发甚大，证明我这个论点是正确的。

加、美政府和企业界、工程技术界对我国三峡工程都有很大的兴趣，愿意从各方面参与此事。在我与副总统布什、能源

部长赫林顿的会谈中，都专门讨论了三峡工程这件事。我提出合作的三个方面：第一，提供技术咨询；第二，提供电站和施工的设备；第三，提供比较优惠的财政支持。美国前内政部长克拉克向我递交美方关于中美合作搞三峡工程的建议书。我阅读后的印象是，这份报告内容一般，所提的问题都是我们熟悉的，在财政支持方面只提了一些方向，却没有具体内容，因此我很坦率地告诉美能源部长赫林顿和克拉克先生，如果美国真有诚意参加三峡工程，那就应该明确表示能提供多少资助，多少优惠条件的贷款。我们并不要求全部由美国负担，但希望你们考虑能否出1/3或1/4。将来中方可用补偿贸易方式偿还。中国政府对上三峡工程决心很大，但究竟早一点儿上还是晚一点儿上，决定于资金的筹措程度。如果你们真正想在中美人民友谊上做点儿实事，这是最好不过的机会。我已邀请赫林顿明年在他认为适合的时候访华，以便继续商谈三峡工程合作问题。

(李鹏，1985年8月)

八月二十二日 星期四 晴

上午，先与宋健同志谈话，后与李伯宁同志谈话。我认为，三峡工程与成立三峡省虽然有关系，但毕竟是两回事。三峡行政区筹备小组是1984年10月由国务院决定设立的。三峡省筹备组是中共中央和国务院1985年3月决定成立的。无论是兴建三峡工程，还是建立三峡省都需要全国人大审议通过，全国政协予以支持。

**附1：国家计委9月9日《关于对三峡省筹备组要求实行计划单列的意见》(摘要)**

1. 考虑到三峡省筹备组的计划单列，要求把四川、湖北两省的一部分地区的计划划出，这就涉及到改变省的建制和增加一个新省的问题。按宪法规定，省的建制变动需经全国人民代表大会批准。因此，三峡省筹备组计划单列问题如何处理，需请国务院审定。

2. 筹备组办公所需费用，由财政部拨付，必要的基本建设由国家计委协助专项安排。三峡地区的经济建设计划，继续由湖北、四川两省安排，并对三峡地区在各计划中实行单列，列出其中三峡地区。三峡筹备组可对两省安排的计划提出意见。

**李鹏9月14日批示：**在三峡省未建立前，拟原则同意计委的意见。有些项目由国家计委和各部委直接分配给三峡地区的，戴帽下达到两省。

**附2：李鹏9月24日就三峡省和三峡工程事向国务院提出的报告(摘要)**

我对三峡省和三峡工程的工作经过反复考察，有如下意见：

总的方针是积极进行筹备，在主要技术问题得出明确结论和资金已基本落实的前提下，工程争取列入国家“七五”后期计划。具体意见是：

1. 加强三峡省的筹备工作，在体制不变的情况下，对三峡地区实行计划统一单列，宜昌地市合并。

2. 国务院三峡工程筹备领导小组改为国务院三峡工程委员会，其办事机构设在水电部，委员实行常任制和技术负责制。委员会成员的组成要调整，除由国务院有关部委领导同志参加外，还要吸收几名全国知名的水利、水电专家参加。

3. 三峡建设资金要单列，建设材料指标也单列，即在国家基本建设计划 4000 亿元预算之外。三峡资金主要来源是利润的一部分，集资一部分，发行三峡债券一部分，国际贷款一部分。为此要成立三峡工程国际基金会。

4. 三峡论证会要延至 11 月举行。但在这次会议上估计有些问题可以做结论，有些问题这次还做不了结论，但总可以前进一大步。由于 1986、1987 年基建投资紧，工程无力上马，原则争取在 1986 年内对三峡工程有争议的问题作出结论，从时间上看也是允许的。在这段时间，要抓紧向人大和政协汇报三峡情况，争取他们的支持，争取做到大家认识基本一致。当前气氛不顺，硬把三峡问题提出来，造成顶牛局面，对工作也没有好处。不如把工作做透，使之水到渠成。

# 1986年

4月，我第三次考察三峡工程。我的看法是建设三峡工程本身是比较有把握的；三峡工程还有若干问题需要论证；开发性移民的方针是正确的；提前做施工准备不可行。

国务院决定撤销三峡省筹备组。成立三峡工程论证委员会，集中精力抓三峡工程论证工作。

10月，我考察了埃及著名的阿斯旺水利水电工程。实践证明，这是一个成功的工程，对建设三峡工程有许多可借鉴之处。

- ☐ 就三峡工程答中外记者问
- ☐ 第三次考察三峡工程
- ☐ 撤销三峡省筹备组
- ☐ 访问埃及阿斯旺大坝



二月十三日 星期四 晴

上午 11 时，李伯宁来谈。我告诉他，在两年内三峡省筹备组只管三峡移民试点和地区建设项目的事。李伯宁说去年由“煤代油”资金投入 2000 万元移民试点费，可以移民 4000 人，办了 20 多个项目。他对开发性移民信心很足。

## 就三峡工程答中外记者问

四月三日 星期四 晴

上午，在人民大会堂安徽厅，六届全国人大四次会议举行第二次中外记者招待会。记者问：三峡工程上不上马，何时能上马？是否建立三峡省？我是这样回答的：三峡工程是具有防洪、发电、航运等综合效益的一项伟大的工程，中国政府对这个工程的态度，总的讲，第一是积极的；第二是非常慎重的。现在还没有就这个工程是不是正式开工作出决定。国务院准备成立一个专门的三峡工程论证委员会，在论证的时候将充分听取各种不同意见。在论证过程中，将随时向人大常委会汇报，与政协进行协商，最后还要提交全国人民代表大会审查批准。

四月八日 星期二 晴

我在昨天答中外记者问时说，目前还没有建立三峡省的正式议案。只有一个三峡省筹备组，它是国务院的一个办事机构，没有赋予政府机关的权力，其主要任务是进行调查研究，进行经济开发和移民试点工作。

今天上午，先后与钱正英、四川省省长蒋民宽谈话。根据目前情况，我认为由四川、湖北继续管一段三峡地区移民试点是可行的。

四月九日 星期三 有阵雨

晚上，约李伯宁同志来谈话。看来，他对三峡省筹备组目前只管计划工作的方案，已经接受了。他希望自己能再干两年。

四月十五日 星期二 有风

上午，开国务院会议。讨论三峡省筹备组问题，有人说三峡地区这样拖下去是个大灾难，因为两省都不管了，除非宣布三峡工程不干了，两省才继续管。我明确提出自己的观点。我说，三峡工程一定要上，但推迟一点，是正确的。因为：有些问题确实还需要费一些时间才能弄清楚；开发性移民要经过试点；花多少钱底数不清，而且国家现在也没有钱，过去是靠

“煤代油”出资金，现在国际市场上石油跌价，已拿不出多少钱来。三峡省筹备组不能代行行政职权，因为筹备组的职权就是筹备。为了开发三峡地区，中央可以给三峡地区一些优惠政策，最好做到既不离开两省建制，又使库区得到实惠，岂不两全其美。

四月十八日 星期五 晴

下午，与迟海滨<sup>①</sup>、甘子玉<sup>②</sup>、李伯宁谈三峡地区计划单列问题。关于三峡省筹备组的职能，现在议论的有三个方案：第一方案是把三峡地区政府职能都管起来，但是，这不符合法律程序，现在三峡工程可行性论证未完，建立一个没有三峡工程的三峡省，不合适。第二方案是在筹备组内成立一个小机构，专管经济工作，但是工作任务太重，反而影响三峡移民和开发。第三方案是成立三峡经济开发委员会，三峡经济开发的主要责任仍归川鄂两省负责，开发委员会只有制定计划权，做些支持重点经济建设项目工作，重点是移民试点参与工作。他们都认为，第三方案比较好。

① 迟海滨，时任财政部副部长。

② 甘子玉，时任国家计委副主任。

## 第三次考察三峡工程

四月二十一日 星期一 晴

下午2时10分，乘火车去四川省达县，同行的有钱正英和李伯宁。我们在车上讨论了究竟是否应建立三峡省的问题。钱正英提出，赋予三峡省筹备组行政权力是不符合宪法的。这会使人感到对人大权力不尊重，对政协的意见也不重视，使大家感到不快。钱正英主张“退”，即取消建三峡省的方案。我也认为如果现在成立三峡省，要管起1700万人的事，没有3000人的机构不行。建三峡省将背上一个沉重的包袱，而不能集中精力去管三峡地区的经济开发和移民。

四月二十二日 星期二 晴

早上，列车到达南阳。这里的小麦已有1尺多高了，沿途农村房屋比较破旧，有茅草屋，也有瓦房。10时，我们在列车上继续谈论关于筹建三峡省的问题。

计委的态度很清楚，三峡地区计划只是在两省内单列，筹备组只有提意见的权利。后来，国务院总理批示：“要彻底单列，除不打出‘省’的牌子外，但赋予省一级的权力。”计委10月份的报告也只赋予三峡省筹备组在计划上省一级的管理权限，没有党权，也没有行政权，当然也没有立法权。

钱正英说：没有三峡工程就不可能提出三峡省的问题。如果单纯是为了帮助一些穷困地区，不用三峡省的办法可能更好，因为现在三峡省的区划，就把地区的穷哥儿们都聚在一起了，困难会更大一些。

晚11时40分，我们到达达县，四川省副省长马麟、地委书记盛永堂来接。

### 四月二十三日 星期三 晴

早上7时半，去达县的农贸市场，发现这里物价很便宜，商品也十分丰富。新鲜猪肉每斤才1.3元，1斤蔬菜不到1角钱，但是鸡蛋不算太便宜，1.2角一个。

顺路看了达县第一中学，这是四川省的重点中学，有学生1500余人，高考升学率高达60%。

达县专区有3万多平方公里，924万人口，其中800万农业人口。在大巴山以南，整个地势北高南低，最高处海拔2500米。达县丘陵地带海拔350米，雨量充沛，七山二地一水。800多万亩耕地，稻田占一半以上。工农业总产值46亿元，农民人均年收入300元。这里有丰富的矿产资源，产煤700万吨，目前已滞销。在大巴山区有一些分散的小型褐铁矿，品位达50%。达县地区有一些小型钢铁企业，产铁17万吨，钢材6万吨，一部分矿石竟是从广东运来的。

下午2时，我们乘中巴车从达县出发，路经大竹去梁平，全程160余公里。沿途看了几个个体商业户和手工业户，看了一所村办小学。校舍是新盖的砖房，但师资很缺乏，一位五年

级的代课老师，只有初中毕业水平。代课老师月薪36元，年下来也有400多元收入，再加上承包土地的收入，已高于当地农民人均收入。

7时，我们到达梁平县，四川省委书记杨汝岱、万县地委书记欧阳荣和四川省计委主任辛文都在这里等候。

梁平县面积1892平方公里，县城海拔450米，年降雨1262毫米。全县80万人口，工农业总产值3.2亿元，人均土地1亩，农民人均年收入仅280元。这里是一个经济相对落后的地方。

#### 四月二十四日 星期四 晴

早上，我问杨汝岱：三峡地区移民试点是否可以实行双轨制，也就是四川省和三峡省筹备组共同管理移民试点？他没有直接回答。他关心中央对三峡地区的补助资金能否到位。

上午，我们参观双桂堂，是清顺治年间的建筑。寺庙占地7万余平方米，有建筑1.4万平方米，这样大规模的寺院，建筑又比较精致，是少见的。许多书画手迹能够保存至今，实在不简单。72岁的方丈告诉我，“文革”期间，在匾上和石柱上贴满了毛主席的语录，这些文物才免遭破坏。

12时，到达长江边上的忠县。三峡坝高水位在150米时，忠县淹没区要移民1.9万人，水位160米时要移民2.6万人。

下午，忠县县委书记黄登银汇报情况。忠县位于长江两岸山区，面积2176平方公里，人口92万，农业人口87万，人均耕地0.9亩，地区资源丰富，有原煤、天然气、硫磺等矿产资源。原煤年产量达到30万吨。此外还有桑蚕、柑橘等多种农

产品。1985 年全县工农业产值 3 亿元，其中工业只有 8400 万元。黄登银说，一季度减产的主要原因是电力不足，因为境内只有 1.3 万千瓦电力，其中水电 1 万千瓦，加上一座陈旧的 3000 千瓦的小火电，而在冬季枯水期全地区发电不到 4000 千瓦，因此电力十分紧张，拉闸限电频繁。

忠县教育事业有了一定的发展，高中生 4000 余人，去年考入大学 420 人。当地有一所师专。地方集资建小学校舍，因此和达县地区一样，小学校舍都建设一新。只是师资水平需要提高，民办教师占大多数。这支民办教师队伍是稳定的，他们的生活一般高于农民，因为他们的家庭没有离开农村，还承包责任田，从事副业，而每年又有 400 元稳定的教师工资收入。

这里的农民温饱只初步得到解决，人均年收入在 250 ~ 300 元之间，农村正在更换新住宅，多为两层砖房。

下午，访柑橘园时，顺便看了一座农民盖的三层楼房，楼板和房顶用的是木料，采光面积小，室内家具尚未配置，这与我在山东枣庄地区看到的一个运输专业户差不多。先盖房，后添置家具，然后购买床上用品，都是这样的顺序。这个姓周的农民是一个木匠，在外面干活，因此收入较多，而他的邻居还住在破旧的茅草房里。

黄登银在介绍移民规划时说，在 150 米水位时忠县移民总数是 1.9 万人。看来，这与长办的数字相符合。我观察了附近的地形，多为山区，除了城区和对岸河滩地有一片较为集中的淹没区外，其余都是较为分散的。因此，这个移民数字是比较可靠的，而且对有的淹没地还可以采取保护措施。

我们还对开发性移民方针进行了探讨。黄登银说，忠县去

年建了一座年产4万吨、总投资400万元的水泥厂。他提出，如果从移民费中拿出30万元投资到该企业，搞填平补齐，使其产量达到设计水平，两年后即可收回投资。我问两年后怎样使用这笔投资，是否用这笔投资所得的利润来安置移民呢？他没有做出回答。黄登银还谈到忠县的城市规划。他估计完成这个规划要2.5亿元，但规划与移民的关系却没有讲清楚。如果城市建设和移民脱钩，实现这个规划则是不可能的。我认为不可避免地还要从移民费中拿出一部分城建费。李伯宁说，这就是政协委员所说的移民费必须加新城建设费的问题。

我们究竟把开发性移民款投到哪里呢？应该搞乡镇企业，搞安置移民多的企业。忠县还规划建一个30万吨比较先进的水泥厂，自动化水平高，用人也少，但是对安置移民作用不大。

目前说移民经费是个“无底洞”也不为过。搞开发性移民实际上有两种思想，一种是国家少花钱，靠移民自己的努力致富；另一种是地方多要钱，躺在国家身上致富。三峡地区要致富，只有靠三峡人民先为工程出力，靠自力更生致富。三峡地区电力普遍紧缺。解决方案已有了，问题在于抓落实。

#### 四月二十五日 星期五 晴

上午8时，坐汽车从忠县出发，行程3个半小时到达万县。进入万县后就是黑色路面了。两旁都是高山。当地同志介绍说，山坡上的田地亩产不过100多斤。将来发展的方向应该是改种经济作物，如柑、麻、桑、烟叶等，都是有作为的。不能新开荒，那将破坏生态，加剧水土流失，所以只能是改造旧

地。但是否能安置移民，尚待考验。

四川的天气已进入初夏，昨天特别闷热，一件衬衫都穿不住。昨晚上发生月全食。到达万县后雷雨大作，但一阵雨后天气晴朗，空气不知不觉为之一新。

下午，参观万县皮革厂、果酒厂和缫丝厂。皮革厂是与意大利科吉卡公司合营，用租赁方式进行的，每年设备租金40万美元，分期付款。生产皮鞋、运动鞋等，年产值近2000万元，利税250万元。但尚未打开对外的销路，因此本身外汇不能平衡。这个厂的标高约在140米，属于搬迁范围。

万县市果酒厂也是属于搬迁范围。他们已在新区扩建一个酒厂，共需投资570万元，其中拨给移民费100万元，安置移民264人。两年内形成年产2000吨酒的能力，利税220万元。利税较高，可以靠滚动办法安置移民。我认为移民投资应该用经济办法管理，每年按移民费投资办厂，按股份提取利润用于再移民。这个办法可以作试验。

缫丝厂每年生产生丝700吨，目前国家只收购500吨，外贸公司以3万美元出售，折合人民币15万元，而收购价只有5万元人民币。因此，他们抱怨利润都让外贸部门拿去了。

## 撤销三峡省筹备组

四月二十六日 星期六 晴

上午，听万县地委和涪陵地委的汇报，当然谈到移民搬迁

和三峡工程建设。下午，去万县龙宝区听搬迁汇报。全区要迁移 114 个工厂，4.8 万人，搬迁和安置共需要 7.6 亿元。他们的要求是提前投资，先在新区建立分厂，然后用新厂的利润来搞移民。

晚上，几位到达万县的中央领导同志就设立三峡省的问题交换了意见。结果大致如下：对三峡工程是否上，这次定不了，要继续论证，但不能久拖不决。三峡工程 150 米方案的制约因素是其防洪作用的大小。至于三峡省筹备组，看来由于工程上马推迟，撤销筹备组的事也不能久拖不决。我们商定，就是下决心上三峡工程，也不一定要搞三峡省，把移民的任务交给川鄂两省，中央也就放心了。

看来，我最担心的事，即搞不搞三峡省的问题，基本得到解决。现在搞三峡省，对人大、政协都交待不过去，对上三峡工程反而不利。撤销三峡省筹备组一事，应由中央发一个文件。

#### 四月二十七日 星期日 晴

上午 7 时，上船，从万县出发，顺江而下。在船上，我们听取长办魏廷琨的汇报。

关于防洪。魏认为不修三峡工程，再发生 1954 年那样大的洪水，不能保证武汉不淹没。如果要保住武汉，则要开荆江分洪区及其他滞洪区，淹没 1500 万亩良田，损失 200 亿元。前提条件是居民必须及时撤出，可免灭顶之灾。三峡水库的作用，在正常高水位以下有 100 亿立方米库容，是任何上游水库所不能代替的。清江由于和三峡不在一个雨区，一般洪峰提前或滞

后，碰头的机会不多。金沙江以上是雪山流水，流量是平稳的。川西北有一个雨区集中在嘉陵江，川西南也有一个雨区，水量集中在宜宾以下。而如果在重庆以上、宜宾以上各修一座水库，要淹没四川 600 多万亩良田。当年苏联专家就提过类似的建议，而被否定。因此，三峡工程在防洪上的作用是不可代替的。

上午 10 时半，船到奉节，一部分同志去白帝城。我则听奉节县委的汇报。下午 4 时从奉节出发，坐车翻过大山，于晚 8 时到达巫溪县城，夜宿巫溪县招待所。

#### 四月二十八日 星期一 晴

巫溪位于大宁河畔。8 时，我们乘机动小船从巫溪出发，顺流而下，途经小三峡，即滴翠峡、巴雾峡和龙门峡，于下午 2 时到达巫山县。小三峡景色虽然好，但毕竟是一条小河。

巫溪与巫山两县都属川东山区，人均年收入在 200 元左右，在 800 米以上高寒地区，人们温饱尚未解决。至于两个县城，已发生一些变化，一座座楼房沿山而起，人民衣着整齐，物价低廉，群众满意。

三峡地区的人民都欢迎开发性移民，巫溪一干部说：“我们这里淹不到啊！”听口气是很惋惜的意思。

#### 四月二十九日 星期二 晴转雨

早上 8 时，在船上继续听三峡工程论证汇报。11 时半到达三斗坪坝址，上了中堡岛。在中堡岛，我们实地察看了坝基勘



测平洞和岩芯，勘测工作给大家留下很好的印象。三峡工程可行性报告认为，地质条件是可行的，可以做工程的前期工作。但是，提前做施工准备的条件尚不充分，是不可行的。三峡工程总公司筹建处主任陈庚仪说，可以提前修铁路，还是“促”的办法，先上马，后加鞭。

我总的看法是：

1. 三峡工程本身还是比较有把握的。
2. 三峡工程可行性还有若干问题需要论证，即：水位、泥沙、航运及移民投资。
3. 开发性移民的方针是正确的，但要多种渠道，而且移民只能逐步受益。三峡地区人民要先做贡献，先得小益，后得大益。移民以后靠务农为主，农转工，开发中小型项目也应大力提倡。
4. 由于论证还要两年时间，三峡省不宜建，筹备组也不能成为行政实体，施工准备也不能进行。因为这样做对工程本身只有小利，但对三峡项目顺利完成论证有大害。
5. 三峡省筹备组已决定予以撤销，移民交两省负责。但为了帮助和监督移民和开发工作，国务院应成立三峡地区经济开发委员会，设短小精干的工作班子。三峡省筹备组对规划和移民试点做了大量工作，应予肯定，撤销后善后工作要做好。

中午，我们看完中堡岛后，乘“东方红”号客轮继续前进，下午3时过葛洲坝船闸，4时参观葛洲坝工程、二江电站和新建的500千伏变电站。夜宿宜昌市桃花岭饭店。

雨后的长江中游，天气潮冷，比北京还冷。

## 四月三十日 星期三 晴转雨

上午，主持召开会议，听取李伯宁关于三峡省筹备组的汇报。李伯宁的意见是三峡省继续搞下去。湖北省副省长王汉章的意见是不能进则退。宜昌市委书记张忠明的意见是以退为好，靠两省也可以搞好移民。黄森荣和欧阳荣的意见也认为不一定要搞三峡省。

三峡省与三峡工程有直接关系，三峡工程推迟了，筹备组也就很难维持下去。当时决定建立三峡省筹备组是一种探索，目的是搞好移民和开发地区经济。现在看来，由两省搞移民也是可行的，而且可能更好。

大家认为，上三峡工程有三种可能性：第一，按原进度进行，两年论证，三年准备，第四年上马，第一期建设7年；第二，推迟一段时间才能上马；第三，不排除不上三峡工程。大家还认为，要上三峡工程，关键是如何认识其防洪作用。

会议建议国务院成立一个小机构，叫三峡地区经济开发委员会或领导小组均可，由我负责组织和领导。

王任重讲话，支持搞三峡工程，认为三峡工程防洪作用不可代替，每年投资15亿元，只不过相当全国2%的基建费用。他主张先党内后党外，说服有关方面人士。

我在讲话中，肯定三峡省筹备组的成绩，并要求筹备组做好善后工作。指出建立三峡省并不利于论证工作，还会增加论证的阻力。这样大的工程，要得到举国一致的支持，论证是非组织不可的。下一步是如何组织论证的问题。

## 五月一日 星期四 晴

上午，去南津关看长办搞的葛洲坝至三峡大坝之间的模型，并听取了工程局、电厂和船闸负责人的汇报。赵开五局长提出今年投产的第四号机组到货不落实。厂长卢兆策在提出大修奖不计入控制范围时，我表示，如果电厂提前完成大修，并实际得到经济效益时，可以算作节约奖，以资鼓励。

下午，魏廷琨继续汇报三峡工程技术问题。关于泥沙问题，魏没有说清楚。我又追问如果淤积航道，每年顶多挖多少淤泥。魏答不超过100万立方米。在谈到淤积水库时，问是否50至80年后能做到冲淤平衡。魏廷琨作了肯定的回答。我说，为了发挥水库的防洪作用，大坝还可以做高一点儿，如180米。超蓄造成的损失，由国家负担，这比淹下游要强。在谈到诱发性地震时，魏廷琨认为这里不是断裂带，与新安江不同，发生地震的可能性很小。在谈到对滑坡的影响时，他说修成水库后，可能发生滑坡，但不会断航，涌浪不会影响大坝安全。我很担心地质与滑坡问题，看来由于河道弯弯曲曲，涌浪可能已被缓冲。在谈到大坝160米方案时，我认为主要优点在于通航能直接到达重庆的寸滩，但防洪效益尚差。

5时左右，我们到达沙市，然后乘车察看了荆江大堤。长江在宜昌以上叫川江，宜昌至武汉为荆江，故荆江大堤实为长江大堤。从沙市起，在荆江南岸有一个公安县分洪区，地势低洼，周围都有防护堤。1954年分洪时，人口17万，如今已发展到40多万。王任重告诉我，1954年防汛坚持3个月，三水

齐发，即川江、汉水和湖南四江来水，先动用荆江分洪区，又在下游炸开口子，洪水在北面突破荆江大堤，淹没洪湖一带，才减轻对武汉的威胁。荆江南岸分洪区，北起沙市，南到公安县。在郝穴镇，长江有一个岛屿。长办主任林一山曾提出长江主流南移方案，即封闭岛北通道，使主流南移，从而保全北岸。由于大家都对这个方案的效益有所怀疑，而未采纳。荆江大堤地质松软，目前长江水位已高出地面3米，成为悬河，在汛期水位上涨时，更为危险。王任重的观点是荆江大堤要进一步加固，因为不但在三峡工程没有形成前要起作用，就是在三峡工程修成后也要长期起作用。我同意王任重的观点。

### 五月二日 星期五 晴

上午，在“江峡”轮上，继续讨论防洪问题。大家认为在分洪区和滞洪区修建高层楼房是一个好主意，一方面作为学校校舍，另一方面作为洪水到来后的临时避难所。如果每人平均2平方米，每人300元，荆江分洪区锅底10万人，则需要3000万元。大家同意对分洪、滞洪区实行保险制度。李伯宁告诉我，在黄河三门峡以下建工程问题，从来就有小浪底工程和桃花峪工程之争。桃花峪工程控制伊、洛、沁三河，实际上只是分洪闸。修建小浪底工程有更大的防洪作用，应在考虑之列。

### 五月四日 星期日 晴

中共中央和国务院下发了关于撤销三峡省筹备组的通知。

下午，听取湖北省的汇报。关广富一方面说省里有能力上清江隔河岩水电站，“七五”计划之内可集资达10多亿元，另一方面又讲省里财政紧张，要求中央支持。

明天我们就要启程回北京。此行主要任务已经达到，就是明确了三峡库区不建成一个行政实体，肯定了三峡工程未建成之前用分洪、滞洪的办法，减少长江来大洪水的灾害。

### 五月五日 星期一 晴

和钱正英、李伯宁等商量三峡论证委员会如何开展工作的  
事。我们商定，可以分三个层次组织论证：

第一，由水电部主持对长办提出的可行性补充报告进行初步论证，邀请各方面专家参加，并由水电部及时向人大、政协、中顾委通报论证情况。

第二，建议由中央指定李鹏、薄一波、王任重、程子华4位同志对三峡工程论证和审查工作在党内外进行协调。一波同志是中顾委副主任，任重同志是人大副委员长，子华同志是政协副主席。这将组成一个有权威的协调班子。

第三，由水电部提出可行性补充报告，由国务院组织审查。我请钱正英在这段时间集中精力抓三峡工程论证工作。

在船上，我写了一首打油诗《三峡江上行》：“三峡三度行，景色各分明。众议出良策，沿江皆盼兴。”

今日返京。至此，结束了为期15天的三峡之行。

## 访问埃及阿斯旺大坝

十月五日 星期日 晴

我从9月26日开始到非洲四国（博茨瓦纳、科特迪瓦、加纳、埃及）进行访问。今天，在加纳代理外交部长阿赫伊的陪同下，参观了阿科松博水电站（装机90万千瓦）以及下游的一个梯级电站（装机16万千瓦）。这个电站是加纳前总统恩克鲁玛时代兴建的，装备是美国设计、加拿大制造的发电机，日本制造的水轮机。电站是60年代初期水平，建成时总造价为7500万英镑，但管理井井有条。因为贷款时有协议，40%电力送给美国资本开办的铝业公司，仅以每千瓦时电1美分的价格出售。加纳电力有余，还向邻国出售。水电站年利用小时为4000小时。

十月八日 星期三 晴

上午10时半，我们从埃及开罗乘专机到阿斯旺市，11时半到达，受到阿斯旺省长、市长、阿斯旺电厂厂长热情的欢迎。省长是一位军人，在苏联学习过，能讲点俄文。下午4时半结束对阿斯旺水电厂的参观和宴会，返回开罗。晚上准备明天召开中埃电力技术座谈会。

## 十月九日 星期四 晴

今天是在埃及访问的最后一天。

上午8时，在埃及电力部召开座谈会，我和埃方电力部长阿巴斯共同主持。埃及电力部、农业部和灌溉部官员认真解答我们所提的问题。通过座谈，使我们对阿斯旺水电厂有了更全面的了解。

## 十月十日 星期五 晴

今天记述一下考察阿斯旺大坝的观感。总的来说，这是一个造福于埃及人民的伟大的水利水电工程，时间越久，它的作用将表现得越充分。它的主要作用：

1. 发电。共12台机组，每台17.5万千瓦。总装机210万千瓦，年平均发电85亿千瓦时。

2. 防洪。阿斯旺水库多年调节库容1500亿立方米，相当于尼罗河历史上出现过的最大年径流总量。所以阿斯旺的溢洪道从没有打开过。而过去尼罗河三角洲每年被洪水淹没一次，这种情况已告结束。

3. 供水。向工业、农业、城市提供可靠的水源。开罗缺水，一年降雨量不到100毫米。开罗的繁荣，甚至埃及几千年文明史，都离不开尼罗河，否则这里会是一片沙漠。

4. 灌溉。阿斯旺水库建成后新开垦耕地是原有耕地1倍，600万英亩。农业由每年一熟增加到二熟甚至三熟，农业由传

统种植方式发展到科学种田。由于河水变清，使因泥沙淤积形成的三角洲丧失了自然的肥料来源，但可以通过使用综合化肥得到解决。这样，虽然增加了粮食单位成本，但由于产量提高，农民的收入还是增加了。

5. 旅游。阿斯旺成为一个新兴的旅游城市，有 20 万人。旅馆共有 10000 张床位。阿斯旺以下 200 公里就是闻名世界的风景胜地卢克梭神庙。

6. 改善了航运条件。当然，因为可运的东西甚少，所以，航运效益尚不明显。水库 500 多公里长，从上游直达开罗，450 公里，都可以通航。

阿斯旺水电工程带来的负面影响主要是一系列生态平衡问题：

1. 由于下游耕地只灌不排，造成耕地的盐碱化。现在已采取排水措施加以解决。

2. 河床下切，原来预计 1 米，实际只下切 65 厘米，问题也不很严重。

3. 海岸线后退是个问题，每年后退 150 米，现在已采取保护措施，办法就是修筑海堤。

4. 对渔业的影响。渔业减产主要原因是鱼塘盐碱化造成的，淡水上升，海水下沉，沙丁鱼沉入深层。由于埃及捕捞沙丁鱼技术的改进，水产业已得到恢复，现在阿斯旺水库纳赛尔湖年均鱼产量已达到 3.5 万吨，还准备在 5 年内增加 1 倍，因此水产损失已得到补偿。

5. 水库发生过几次小地震，埃及专家认为不属于水库诱发地震性质。



6. 苏联设备质量不高，已换成英国的设备。水轮机已用20年，有的叶片发生裂纹。已使用美方贷款购买12台新水轮机转子，每台500万美元，已换两台，正在换两台，到1990年可全部更换。

阿斯旺是一个成功的项目，有巨大的经济效益和社会效益。但是海岸线后退、沙丁鱼减产等等不足之处是当初设计时没有预料到的，有的是正在克服中的。国际上之所以对阿斯旺工程有不好的评价，应该说有政治上的原因，因为阿斯旺水电站是苏联设计和苏联支持建设的，所以西方对它不说好话。但是，我碰到的埃及人，对此项目都是肯定的。

水库对气候影响甚少，多下了一点儿雨，年降水增加不过30毫米，很有限。由于联合国教科文组织的资助，阿斯旺地区一些名胜古迹已从湖底移到高处。易地原样重建，费了很大力气。三峡工程古迹搬迁的工作量要比阿斯旺小得多。

阿斯旺工程当时的造价是10亿美元，即4亿埃镑，其中苏联贷款1.38亿埃镑，2.5%利息，12年还清，其余贷款为埃政府提供贷款担保，利率为4.5%。

大坝为堆石坝粘土芯墙，用当地材料建成。在大坝下游面中部，有一条绿色树阴带，目的是保护粘土芯墙，使之不至于干裂。大坝是拱形的。为什么采用这种形式，没有一个专家能解释清楚。施工高潮时34000人作业，没有修建专用铁路，重型机械和发电设备全部是经尼罗河运上来的。

上午10时，由开罗机场起飞，坐埃航飞曼谷。在飞机上写完对阿斯旺大坝考察的总结。

# 1987年

---

我于4月20日至29日去四川考察，着重了解重庆市电力供应和城市建设情况，并考察了重庆钢厂和嘉陵江花滩大坝坝址。

长江发生新中国成立以来第三次大洪水。7月26日长江洪峰安全通过沙市。

- ☐ 考察重庆市
- ☐ 迎战长江第三次洪峰
- ☐ 二滩水电站开工



## 考察重庆市

四月二十日 星期一 晴

下午1时半，我和大琳等从北京起飞，到重庆已是下午3时半。肖秧市长、黄冶副市长到白市驿机场接，四川省副省长蒲海清，重庆市市委书记廖伯康在宾馆门口等候。

到后商量日程，5时半吃晚饭。看来真有点增产节约的样子了，只廖伯康一人陪餐。饭菜虽然不名贵，但很可口。

7时半，听汇报，主题是电力计划单列和城市建设。最近西南电力管理局把4个地区局取消，由于事前没有协商，重庆提出只管重庆电网，不管川东其他地区如达县、万县、涪陵和南充地区的电网。重庆城市建设问题严重，主要是危房和防空洞倒塌，有600万平方米危房，居住22万人。市里给我们放了危房录像，目不忍睹。

四月二十一日 星期二 晴

上午，到重庆钢厂参观。这个厂年产70万吨钢，品种较多，质量较好。重钢有一个扩建计划，第一步达到年产150万吨，需要新建一个1200立方米高炉和两个50吨转炉，需要投资12亿元。重钢是一个老企业，国民党退到四川时，把武汉的轧钢机搬来，是蒸汽机，还是清末湖广总督张之洞从英国购

买的。

下午，去察看华能公司珞璜电厂厂址。在重庆上游，长江边 20 公里处。珞璜利用外资建两台 35 万千瓦机组，目前已开始三通一平。我们是乘气垫船去的。船的时速可达 45 公里至 60 公里，行驶平稳，有 60 个客座。

### 四月二十二日 星期三 晴

上午 8 时，在沙坪坝坐气垫船沿嘉陵江北上，11 时经北碚到达合川的钓鱼城。导游介绍，钓鱼城是南宋末年渝州守将王坚、张钰抗击元军，守城 36 年的地方。成吉思汗之孙元宪宗蒙哥率军亲征，连攻五月不克，死于军中。攻打欧亚的蒙古诸王子为争夺王位，纷纷从欧亚退兵，从而削弱了元朝向欧亚扩张的势力，客观上挽救了欧洲文明。钓鱼城遗址是欧洲游客十分感兴趣的景点，已被国务院列为全国重点文物保护单位，并同北温泉一起列为全国重点风景名胜区。钓鱼城筑在嘉陵江上 200 米高的台地上，城墙长 13 华里，城内占地 2.5 平方公里，内有一座护国寺，是宋代建筑。我应邀即兴写了两句话“横扫欧亚无敌手，一代骄子折钓鱼”。

中午，在合川县吃饭。这是四川第一大县，140 万人口，号称在重庆市占三个第一，即粮食产量第一，每年 15 亿斤；生猪出栏第一，120 万头；养蚕第一，年产生丝 10 万担。农民人均年收入达到 420 元。

饭后，乘船去花滩子水电站坝址，在嘉陵江和渠江汇合口以下，可装机 50 万千瓦。大坝 225 米高程，估算投资 10 亿元，

移民7万人，形成30亿立方米容量的水库，可为三峡大坝起到拦沙作用。

## 迎战长江第三次洪峰

七月十八日 星期六 晴

从昨天到今天凌晨，四川西部普降大雨，在100~150毫米之间，各站水位都在上涨，预计重庆寸滩7月21日洪峰流量将达到46000立方米/秒。这将是重庆出现的一次较大洪峰。目前大陆东南有一副热带高压脊线，使在四川的低压槽东去缓慢，造成降水天气。目前在北纬13度、东经130度有一个热低压区，可能发展为台风。中央防总认为，这个台风如果西行，就相似于1981年8月四川发生大水的天气，而目前洞庭湖和武汉水位比那时还略高。

我给湖北省委书记关广富打了电话，要求他们做好迎战长江第三次洪峰的准备。

七月二十二日 星期三 晴

四川、三峡和淮河干流雨区都向南移。21日23时，重庆寸滩出现64600立方米/秒的洪峰，是建国以来第三次大洪水，正好与乌江洪水5640立方米/秒相遇，预计宜昌24日洪水达65000立方米/秒。幸好三峡和清江地区无雨，不然长江洪水可

1987年

能超过70000立方米/秒。中午，我分别向湖北关广富和湖南熊清泉通了电话，提出3点意见，并报告了中央和国务院。这3点意见是：

1. 目前四川长江洪水已很大，到湖北以后还要增加，两省切不可麻痹大意。当前要把防汛作为省委、省政府压倒一切的工作，迎战长江洪峰，以最大限度减少洪水损失。

2. 各级主要领导干部都应坚守在防汛第一线，在最关键部位上，精心指导防汛。

3. 两省都要与中央防总、中央气象局保持密切联系，充分利用天气和洪水预报，加强防汛的预见性。

七月二十六日 星期日 晴

今天天气还是很闷热。长江洪峰已安全通过沙市，只算中等洪峰。淮河洪水也安全通过了润河集，流量3600立方米/秒。

## 二滩水电站开工

九月十日 星期四 晴

我国大型水电站——四川二滩电站，最近经国务院批准，正式列为“七五”期间国家重点项目，已于本月初正式破土动工。四川二滩电站位于攀枝花市附近的雅砻江上。雅砻江沿岸

山高谷深，水流湍急，落差较大，水力资源丰富。二滩电站是雅砻江上规划的第一个电站，设计装机容量达330万千瓦，年发电量162亿度，比葛洲坝水电站还大，约相当于四川省目前发电装机容量的2/3。

附：

我回想起关于二滩电站的两件事：1982年9月19日，我陪同胡耀邦同志考察二滩水电工程坝址。此后，我向中共中央写出《关于建设二滩水电站的报告》。此报告已登在我所写的《李鹏论发展中国电力工业》一书上。同年9月22日，在专机上，我又向邓小平同志作了汇报。

（李鹏，2003年5月）



### 第三章

---

## 众多专家五年反复论证 人大决议兴建三峡工程



# 1988年

---

10月，三峡工程《综合经济评价》论证报告经专家组审定通过，这标志着1986年6月以来14个专家组关于三峡工程的全部论证工作结束。参加论证的大多数专家认为，建设三峡工程技术上是可行的，经济上是合理的。

□ 通过三峡工程综合经济评价报告



## 通过三峡工程综合经济评价报告

十月十九日 星期三 晴

三峡工程的最后一份专题论证报告《综合经济评价》，已于昨日经专家组审定通过。至此，自1986年6月以来，有关三峡工程的14个专家组就地质地震、枢纽建筑物、水文、防洪、泥沙、航运、电力系统、机电设备、移民、生态与环境、综合规划与水位、施工、投资估算、综合经济评价等专题所做的全部论证工作基本结束。这份报告认为，三峡工程是中国难得的具有防洪、发电及航运等巨大综合效益的水利枢纽工程。兴建三峡工程是合理可行的。

附1：新华社5月31日报道《按决策民主化科学化要求，三峡工程正在进一步论证》（摘要）

三峡论证领导小组副组长、能源部副部长陆佑楣说：我国三峡水利枢纽建设可行性的论证工作，正按照决策民主化、科学化的要求认真进行。我国最大河流长江的开发、利用，对我国国民经济的发展具有举足轻重的意义。特别是是否应在长江中游的三峡建设特大型水利枢纽工程，为海内外人士所瞩目。各方面对这一工程提出了许多不同的意见。这些不同意见，涉及大量专业性问题，只有通过科学的论证才能得出结论。

负责组织进一步论证工作的水电部，为确保重新提出的三

峡工程可行性报告建立在严格的科学基础上，经得起历史的考验，在组织论证队伍时充分考虑到人员的广泛性和权威性。这些专家分属40个专业，其中教授和副教授、研究员和副研究员、高级工程师就有355人，还有15位是中国科学院的学部委员，不少人是国内知名的学者、专家。

**附2：《人民日报》12月2日报道《三峡工程专题论证告一段落》（摘要）**

历时两年5个多月的长江三峡水利枢纽工程重新论证工作，已基本结束。11月21日至30日，近200名专家会集北京，举行三峡工程专题论证领导小组第九次（扩大）会议，对三峡工程的综合规划与水位、综合经济评价两个专题报告进行了论证和讨论。至此，三峡工程的14个专题全部论证完毕。据了解，在航运、生态环境、综合经济评价等专题中，有些专家持不同意见，未在论证报告上签字。然而参加论证的大多数专家认为，建三峡工程技术上是可行的，经济上是合理的。

三峡工程论证领导小组的负责人告诉记者，三峡工程上不上、快上还是缓上，要等论证全部结束，重新提出可行性研究报告送国务院三峡工程审查委员会审查，最后提交全国人民代表大会审议，才能作最后结论。

# 1989年

---

我和姚依林副总理就三峡工程建设问题答中外记者问。姚依林说，主张建三峡工程和反对上三峡工程的人都是有道理的，三峡工程还需经过详细论证。

江泽民总书记视察长江后认为上三峡工程是必要的。他对一批老工程师忠心为国、热爱事业的精神颇加赞赏。

☐ 就三峡工程答记者问

☐ 江泽民视察湖北抗洪



## 就三峡工程答记者问

一月二十六日 星期四 晴

香港报刊说，姚依林在政协讲5年内不可能建三峡工程时有不少人鼓掌。

我认为，国务院并没有改变对三峡工程的意见。现在国家经济正处于治理整顿时期，5年内国家没有足够的钱，所以三峡工程在5年之内不可能建设，也是在理的。

四月三日 星期一 晴

上午10时，我和姚依林、田纪云、吴学谦三位副总理共同商量答记者问。早上“美国之音”报道人大代表有270余人签名要求推迟三峡工程。但是，大会副秘书长席德华检查了大会简报组的议案，没有收到这样的提议。据说是一位贵州代表征集的签名，直接交给新华社记者的。而这位记者向《人民日报》海外版直接投稿，没有经过总社审核同意。

下午3时，和三位副总理举行记者招待会，进行得还比较顺利。

## 四月四日 星期二 晴

今天各大报全文发表了我和三位副总理就我国内外政策答记者问，其中包括三峡问题，主要意思是讲三峡工程还需经过详细论证。

附：李鹏、姚依林等答记者问(摘要)

荷兰记者：在人大刚开始开会时，一些人大代表对三峡水利工程提出一些批评意见。我想问李鹏总理，您是否不管有什么情况，还继续搞这个工程？

李鹏：我请姚依林副总理回答这个问题。他是国务院三峡工程审查委员会主任。

姚依林：三峡工程现在有争论。主张建三峡工程的人是有道理的，反对上三峡工程的人也是有道理的，因此这个问题还需要经过详细的论证。我认为，三峡工程在今后5年之内是上不去的。在现在治理整顿期间的计划以及将来的“八五”计划，都不会有大规模上三峡工程的计划。因此现在不必花很大的精力去争论。将来如果要上三峡工程，肯定要经过人大批准的。

## 江泽民视察湖北抗洪

七月二十二日 星期六 晴

江泽民同志出任总书记以后，首次出京视察的地方是三峡地区。晚间，江泽民同志给我来电话，说他已到宜昌，准备先了解湖北抗洪情况，然后去考察葛洲坝水利工程。

附：新华社7月24日报道《江泽民视察湖北抗洪工作》  
(摘要)

中共中央总书记江泽民在湖北视察时指出：“各级党政领导同志和共产党员，要发扬党的光荣传统，组织和带领广大群众，同甘共苦，共同战斗，切实做好长江沿岸防汛抗洪工作，保证城乡广大人民群众的生产 and 生命财产安全，以实际行动贯彻党的十三届四中全会精神，为人民办好事，造福于民。”

7月21日至24日，江泽民同志在湖北省委书记关广富、水利部长杨振怀、农业部长何康的陪同下，视察了长江荆江防洪大堤、荆江分洪工程、葛洲坝和汉口防洪大堤，听取了湖北省关于前段防汛抗洪工作的情况汇报。

在视察荆江大堤和荆江分洪工程时，江泽民同志详细询问了大堤的防护、分洪区防洪安全设施的建设及历史上的洪水和灾害情况。江泽民说：“万里长江，险在荆江。”各级干部和广大共产党员一定要发挥先锋模范作用，组织群众，带领群众，

1989年

同广大人民群众齐心协力，把整个汛期的防汛抗洪工作搞好。

在葛洲坝，江泽民同志看望了葛洲坝工程局、葛洲坝电厂和船闸的干部职工。江泽民说：水利工程施工相当艰苦，党和人民决不会忘记葛洲坝工程建设者们的艰苦劳动。发展经济，首先要开发能源。希望葛洲坝电厂的广大职工发扬工人阶级主人翁精神，为国家建设多发电，多贡献。

七月二十五日 星期二 晴

上午9时，江泽民同志来医院看望我。他劝我：“既来之，则安之。人在长期紧张疲劳之后容易发生毛病。”他谈到去长江视察的印象，认为上三峡工程是必要的。他对长江流域规划办公室魏廷琿等一批老工程师多年来忠心为国、热爱三峡事业的精神颇加赞赏。



# 1990年

---

7月，我主持召开国务院三峡工程论证汇报会，江泽民同志接见了出席会议的专家、学者。会议决定将三峡工程可行性报告提请国务院三峡工程审查委员会审查，然后报请党中央、国务院讨论。在党中央、国务院批准后，再报请全国人大审议。

□ 三峡工程论证汇报会



## 三峡工程论证汇报会

七月六日 星期五 晴

上午，我召开三峡工程论证汇报会，国务院常务会议成员出席了会议。工程领导小组副组长、著名水电专家潘家铮作报告，介绍论证情况：按照中坝方案，三峡坝顶高程 185 米，正常高水位 175 米。静态投资按 1986 年底价格为 360 亿元，不包括利息和物价指数，工程期限约为 20 年，开工后 12 年就可以开始发电，资金来源一部分可以靠葛洲坝电厂电费收入解决。

附：新华社 7 月 6 日报道《长江三峡工程论证汇报会在北京举行》

国务院召开的长江三峡工程论证汇报会今天开始在北京举行，70 多位专家学者将在为期一星期左右的会议上，就三峡工程的可行性发表自己的考察研究意见。

李鹏、姚依林、田纪云、吴学谦、秦基伟<sup>①</sup>、程子华、阿沛·阿旺晋美<sup>②</sup>、孙起孟、王丙乾<sup>③</sup>、宋健、邹家华<sup>④</sup>、李贵鲜<sup>⑤</sup>、陈俊生<sup>⑥</sup>、王任重、周培源、钱正英等领导同志出席了

① 秦基伟，时任国务委员。

② 阿沛·阿旺晋美，时任全国人大常委会副委员长。

③ 王丙乾，时任国务委员兼财政部长。

④ 邹家华，时任国务委员兼国家计委主任。

⑤ 李贵鲜，时任国务委员兼中国人民银行行长。

⑥ 陈俊生，时任国务委员。

今天的会议。

多年来，党中央、国务院对长江三峡这项重大的水利枢纽工程采取了积极而又十分慎重的态度，多次组织专家考察讨论。这次会议是以往三峡工程论证的继续。

长江三峡工程论证领导小组组长钱正英在会上说，为使重新提出的可行性报告，在科学技术和经济问题上具有严格的科学依据，成立了三峡工程论证领导小组，下设地质地震、生态环境、水文、泥沙等14个专家组。聘请有各种专长的专家400多人，其中赞成或不赞成兴建三峡工程的专家都有。

### 七月九日 星期一 晴

下午，会见湖北省长郭树言。晚上，会见湖南省长陈邦柱。郭树言和陈邦柱都是为参加三峡论证汇报会而来的，他们都积极支持三峡工程上马，因为他们都切身感受到长江洪水是两湖地区的心腹大患。

### 七月十二日 星期四 晴

晚上，召开三峡工程论证总结会议。我对这次会议说了四点意见：会议开得是好的，发扬了决策的民主化；参加论证的专家做了大量的工作，体现了决策的科学化；大多数同志同意或基本同意可行性报告；报告可提交国务院三峡工程审查委员会审查。



1990年

## 七月十三日 星期五 晴

上午，江泽民同志和我与参加三峡论证汇报会的同志们合影。

我与江泽民、姚依林等招待与会的民主党派人士，吃了一顿便餐。在交谈中周培源说，明天李鹏总理可能要对三峡问题表态，但是还有些问题研究得不透，一是三峡库底有无矿产资源，二是人防是否安全。我说，这次会议只是同意把三峡工程的可行性报告提交国务院审查委员会审查，还不是作出决定。作决定还要经过全国人大批准。如果有什么不同的意见，欢迎提出来，论证小组将认真予以考虑。江泽民同志说，三峡工程搞好了，将造福于子孙后代。

## 七月十四日 星期六 晴

今天，我主持三峡工程论证汇报闭幕会议。会议期间，在听取了关于三峡工程可行性研究报告重新论证情况的汇报以后，有76名专家、教授、学者和各方面人士在会上作了口头发言或书面发言。大多数同志赞成可行性报告，也有些同志提出了补充意见、反对的意见或这样那样的疑问。会议决定将可行性报告提请国务院三峡工程审查委员会审查，并希望在审查过程中充分考虑这次会上提出的各种意见。姚依林副总理作了一篇很好的讲话，他说：“可行性报告是有说服力的，同意提交国务院三峡工程审委会会议审议。”会议决定，国务院三峡



工程审委会主任由邹家华担任，副主任由王丙乾、宋健、陈俊生国务委员担任。

**附1：李鹏总理在国务院三峡工程论证汇报会结束时的讲话（摘要）**

三峡工程是一项关系到防洪、发电、航运等，具有巨大综合效益的工程，党和政府一直是采取积极又慎重的方针。这个方针要坚持下去。

这次是国务院听取水利部、能源部关于三峡工程可行性研究报告重新论证情况的一次汇报会，吸收了有关方面、有关部门负责同志、各方面的专家参加。我认为这个会议是开得好的。大家对两部提出的可行性报告进行了充分的讨论，大多数专家是赞成的，但也有基本赞成的，也有不赞成的。会议发扬了民主，大家畅所欲言，充分体现了在重大问题上决策科学化民主化精神。

三峡工程上马不上马，什么时候上马？我认为既有技术上的可行与否问题，更重要的是在经济上是否可行，国力是否能承担。

我认为这次汇报会对审查委员会的审查工作是一次很好的预备会议。下次审查的重点，除了这次会上若干专家提出的一些疑点和问题之外，应该把经济上是否可行作为审查的重点。

三峡工程是全国人民关心的一件大事，关系到我们的国土整治和国家安危。因为现在长江的防御洪水的能力特别是中游的防御能力，是否能够抵御1954年发生过的洪水还是个问题，更不用说1870年的大水达到110000立方米/秒。如果再发生这

样的大水，按照我们现在的防御能力，长江中游地区将受到极其严重的灾害。

所以，我们要求湖南、湖北两省（两省省长都在这里）、水利部、防汛总指挥部要居安思危，提高警惕，丝毫不要麻痹，首先争取安全度过今年的汛期。

因为这件事情非常重大，关系到子孙后代，关系到社会安全，长江、黄河汛期是我们国家的心腹之患。如果将来条件成熟，要进行这项工程，势必要动员全国人民的力量加以支持。这个决策必须是十分科学的，是经得起历史考验的。因此，在国务院审查委员会通过以后，还要经过国务院和中共中央讨论和批准，然后提交全国人大常委会审议。就是在提交全国人大以前，也要进行充分的协商，认真地听取各方面的意见。

## 附2：新华社报道《三峡工程论证汇报会在中南海闭幕》 （摘要）

国务院召开的三峡工程论证汇报会经过9天热烈紧张的工作，今天在中南海闭幕。江泽民、李鹏、姚依林等党和国家领导人昨天会见了出席汇报会的科学家和全体同志，并同大家合影。

这次汇报会是1986年6月以来，对三峡工程可行性进行重新论证的基础上进行的。近三年来，三峡工程论证领导小组组织了国务院所属的17个部门、单位，中科院所属的12个院所，28所高等院校和8个省市的近千名各行各业的专家、学者和科技人员，参加了论证研究工作。

会议指出，直接参加和配合论证工作的专家，长期以来理

头苦干，尊重科学，追求真理，发扬了实事求是的求实精神和严谨的工作作风。特别是不少年事已高的老专家，为了祖国四化大业，不辞辛苦，勤奋工作，体现了我国知识分子热爱社会主义、热爱祖国的优良传统。李鹏、姚依林在今天会上的讲话中，对他们表示了衷心的感谢。

会议认为，参加这次汇报会的全体同志本着对祖国、对人民高度负责的精神，敞开思想，畅所欲言，提出了许多意见。这些意见和建议对三峡工程的深化论证和研究，将会起到积极的积极作用。

会议指出，对于三峡工程这样一个规模大、影响深远的巨型工程，有不同看法和意见是正常的。不同意见的交流和讨论，将有助于论证工作的深入，有助于避免决策上的失误。

### 九月十二日 星期三 晴

王震同志住院期间，仍然念念不忘三峡工程。今天，他让秘书李慎明送给江泽民和我一封信，希望三峡工程早日上马。王震来信指出，长江滔滔，日夜不息，丰富的水力资源付之东流，实在令人扼腕叹息。如果再遇特大洪水，那将造成不可估量的经济和政治损失。参加过勘察的大多数专家主张三峡工程早日上马。他希望党和政府下定决心，促使三峡工程尽快开工。

# 1991年

---

11月，陈慕华副委员长率领全国人大常委会三峡工程考察组到四川、湖北、湖南，就三峡工程的有关问题进行考察。考察组认为兴建三峡工程条件已经具备，建议国务院尽早将建设方案提交全国人大审议。

□ 人大常委考察三峡工程



## 人大常委考察三峡工程

十一月二十四日 星期日 晴

陈慕华副委员长率领由 25 名常委会委员组成的三峡工程考察组，进行为期 12 天的考察，结论是三峡工程社会效益和经济效益是巨大的，技术上是可行的，经济上是合理的，国力是可以承担的。

附：新华社 11 月 24 日对全国人大常委会这次考察的报道（摘要）

以全国人大常委会陈慕华副委员长为组长的三峡工程考察组在四川、湖北、湖南就三峡工程的有关问题进行了 12 天考察后，今天回到北京。

据了解，这是建国以来，全国人大常委会组织的规模最大的考察组，对一项工程进行实地考察。

陈慕华副委员长说，这次考察，目的是为了实事求是地了解情况，听取各方面对三峡工程的意见，为将来人大审议三峡工程作一些准备。通过实地考察，对建设三峡工程的重要性、必要性更清楚了。她认为，三峡库区目前进行的开发性移民试点工作方向是正确的，路子是可行的，应该予以肯定并加以完善与推广。她说，长江中下游地区面临着十分艰巨的防洪任务，无论在什么情况下，防洪工作都不能有丝毫的松懈。

通过深入考察，委员们对沿途干部群众对建设三峡工程的强烈要求深表同情和支持，表示将如实向全国人大常委会反映。

十二月二十六日 星期四 晴

今天，七届全国人大常委会第二十三次会议听取了陈慕华副委员长关于三峡工程考察的报告。她说，兴建三峡工程条件已经具备，建议国务院尽早将建设方案提交全国人大审议。

附1：《人民日报》12月26日对这次全国人大常委会会议的报道(摘要)

陈慕华今天在人常委会第二十三次会议全体会议上说，三峡工程对四化建设是必要的，技术上是可行的，经济上是合理的，建比不建好，早建比晚建有利。建议国务院尽早将三峡工程建设方案提交全国人大审议。

陈慕华说，三峡工程是综合治理和开发长江的关键工程，效益显著，其他方案无法替代。

陈慕华在报告中，从四个方面阐述了兴建三峡工程的条件已经具备。

其一，三峡工程从1953年提出并着手进行工作，至今已近40年，其论证时间之长、工作量之大、投入力量之雄厚，在国际上也是罕见的。这说明党中央对兴建三峡工程是十分慎重的，方案是建立在民主和科学基础上的，是可行的。

其二，改革开放以来，我国的科学技术有了长足的进步，

特别是葛洲坝水利枢纽的建设，不仅为三峡工程提供了大型水利枢纽建设的经验，而且培养了一支有较高水平的科研、设计、施工队伍。

其三，移民问题是兴建三峡工程中最复杂、最困难，也是最关键的一个问题。考察以后，感到三峡工程移民数量虽大，但完全有条件安置好。实行开发性移民，把移民安置与开发当地资源结合起来，为安置好移民创造了有利条件。

其四，三峡工程投资虽然巨大，但从总体上看，国力还是可以承受的。

陈慕华建议，建立由国务院主要领导亲自挂帅的、强有力的、高度集中、统一的指挥机构；坚持依法办事，加强监督。

## 附2：新华社12月28日报道《造福当代 惠及子孙》（摘要）

“截断巫山云雨，高峡出平湖。”

修建一座规模巨大的三峡工程，这是一个世纪以来，千千万万中国人的梦想。

上，还是不上？早上，还是晚上？这个问题伴随着梦想一直争论至今。

今天，出席七届全国人大常委会第二十三次会议的委员们围绕着陈慕华副委员长作的三峡工程考察报告进行了热烈讨论。

作为最高国家权力机关，对一项具体建设工程项目进行审议，这在全国人大常委会的历史上还属首次。

在人民大会堂人大常委会会议厅外，悬挂着五幅有关三峡工程的图表。会前、会中、会议间隙，列席会议的三峡工程筹建机构的同志随时结合图表解答着委员们提出的各种问题。

“我是主张三峡工程早上、快上的。”刚刚参加了三峡工程实地考察工作的邹瑜委员明确地亮出了自己的观点。

“在这次考察中，沿途广大群众、干部对我们至今没有对三峡工程的兴建作出决断提出了批评。尽管语言很尖锐，但却反映了他们要求早上三峡工程的强烈呼声。”

北京大学教授厉以宁委员认为，不治理三峡，洞庭湖的治理也无法解决，长江的航道也得不到改善。兴建三峡工程，是整个长江流域，也是西南及贫困地区开发的一个契机。

治理江河，造福人类，这是人们千百年的梦想。楚庄委员从古代大禹治水的传说，讲到孙中山提出的治理长江的方略，从国民党的政治腐败、经济凋敝，讲到新中国的兴起。他指出，历史把兴建三峡工程的重任放在了我们这一代人身上，也只有共产党领导的人民政府才能胜任。

顾明委员早在1958年就曾随周总理考察过三峡。他认为：“黄河、长江都是中华民族的摇篮，没有黄河、长江，就没有炎黄子孙。长江之利很多，但长江之害亦匪浅。几千年来，中华民族是在与洪涝、干旱作斗争中生存发展起来的。”作为几十年来三峡工程决策的见证人和参与者，顾明主张三峡工程早上、快上。他说：“水火无情，我们必须加强忧患意识。兴建三峡工程的事不能再拖了！”

出席会议的100多位委员发言一个接一个。有热切的企盼，有多方的论证，也有中肯的意见和建议。

东北农学院教授王金陵委员指出，三峡工程的泥沙问题应引起特别重视。

张有隽委员说，如决定要上三峡工程，必须解决好库区移

民问题。

黄玉昆等一些委员在发言中强调，鉴于以往不少“钓鱼工程”的教训，三峡工程在投资概算上一定要力求准确、实事求是。

尽管委员们的意见不尽相同，但都有一个共同的结论：“三峡工程是兴利除弊、富国强民、造福当代、惠及子孙的大业，无论是上、不上或早上、缓上，都是该作出决策的时候了。”

## 十二月二十七日 星期五 晴

今天，收到李伯宁主编的《开发性移民好》一书。该书由讲述开发性移民的电视片改编而成，登载了1986年我视察忠县移民和程子华同志视察秭归县移民试点的照片各一张。子华同志已辞世，这张照片就弥足珍贵。他生前积极支持三峡工程上马，并为开发性移民做了许多工作。他认为，做好开发性移民，安置好移民的生产生活出路，可以稳定人心，有利于三峡工程顺利兴建。这是一种颇有见地的看法。

# 1992年

1992年对三峡工程具有特别重要的意义。七届全国人大五次会议通过了关于兴建三峡工程的决议。

这一年，三峡工程各项准备工作积极展开。国务院成立了三峡工程建设委员会，并相继召开了长江三角洲及长江沿江地区经济规划座谈会，三峡工程库区移民对口支援工作会议、三峡工程建设工作会议。

我考察了巴西伊泰普水电工程。第四次考察了三峡工程。

- ☐ 中央讨论三峡工程
- ☐ 王任重临终不忘三峡工程
- ☐ 七届全国人大五次会议审议并通过兴建三峡工程议案
- ☐ 考察巴西伊泰普水电工程
- ☐ 长江流域经济规划
- ☐ 三峡移民和对口支援会议
- ☐ 成立国务院三峡工程建设委员会
- ☐ 第四次考察三峡工程



## 中央讨论三峡工程

二月二十日 星期四 晴

上午，江泽民同志主持中央政治局常委会，讨论三峡工程问题。放了电视片，邹家华作了详细汇报，然后进行讨论。大家都赞成上三峡工程。

晚7时半，去万里同志处。他对上三峡工程态度积极，认为关于三峡工程的决策民主化、科学化程度都足够了。并告诉我，今天全国人大常委会已一致通过，七届人大五次会议将审议兴建三峡工程的议案。

二月二十一日 星期五 晴

上午，继续召开中央常委会，先由杨振怀<sup>①</sup>、李伯宁、钱正英分别就各界人士对三峡工程提出的主要问题作了具体说明。钱正英讲洞庭湖逐年淤积，已不能起蓄水池作用，只能用三峡水库来代替。万里发言，讲他曾数度犹豫是否上三峡工程，去年淮河发大水后，他才下决心，对子孙后代负责，同意上。我也发了言，认为上三峡工程的可行性论证已有结论，同意提交本次人大会议进行审议。江泽民同志总结，此次常委会

<sup>①</sup> 杨振怀，时任水利部部长。

正式决定，中央同意建设三峡工程方案，由国务院将议案提交人大会议审议。江泽民表示，他将亲自到“两会”党员领导干部部会上就三峡工程去作动员。

三月六日 星期五 晴

江泽民同志给我来电话讲，小平同志建议三峡、洋浦、福建石化项目要有专人抓。

## 王任重临终不忘三峡工程

三月七日 星期六 晴

江泽民同志来电话，要我看一下他写的在“两会”党员会上的讲话稿。其中，关于三峡工程问题，江泽民同志提出由我牵头，田纪云、陈俊生、肖秧、李伯宁协助。江泽民同志还告诉我，邓小平同志说，要求三峡工程在“八五”期间就有所作为。

三月十六日 星期一 晴

清晨7时半，我被告知，政协副主席王任重同志病危。我急急忙忙赶到北京医院时，王任重同志已经逝世。他的夫人反而劝慰我，不要过于悲伤。他的儿子对我说，只要三峡工程上

马、父亲死也瞑目。任重同志对于上三峡工程总是十分积极。1954年武汉发大水时，他是湖北省委书记，对长江水患深有感触。

### 三月十七日 星期二 晴

新华社记者邹爱国、薛建国写的一篇特写《最后的时刻》，是对王任重同志临终前惦记上三峡工程的生动记述，读来感人。

#### 附：新华社3月17日报道《最后的时刻》（摘要）

无产阶级革命家、七届全国政协副主席王任重同志因心脏病突发，抢救无效，于3月16日上午6时10分在北京逝世……

一周前的3月9日上午8时许，王任重因疲劳过度，引发急性心肌梗塞，情况严重，立即住院。躺在病榻上，他一刻也放心不下。

在发病前3天，他除为政协工作操劳外，还为准备七届全国人大五次会议而忘我工作。他把李鹏总理送来征求意见的政府工作报告认真改了一遍，并对1992年经济工作的主要任务提出了看法。他写道：“注意防止盲目扩大基建项目和单纯追求产值偏向，把提高质量效益放在中心位置。”

超负荷的工作使75岁的王任重病倒了。住院第二天，宋德敦秘书长告诉他：“邹家华副总理明天要来作三峡工程的论证报告。”王任重说：“盼望多年的三峡工程问题列入政协议

程，我却不能参加，真是件憾事。”“关于三峡工程问题，要让委员们充分讨论，反复酝酿，让赞成和反对的意见充分发表。”

病情稍有稳定，王任重就不断问大夫：什么时候可以出院？能不能参加政协大会？医生要他静心养病，并说：“如果配合得好，病情好转，是可以参加大会的。”

3月13日，秘书曹志勤来到医院，王任重又问他：政协常委会开得怎么样，常委们谈了哪些意见。

王任重，这位早年投身革命的共产党人，没有赶上他应该出席的会议。王光英说：“他是为政协会议累倒的，他走得太快了，太快了……”

## 七届全国人大五次会议审议 并通过兴建三峡工程议案

三月十八日 星期三 晴

今天上午，召开人大和政协“两会”党员负责干部大会，我主持会议，先讲了15分钟。江泽民同志主讲，讲了两小时。讲到三峡工程，他说中央和他都投了赞成票，但大家仍可畅所欲言。会上有人建议请钱正英答记者问，钱正英认为在大会通过议案之前，就三峡问题举行中外记者招待会是不适宜的。

三月二十一日 星期六 晴

上午，七届全国人大继续召开全体会议。国务院副总理邹家华作了计划报告，并对兴建三峡工程的议案作了说明。国务委员兼财政部长王丙乾作了财政报告。

**附 1：李鹏总理 3 月 16 日关于提请审议兴建长江三峡工程的议案(摘要)**

长江是我国第一大河，流域面积占全国总面积的 19%，养育着全国 1/3 的人口，工农业总产值约占全国的 40%，在我国国民经济发展中占有重要地位。长江中下游的洪水灾害历来频繁而严重，这是我们国家的心腹大患。

如何解决长江的防洪问题，更好地开发长江资源，中共中央和国务院一直很重视，社会各界也十分关注。经过几十年来的治理实践和对各种意见、方案的反复研究和论证，解决长江中下游的防洪问题，必须采取综合治理措施。兴建三峡工程是综合治理的一项关键性措施。

国务院对兴建三峡工程历来采取既积极又慎重的方针。近 40 年来，有关部门和大批科技人员对三峡工程做了大量的勘测、科研、设计和试验工作。

国务院三峡工程审查委员会对可行性研究报告进行了认真审查，认为三峡工程建设是必要的，技术上是可行的，经济上是合理的，随着经济的发展，国力是可以负担的。

国务院常务会议经过认真讨论，同意建设三峡工程。建议

将兴建三峡工程列入国民经济和社会发展十年规划，由国务院根据国民经济的实际情况和国家财力物力的可能，选择适当时机组织实施。

## 附2：邹家华3月21日关于提请审议兴建三峡工程的议案的说明(摘要)

我受国务院的委托，就《国务院关于提请审议兴建长江三峡工程的议案》作如下说明：

### 三峡工程的审查过程

国务院对兴建三峡工程历来采取既积极又慎重的方针。1986年原水利电力部组织全国各方面专家分14个专题进行论证。经过近三年的努力，14个专家组陆续完成了专题论证报告。1989年，长江水利委员会根据论证成果重新编制了三峡工程可行性研究报告。国务院于1990年7月决定成立国务院三峡工程审查委员会，对可行性研究报告进行审查。1991年7月9日至12日，审查委员会召开第二次会议，一致认为，在重新论证基础上编制的可行性研究报告，其研究深度已经满足可行性研究阶段的要求，可以作为国家决策的依据。1991年8月3日，审查委员会召开最后一次全体会议，一致通过了对长江三峡工程可行性研究报告的审查意见，认为三峡工程建设是必要的、技术是可行的，经济是合理的。建议国务院及早决策兴建三峡工程，提请全国人大审议。

1992年1月17日，国务院常务会议认真审议了审查委员会对三峡工程可行性研究报告的审查意见，同意兴建三峡工

程，提请全国人民代表大会审议。

### 关于兴建长江三峡工程的重要性和必要性

(一) 解决长江中下游的防洪问题是国家经济发展的需要，必须采取综合治理措施。

(二) 兴建三峡工程，是诸多综合治理措施中一项关键性工程措施。

(三) 三峡工程可为华中、华东和川东地区提供重要的能源。

(四) 三峡工程的另一个效益就是可提高川江航道通过能力，促进长江航运事业的发展。

### 关于三峡工程的建设方案

考虑到三峡工程首先应当满足中下游的防洪要求，万吨级船队能够直达重庆，泥沙淤积问题的处理要有把握，以及库区人民不希望水库在防洪运用时因超蓄而造成临时搬迁等因素，最后确定，采用水库正常蓄水位 175 米，大坝坝顶高程 185 米和“一级开发，一次建成，分期蓄水，连续移民”的建设方案。

### 关于三峡工程的技术可行性

三峡工程前期工作做得比较充分。大坝建在坚硬完整的花岗岩岩体上。工程规模虽大，但我国有比较丰富的建设经验，有能力完成设计和施工任务。总的讲，工程建设在技术上是可行的。泥沙问题应该慎重对待。三峡水库是一个河道型水库，

采取“蓄清排浑”的方式来运用，可以长期保持绝大部分有效库容，保证防洪、发电和航运等综合效益的发挥。经过几十年的调查研究表明，三峡工程坝址处于地壳稳定性较好的弱震环境地区，建库后即使发生水库诱发地震，影响到坝区的烈度将不超过6度，不致影响工程的安全。

关于三峡水库库岸稳定问题，专家组认为，水库无渗漏及严重的浸没坍岸问题，库岸的总体稳定性是好的。少数可能失稳的大型崩塌滑坡体离三峡坝址都在26公里以上，不会影响工程的使用和大坝安全。

三峡工程规模巨大，技术复杂，对已发现的问题，要继续深入研究。在今后的工作中还会有这样或那样的技术问题，都必须高度重视，认真对待，使工程建设更加稳妥可靠、经济合理。

### 关于建设资金筹集的可行性

三峡工程建设所需静态投资为570亿元（1990年价格）。研究结果表明，三峡工程虽然总投资大，总工期长，但由于防洪、发电、航运等综合效益大，并在建设的中期就可发挥出巨大的发电效益，因此，仍能取得较好的国民经济效益和财务效益。

三峡工程建设资金筹措的关键，是解决发电前近300亿元（1990年价格）的建设资金问题。除适当提高葛洲坝电站发电电价所得收入和征收水电建设基金外，所需资金还可以通过社会各方面筹集，如债券、股票、贷款以及利用外资等来解决。

考虑到三峡工程规模巨大，需要资金量多，因此，正式开

工建设的时间，还要根据国民经济实际情况和国家财力物力的可能来确定。

## 关于水库移民、生态环境和人防问题

### (一) 水库移民是大家十分关心的问题

三峡水库移民，量大面广，据1985年统计，淹没区人口725500人，淹没耕地356900亩。安置区经济不发达，土地资源有限，移民安置又涉及社会、经济以及生态与环境问题，这是兴建三峡工程中一个关键的和困难的问题。

1985年国务院决定在三峡库区进行开发性移民试点工作，改变过去一次性赔偿的办法，实行开发性移民方针。6年多来，川鄂两省有关县、市进行的开发性移民试点工作表明，开发性移民优越于过去的赔偿性移民。试点的成功，增强了各级领导做好移民工作的信心。

由于三峡工程移民安置量大，任务十分艰巨，必须继续认真贯彻开发性移民方针，做好移民安置规划，制定切实可行的政策。当前要继续做好扩大移民试点的工作，并严格控制库区淹没线以下的基本建设和人口增长。

### (二) 生态与环境问题

国家对三峡工程的生态与环境问题极为重视，有关部门编制的《三峡水利枢纽环境影响评价报告书》，已通过了国家环保局的终审。

三峡工程建设对生态环境有利的影响主要有：可以有效地减少洪水灾害对中下游地区生态与环境的破坏，改善大坝下游枯水期水质，并可为南水北调提供水源条件；与火电相比，可

减少大量废气、废水、废渣对环境的污染。

不利影响主要在库区，如水库淹没、移民和城镇迁建，若处理不当，会加剧库区原已紧张的人地矛盾，可能产生新的水土流失；库区部分水域水质污染会加重；泥沙淤积对库尾也会有影响等。

三峡工程对生态与环境的影响广泛而深远，本着对人民负责和对子孙后代负责的精神，对不利影响必须予以高度重视。各方面要在人力、物力、财力上给予支持，以保证各项环境保护措施的落实。

### （三）人防问题

战时三峡工程大坝的安全问题，从50年代起就进行了大量试验研究，减轻损失的有效措施之一是在出现战争征兆时，降低水位运行，或放空水库。据溃坝模型试验，由于狭长峡谷所产生的缓冲作用，可以减轻危害，不致造成荆江两岸发生毁灭性灾害。

## 对三峡工程决策的建议

三峡工程是一项规模宏大的水利枢纽工程，在防洪、发电、航运和供水等多方面将产生巨大的综合效益，特别是对保障荆江两岸1500多万人民生命财产安全具有十分重要的作用。三峡工程的前期工作已经可以满足可行性研究阶段的要求。三峡工程建设是必要的，技术上是可行的，经济上是合理的，随着经济发展，国力是可以负担的，当前决策兴建三峡工程的条件已经基本具备。

### 三月二十八日 星期六 晴

下午，参加政协闭幕式。会议通过政治决议，有两个重要内容：一是赞成上三峡工程；二是对国务院一年来工作给予高度评价。1500多人与会，对政治决议只有6票反对。政协有些委员原来是反对上三峡工程的，现在发生这样大的变化，真令人高兴。

### 四月三日 星期五 晴

令人十分欣慰的是，争论近40年之久的兴建三峡工程，在今天人大举行的全体大会上，终于获得通过。对国务院的议案，赞成1767票，反对177票，弃权664票，未按表决器的25票，投赞成票的共占出席人数的67%，即超过2/3，比需要的过半数还多451票。万里委员长宣布表决结果，全场响起热烈的掌声。

#### 附1：4月3日，第七届全国人民代表大会第五次会议关于兴建长江三峡工程的决议

第七届全国人民代表大会第五次会议，审议了国务院关于提请审议兴建长江三峡工程的议案，并根据全国人民代表大会财政经济委员会的审查报告，决定批准将兴建长江三峡工程列入国民经济和社会发展十年规划，由国务院根据国民经济发展的实际情况和国家财力、物力的可能，选择适当时机组织实

施。对于已经发现的问题要继续研究，妥善解决。

## 附2：《人民日报》4月4日报道《科学的论证，民主的决策》 (摘要)

4月3日下午，人民大会堂。

七届全国人大五次会议举行全体会议，议题之一是通过兴建三峡工程决议。出席会议的代表2633人。

15时21分，大会工作人员宣布兴建长江三峡工程议案表决结果，赞成票占多数，万里委员长宣布：议案通过。顿时，台上台下响起长时间的热烈掌声。不少代表心情激动。

三峡工程的反复论证，从一个侧面反映了我国决策民主化、科学化的进程。

1984年4月，国务院原则批准了经350余位专家审查的三峡工程可行性报告，并决定进行施工准备。重庆市人民政府得知这一消息，即向国务院报告，建议将正常蓄水位提高到180米。同时，有关部门和人士对三峡工程兴建与否也提出了许多不同意见。

重新论证需要时间，需要气魄和胆略。为使工程决策更为民主化、科学化，党中央、国务院在1986年6月联合发出通知，要求原水利电力部广泛组织各方面的专家，在深入研究论证的基础上，重新提出可行性报告。通知要求：“要注意吸收有不同观点的专家参加，发扬技术民主，充分展开讨论。”

这次重新论证期间，全国人大和全国政协也发挥了积极重要的作用。参加论证的412名专家中，有数十位人大代表、政协委员。在14个专家论证组中，有9个组的组长、副组长或

位成为工程承包商，感到地位下降，心理不平衡。

第三，做好移民工作究竟有无把握？负责隔河岩水库移民的长阳县县长说，移民由县政府全权负责，共需移民 19600 人，现已移完 90%，基本经验是离乡离村不离土，以农为本。每个移民保证 8 分地，1 亩果园，每个移民补贴 10000 元。

第四，碾压混凝土的使用情况如何？乔生祥说，他们已经掌握碾压施工技术，每立方米混凝土只用 70 公斤水泥，比一般节约 50 公斤，而且可以连续作业，混凝土分层接缝结合良好。魏廷琰讲，在大坝复杂结构上不能使用碾压混凝土。座谈会结束后，我们 6 时回到船上，“巴山”号继续向沙市进发。结束我第四次考察三峡之行。

## 十一月十九日 星期四 晴

上午，在武汉主持召开国务院三峡工程建设工作会议，讨论了三峡工程的前期工作，并讲了话。

### 附：李鹏总理在国务院三峡工程建设工作会议上的讲话(摘要)

全国人大会议作出决议，兴建三峡工程。今天，我们要解决的首要问题，就是要有一个组织保证。决策定了以后，要人去实现。国务院决定成立三峡工程建设委员会。考虑到工程非常巨大，需要动员全国的人力物力来支援三峡工程，中央决定由我来担任三峡工程建设委员会主任。

三峡工程建设委员会是国务院的一个议事机构。三峡工程建设中重大问题需要国务院来决定，一般问题由这个委员会来

作出决定。因此，它是一个议事机构，而不是一个实体，不是计委、经贸委的那种性质。同时，委员会也不是一个直接指挥三峡工程的指挥机构。

三峡工程应该用社会主义市场经济的办法来进行建设，采取业主的管理方式。成立三峡开发总公司<sup>①</sup>对三峡工程负全部的经济上的责任，包括债权、债务，以及建成以后的运行管理。葛洲坝电厂划为三峡开发总公司的组成部分。三峡工程建成之后，三峡总公司也可以用它的资金再投资，搞长江其他水电工程的建设。

三峡工程建设委员会要有一个办事机构。特别是在建设初期，有许多问题要进行协调。所以，要成立一个办公室。为工作方便起见，这个办公室设在国家计委。另外设立一个移民开发局。这样就有两个平行的系统。移民开发局是一套移民系统，另一套系统是三峡总公司。

三峡工程建设委员会这个机构，主要是给三峡总公司做后盾，应该是一个短小精干、工作高效的，而不是扯皮的机构。实际的责任要集中统一到常务副主任。准备让郭树言同志来管这件事。移民局也好，三峡办公室也好，将来都归口由委员会的常务副主任领导。移民工作和工程建设要紧密地结合在一起，统一领导比较有利。

第二个问题，就是关于移民的问题。因为，三峡工程除了工程量大、发电量大、装机容量大，是世界之最之外，成败的

<sup>①</sup> 三峡开发总公司成立之前，1984年成立了三峡工程开发总公司筹建处。在此后8年的筹建过程中，筹建处形成了相应的机构和素质较高的专业队伍。培训青年技术干部150余人，为三峡工程开工做了许多基础工作。

关键还在于移民。有 100 多万人要迁移。库区许多城市要重新建设，这在世界上恐怕也是罕见的。我们提出搞开发性移民，由补偿性移民转变成为开发性移民，和经济发展结合起来，移民以后的生活水平，不仅不低于原来水平，而且还应有所提高。

三峡工程移民要把当地人民群众的积极性调动起来，把全国人民的积极性调动起来，通过移民，能够创造一个好的投资环境。这就不仅是只有移民投资，而是要把全国人民的资金、各省的资金都吸引到这个地区来。

国家要给三峡地区政策。可以考虑把宜昌作为开放城市，把整个三峡的 19 个淹没县（市）作为经济开发区。三峡经济开发区可以不改变行政建制，但给予优惠政策。通过优惠政策，形成一个自我发展的机制。基础设施搞起来了，国内就有人来投资。外商也来了这里。这里有资源，劳动力本身就是个大资源。三峡人民还是非常能吃苦的。

我们要努力形成一个良性循环的机制，这个机制是市场经济的。办移民企业要考虑到以集体企业为主，鼓励发展个体企业，一般不搞国营企业。前一段办了一些企业不大成功，与机制有关系。国家给包下来了，产品不对路。没有销路，企业自己就垮了。如果是集体或个体企业机制，不对路就转头了，自己主动寻找市场上适销的产品。

要动员全国各地来三峡投资建厂。三峡没有多少平地，搞太大的企业不太现实。还是搞那些投资省见效快的、外向型的、能够打出去的、档次高一点的产品。可以引进一些外资，政策要放宽一点，银行要准备配套的贷款。

三峡移民的特点，从人口的组成来讲，大概是四六开。60%是城市人口，40%是农村人口，各县不一。经过这一段试点以后，大家同意这个方针：农村的移民以农业为主，开发经济作物，如柑橘、烟叶，还有其他适合山区的经济作物，但是，也不排除在有条件的其他地方成片安置移民，让农民集中办一些第三产业、第二产业。在建设过程中，要把农民的力量用起来，参加建设。搞临时工，不要搞永久工。隔河岩的经验，就是让移民参加建设。有的搞建材，有的搞运输。三峡这么大量的物资运输工作，可以用社会的力量来承包。

移民工作应该重点和一般相结合。实行先坝区后库区，先下游后上游，这样一个移民顺序。当务之急，就是为三斗坪坝区创造一个施工条件，把坝区移民放在第一位。把坝区移民搞好了，就可以放手地进行三峡工程的前期准备工作，进行大坝的建设，各方面工作就可以开展起来了。

第二期移民要考虑到第一批机组发电，达到135米的发电水位。达到最后的175米淹没线，是第三期。分三期来进行移民。对于上游的涪陵、重庆，在第一、二期移民中也不是一点钱不花，但是，比例要小。主要是建设一些基础设施，创造一些移民条件。

有人提出意见，对移民的费用，不仅要作静态分析，而且要做动态分析。因为移民有自然增长，有物价上涨等因素。但是，如果能保证先发电，从电费里拿出一定的比例，作为移民的后期开发，那么，移民上涨的费用就能承担。这就是以电养工程，以电养后期的移民方式。

关于移民的责任。国家有移民局，两省也相应建立移民机构。但是，移民的重点责任应放在县，经费包干使用。要相信地方党委和政府，相信当地的群众。可能会发生挪用资金、虚报冒领、拿了移民的钱不干移民的事等种种违法违纪的行为，对此要进行监督。移民局主要是制定移民方针政策，进行移民试点，进行监督，进行每年资金总额的分配，落实到县。在移民的这几个县，比如宜昌、秭归、巴东、巫山，这些县的党委和政府都要以移民工作为中心，把移民和经济建设有机结合起来。今后，湖北、四川省要对中央负责。要识大体，顾大局，以高度责任心来做好移民工作。监督是很重要的。监督还包括库区移民的户口。要进行立法，而且要认真执法，防止库区淹没区人口的膨胀。

第三个问题，讲一下资金的问题。这是个大事情，一句话，就是多渠道集资，国家已经出台了电费3厘钱方案。3厘钱应该是全国征收，因为人大作了决议，全国为三峡工程都要做贡献。这件事要坚决办。如果放松了，三峡筹集的资本金，第一步就不落实。

第二个渠道就是银行贷款，这也是一个主渠道。随着经济的发展，每年拿出10个亿。近三年之内这都是可以的。利息可以优惠一点。

第三个渠道是葛洲坝电站的利润。葛洲坝的每千瓦时电价4分钱，太低，太不合理。今后一年涨一分钱，分四年涨完，逐步到位。葛洲坝的电尽可能往上海多送，因为上海现在上网电价就是1角钱，多给上海送一点儿电就会多筹集一点儿资金，葛洲坝电站如果电价涨到每千瓦时8分钱时，除

去运行管理费、还贷以外，每年还有5亿元作为三峡工程建设资本金。

第四个渠道就是发行股票。凭借三峡的知名度，发行股票很有前途。发股票问题要等酝酿成熟了再办。

第五个渠道就是争取一些国际资金。国外政府贷款、协力基金、世界银行的资金，按照惯例购置国外设备可得到的卖方信贷等等，都可以探索。

第六个渠道就是发行三峡企业债券。债券周期很长，利息负担很重，但可以借新还旧。

第四个问题，是若干技术问题。大的技术问题，属方案性的技术问题，应由三峡工程建设委员会办公室组织讨论；一般性的技术问题由三峡总公司自行决定。在三峡建委办公室里面可以设立一个技术小组，在三峡总公司要设立一个技术委员会。

按照国际上的惯例，三峡工程建设采取招标制，通过竞争中标。参加三峡工程建设的竞标，不仅是水电系统的施工队伍可以参加，全国所有施工队伍都可以参加。这种招标的机制，能够促使降低造价，缩短工期，保证质量，在各方面都是比较好的。

在施工的过程中还有一个监理的问题，要由三峡总公司来聘请监理单位。监理工作应该同设计工作结合，长委对三峡工程比较熟悉，可以承担监理任务，但也不排斥聘请别的单位来担任监理。也可以聘请国外公司、国外的技术人员来参加监理，担任监理或专项监理。

施工后勤工作要做好，家属一定不要带到现场去。精兵

强将上前线，总公司基地放在宜昌。如果是外单位来进行施工，那施工单位的基地不进湖北省，不进宜昌，就放在原来的基地。每年按照施工的进度来安排工人回家探亲。三峡工程施工现场布置的规划图一定要搞好，要划出蓝线和红线，按蓝线规划，按红线建设，实行严格的管理，不能说哪个单位来得早就跑马占地，将施工现场搞得一塌糊涂。为了提高施工现场的文明程度，施工道路必须搞沥青路面，才能够成为一个井井有条的工地。既然是世界上最大的工程，应该是一流的施工质量。三峡工程不搞人海战术，应该用现代化的施工方法，要采用大型机械设备，设备要尽量上水平，该花的钱一定要花。

三峡工程的设计单位是长委会，要提取一定的设计费用。长委要有经济责任，也要改善一下长委的经济状况，增加他们的责任感。设计费的标准由三峡工程建设委员会来确定。长办绝对不能因为延迟交付图纸而影响施工。在施工过程中肯定会出现设计修改问题。设计修改的决定权不在长委，应该由业主决定。小的技术问题要通过协商，通过开会民主协商来决定，其最后决定权应该是业主，因为他对整个工程负责，这也是观念上的一个很大的变化。当然，作为公司来讲，应该尊重设计图纸，不会轻易地去修改，大的方案修改要报三峡建委。

十二月十七日 星期四 晴

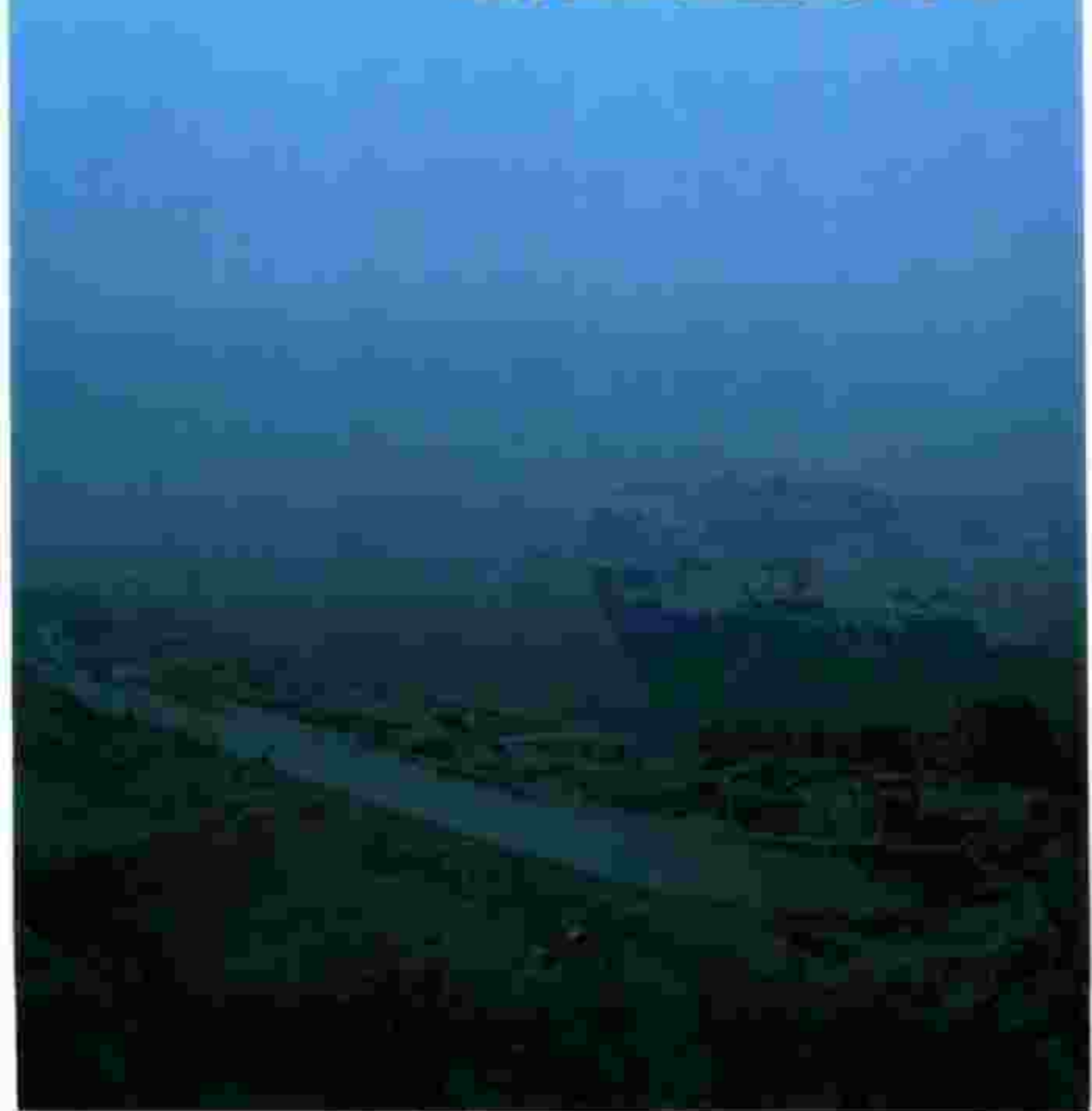
上午，江泽民主持中央政治局常委会。同意成立国务院三

峡工程建设委员会，李鹏任主任，邹家华、陈俊生、郭树言、肖秧、李伯宁任副主任，郭树言任常务副主任并兼国家计委副主任。



## 第四章

# 三峡资金筹措落实 宏伟工程宣布开工



# 1993年

---

今年是三峡工程建设的第一年。召开了三峡工程建设委员会的第一次会议。三峡工程进入施工准备阶段，右岸第一期围堰和导流明渠开始施工。

我第五次考察三峡工程，了解工地全面施工准备和坝区移民的情况。

- ☐ 三峡建委第一次会议
- ☐ 听取民主党派人士对三峡工程建设的意见
- ☐ 第五次考察三峡工程



## 三峡建委第一次会议

四月二日 星期五 晴

上午，召开国务院三峡工程建设委员会第一次会议。我讲了话，宣布三峡工程建设委员会的成立。

附：李鹏总理在国务院三峡工程建设委员会第一次会议上的讲话(摘要)

今天，召开国务院三峡工程建设委员会第一次会议。根据工作需要，委员会增加湖北省代省长贾志杰同志为副主任委员，增加国家体改委、国家科委、地矿部、中国科学院和国家环保局为委员单位。刚才郭树言同志汇报了三峡工程建设进展情况，李伯宁同志汇报了移民问题。下面我讲几点意见。

我们要对外发布国务院成立三峡工程建设委员会的消息。三峡工程建设委员会的成立，标志着国务院正在按照全国人大通过的决议，对三峡工程积极组织实施。

三峡工程是一项举世瞩目的、鼓舞人心的工程。决定兴建三峡工程的本身就充分说明中国人民有志气、有能力，敢于也能够建设好世界上最大的水电工程。三峡工程不仅能发电，还有巨大的防洪以及航运等其他综合效益。三峡工程建设是得到了人民的拥护和支持的。当然，也有人不赞成搞三峡工程，在很大程度上是由于不了解三峡工程建设的情况。因此，我们要

做好三峡工程的宣传工作，让人们更多地了解三峡工程能够取得巨大的社会效益和经济效益。

在三峡工程建设中，不仅移民是关键，工程本身是关键，最关键的还是得到全国人民的理解和支持。如果全国人民都支持，那么一切事情都好办了。

关于三峡工程建设的筹资问题。国务院已确定每千瓦时电费加收3厘钱作为三峡工程资本金。按照全国每年5000亿千瓦时电计算，1年可征收15亿元，10年就有150亿元。而且发电量还在逐年增加，这是三峡工程建设的一个基本投资。这笔资金不像银行贷款，是无息的。现在的问题是要切实把三峡资金收上来。这件事由电力部和财政部负责，作为一项重要任务来完成。

银行贷款也是筹资渠道之一，还可以通过国际金融机构进行融资，这种可能性是有的，三峡工程适合国际投资。目前国内股票市场比较混乱，三峡工程刚刚开始建设，不准备发行三峡上市的股票。三峡工程建设的资金是有保障的。筹资条件优于其他工程。一定要管好用好三峡工程的各项资金，要精打细算。

现已成立三峡工程开发总公司，这个公司是三峡工程的业主，是自负盈亏、自主经营的实体。

长江水利委员会成立几十年来，无论是工程设计，还是科学研究，都做了大量工作。三峡工程建设采用国际上通行的做法，即项目业主责任制。按这一做法，长委会的设计就要对业主负责。为了充分发挥长委会的作用，可以划一部分工程项目由他们来进行监理。工程的施工要有竞争机制，主体工程由葛

洲坝等水电工程局竞标，某些工程，由水电以外的单位来竞标施工，如桥梁、公路建设，交通部的施工队伍就可能建得更好一些。

三峡工程移民工作量很大，移民不仅是经济行为，也是政府行为。为了不把移民工作与三峡工程开发总公司放在一起，由国家专设机构移民开发局来管移民工作，要用政府力量来完成移民任务。但要用经济办法来进行开发性移民。这是我们多年办水电搞移民的经验总结。实行开发性移民，不仅要把移民迁出淹没区，而且还要使这一地区繁荣起来，使人民生活水平有所提高。

移民是政府行为，但是移民经费包括在三峡工程建设费用中，由总公司筹集资金给移民局，总公司负责债权债务。年度资金分配，用于移民部分的，直接拨给移民开发局。

移民工程的具体规划和计划，由移民开发局提出。移民工作实行统一领导，分省负责，县为基础，责任在县的原则。移民经费原则上要戴帽下达到各县。有些需要省里统筹安排的项目，只要合理，有利于移民工作开展，也可由省里作适当调整。

工厂在搬迁过程中，要进行技术改造，改造的方式很多，引进外资可以把技术带进来，也可以组织各省对口支援，改造资金由银行作合理安排。同时可以考虑将宜昌市、万县市、涪陵市列为沿江对外经济开放城市；有移民搬迁任务的库区县，划为三峡经济开放区，实行沿海经济开放区的各项优惠政策；各省、市来库区兴办的企业均可享受三资企业同等待遇。

葛洲坝电厂和电力部华中电网的关系必须明确。第一，葛

洲坝电厂是中国长江三峡工程开发总公司的组成部分，产权属三峡总公司；第二，葛洲坝电厂生产运行要服从华中电网的统一调度；第三，葛洲坝电厂实行厂长负责制。要明确上交三峡总公司利润数额。要妥善处理发电厂、电网、三峡总公司间的利益分配关系、职责划分关系，把该管的事情管好。该由葛洲坝电厂自己处理的事，由电厂自己负责。三峡总公司不要管具体的事情。

三峡移民条例草案已经写出。各单位对条例还有什么修改意见，可以改在草案上。我建议这个条例简单一些。核心问题就是要对库区实行严格管理，防止人口膨胀、乱占耕地、乱上项目，给搬迁带来新的困难。

当前要抓紧工程初步设计的编制和审查工作。初步设计由长江水利委员会提出，审查由国务院三峡工程建设委员会办公室组织。先请专家审查，然后提交三峡建委审查，对有争议的问题作最后裁决。这件事今年上半年进行。

## 听取民主党派人士 对三峡工程建设的意见

十一月二十二日 星期一 晴

下午，召开三峡工程建设座谈会，听取民主党派人士考察三峡的发言，大家讲得都好。钱伟长提出文物保护问题，他说三峡地区是中华民族最古老的发祥之地，已发现有 7000 年前

的陶瓷，秦砖汉瓦到处都是。他要求拨 20 亿元保护文物资金。为配合宣传三峡工程，各民主党派发言将摘登在《人民日报》，以扩大影响。

#### 附：新华社 11 月 22 日对这次座谈会的报道(摘要)

国务院总理李鹏今天下午在中南海召开座谈会，听取各民主党派人士考察三峡工程的意见。全国政协副主席、中央统战部部长王兆国在会上介绍了考察三峡工程的情况。

大家认为，三峡工程是前无古人的巨大工程。通过实地考察，大家了解到党和政府以及从事三峡工作的同志们为三峡工程的建设已做了认真、周密的研究和大量的前期准备工作，增强了信心。大家表示，要向社会各界广泛宣传三峡工程，动员一切积极因素支援三峡工程，共同把三峡的事办好。

大家在发言中对三峡工程库区人民为三峡工程建设做出的努力表示关注，同时对三峡库区如何抓住机遇、克服困难、发展经济、重建家园提出了希望和建议。

李鹏总理说，全国统战工作会议结束以后，各民主党派和无党派人士考察三峡工程的活动很有意义，大家积极为三峡工程建设献计献策，精神非常感人。

李鹏在谈到三峡工程时说，党中央、国务院对三峡工程的决策是慎重的、科学的、民主的。由于三峡工程是特大型工程，技术复杂，一些同志本着对国家和人民高度负责的精神，对某些问题甚至还有疑虑和担心，提出不同意见，这是可以理解的。我们对这些意见十分重视，这样可以做到集思广益，减少失误。

1993年



## 第五次考察三峡工程

十二月十八日 星期六 晴

晨8时半，我和大琳等从北京西郊机场出发，一个半小时以后降落在湖北当阳机场。关广富、贾志杰来接，驱车前往宜昌市，行车两个小时后到达住地。当阳已今非昔比，11年前我曾来过，那时还只是一座小县城。现在五层楼房为主的县城已矗立起来，来往车辆熙熙攘攘，好不热闹。

这次同行的有陈锦华（计委主任）、郭树言、史大桢、黄镇东、刘仲藜（财政部长）、李伯宁、何光远（机械部长）等7位部长，副部级中还有国务院研究室副主任王梦奎、证监会的童贻银、国务院副秘书长李世忠和办公室主任姜云宝。

十二月十九日 星期日 晴

上午，我在宜昌听取三峡总公司总经理陆佑楣关于三峡工程施工准备情况的汇报。按照三峡工程总进度，目前正在进行右岸第一期围堰施工，导流明渠已完成土石方开挖2000万立方米，另有保护茅坪乡副坝和泄水隧洞，也在施工中，这些都属前期工程。工程采取招标投标方式。由宜昌通往坝区的专用公路28公里，4车道，投资9亿元，过长江的悬索大桥，投资3.5亿元，跨度900米。

葛洲坝工程局局长乔生祥也发了言，他们承担一期围堰和茅坪副坝工程。听乔生祥发言的口气，对工程招标方式不够满意，认为三峡总公司压价太狠。他还提出成立国务院管理的葛洲坝集团公司的想法，我表示可以考虑。

### 十二月二十日 星期一 晴

今天我们从宜昌出发，沿长江北岸公路翻过几座山头，才到三峡坝址三斗坪。沿路上看了一个移民点，一个姓周的木匠，搬迁费用2万元，他自己拿了1万元，一家三口，新盖两层楼房，新年后即可搬入。三斗坪的中堡岛已不复存在，一年就变成了另一个样子。我们站在临时围堰上，沿着坝轴线观看两岸，照了几张相片，很有纪念意义。11时乘“公主”号客轮先上行到西陵峡入口再倒转下行。因为舆论宣传大坝建成后，三峡风光不复存在，所以今年出现三峡旅游热。为此我为三峡旅游公司题写“高峡平湖，雄姿不减，秀色更添，流连忘返”，并为“长江天使”号游轮题写船名。下午5时半，我们返回宜昌。

在路途上，和郭树言议论在坝区建立三峡大厦问题。此事应和调度中心结合，建设伊始，办起来要十分慎重。

### 十二月二十一日 星期二 晴

上午，在三峡宾馆听取移民问题汇报。三峡大坝的坝区面积共15平方公里，需移民人口1.23万，现在还不影响大坝施

工，明年必须移完。

下午，听取宜昌市罗清泉市长讲宜昌市规划。

### 十二月二十二日 星期三 晴

上午，我们继续讨论三峡资金筹措问题。按1993年价格，枢纽工程静态投资费用500亿元，其中机电设备100亿元；移民400亿元。输变电工程150亿元。到11年后第一批机组发电要求投资535亿元。

中诚信证券公司提出方案，葛洲坝水电站估产108亿元，电价每千瓦时0.15元，一部分在美国上市，一部分在国内上市。两项上市可集资100亿元以上。为了补偿涨价的损失，三峡总公司给华中电网补助50亿元，相当国家股的利润。证监会童贽银和朱利建议，把葛洲坝和三峡工程捆绑在一起上市。我认为可以按此方案，让三峡总公司先做可行性报告。

下午，听取机组和输电出线的汇报。三峡出线15至17条，向华东送电800万千瓦，双回直流。我提出，要引进直流输电技术，以便今后立足于国产。为了提高稳定性，大区之间联网，以直流输电连接为好。机组供货方案前14台与外商合作生产，外商为主。14台中必须由中方制造厂生产完整的两台，后12台由中方生产。

### 十二月二十三日 星期四 晴

10时半，我主持召开此次考察三峡工程的总结会。郭树

言首先报告了建设宜昌机场的协调经过，宜昌机场投资共4亿元，三峡总公司投一半，2亿元，民航投3000万元，宜昌市投1.7亿元。另外大家议定，整个三峡工地采取封闭方式，施工区域实行全封闭，生活区、仓储区半封闭。这是我通过多年搞水电建设得出的经验。如果工地不封闭，家属、民工、商贩一起进来，不能保证施工秩序和安全。最后，我作了总结讲话。

下午2时15分离开宜昌，一个半小时后到达当阳机场，6时回到北京西郊机场，结束了此次三峡之行。

#### 附1：李鹏总理视察三峡工程时的总结讲话(摘要)

去年在武昌时，我曾表示过，在三峡工程建设期间，每年来一次三峡。这次，在三中全会和中央经济工作会议刚刚结束之后，我和有关部委的同志一起，来到宜昌。这次来，有两个目的：一是考察坝区施工准备工作进展情况和坝区移民的情况；二是就三峡工程的一些重要问题做点调查研究，听取同志们的意见。下面，我就这几天讨论的问题，谈几点意见。

#### 关于三峡工程的施工组织问题

三峡工程一定要坚持竞争机制，采用招标的办法组织工程建设。一定要按照国际惯例，并结合中国的实际情况建立规范化的招标制度。在招标和投标的过程中，一定要做到公正、廉洁。

要确保工程质量。三峡工程是千年大计。工程质量的好坏，关系到工程的成败。因此，一定要精心组织、精心施工。在施工过程中，要建立严格的工程监理制度，按设计要求进行

监理。

要文明施工。三峡工程是世界上最大的、第一流的工程，应该有第一流的文明施工。三峡工程不搞人海战术，要机械化作业，即使是施工高峰，施工人员也要压到最低线。在施工过程中，要秩序井然。要有良好的对外交通道路；同时，施工现场也要有好的路面，施工时，精兵强将上前线，不带家属，第三产业规模要小一点。

坝区的规划与管理应该在施工开始时就考虑，远近要结合，要按蓝线规划，按红线建设。今后，坝区按什么功能发展和规划，大家比较倾向于向旅游和风景区方向发展，不搞工业。

关于宜昌市的城市规划，报国务院审批。其中，机场问题可以定下来。资金问题已经落实了。三峡总公司是机场的大股东，但机场的管理还是由宜昌市负责。

关于坝区的管理，由三峡总公司为主负责。为了保证施工安全和施工秩序，可实行局部封闭。

### 关于三峡工程的移民问题

三峡工程移民是一件大事，移民工作有了新的进展。下面，我强调几点：

要充分认识移民工作对三峡工程的重要性。我说过多次，三峡工程的成败在于移民，而做好移民工作的关键，在于各级政府。湖北省是三峡工程最大的受益省，在移民问题上要做贡献。

要按照国务院颁布的《长江三峡工程建设移民条例》，依

法做好移民工作。移民工作要突出重点，远近结合。移民的进度应与工程进度相衔接。当前，坝区移民是重中之重，这对确保三峡工程的顺利施工十分重要。

要坚持开发性移民的方针。农村移民应当立足于开发农业，有条件的地方应就地后靠，以农为主，辅之以发展二、三产业和其他措施。

我赞成宜昌市提出的“服务大三峡，建设新宜昌”的口号。葛洲坝工程的兴建，带来了宜昌市的第一次振兴。兴建三峡工程，将给宜昌市带来第二次振兴，而且是更大的振兴。宜昌市一定可以建成经济繁荣、风景优美的现代化城市。

### 关于三峡工程的资金筹措

三峡工程是一个跨世纪的工程，是全国人民的大事，全国人民都要支援。国务院决定每千瓦时电加3厘钱的政策，一定要落实。明年准备再加1厘钱的征缴。

为了筹资，对葛洲坝电厂进行股份制改造，在海内外上市，很有发展前景。首先把自己的方案做好，再取得国际上大的证券公司的支持。

### 关于三峡工程的装备问题

大型水轮发电机组，国外有制造和供货经验。要利用三峡建设引进技术，提高我国自己的机械制造能力。

输电方案已在研究。对远距离送电，直流输电有很多优点。研究送电，必须考虑电网情况和能源结构。我国的大水电在西南部，决定了必须远距离送电。通过三峡工程建设，要把

我国直流输电技术带动发展起来。

三峡不仅要与华中、华东联网，而且要与华南、华北联网，把三峡调峰容量送过去，可缓解华北电网高峰的紧张程度。

## 附2：新华社12月24日报道《三峡伟业照千秋——李鹏总理考察三峡工程记》

站在未来三峡大坝的中轴线上，李鹏总理举起了望远镜，远山近水，尽收眼底——

左岸的坛子岭，右岸的白岩尖，沸腾的工地，滚滚的长江……

1993年12月20日，李鹏总理来到三斗坪，考察三峡施工准备工程。

距湖北省宜昌市40公里的三斗坪，是举世瞩目的长江三峡水利枢纽工程坝址所在地。今年7月26日，三峡工程进入正式施工准备阶段；10月24日，工程一期土石围堰在河床右侧开始填筑。

登上中堡岛围堰平台，李鹏举目远望，这里的情景和一年前相比发生了很大变化。

在《长江三峡水利枢纽施工布置图》前，中国长江三峡工程开发总公司总经理陆佑楣向李鹏介绍工程施工准备情况：经过近5个月的努力，今年施工准备工程的主要目标已经基本实现。

李鹏说：“施工准备工程的工作量很大，要努力做好。第一流的工程，必须有第一流的施工。”

围堰平台中央，画着白色的大坝中轴线。李鹏手持望远镜眺望右岸的白岩尖，问：“这个山头有多高？”三峡办副主任魏廷琿回答：“海拔240米。”“三峡工程建成后，那个山头离185米的大坝只有五六十米。应该在那里修建一个森林公园，保持坝区优美风景和良好的生态环境。”转过身，李鹏隔江眺望左岸的坛子岭：“这个山头呢？”“也有海拔200多米。”

李鹏走到围堰平台北部，对承担围堰施工任务的葛洲坝工程局局长乔生祥说：“围堰修得好不好，直接关系到三峡工程能不能正式开工，你们责任重大。”李鹏又对陆佑楣说：“三峡工程施工必须机械化，要调动精兵强将上前线。”

李鹏一边走，一边对陈锦华、郭树言、贾志杰、陆佑楣等同志说：“三峡工程要引入竞争机制，采用招标办法组织工程建设，这样可以集中全国最优秀的施工队参加三峡建设。竞争可以提高效益，建立社会主义市场经济体制，要有竞争意识。”

李鹏惦记着百万三峡移民。他专程前往坝址下游的朱家湾居民点看望移民。

李鹏关心地问起移民新居的具体情况。他在移民周诚家临时居住点里里外外看了一圈。他说：“你们现在住的，比我参加唐山抗震救灾时居住的条件好多了，当年我在唐山抗震棚里住了3个多月。”

在临时居住点，李鹏这家走走，那家看看；一会儿和乡亲们攀谈，一会儿与省市县干部讨论移民安置大计。他说：“广大移民为工程建设做出了巨大贡献，一定要坚持开发性移民的方针，把他们的生活和生计安排好。”

“我非常赞赏宜昌市提出的‘服务大三峡，建设新宜昌’

的口号。”李鹏接着说，“葛洲坝的建设给宜昌带来振兴，随着三峡工程的兴建，宜昌的发展前景更加美好。宜昌的同志要树立为三峡工程服务的思想，积极为三峡工程做贡献。”



# 1994年

三峡工程进行了大量的前期准备工作，建设资金已基本落实，正式开工的条件已经具备。我第六次考察三峡工程。12月14日宣布三峡工程正式开工。

- ☐ 商讨三峡工程正式开工日期
- ☐ 水利是国民经济的基础产业
- ☐ 江泽民考察三峡工程
- ☐ 中央决定三峡工程正式开工
- ☐ 考察东方电机厂
- ☐ 考察重庆市
- ☐ 第六次考察三峡工程
- ☐ 三峡工程在三斗坪隆重开工
- ☐ 新闻办答记者问



1994年

三月七日 星期一 晴

今天，我会见了美国美林集团董事长。中国委托该公司发行主权债顺利，只用一天即发完1亿美元。他们还想为武钢、三峡上市服务。

五月八日 星期日 晴

昨天，看到郭树言送来的报告，提出要在全国人大常委会上报告三峡工程进展情况，因为三峡三大主体工程，一期永久船闸、一期大坝和临时船闸均已开工。我昨晚给乔石同志通了电话，共同商量，由三峡办写出书面发言，人大常委会不作讨论。

六月八日 星期三 晴

昨天上午，找三峡办郭树言和移民局局长来谈三峡工程投资问题。大体上，从开工到第一批机组发电，按1993年物价计算，共需总投资为900亿元。三峡工程建设基金可集资400亿元，外资包括卖方信贷可筹集200亿元，开发银行可贷款300亿元。

## 商讨三峡工程正式开工日期

八月十五日 星期一

北戴河。今日雨转晴，傍晚出现彩虹。

郭树言专程来谈三峡工程正式开工问题，我们谈了一天。三峡工程分三期进行：第一期工程，即1993年~1997年，从准备工作到大江截流；第二期工程，1997年~2003年，2003年开始发电，资金自我平衡要到2005年；第三期工程，到2009年全部建成。正式开工日期为大坝主体工程浇筑第一罐混凝土为标志，大约在今年12月初，为此要做一系列准备工作。正式开工前要开一系列会议，由国务院作出开工决定。

九月十三日 星期二 晴

上午9时，约请邹家华、郭树言、姚振炎<sup>①</sup>、陈同海<sup>②</sup>、陆佑楣来，共同商议三峡工程问题，有以下考虑：

1. 投资计算，以2006年为资金平衡点，利息尽量资本化。把输变电工程列一专项，成立一个全国电网建设公司来经营。为了实现利息资本化，可借新还旧，由开发银行来具体操作。

① 姚振炎，时任国家开发银行行长。

② 陈同海，时任国家计委副主任。

2. 开工日期初步定在12月10日左右,为此9月份完成计算,召开总理办公会议,10月份江泽民同志准备去考察三峡。召开三峡建委会会议,11月份完成开工前手续,由国务院讨论决定并报中央政治局常委会通过。

## 水利是国民经济的基础产业

九月二十四日 星期六 晴

上午10时,约请朱镕基同志谈话,征求他对三峡宣布开工的意见。他表示同意今年正式开工,提出三峡工程建设资金要打足,不留缺口。我们一致认为,按目前的国家财力,应集中力量搞三峡工程,不能同时再上京沪高速铁路和南水北调项目。

前天,我在全国水利工作会议闭幕会上讲话,强调从战略上高度重视水利建设,三峡工程是治理长江的伟大工程。

附:中央人民广播电台、新华社9月22日对李鹏总理在全国水利工作会议闭幕会上讲话的报道(摘要)

国务院总理李鹏在全国水利工作会议上强调指出,水利是国民经济的基础设施和基础产业,不仅是农业的命脉,也是社会发展的基础。

李鹏说,根据洪水发生的周期性规律,我国大江大河发生大洪水的趋势严峻。我国七大江河的中下游,人口占全国的1/2,耕地占全国的1/3,经济发达,经济地位在全国举足轻

1994年

重。搞好大江大河的防洪，对于国家经济和社会发展意义十分重大。长江三峡工程进入了施工准备阶段，黄河小浪底工程已正式开工建设，这是治理长江和黄河有决定意义的伟大工程，必须集中全力把这两件大事办好。这些工程的工期比较长，丝毫不能放松在施工期内来大洪水的防范措施，而且建成后还必须要有配套措施才能发挥综合效益。

十月三日 星期一 晴

今日寒流袭来，气候骤变。

12时，我们乘汽车到达保定市。这次来主要是考察保定变压器厂。他们已能生产500千伏的变压器，年产变压器1000万千伏。该厂将参与三峡工程大型变压器的制造，并打算在保定变压器厂制造，然后长途运至三峡工地。我不赞成长途运输的方案，主张就地制造，至少把变压器的组装放到宜昌或重庆去，以减少大件运输。

## 江泽民考察三峡工程

十月二十日 星期四 晴

上午9时，我去江泽民同志处。他谈到最近他去三峡考察的情况。江泽民对三峡工程所取得的进展表示满意，认为沿江搬迁地区也不能对国家要求过高，一口吃成个胖子。他说，从

顾问是政协委员。

1990年7月的重新论证汇报会，由国务院领导听取汇报。会议参加者为论证领导小组全体成员、各专家组正副组长和特邀顾问。而未在主论证报告上签字的9位专家受特别邀请，全部出席了这个汇报会。如此尊重持不同见解的专家，在世界上也属罕见。

政协委员、论证领导小组成员魏廷璋深有感触：“美国的胡佛大坝开始争论也很激烈，最后由罗斯福总统拍板。而三峡工程反复论证，现在又提交全国人大审议，这正是社会主义民主决策的充分体现。”

### 附3：《人民日报》4月6日报道《三斗坪沸腾了》（摘要）

三斗坪镇有个江心岛——中堡岛，正好位于将来三峡大坝的中轴线上。

4月3日，七届全国人大五次会议上正在作关于三峡工程决议。三斗坪镇空前热闹起来。

小街拉起了大横幅：上三峡工程是坝区人民的心愿。一家杂货铺里，居民们一下买走了120挂鞭炮。只有过春节，小镇的人们才会如此慷慨。

从下午3时到晚上7时，小镇上家家户户大敞着门，电视音量扭至最大，人们很有耐心地守着电视。当获悉决议通过，播音员话音未完，一串鞭炮凌空炸响，随即，小镇沸腾了。

一位三峡勘测大队的老工人闻讯，慢慢扬起了头，脸上挂着两行泪珠：“我在这干了快30年了，汗水终于没有白流。”

我们来到中堡村1组89岁老人陈怀梓家，老人挺兴奋。

他说：“我腰腿不行了，今后我要每天坐在家门口看着工程施工。”

#### 附4：《人民日报》4月10日报道《终于盼到这一天》（摘要）

4月3日下午4时5分，七届人大五次会议通过兴建三峡工程的决议信息通过电话传到武汉长江水利委员会。长委机关大院顿时一片沸腾！广大科技人员和职工们奔走相告，喜形于色，群情激昂，久久不能平息。

这些为三峡工程奋斗了40多年、期待了40多年的水利战士，兴奋不已。有的职工买了一串串鞭炮，鞭炮声此起彼伏。科技人员露出了欣慰的笑脸。从办公楼里挂出了一幅幅标语，上面写着：“同心协力，为建成三峡水利枢纽这项造福人类、荫及子孙的宏伟工程而努力奋斗！”“全力以赴，建成三峡，为振兴中华民族贡献力量。”大院内充满了节日气氛！

一些老工程师激动地摔下了眼泪，他们说：“我们搞三峡搞了几十年，头发都白了，现在终于盼到了这一天！”

#### 附5：《人民日报》4月14日报道《千里峡江涌春潮》

“三峡工程在宜昌，我为工程做贡献。”连日来，宜昌城乡干部群众既欢庆喜悦，又严肃认真地思考、讨论这个问题。人代会通过三峡工程议案的当天，市委常委第一次扩大会议专题部署“服务大三峡、建设新宜昌”问题。

“为三峡工程做贡献”，正在坝区、库区中家喻户晓，深入人心。在大坝坝址宜昌县三斗坪镇，有1万移民面临工程开工前迁移完毕的紧迫任务，镇干部表示：“不找工程半点儿麻

烦。”不少移民说：“为子孙，做点儿牺牲没啥！”

#### 附6：新华社4月14日报道

几天来，重庆各界干部群众奔走相告，庆贺跨世纪工程三峡大坝列入国家规划。

在市委、市政府，在妇联大院、工会大楼的走廊上，人人都在议论三峡工程，纷纷表示愿为三峡工程做出自己的贡献，决心抓住机遇，振兴这个西南中心城市的经济。

市委研究室主任陈世璞的看法，集纳了重庆各部门的基本认识：三峡工程要大上，库区经济也要大发展，这是历史的机遇，也是合理摆布东西部经济格局的关键一着棋，只有坚持两个大上，我们东西部的经济差距才会缩小，奔小康的目标才能实现。

## 考察巴西伊泰普水电工程

六月九日 星期二 晴

今天，我以中国政府总理的身份，从北京出发去巴西里约热内卢市，参加联合国环境与发展大会。计划在会后特地去考察当今世界上最大的水电工程，即伊泰普水电站。

## 六月十一日 星期四 晴

下午，去环发大会会议中心拜会了巴西总统科洛尔和联合国秘书长加利。科洛尔总统才40多岁，原系巴西一个州长。他提出巴中进行矿产和能源合作，希望中国买巴西矿石。他还提出中国在建三峡方面，可以借鉴巴西伊泰普水电站的经验。

## 六月十四日 星期日 晴

到了巴西不看伊泰普水电工程，不能说不是一大遗憾。我采纳了大多数陪同人员的意见，决定应巴西巴拉那州长雷吉昂的邀请，前往伊泰普参观。巴西也很重视，由矿产能源部长德莫赖斯陪同。整个日程十分紧张，来回飞行3小时，到机场来回2小时，参观2小时，座谈1小时，回到里约已晚9时。

举世闻名的巴西与巴拉圭界河上的伊泰普水电厂，装机1260万千瓦，年发电790亿千瓦时，单机70万千瓦，是目前世界上最大的水电站，其经济指标比三峡还优越。

1. 在伊泰普上游已建成20余座梯级水电站，装机1000多万千瓦，所有水库调节库容加起来190亿立方米。伊泰普水库还有200亿立方米，因此对伊泰普水电站来说，如果运用得当，共有400亿立方米的调节库容。电厂的利用率高达7000小时，可谓得天独厚。

2. 伊泰普水电站是国际贷款修建，资本金只有1亿美元，造价110亿美元，还本付息后总造价为190亿美元，预计要到

2023年才能还清贷款，电价为每度2.8美分，比现在的巴西电网售价每千瓦时4.5美分低许多。当前巴西经济萧条，电用不了，电费收不上来。我们去参观时，伊泰普正在放流弃水，多达17000立方米/秒。因此，有人估计，还本付息后总造价为230亿美元。

3. 水工建筑物由3公里长轻型混凝土坝和5公里长堆石坝组成。轻型混凝土坝比一般的重力坝节约20%混凝土量，但造价只节省12%。

4. 机组是德国西门子与巴西合资的公司在圣保罗市建造的。转子重量400吨，发电机采用可控硅励磁，大轴是钢板卷制而成，直径为2.6米。

5. 在建设过程中，没有使用铁路，完全是公路运输，因此运输成本甚大。

与三峡工程相比较，伊泰普工程要简单一些，条件要优越。三峡工程有通航能力为5000万吨的船闸，还有100万移民；伊泰普工程没有通航问题，只有4万移民。

我问伊泰普电厂有什么经验。该厂总工程师讲，水能利用率甚高，工程设计很好，本身没有什么不足，可能最大问题是用了国际银团贷款，还款负担大。我认为，贷款条件相当优厚，平均利息7.5%，还款期30年，问题是当前巴西用电负荷不足。

附：新华社《人民日报》6月16日报道《李鹏总理在伊泰普水电站》（摘要）

6月14日李鹏总理乘专机前往巴拉那州伊瓜苏市伊泰普水

电站进行实地考察。

专机刚一降落，等候在机场的巴拉那州雷吉昂州长和水电站官员热情欢迎李鹏总理和陪同他前来考察的巴西矿产能源部长德莫赖斯。主人对中国总理的考察特别重视。他们知道这位总理青年时代在国外留学时，学的就是水力发电专业，回国后又长期从事水电事业，有丰富的经验。他们也知道，中国政府正在规划兴建三峡工程。

李鹏总理一行来到大坝底部，主人首先让来宾参观水电站梯级回游道工程。这个工程使鱼逆流而上产卵，保证了鱼的产量。李鹏对主人饶有风趣地说：“你们的鱼是登台阶步步上升，我们打算用电梯把鱼送上去。”

伊泰普大坝是混凝土空心重力坝，坝心内装有电梯。李鹏乘电梯来到海拔92米高的位置，观察水轮机组运转情况。李鹏拿出笔记本，用画图的方式询问有关情况，彼此都是行家，几个简单的标记，就明白对方的意思。

参观完毕，李鹏兴致未尽，和主要陪同人员一起与巴西矿产能源部长、水电站主要管理人员和工程技术人员在伊泰普接待中心举行技术座谈。李鹏首先听取了主人的介绍。他边听边记，并不断提问，以了解这个“世纪工程”的建设和运转经验。

李鹏总理还和夫人朱琳在水电站接待中心共同栽种一棵象征中巴友谊的常青树。

## 长江流域经济规划

六月二十七日 星期六 晴

下午3时，长江流域经济规划会议召开最后一次会议，江泽民同志讲了话，我比较系统地讲了10点意见。会议总的指导思想是，“以浦东开发开放、三峡工程建设为契机，推动长江三角洲及沿江地区经济发展”。

### 附：新华社6月28日对这次会议的报道(摘要)

国务院6月24日至27日在北京召开长江三角洲及长江沿江地区经济规划座谈会。中共中央总书记江泽民、国务院总理李鹏出席了会议，并就如何贯彻落实中央关于“以上海浦东开发为龙头，进一步开放长江沿岸城市”的决策发表了重要谈话。

江泽民在座谈会结束时讲了话。他在讲话中强调，要充分认识开发开放长江三角洲及沿江地区的战略意义，要坚持改革开放这个基本方针，要抓住重点，统筹兼顾，搞好联合，发挥整体优势。

李鹏说，我们要以上海浦东的开发开放和三峡工程建设为契机，推动长江三角洲及沿江地区的改革开放和经济发展，使长江沿江地区开放的步子更大些，改革得更深入些，在注重效益的前提下，发展速度更快一些。在实现第二步、第三步的战略目标中发挥更大的作用。

李鹏说，加快这一地区的开发开放要以上海为龙头，开发开放好浦东地区。上海要真正起到龙头作用，要优先发展第三产业。更好地发挥上海内引外联的作用，不断增强上海这个龙头对整个地区乃至全国的辐射和带动作用。

李鹏说，三峡工程已列入十年规划和“八五”计划，要充分利用三峡工程建设，发挥沿江地区的优势，引进各地先进技术和人才，开展科技开发，发展建材、冶金、机电等工业，做好开发性移民工作，以促进沿江地区特别是长江中上游地区的经济发展。

李鹏指出，要进一步发挥市场调节的积极作用，进一步提高产品的档次，发展高新技术，注重外向型经济。运用好国内、国外两种资源，两个市场。

## 三峡移民和对口支援会议

八月十三日 星期四 晴

今天，我主持国务院三峡移民试点和对口支援会议，并在会上讲了话。国务院三峡工程建设委员会正在组建过程中，其筹备小组已成立，算是对人民的一个交代。

附：新华社8月14日对这次会议的报道(摘要)

国务院总理李鹏今天上午在国务院召开的三峡工程库区移民试点和对口支援工作会议上说，七届全国人大五次会议通过

关于三峡工程的决议后，这个关系我国“四化”大局的战略工程已开始进入实施阶段。全国人民和各部门、各地区、各行业、各条战线要全力支持，众志成城，合力完成建设三峡工程这一巨型伟业。

李鹏说，国务院将成立三峡工程建设委员会，统一运筹这个巨大工程的建设问题。

李鹏说，兴建三峡工程，当前最重要、难度最大、最为紧迫的任务就是做好库区 100 万移民的安置工作。因此，支援三峡库区移民，就是支援三峡工程建设；加快移民步伐，就是加快三峡工程建设进度。

李鹏指出，搞好库区移民工作，首先是安置，继而是发展，二者要结合起来。这就要求我们坚持因地制宜、实事求是的原则，对库区移民多渠道、多方式地进行支援，对口支援是个好办法。支援者要从全国的大局出发，防止希望搭移民经费车的思想。库区移民要发扬自力更生、艰苦奋斗的优良传统，防止不切实际的过高要求。他希望库区根据自己的实际情况和资源状况，除发展第一产业外，还要大力发展二、三产业，广开移民门路，搞开发性的移民。

## 成立国务院三峡工程建设委员会

十月二十一日 星期三 晴

下午 3 时，召开三峡工程筹备小组会议，与会者进行热烈

的讨论，最后我作了总结。

1. 成立国务院三峡工程建设委员会，这是一个议事机构，由我兼主任，邹家华和陈俊生为副主任。

2. 工程按经济办法进行，三峡总公司是业主、法人，对建设经营负全责。陆佑楣、魏廷琿为三峡总公司负责人。

3. 移民是政府行为，用社会主义优越性来进行百万移民工作。成立三峡工程建设委员会移民开发局，由陈俊生筹备。

4. 设计、施工、监理都实行招标制，对三峡总公司负责。

5. 三峡建设资金筹措由计委牵头，财政和银行参加，但具体债权债务由三峡总公司承担。

6. 三峡工程设计和技术方案在原有的基础上，继续进行完善和补充工作。

## 第四次考察三峡工程

十一月十二日 星期四 晴

12时15分，从北京西郊机场起飞赴重庆，同行的除大琳外，还有国务院秘书长罗干、公安部长陶驷驹、交通部长黄镇东、能源部副部长史大桢。此行目的是召开三峡工程建设委员会第一次会议。

下午2时半，到达重庆。四川省委书记杨汝岱、省长张皓若、重庆市委书记肖秧来接。我们一起参观了百货商场，本来只是想去了解一下商店放开经营的情况，结果被群众围得水泄

不通，很难走出来。还参观了重庆经济技术开发区，在长江南岸的南坪，规模 10 平方公里。

接着，参观重庆庆铃汽车厂。这是制造“五十铃”轻型车的，自给率已达到 70%，发动机厂正在建设中。他们说销售很旺，是抢手货。由于他们质量达标，“五十铃”将自己的商标给了他们。

重庆到处高楼林立，出现了一些新气象，令人欣慰。

晚 9 时，我们上“巴山”号客轮，直奔三峡，船夜宿涪陵。

### 十一月十三日 星期五 晴

昨夜，“巴山”号轮船停泊在涪陵，休息得甚好。

上午 9 时我们下船，地委书记陪同看新修的四横路和五横路。实际上四横、五横都是沿江路，高程在 200 米以上。书记说，路修通了，机关、企业都会自动搬迁上来。

11 时我们又上船。下午 3 时至 5 时在船上，开了有关三峡工程的座谈会。同行的郭树言、魏廷琨、陆佑楣发了言。

下午 5 时半，船到万县，地委书记和专员陪同我们参观了盐化工厂，以井盐 30 万吨为原料，与之配套的还有一个 6 万吨烧碱和聚氯乙烯厂，厂长要求有出口到日本的外贸权。该厂安置移民有限，不到 1000 人，投资已到 1.5 亿元。李伯宁说，万县盐厂全建成后，安置应为 1 万人。看来工厂越是现代化，安置人越少，不现代化，又无竞争能力，这倒是两难的事。

万县比我 1986 年来时繁荣多了。书记介绍，万县地区 760 万人，年总产值 80 亿元，农民人均收入已上升到 500 元。

## 十一月十四日 星期六 晴

离开万县后，“巴山”号继续夜航，昨晚在奉节过夜。早上8时开船前，在船上见了县委书记和县长。

上午8时30分，船过夔门入三峡，即瞿塘峡。9时30分到巫山。因为冬季水小，上岸乘车到大宁河，人称小三峡，我们上了小船。共分4条船，沿河而上。

我和大琳及孙女兰兰以及巫山县委同志坐在一条小船上。过龙门峡、巴雾峡，阳光普照，水清见底，悬崖陡壁，水流湍急。为此景之美、之险，赞叹不已。

中午，我们在大宁河上双龙镇吃中饭。双龙镇今非昔比，已建起一座座小楼房，农民靠旅游服务也富起来了，人均收入在1000元以上。饭后，我们沿河继续逆水上行。在双龙镇，我看到日本前首相中曾根游小三峡的题词“天下绝景”。我应当地同志之请，题“中华奇观”。

船过滴翠峡，竟然看到若干个猴群，当地船工都认为是罕见的，可能阳光好，猴子出来晒太阳。我用摄像机摄下群猴一些活动镜头，它们在悬崖峭壁上攀缘鸣啼，在丛林树枝间追逐嬉戏。旅游部门介绍，有专人为猴群定期喂食，这样猴子就不去偷农民的玉米了。3时30分，船到峡头，我们调船返行下水，船行甚快，仅一个半小时就到巫山县岸边。沿途群众闻讯聚集在码头边，我招手以答谢他们热情的掌声。此情此景从码头到县城，沿途莫不如此。

奉节县共4000平方公里，人口95万，在万县地区是人口

较多的县。巫山县 3000 平方公里，人口 50 万。

下午 6 时左右，我们的船进入巫峡。6 时半左右，过神女峰，天色已入黄昏，山景依稀可见，神女形象甚为朦胧。

### 十一月十五日 星期日 晴

昨夜，我们的“巴山”号客轮停泊在湖北巴东县。湖北省委书记关广富上船来接。上午 9 时至 10 时半，在巴东看了雷家坪移民试点村。县委书记蔡万顺、县长杨泽柱作了简短介绍。巴东共 48 万人，三峡水库建成后须迁移人口 3.5 万，其中农业人口为 1.3 万，目前农民人均年收入为 450 元。雷家坪已为移民投入资金 470 万元，造田 5700 亩，可安排 3700 人，是比较成功的一个移民点。大琳带兰兰，还有几个身边工作人员下船上市面，他们一起吃了担担面和馄饨。大琳说非常味美可口，每碗仅 0.5 元。船继续前进。

11 时至 12 时半，我们在秭归县看建在山头的一个柑橘园，因为缺水，部分果园绝收，可见水利对移民之重要。县委书记要求批准为秭归建一个烟厂，以解决县财政的困难。他说该地区适合种烟叶，有云烟的质量。我请罗干同志落实秭归办烟厂一事。

下午 1 时开始，“巴山”号进入西陵峡。3 时半到达三峡三斗坪工地。我们是从江心用工作船驳过去的。工地与 1986 年相比无大变化，但由于兴起旅游热，已建起几座商店。我们看了一个直径 3 米左右的地质勘探井，我、大琳和罗干照了一些有纪念意义的照片。

下午6时半，过葛洲坝大江船闸，大琳和兰兰看到轮船进闸、在闸内的起落、出闸全过程，十分感兴趣。7时到宜昌，在桃花岭饭店吃了晚饭，又看了小型文艺晚会的节目。

晚11时，我们回到“巴山”号客轮上。

### 十一月十六日 星期一 晴

上午，我们在宜昌看了3个项目：①长江水利委员会的水工模型。②在中华鲟鱼研究所，看了人工繁殖的中华鲟鱼苗。③参观了葛洲坝电厂，电厂今年发电可达到160亿千瓦时。在厂房前，与卢兆策等在丰满发电厂工作过的老同事合影留念。

下午，驱车去清江隔河岩电站。该站装机120万千瓦，第一台机组已在安装，大坝正在浇混凝土。接着，我们参加了隔河岩水电厂成立的揭牌仪式。

下午4时，我召开有关水电建设的座谈会。我提出3个问题：

第一，葛洲坝电厂的经济效益究竟如何？厂长答，该厂总投资48.8亿元，上网电价仅为每千瓦时4分。如按年发电160亿千瓦时计算，销售总额为6.4亿元。收入的大部分（3亿元）交财政部，还贷2亿元，电厂管理和维修自用1.5亿元。

第二，隔河岩电站管理方式，即业主经营方式究竟如何？清江水电开发总公司总经理李永安汇报说，清江流域实行“业主负责，统一规划，运管结合，滚动开发”的经营方式，有利于加快水电资源的开发，是成功的。该公司董事长王利滨也认为业主经营方式是好的。葛洲坝水电工程局局长乔生祥不太赞同这种方式，他强调水电站建设应处理好甲乙方关系，施工单

毛泽东、周恩来、邓小平一直到现在中央主要领导同志都很关心三峡工程建设。我们一致认为，要加强宣传，以鼓舞三峡建设者和移民的积极性。

**附：新华社 10 月 19 日对江泽民总书记在四川、湖北考察的报道(摘要)**

10 月 14 日至 16 日，江泽民总书记一行乘“巴山”号船，离重庆，经涪陵，过万县，下秭归，到宜昌，先后察看了三峡水库淹没区、移民安置开发点和大坝施工现场三斗坪，看望了参加工程建设的广大职工，会见了劳动模范，并同他们进行了亲切交谈，关切地询问了他们的生活情况，同时听取了工程准备情况的汇报。

江泽民指出，三峡工程具有防洪、发电和航运等巨大效益，它不仅在中国而且在世界上也是罕见的特大工程，是利在当代、造福子孙的伟大事业。对此，我们既要有下定决心、不怕困难的勇气和热情，又要有实事求是的科学态度。工程建设的有些科学论证工作还需要不断深化。各项工程要确保质量，务求万无一失。三峡工程的移民任务很重，要坚持开发性的移民方针，实行“中央统一领导、分省负责、县为基础”的管理体制。工程建设、移民工作和库区发展要统盘考虑，协调进行。各级党政部门要处处为库区人民着想，库区人民也要顾全大局，发扬艰苦创业精神。库区开发既要有长远的科学规划，又要量力而行，逐步推进。总之，要周密细致、积极稳妥地做好移民安置、资金筹措、工程设计等开工前的准备工作，为三峡工程正式开工创造好条件。

十一月十七日 星期四 晴

上午，主持召开三峡工程建设委员会会议，一致同意12月10日前后宣布三峡工程正式开工。我谈了4点意见：一是三峡工程的作用是综合性的，但是，重点要强调防洪作用。二是以电养电，筹集电力资金，获得稳定的资金渠道，可以体现全国支援三峡工程。三是移民实行开发性方针，把资金切块到地方，调动两个积极性。四是三峡工程实行现代化方式的企业管理和现代化方式的施工，使建成后的库区成为优美的风景区，改变过去水电站建成后，工地便形成一个混乱不堪的小城镇的现象。

附：李鹏在三峡工程建设委员会上的讲话要点

### 关于三峡工程的几个方针问题

一是三峡工程是一个具有巨大综合效益的工程，重点要强调防洪作用。三峡工程确实有很好的经济效益，但光强调这个问题是不够的，应该把防洪效益放在第一位讲。今后相当长一个时期内，农业仍然是中国的核心问题。三峡工程是千年大计，可以提高长江中下游抵御洪水的能力。解决防洪问题，实际上就是支持农业和整个国民经济。

二是以电养电。兴建三峡工程从技术上讲没有大问题，主要是资金问题。三峡电站开工13年后，开始时是以电养电，以后是资金滚动开发新的水电项目，这是三峡工程建设所具有

1994年

的有利条件。建立三峡建设基金，使三峡工程有了稳定的资金来源，它体现了全国人民对三峡工程的支援。

三是移民工作，我们的总方针是开发性移民的方针。移民是三峡工程成败的关键。移民资金切块到地方，实行资金、任务双包干，调动两个积极性。

四是三峡工程实行现代化方式的企业管理和现代化方式的施工。按照社会主义市场经济的原则，实行业主负责制、招标制、合同制、监理制。施工不搞人海战术。施工现场采用封闭式管理，采用高度机械化施工技术。

## 中央决定三峡工程正式开工

十一月二十一日 星期一 晴

上午，为“长江三峡工程奠基纪念”题了词。

下午3时，召开国务院二十六次常务会议。鉴于人大决议兴建三峡工程，国务院根据国家财力、物力的可能，选择适当时机组织实施。现在三峡工程资金已基本落实，决定12月宣布三峡工程正式开工。

十一月二十四日 星期四 晴

上午，江泽民同志主持中央常委会。会议一致同意12月宣布三峡工程正式开工的决定。

十一月二十五日 星期五 晴

上午，姜云宝来商量去三峡考察的日程。我提出，三峡工程正式开工仪式不一定去很多人，以简朴为要。

## 考察东方电机厂

十二月七日 星期三 多雾转晴

上午有雾，从北京到成都推迟起飞2小时，11时15分起飞，除大琳同行外，还有黄镇东、何椿霖<sup>①</sup>、郭树言、王梦奎、包叙定<sup>②</sup>等。在飞机上，我同何椿霖、黄镇东谈了话。下午2时到达成都，四川省委书记谢世杰、省长肖秧迎接。

十二月八日 星期四 雾

下午，从成都驱车去德阳，参观东方电机厂和第二重型机械厂。路上，电机厂党委书记袁长河、二重厂长华勇欣汇报了情况，回答了我提出的问题。经过1小时的路程就到达德阳市东方电机厂。厂部和车间职工表示了热烈欢迎。据介绍，三峡

① 何椿霖，时任国务院副秘书长。

② 包叙定，时任机械工业部副部长。

设备最大件运输单位重量近 500 吨。为了制造水轮机，他们准备从俄罗斯进口一台加工能力为 500 吨重、直径为 22 米的立车，俄方已报价为 300 万美金。有了这些大型机器，该厂就基本具备生产 70 万千瓦三峡水轮发电机的条件。

## 考察重庆市

十二月十一日 星期日 雨

昨天我们一行从成都飞抵重庆。

上午 10 时，我们去重庆变压器厂参观。目前，该厂只能生产 220 千伏变压器，年产 300 万千伏安，有职工 800 余人，占地面积 1600 亩，其中厂房只占 22%，有较大的发展余地，这里似可作为制造三峡变压器厂基地之一。

下午 3 时，听取重庆市委的汇报后，我讲了 8 点意见：

1. 认真贯彻中央经济工作会议精神，正确处理改革、发展和稳定的关系。这是多年经验的总结，将长期起作用。

2. 把控制通胀放在宏观调控首位。要增加有效供给，调整好供求关系是第一位的。

3. 认真抓好农业生产。以面积保产量，以提高复种指数和科学种田保高产和优质高效。进行养猪适度规模经营，搞深加工。

4. 树立搞好国有企业的信心，总结和推广德阳市的经验。认真抓好国有企业，一靠机制、二靠班子、三靠市场。

5. 正确处理投资和发展的关系。基础设施量力而行。限制高档房地产的投入，对外资也要讲产业政策。

6. 做好人口的有序流动工作。从保证社会安全出发，加强户籍管理。

7. 中央将认真研究四川两个藏族自治州财政困难问题。

8. 全川都要大力支援三峡建设，做好移民工作。

我给重庆市的题词是“开发三峡，振兴重庆”，意思是建设三峡工程对重庆来说是发展机遇，而不是包袱。

#### 附：包叙定 2003 年 5 月 31 日的回忆(摘要)

在 1994 年 11 月 17 日的总结会上，李鹏总理还提出把三峡机组总装厂建在重庆的问题。以后又当面向我交代，三峡工程淹没区主要在重庆，中央一直在考虑给重庆一些补偿。如果把三峡机组总装厂放在重庆，可以增强重庆经济发展的后劲。1994 年 12 月 14 日三峡工程开工典礼结束后，我在船上再次询问李鹏同志，是否已决定把东方电机厂三峡机组的总装部分放到重庆。李鹏同志以肯定语气讲了两点：一是德阳东方电机厂条件不错，总装就放在德阳；二是为了加强重庆工业基础，把大型变压器厂放到重庆。现在，中国和瑞典合资的重庆 ABB 变压器厂在国内 500 千伏超高压变压器行业中，已成为水平最高、市场占有率最大的企业，约占国内市场的 2/3。

## 第六次考察三峡工程

十二月十二日 星期一 晴

昨晚，我们乘“公主”号客轮离开重庆向三峡进发，晨5时到达丰都。8时，我和大琳一行上岸，参观了丰都鬼城。这只是丰都城里的一个大庙宇，沿“名山”建设，始于唐代，直至明清，上台阶200余级，阎王殿竟建在山头，而不是在地下。这似乎违背常规。在离开庙宇时，我应邀为庙宇题词“名山有山山有名，鬼城无鬼鬼无城”。晚饭后，甘宇平副省长想出横批为“人杰地灵”。我改横批为“诚也不灵”，目的是表示应坚持唯物主义的世界观。

下午，听取关于三峡坝区的规划汇报，是清华大学建筑系做的。他们把规划范围由坝区15平方公里，按周围地形再多划70平方公里。我提出三峡大坝不搞升船机的建议，以高速公路代替，好处是节约投资，减少风险。对这个建议，估计交通部不一定赞成。

下午5时至6时半，我们在万县考察移民。看了移民规划模型，万县市有足够土地建设新城，模型清楚地显示了整个库区淹没情况，令人一目了然。

晚7时吃晚饭。10时开船离开万县。

十二月十三日 星期二 晴

“公主”号客轮继续向东行。早8时半，我再次参观了白帝城，大琳是第一次。上下爬坡100余米，大琳和我的体力都算经受了考验。回到船上已下午1时。吃过中饭过瞿塘峡，在夔门前我和大琳照了不少相。江风吹过来，有点怒发冲冠之态。午睡起来，船早已进入巫峡，天气晴朗，虽然没有太阳，但神女峰清晰可见。多次经过三峡，今天又一次看到了神女栩栩如生的真面目，大琳和我拍了不少照片并摄像。

晚饭前，为了祝贺明天三峡工程开工典礼，我把酝酿已久的自度曲《大江曲》书写成篇。因为不断有人来谈事，断断续续地写，字迹潦草，字体不匀，还有三处错误，只好明天重写。谢世杰和肖秧来谈话，商议划分“两川”问题。这只是一议，我要求他们不要外传。

## 三峡工程在三斗坪隆重开工

十二月十四日 星期三 晴

昨晚船已停泊在三斗坪。早饭过后，为纪念三峡主体工程开工，我认真用毛笔写了《大江曲》，交给陆佑楣。他问是否可以发表，我答复只在《中国三峡工程报》上发表，也同意发表手迹。

上午10时，在三斗坪举行了隆重而简朴的开工典礼，邹家华主持，黄菊、陈慕华、杨汝岱、贾志杰、肖秧、谢世杰等在前排就坐，我讲话后，即为奠基石揭幕。接着，我们来到江边，为中国葛洲坝集团公司成立揭牌，又亲眼目睹了第一罐混凝土的浇筑。群众一片欢腾。

然后，乘车过桥去武警水电指挥部。主任贺毅、政委刘源领导的水电部队所承包的永久船闸基础工程，已开挖2000余万土石方，完成了一半。永久船闸布置在坛子岭右岸，所以在船闸处看不见长江，但两侧山峰，却是一个好的风景点。回到船上已12时半。

#### 附1：新华社、《人民日报》12月14日对三峡工程开工典礼盛况的报道(摘要)

长江三峡工程开工典礼大会在三峡大坝坝址——湖北省宜昌市三斗坪举行。主席台两侧分别写着“发扬艰苦创业精神，建好宏伟三峡工程”和“一流工程、一流质量、一流管理、一流文明施工”两条标语。右岸山坡上写着“建设三峡，开发长江”8个大字。

大会在中华人民共和国国歌和礼炮声中隆重开始。李鹏总理在大会上发表了《功在当代利千秋》的重要讲话。他说，三峡水利枢纽工程经过长达40年的论证，七届全国人大五次会议批准，又进行了近两年的施工准备，现在已经具备了开工的条件。中央决定三峡工程正式开工，这是我国经济建设中的一件大事，也是全国人民关注的一件大事。

李鹏说，三峡工程是一项具有防洪、发电、航运等巨大综

合效益的工程。三峡工程是解决长江中下游洪水威胁的诸多措施中的一项关键性工程。三峡水利枢纽是全国乃至世界规模最大的水利枢纽。三峡工程建成后，高峡出平湖，将极大地改善长江的航运条件，万吨级船队将可从武汉直达重庆，充分发挥黄金水道的作用。三峡的名胜古迹将得到最大限度的保护，而且可以形成新的景观。三峡工程及其坝区将会成为现代化与民族风格相融合的气势磅礴、青山绿水、环境优美的风景旅游区。三峡的旅游事业将得到进一步发展。

在讲到移民工作时，李鹏说，库区移民是三峡工程成败的关键，任务十分艰巨。移民要实行开发性移民方针。不仅要做好移民的安置，还要发展库区的经济，提高人民的生活水平。

李鹏说，三峡工程开工以后，在建设过程中，还会遇到一些新的困难和问题，但是我们相信，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，在广大建设者的努力和全国人民的支持下，任何困难都难不倒我们，三峡工程建设必将顺利进行，1997年实现大江截流，2003年首批机组发电，2009年工程将全部竣工。一个宏伟壮丽的三峡工程将巍然屹立在中国的大地上，她将向全世界证明：中国人民有志气、有能力建设好当今世界上最大的水利水电工程。三峡工程功在当代利千秋。

三峡工程开发总公司总经理陆佑楣，四川省长肖秧、湖北省长贾志杰和施工代表、设计监理代表也先后在会上讲了话。

讲话后，李鹏为长江三峡工程奠基揭幕。

## 附 2:《人民日报》12月15日报道《当惊世界殊——写在三峡工程正式开工之际》

长江在高唱，群山在欢呼。

1994年12月14日10时40分，李鹏总理向全世界宣告：长江三峡工程正式开工！

第一罐混凝土稳稳地浇筑在大坝江心岩石上。一项伟大的跨世纪工程将从这里崛起，载入中华民族腾飞的史册。

长江三峡工程具有防洪、发电、航运等巨大综合效益，而最重要的是防洪。

三峡工程是惟一可以极大解除这些心腹大患的良策。水库调节洪水可削减洪峰，使荆江河段防洪标准由现在十年一遇提高到百年一遇，即使遇到千年一遇的洪水，也可以通过三峡工程的调蓄，防止发生毁灭性灾害。

在三峡工程中，最让人牵肠挂肚的事就是移民。中央领导同志不止一次地强调，让移民搬得出、稳得住、逐步能致富，对确保工程顺利进行非常重要。

今天，令人梦绕魂牵的“三峡工程”终于开工了！记者在坝区看到，一年多前，这里还是橘香飘溢的悠闲田园，如今却变成机械如林、车流如潮的大工地。建设者们艰苦奋斗，夜以继日，超前施工，赢得了宝贵的时间，终于比计划提前10个月播响了进军三峡的锣鼓。

## 附 3: 由《大江曲》引发的一个“插曲”

1994年12月14日，在三峡工程即将开工之际，我将酝酿已久的《大江曲》交给三峡工程总公司总经理陆佑楣同

志。他问是否可以发表？我说可以在《中国三峡工程报》上发表。作品问世以后，多家报刊竞相转载，以致《大江曲》广为流传。后来，许多作曲家如著名音乐家吕远，还有一名叫来鹏的年轻音乐家，都为《大江曲》配了曲。著名歌唱家杨洪基为《大江曲》作了演唱。2002年春节，我还收到著名歌唱家戴玉强演唱的《大江曲》录音带，音质圆润，豪放有力，甚是喜爱。

现在，我讲一讲《大江曲》的内容：

“巍巍昆仑，不尽长江，滚滚东流”，这是首句。长江流经四川，而四川自古号称“天府之国”。于是，我写道：“望巴山蜀水，沃野千里，人杰地灵，满天星斗。”这里的“星斗”是指四川历史上特别是在我国现代革命史上，涌现了许多出类拔萃的人物。

接下来写三峡奇观：“夔门天险，巫峡奇峰，山川壮丽冠九州。出西陵，看大江南北，繁荣锦绣。”长江奔流，出西陵峡，就进入了平原的开阔地带。这是中华民族经济发达的地区。改革开放以后，长江两岸经济得到了飞速发展，所以我特别写了“繁荣锦绣”四个字。

“却惜无情风雨，滔滔洪水，万姓悲愁”。这几句话，可以说是本文的一个主题思想。因为，我们在建设三峡工程时，总是把防洪效益摆在第一位，我们讲，三峡工程有着防洪、发电、航运、供水等综合效益。而在历史上，长江泛滥，使得长江中游两岸的人民饱受洪灾之苦，如1939年大水淹没武汉，1954年再次淹没武汉。可以说，长江虽然给中

华民族带来了无限的生机，却也带来不小危害。

“众志成城，截断波涛，高峡平湖，驯服龙虬”。这里的关键词是“众志成城”。孙中山、毛泽东、邓小平，一直到以江泽民同志为核心的党中央第三代领导集体，都把建设三峡工程作为改变国家和民族命运的大事，并为此作出重大决策。而且，整个三峡工程从规划、勘探、设计到施工，以至将来发电，完成整个工程都是依靠集体的力量和智慧。所以“众志成城”这一句话非常重要。“高峡平湖”，这是借用了毛泽东主席所填的词“更立西江石壁，截断巫山云雨，高峡出平湖。神女应无恙，当惊世界殊”。

我接下来就讲发电了：“巨轮飞转，威力无穷，功在当代利千秋。”接着就是结尾了：“展宏图，恰逢新时代，万丈潮头。”这就是说，虽然70多年前孙中山先生就有开发长江水利资源的构想，但是经过了长时期的努力，并未能实施。只有在改革开放的条件下，三峡工程才能够启动。所以“恰逢新时代”就是指改革开放，在“万丈潮头”这样的形势下，中国才有能力建设伟大的三峡工程。

三峡工程开工以后，《大江曲》在《中国三峡工程报》发表。有些地方报纸，如湖北的《长江日报》、上海的《新民晚报》，以及《报刊文摘》都先后发表了 my 《大江曲》。因为《大江曲》的格式与“沁园春”相仿，所以《长江日报》发表的时候，就加上了“沁园春”三个字。也正是由于加上了“沁园春”词牌名，就惹来一场小小的风波、小小的插曲。上海诗词学会理事、副秘书长唐稷先生，研究诗词造

诣颇深，给我来信说：“《大江曲》是气势豪迈、不同凡响的好作品，但按词的要求，平仄押韵与‘沁园春’的词调不尽相合。”而且，他说：“李鹏同志作为党和国家的主要领导人之一，发表的词《大江曲》，用‘沁园春’的词牌，而又不用其平仄押韵，这是不合适的。”

这件事情看来必须认真处理。幸好我没有将这首词在《人民日报》等全国性的报刊上发表，否则，风波会更大一些。1995年5月31日，我给唐稷先生回了一封信，首先说明《大江曲》不是“沁园春”的填词，《长江日报》转载时写上了“沁园春”词牌，引起了误会。最近《中华英才》画报第118期重新刊登了我的《大江曲》手稿并附上解释，可以起到澄清的作用。我又写道，“实话说，我对古体诗词虽然也很喜欢，但读得不多，了解只是皮毛。可是，我基本上赞成贺敬之同志的观点，古体诗和现代诗，不妨并行发展，互相促进”。“在保有古典诗词优点的前提下，创作一些对格律要求不甚严格的现代古体诗词，对写作者来说，难度较小，更为容易抒发自己的思想感情，也可看作是一种古为今用的尝试”。“对阅读者来说，与现代生活比较接近，也许更容易理解”。同年11月10日，唐稷先生给我回了一封信，他说，“读了《中华英才》画报写的文章，才明白《大江曲》是作者不拘旧律的古体新作，古为今用的一种尝试”。他又说，“经查阅《诗刊》1993年第六期贺敬之同志的《贺敬之诗词集》自序文，才大致了解贺敬之的观点，这是当前诗坛诗词革新中迈开的最大的一条路子，李鹏同志支持这种观

点，这将有助于诗词革新的讨论”。至此，关于《大江曲》与“沁园春”的这场“笔墨官司”告一段落。

确实，我还写了其他一些古体新诗，多半只要求押韵，而不要求平仄。这些诗抒发了我的情感，有些诗也反映了当时我对某些事物，特别是政治、外交，以及风景名胜的观感。我也不准备去追求旧诗的格律，而将继续采用这种古体新诗又叫“自度曲”的方式，来抒发自己的情怀。

(李鹏，2002 年 7 月)

## 新闻办答记者问

十二月二十日 星期二 晴

三峡工程已于 12 月 14 日正式开工，国务院新闻办公室主任曾建徽今天上午举行中外记者招待会，请国务院三峡工程建设委员会有关负责人郭树言、李世忠<sup>①</sup>、陆佑楣、唐章锦<sup>②</sup> 回答了中外记者提出的问题。

① 李世忠，时任国务院三峡办副主任。

② 唐章锦，时任国务院三峡建委移民开发局局长。

附：《人民日报》、新华社对这次记者招待会的报道(摘要)

### 关于施工准备和资金来源

陆佑楣说：三峡工程自 1993 年开始准备，预计 2009 年建成，工期共 17 年。正式开工前为施工准备阶段，已按计划完成了各项准备工作。在全国人民的支援和有关部门支持下，三峡基金征收很及时，资金到位情况很好。

郭树言说：三峡工程资金需求量较大，按 1993 年 5 月价格水平静态投资是 900 亿元人民币。三峡工程资金筹措筹集渠道有三个，一是三峡工程建设基金，二是葛洲坝电厂的利润，这两项可解决资金平衡年前大约 50% 的资金需求。三峡电厂从 2003 年开始发电到 2005 年的发电利润可解决 7.5% 左右，向国家开发银行贷款大体解决 17%，重大设备有可能争取出口信贷 4.5% 左右。

### 关于重大设备和施工方式

陆佑楣说：三峡工程将成为世界大型机电设备的大市场，我们将采取国际招标的方法在全世界选择质量、服务最优的厂家的设备。大型水轮发电机组和输变电坚持国内与国际合作生产的原则。三峡工程将按照社会主义市场经济原则组织建设，将采取业主负责制、招标承包制、工程监理制和合同管理制，通过竞争选择施工单位。

### 关于长江航运与环境保护

陆佑楣说：1997 年长江截流时，右岸有导流明渠，左岸有

临时船闸，均可行船，不影响长江航运。但水库蓄水至 135 米水位之前，可能断航两三个月，旅游者可从陆地上周转；水位至 135 米后，永久船闸启用。

郭树言说：三峡工程只使重庆段江面上升 1.5 米，不会造成市区下水道堵塞。重庆市在污水处理上有待大力加强，三峡库区的污水大约 70% 来自重庆。三峡水库是河道型水库，水面并未增加多少，对气候影响不大。关于泥沙问题，泥沙专家组对这一问题已论证清楚，作出了可以解决的结论。

### 关于库区文物保护

唐章锦说：受三峡工程直接淹没影响的国家级文物保护单位 1 处，省级文物保护单位 5 处。通过继续调查、勘察，制定新的规划，我们将尽可能把文物保护工作做好。

### 关于库区移民安置工作

郭树言说：我国政府多次强调，三峡工程成败的关键在于移民。三峡库区移民安置补偿经费概算总额，按照 1993 年 5 月末价格水平测算为 400 亿元。除中央预留必要的预备费等费用外，全部按比例切块给湖北、四川两省包干使用，在执行过程中还要考虑物价因素。全国支援三峡库区移民、一个省对口支援库区一个县的格局已初步形成。

十二月二十八日 星期三 晴

结束对缅甸的访问，由仰光回到北京。在飞机上，针对我

在考察三峡工程期间说的不采用升船机的意见，交通部长黄镇东建议三峡的升船机可预留位置，先不施工。我想“预留”位置可能是最为理想的解决方案，这样大的升船机，世界上没有造过，尚在研究中。



# 1995年

---

1995年是三峡工程正式开工后的第一年，工程进展顺利。通过实践，移民工作已形成一整套的移民方针和政策。

我第七次考察三峡工程，明确下一个目标：为实现1997年大江截流而奋斗！

- ☐ 陆佑楣谈三峡工程进展情况
- ☐ 考察葫芦岛大件加工厂
- ☐ 三峡建委第五次会议
- ☐ 第七次考察三峡工程



二月十二日 星期日 晴

昨晚，我和郭树言通了电话。他说，今年三峡工程建设费用有 60 多亿元已落实，交通部要求为升船机先预留地方，三峡工程竣工前升船机也要建成，不要从设计上取消。先不建升船机可能减少前期投资 15 亿元，对于保证工期很有好处，有利于 1997 年实现大江截流。对外发债问题，郭树言主张前期由财政部统一发，因为直接用汇并不多。

三月十六日 星期四

上午，四川省长肖秧来我处。他主张成立大重庆市，包括库区在内，但人口太多，可以把重庆和万县的一些市县划归四川，把人口控制在 2000 万之内。他说黔江地区粮食人均 900 斤，已达到自给，从地理位置看，也应该划入重庆市范围。还说三峡库区有 250 多万人外出打工，每年汇入 80 多亿元，可吸引他们在库区投资。

## 陆佑楣谈三峡工程进展情况

八月十八日 星期五 有雨

上午 10 时，我在北戴河听取陆佑楣汇报三峡工程进展情况

况。看来，资金到位情况较好，各项工程进度大体上都按计划进行，1997 年冬季大江可以实施截流，目前问题是开发银行利息偏高，明年对直接受益省新增加的三峡建设资金三厘，不知能否到位。

## 考察葫芦岛大件加工厂

八月二十日 星期日 晴

上午 9 时，坐专列从北戴河出发，去辽宁的葫芦岛，同行的除大琳外，还有韩杼滨<sup>①</sup>、史大桢、姚振炎、包叙定、周正庆、陆佑楣、郭树言和姜云宝。在车上开了 3 个小时会议，讨论三个问题：

1. 在葫芦岛的渤海造船厂，已同哈尔滨电机厂联合成立水轮机大件加工厂。但是要为三峡制造水轮机，尚须购买 16 米承重 500 吨的立车，要数控的。其他行车、退火炉以及运输条件都已具备。东方电机厂已购买了俄罗斯设备 22 米立车，买了一台数控机床，280 万美元。哈尔滨电机厂提出要国家银行给 1.6 亿元人民币贷款。

2. 关于三峡联网问题。史大桢要求直流站产权归电网公司。我认为这不成问题。变流站址可选在厂区外。三峡的出线，除考虑送湖北一个中心站外，同时应考虑扩建后 6 台机组

<sup>①</sup> 韩杼滨，时任铁道部部长。

出线的可能性。

3. 达万铁路修建问题。韩杼滨表示大力支持，将铁道部承租 52% 资本金提高到 70%。

十月二十七日 星期五 晴

机械部张德邻副部长调重庆任市委书记。他来我处谈话，我给他交代了中央正在考虑建立大重庆市，同时管好三峡库区移民的意图。

## 三峡建委第五次会议

十一月一日 星期三 晴

上午和下午 3 至 4 时半，在国务院第四会议室召开三峡建委第五次会议。我首先讲话，然后大家讨论。

附：李鹏总理在国务院三峡工程建设委员会第五次会议上的讲话(摘要)

我讲以下几点意见：

1. 要不断总结经验，坚持按现代科学管理方法进行三峡工程建设。中央对三峡工程建设所采取的方针是正确的。这些方针归结起来就是按照现代的科学管理方法进行三峡工程建设，实行项目法人负责制、招标投标制、项目合同管理制、工

程监理制。

2. 关于枢纽工程建设进度，下一阶段的工作应有一个目标：为实现 1997 年长江截流而奋斗！1996 年是截流的关键一年，在这一年里，除了完成土石方开挖工程量和截流前的工作量外，还要争取完成外围的一些工程，如大桥、公路、机场，还有左、右岸的沙石料系统以及一些施工设施的建设。

3. 在建设资金问题上要做两种打算：一是要尽力按原来的设想，使筹资方案能顺利出台到位，使资金筹措处于更有利的状态；二是要考虑资金还有缺口，可发点债券和多用点开发银行贷款。

4. 提交这次会议讨论的若干技术方案还在论证过程中，可以不做结论。升船机项目可以保留，施工推迟。

5. 三峡变流站出线 and 变流站占地要考虑以下几个原则：一是经济上节省；二是便于管理；三是电网的安全与稳定；四是要考虑留有发展余地。

6. 长江上游的水电项目开发要采取滚动式开发的方针。金沙江上的向家坝，溪洛渡的水电工程都由三峡总公司来管，三峡总公司应主动承担前期费用。

7. 中央关于开发性移民和分省切块包干的两条方针是成功的，今后要继续加以完善。移民经费的分配，要根据工程的进展有重点地分配，下一步重点是为实现大江截流所需要完成的移民任务。

8. 三峡工程要坚持精神文明建设。三峡工程的各参建单位和库区的各级政府、移民单位都要以艰苦奋斗、自力更生的精神来要求自己，廉洁奉公，而不是吃三峡，不能以非法手段

来借三峡发财。将来三峡工程建成后，不仅质量好、投资省、效益高，而且培养出来的都应是一身本领、一身正气的优秀人才。

## 第七次考察三峡工程

十一月八日 星期三 晴

上午9时，我和大琳、邹家华，从北京西郊机场出发，随行还有十几位部长和副部长，一起乘专机赴三峡。飞行一个半小时后到达湖北当阳机场，又经过一个半小时行车，在12时半左右到达宜昌黄柏河码头。应廖晖同志邀请，我们登上中旅的“锦绣中华”游轮，向三峡坝区驶去。

下午3时到达。我们在三峡工地先后视察了西陵长江大桥工地、右岸导流明渠、永久船闸、临时船闸以及左岸1~6号机的基础开挖的现场。工作井井有序。大家一致认为，一年来工地变化惊人。

晚上，船逆长江上行，准备到开县考察小江淹没区。我们在客轮上睡觉，感觉很平稳。

十一月九日 星期四 晴

早上起来，船已到四川万县市的云阳县。四川省委书记谢世杰、省长肖秧、副省长甘宇平来接。在万县市委书记陈光国

等陪同下，我们乘车翻山越岭，一个半小时到达云阳高阳镇，考察小江上用以保护开县、减少淹没的工程。他们准备建一座大坝保护开县县城和5万多亩良田，但是代价太大，要花40多亿元。因此开县又提出小范围保护方案，即沿河修堤。在这两个方案中，我倾向小范围保护方案，但应该从长计议，先不作结论。

12时半又回到船上，沿长江下行。下午3时半，我们在船上开会，听取关于截流、机组招标、输电出线、地质滑坡等问题的汇报。准备明天下午继续开会。

晚上船停巫山县。晚8时后湖北省委书记贾志杰、省长蒋祝平到达。然后，我与四川省委书记谢世杰、省长肖秧和副省长甘宇平谈话。

## 十一月十日 星期五 晴

上午在船上，三峡建委几位副主任共同商量的今天下午会议总结问题。

11时到巴东，去看滑坡体。在货运码头处，共滑下12万立方米土石方，没有影响航道。由于预报准确，也没有人员伤亡。设计院的同志说，在三峡干支流还有若干滑坡体，但对水库大坝不会产生大的影响。我对库区地质问题感到担忧。

下午3时，我在客轮上召开座谈会，讲了八点意见：

1. 确保1997年冬季大江截流，1998年保证围堰安全渡汛，为近期奋斗目标。
2. 机组招标，维持原议，12台机组以外方为主，14台机

组以中方为主。标书写明，左岸的 14 台机组中，最后 2 台机组以我方为主，其余 12 台中方分包总比例为 20% ~ 25%。实行公开招标、议标决策。

3. 移民方针：坚持开发性移民，资金切块包干到县，资金拨付进度随工程进展而定，库区工厂改造实行外引内联，技术改造，多渠道进行。

4. 加强对滑坡体的监控，新建城镇都要建在牢固的地质基础上。

5. 葛洲坝电厂人、财、物统归三峡总公司，承担培训三峡运行人员的任务。

6. 变流站从坝区移出，放在宜昌，归电网公司管理，为全国联网打下基础。

7. 金沙江向家坝和溪洛渡两个水电项目，由三峡总公司实行滚动式开发，所需前期工作费用，从三峡预算结余中支付。

8. 工程建设坚持市场经济体制，除引进竞争机制、实行科学管理外，要求工地、移民区同时抓好精神文明建设。

晚上，我和大琳参加了船上职工举行的晚会。今年的三峡之行至此告一段落。

十二月十九日 星期二 晴

我给江泽民同志通了电话，商讨了建立重庆直辖市问题，他同意先进行酝酿，但他估计四川省内部还会有不同意见。我的意见是争取 1997 年全国人大全体会议批准，还有一年半的酝酿时间。

十二月二十五日 星期一 晴

我和胡锦涛同志商讨了重庆建直辖市的问题。他认为对三峡移民有利，表示赞成，但他也担心四川省内部有阻力，怕久拖不决。

附：新华社 11 月 12 日对这次考察的报道（摘要）

国务院总理李鹏近日在考察三峡工程时指出，三峡工程建设正式开工以来，进展顺利，成绩显著。

从 11 月 8 日到 11 月 12 日，李鹏总理和邹家华副总理在湖北、四川两省领导的陪同下，实地察看了三峡工程坝区施工现场，召开现场办公会议，研究了与工程有关的问题，会见了三峡工程建设者代表。

目睹整个工程的顺利进展，李鹏总理十分高兴。他说，按照现代化的科学管理方法进行三峡工程建设，产生了很好的效益，保证了三峡工程的顺利进行。

关于下一段三峡工程建设，李鹏说，应该明确一个目标，那就是：为实现 1997 年大江截流而奋斗。

李鹏指出，水电建设虽然投资大、工期长，但运行成本低，要发挥水电的优势和效益。三峡总公司今后要为整个长江中上游的水电开发提供建设资金，实行水电的滚动开发。

李鹏总理非常关心三峡库区的移民问题。他对一年来库区的移民工作表示满意。他说，开发性移民、移民经费分省切块包干、移民进度与工程进度相衔接的方针是成功的。今后两年

把移民工程的重点放在完成大江截流所需要的移民任务方面。移民的安置应该以农业为基础，同时因地制宜，采取多渠道安置。库区企业搬迁与技术改造相结合的方法，省内外、境内外对口支援的方法，应该继续坚持下去。应该积极探索把劳务输出同移民结合起来的路子。

李鹏强调，建设三峡工程，既要按社会主义市场经济的规律办事，也要始终坚持抓好社会主义精神文明建设。他希望三峡工程建成后，不仅质量好、工期短、投资省、效益高，而且在这里工作的干部都是一身正气。

李鹏等还专门在巴东县察看了县城东侧的山体滑坡现场，看望慰问了当地的干部群众。他强调指出，库区迁建城镇新址要充分考虑地质情况，重视滑坡问题，把新的城镇和基础设施建设在牢固的地基上。



## 第五章

# 通路通航通桥通电 牵线搭桥对口支援

# 1996年

三峡工程建设取得较快进展，完成坝区通桥、通路、通航三大任务，右岸导流明渠和纵向围堰接近完工，船闸开挖和其他各项工程都按计划进行。

按首先满足大江截流前必须搬迁的需要，完成了今年的移民计划。全国对口支援工作积极展开，取得较好效果。中央同意重庆市直辖，从1996年9月15日起，由四川省委托重庆市代管万县市、涪陵市和黔江地区。

我第八次考察三峡库区和三峡工程。

- ☐ 陆佑楣谈三峡工程进展
- ☐ 三峡机组国际招标
- ☐ 中央同意重庆为直辖市
- ☐ 乔石考察三峡工程
- ☐ 加强移民经费管理
- ☐ 讨论三峡大坝施工方案
- ☐ 重庆市代管“两市一地”
- ☐ 第八次考察三峡工程
- ☐ 全国都来支援三峡库区建设
- ☐ 三峡大坝寿命问题

二月二十九日 星期四

我于当地时间 12 时 45 分到达曼谷，下榻香格里拉饭店 25 层。会见泰国正大集团董事长谢国民、谢中民兄弟。谢国民送上建设三峡移民区的方案和图纸。他们的基本想法是在宜昌地区建一座大城市，享受特区待遇，安置三峡百万移民。初步看来，这个方案用心很好，但不合实际。

三月十五日 星期五 晴

下午 3 时半，约李贵鲜和肖秧来我处，谈设立重庆直辖市的筹备工作问题。

## 陆佑楣谈三峡工程进展

三月二十四日 星期日 晴

上午，陆佑楣来谈他向全国人大财经委汇报三峡工程进展情况，到会人不少，基本上是满意的。我对他谈了几点：①要考虑机组长期在低水头下运行的可能性；②可以考虑后期扩大装机容量，增加 6 台调峰机组的可能性；③俄罗斯机组也可以用现汇购买，欢迎俄方参加竞争。

1996年

四月十四日 星期日 晴

我们从巴黎起飞，飞行 11 小时，于北京时间上午 11 时回到北京。在人民大会堂迎接仪式后，朱镕基对我说，李锐给他打电话，要求中央停建三峡工程。他已报告江泽民同志，并对李锐做了工作，劝他不要搞串联。

四月十五日 星期一 晴

昨天，江泽民同志在电话里向我谈了几点：李锐上书要求停建三峡工程已被制止，要他从大局出发。我回想起我这次临去法国前同江泽民同志在电话里交谈，他对成立重庆市一事，态度很积极，认为有利于移民，有利于发挥重庆的作用。他表示要与其他常委商量并做好工作。

## 三峡机组国际招标

四月十七日 星期三 晴

下午，请陆佑楣、郭树言来谈三峡建委六次会议问题。为了使移民更有把握，前期可根据工程进度安排移民资金，后期则根据移民实际状况确定蓄水位。我提出移民期限必要时可以比原计划延长，以 3 年为限。郭树言相信移民可按时完成。陆

佑楣说，水轮发电机组的招标书拟在上半年发出，已有5个国际集团参加投标。初步估计，一套70万千瓦水轮发电机组，价格大致为6000万~8000万美元。

## 四月二十五日 星期四 晴

上午，召开三峡建委办公会议，讨论三峡机组的招标问题。经过讨论，同意发电机参数按视在功率84万千伏安，功率因数为0.9计算，出力为70万千瓦，设计水头按高方案和低方案两种水轮机分别报价。我一再说，要对低水头发电有较长时间的思想准备，对移民工作的艰巨性应有足够认识。

我亲笔起草了关于三峡机组招标书的讲话稿。

### 附：关于三峡水轮发电机组招标问题的讲话

今天会议主要讨论三峡水电站主设备，即水轮发电机组招标问题。三峡建委会已经决定，由三峡总公司向国际上公开招标、内部议标来选择供货厂家。今天要讨论并决定的是招标书中的几个原则问题。

**一、水轮发电机的额定容量问题。**原来初步设计确定为单机70万千瓦。但是，水轮机在高水位状况下出力可以达到84万千瓦。水轮机出力有潜力，受到发电机出力的限制，而不能完全发挥出来，这是很可惜的。不少专家建议适当提高发电机出力。如果功率因数按0.9计算，机组出力可以达到75.6万千瓦，水电站26台机组，可以增加145.6万千瓦。因此，发电机的视在功率应该和水轮机最大出力相配合，在标书中明确

提出来。

二、是否需要两种水头的水轮机转轮问题。这对三峡工程是一个关键。三峡工程具有防洪的性能，汛前需要降低水位，腾出防洪库容，迎接洪水，在非汛期则可以蓄水到正常高水位 175 米。每年水电站水位变化比较大，大体上水头在 70 米到 110 米之间变动，而全年运行的时间，在低水位和高水位运行时间各占 40%，只有 20% 时间是在中水位运行。考虑到三峡工程建设过程，有相当长的一个时期是在低水头状态下运行的情况，必须使水轮发电机组在高水头和低水头时能满出力运行。设计水头变幅这样大的水轮机是比较困难的，要求制造厂商通过模型试验，做出最好的机型。中方要参加模型试验工作，不能简单地套用现成的水轮机模型。如果制造商不能提供满足两种水头的水轮机转轮，那就需要设计两种水轮机转轮，一种适应高水头的，一种适应低水头的。这个问题将在招标过程中最后确定。按进度 2003 年开始发电，水位达到 135 米，首批两台机组投入运行以后，每年平均装机 4 台，到 2005 年，装机 10 台。2005 年对三峡工程是十分重要的一年，是三峡工程建设动态投资的平衡年。从这一年以后，不再需要向银行贷款，只靠资本金和电费收入就够满足建设的开支。因此，必须使安装的机组在初期满发。水轮机必须满足在低水头状态下满出力运行，以求获得最大的发电量。如果工程建设进展顺利，到 2009 年全部建成，水库蓄水达到设计高程，这种低水头水轮机转轮技术性不再适用高水头发电的要求，那就要本着“向最好的方向努力，做最坏的准备”的精神去安排。由于种种因素，有可

能在低水位发电时间延长，这就需要第一批机组，比如说左岸厂房 14 台机组采用低水位水轮机。

**三、关于招标的范围问题。**这次招标范围是水轮发电机组及其附属设备，包括自动控制装置，但不包括输变电设备。至于输变电设备的建设与招标，则由电网公司负责，不在此次招标范围之内。

**四、关于投标与议标问题。**今天会议把水轮发电机组主要参数确定下来之后，三峡总公司就可以抓紧完成标书的编制，最迟在今年 6 月底以前向全国和国际上公开发出前 14 台机组的标书。对于世界上有实力的、有制造大型水轮发电机组经验的制造厂，或者由他们组成的联合集团，我们都欢迎他们来投标。由于中方要分包不低于 25% 的份额，所以分别由哈尔滨和东方动力设备制造厂与外国投标公司结成投标伙伴。分包条件由外国厂家与中国有关的企业去商谈，最终以合同形式加以确定。机械部想把两家中国制造厂联合起来。这种方式有其优点，也有缺点。优点是一致对外，缺点是多了一层，而且这两个厂都要通过分包，最终掌握全部制造技术。联合的方式不利于掌握两套技术。

中标的条件应该是综合性的，包括价格、贷款条件、供货进度、设备质量、转让技术程度等等。通过议标决定中标者，由三峡总公司负责评标，将结果报三峡建委会审查，报国务院批准。

**五、关于由谁来组织发标和议标工作的问题。**三峡总公司是三峡工程的业主，国务院对它授予对外经营权，理所当然应由三峡总公司负责此项工作。由于这项工作专业性比较强，工

作量也比较大，可以在总公司领导下组成一个三峡国际招标公司。经贸部对商务谈判有经验，长委会是设计工程的，技术上有专长，均可派得力专业人员参加招标工作。为了加强领导，提高工作效率，经贸部和长委参加招标公司的专业人员应完全接受招标公司的领导，不再代表本单位发表意见。

最近，有消息报道，美国进出口银行根据美政府的决定，不向三峡项目提供卖方信贷。美国政府完全搞错了，三峡工程建设资金不需国外（包括美国在内）资助，是全国支持建设的项目，是社会主义制度优越性的体现。美国政府此举将扼杀本国电机制造企业的参与权，对三峡工程不会带来任何损害。也许，不久他们会醒悟过来的。到那时，已为时过晚。就像当年美国程控电话和汽车业一样，由于行动迟缓，而失去了进入中国市场的机会。

## 中央同意重庆为直辖市

五月二十二日 星期三 晴

上午，我和胡锦涛、李贵鲜谈重庆改设直辖市问题。李贵鲜已征求全国人大常委会副委员长王汉斌的意见。王汉斌同意改设直辖市，直接领导县，取消两市一地委。

六月八日 星期六 晴

今天，北京天气十分炎热。批阅一些紧急文件，集中精力修改了重庆改设直辖市的报告。

六月十四日 星期五 晴

上午，召开总理办公会议，讨论了重庆改直辖市问题。大家一致同意。

六月十九日 星期三 中雨

上午，江泽民同志主持召开中央政治局常委会，会议通过了重庆市改为直辖市的方案。

## 乔石考察三峡工程

六月二十一日 星期五 晴

今天报纸发表了乔石委员长和几位副委员长考察三峡及移民区的特写。乔石对三峡工程和开发性移民方针表示积极支持。三峡工程是全国人大批准的工程，乔石等全国人大常委会负责同志的实地考察和支持，已打破个别人找借口让三峡工程

停工的企图。

附：新华社6月21日报道《建好三峡，造福人民》（摘要）

6月14日至18日，乔石委员长，倪志福、李锡铭、王丙乾、王光英、布赫、铁木尔·达瓦买提副委员长和曹志秘书长等，从重庆乘船顺江而下，实地考察正在建设中的三峡工程。

6月14日上午一上船，乔石就强调，要通过这次考察，更多、更深入地了解三峡工程的建设情况，促进支持这一跨世纪工程建设的顺利进行。

三峡枢纽工程建设是这次考察的重点。6月14日上午从重庆一上船，乔石委员长等就听取了三峡建委副主任郭树言关于建设情况的汇报。

6月14日上午，乔石一行听取中共四川省委书记谢世杰和副省长甘宇平关于库区移民工作情况的汇报。乔石说，三峡工程就是建好了，百万移民问题如果解决不好，也留下了大的隐患。一定要坚持开发性移民方针，认真记取我国水利建设史上的经验教训。

15日上午，乔石一行重点考察库区移民点——四川省万县市云阳新县城。在返程的车上，万县市市长魏益章汇报说，万县市安置移民采取了多种办法，有的搞农业安置，有的搞农副产品加工业安置，有的搞旅游安置。乔石说：“安置移民就是要多渠道、多办法。要通过安置，改善移民的生活，至少不使他们的生活水平下降。”

考察中，乔石一行针对库区个别城镇、工厂利用搬迁盲目

1996年

扩大规模，摊子铺得过大的情况，告诫当地领导：库区的经济建设比较落后，有些问题是历史上形成的，解决这些问题有一个过程，既要考虑长远，又要量力而行，事情要一件一件地办，要搞扎实。

保护环境，治理污染，是这次考察中大家议论较多的一个话题。乔石一再强调，要保护好库区环境，保证大坝建成后长江的水质是好的，要对子孙后代负责。

六月二十六日 星期三 晴

下午，我请四川省委书记谢世杰、省长宋宝瑞、省委副书记蒲海清、重庆市委书记张德邻来谈重庆改直辖市问题。谢、宋希望把达川和广安地区都划入重庆。如果这样，重庆市又多了1000万人，显然不合适。

七月八日 星期一 晴

成立重庆直辖市问题，已由四川省委传达到厅局级干部。我和蒲海清通了电话，他说筹备工作正在抓紧进行。

七月十八日 星期四 晴

政协副主席杨汝岱来反映，四川赞成重庆改直辖市，但重庆直管县范围太大，鞭长莫及，会削弱领导，两市一地（即涪陵市、万县市、黔江地区）干部思想动荡。我和胡锦

1996年

涛同志通电话商量，他认为重庆改直辖市后，下面体制可暂不变动，可从长计议，以保持稳定。他分析，直辖的阻力主要来自地市一级，而不是县。作为过渡，地市先保留，改制可逐步到位。

七月十九日 星期五 晴

下午，李贵鲜同志来。我让他到重庆去了解干部思想，做安定人心的工作。我和李贵鲜一致认为，重庆改为直辖市以后，地市机构和干部级别暂不变动，并在合乎宪法的原则上，适当时候进行区划调整，这样做比较稳妥。

## 加强移民经费管理

八月一日 星期四 晴

今天，新华社内部材料反映移民资金管理的问题，题为《三峡移民成败的关键在管理》。江泽民同志问我：“不知情况是否属实，十分令人担忧。”

### 附 1：李鹏 8 月 7 日给江泽民同志的信

三峡移民任务很重，是三峡工程成败的关键。中央制定的“开发性移民”，“多渠道移民”，“经费包干制”是正确的。最近，计委郭树言同志反映，三峡地区总的移民形势是

好的，确实也出现了一些令人担忧的问题，诸如管理松懈，发生贪污挪用移民经费问题等等，有些案件也是触目惊心的。为了从根本上促使三峡移民走上正规道路，我认为必须采取以下措施：

1. 加快重庆市的组建工作。把移民的担子由四川省（远离库区）转到重庆市的身上，建立一个高效率的、廉洁的移民局。有关重庆市的组建工作，正在按照常委会的决定，由胡锦涛同志主持，我也参加，抓紧进行有关工作，争取8月份能基本就绪，9月份重庆开始代管工作。

2. 加强对移民经费的监督。为此，经中纪委批准，已在三峡建设委员会设立“监察局”，专门从事对三峡工程和移民经费的监督。

3. 加强移民搬迁企业和城镇建设的全面规划和组织实施。工程主要的规划已有，但规模偏大。应结合实际情况，结合搬迁工厂的技术改造，重新修订，组织实施。要充分考虑对口支援省、市和外资的因素。

4. 最主要的是要在三峡库区的各级党组织、各级领导干部中进行艰苦创业、廉洁奉公的教育，树立良好的社会风尚。三峡库区是贫困地区，通过搬迁，国家给了这样多的经费，使得许多干部头脑发热了，把钱用在盖大楼、买汽车、修马路，甚至个人挥霍浪费。这种倾向必须坚决予以纠正。三峡地区的干部要树立长期艰苦奋斗的思想，对违纪、违法者严惩不贷。三峡是全国人民支援的项目，举世瞩目的工程，不仅在建设上是一流的，而且应该在精神文明上也是一流的。

江泽民总书记8月8日对李鹏的信所述内容批示：“完全同意。”

李鹏总理8月25日批示：请印发四川、湖北两省、重庆市主要负责同志并国务院涉及三峡移民工作的有关部委。

## 附2：新华社报道《三峡移民成败的关键在管理》（摘要）

按照1993年5月末的物价水平，三峡移民搬迁的静态投资为400亿元。考虑到物价上涨因素，三峡移民最终的实际投入将比这个数目更大。记者在三峡库区调查时，一些从事移民工作的专家提出：“三峡工程成败的关键在移民，而移民成败的关键在管理。”

记者在库区调查发现，贪污挪用移民资金的问题非常突出。这类经济犯罪正随着国家投入的逐年增加而呈蔓延之势。

湖北库区一些农村基层干部克扣并从中贪污应给移民的房屋补偿款和青苗补偿款，已被追究刑事责任。

记者在调查中发现，涉及移民的经济犯罪迅速蔓延的主要原因是管理上漏洞百出。移民资金包干到县以后，对资金使用缺乏统一、有效的管理制度。这种管理上的混乱给贪污挪用犯罪大开了方便之门。

记者感到有一股“暗流”，这就是一些地方各行其是，把移民资金用在“加速库区经济大发展”上，而留下移民搬迁的硬缺口摆给中央，迫使中央提高包干标准。

1996年

## 讨论三峡大坝施工方案

八月四日 星期日

今日北京有小雨。

上午10时，我从秦皇岛起飞，回北京，参加第三十届国际地质大会。

郭树言在飞机上汇报，因为施工方法问题，三峡总公司陆佑楣和长办有不同意见，实际上三峡办也介入了。看来，只好请陆佑楣来北戴河一趟了。

八月十日 星期六 晴

下午，陆佑楣来北戴河谈三峡大坝混凝土施工方案，他们想采用美国的塔带机。我认为塔带机的优越性显而易见，但属于美国知识产权，所以必须有备用施工方案。

八月十五日 星期四 晴

下午，我在北戴河召集小型会议，专门讨论三峡施工方案，邹家华、郭树言参加。陆佑楣与副总经理贺恭带来录像带，演示墨西哥工程中使用塔带机和三峡工地已到货的一台塔带机系统运转状况。我是支持这个方案的。三峡工程是一个90年代开

1996年

始的跨世纪工程，应该用先进的施工方法。我提出五条选择施工设备的原则，即质量、安全、进度、强度和效益。三峡工程浇筑混凝土强度最高需要达到每月40多万立方米，应该根据不同的水工建筑部位，采用不同的浇筑混凝土方案。对重力坝段和溢流面，从纵向围堰到左岸第6号厂坝段，包括溢流坝段在内，全长1000米，混凝土总量近1000万立方米，应采用塔带机施工方案。为了防止卖方利用塔带机知识产权干扰三峡施工，必须有第二套施工方案，才能立于不败之地。

八月十七日 星期六 晴

上午9时半，刘仲藜和何椿霖同志来谈重庆建直辖市后的财政问题。现重庆上缴给四川省的1.8亿元，可由中央财政直接补给四川，另给重庆市增加贴补1.5亿元，这样重庆市可以增加3.3亿元财政收入。

## 重庆市代管“两市一地”

九月五日 星期四 晴

上午，江泽民同志主持常委会。通过了重庆市从9月15日起代管万县、涪陵、黔江“两市一地”，蒲海清为代市长，王云龙为常务副书记的决定。张德邻继续担任重庆市委书记。江泽民同志提出要做好“两市一地”干部的思想工作。新的重

庆直辖市在人口、国内生产总值和财政收入上均占四川省的27%。

会议认为，这样做，不仅有利于解决四川面积过大、人口过多、难于管理的问题，而且有利于加快四川和重庆的经济发展，带动西南地区和长江上游地区的经济开发，有利于三峡工程的建设 and 做好移民工作。重庆直辖市要按照“小政府，大社会”的原则，设置政府机构。

会议认为，四川省近几年来在移民城镇选址规划、迁建项目初评等方面做了大量工作，决定三峡库区的移民规划工作仍由四川省完成。

会议决定，按照法律程序，由国务院提出设立重庆直辖市的议案，提交明年全国人大五次会议审议。

#### 附：中央对四川省提出的几个具体问题的答复

从1997年开始，“两市一地”的经济与社会发展计划的财政预算均纳入重庆市计划单列盘子。

尽快组建重庆市移民局，承担三峡移民工作。三峡库区的移民规划工作，仍由四川省负责在今年底完成。

“两市一地”的省管干部可委托重庆市管理。

“两市一地”的省人大常委、省政协常委、省人大代表、省政协委员列席重庆市人大、政协会议，依照有关法律规定办理。

有关部门对重庆市代管“两市一地”的工作，要给予必要的支持。特别是对明年“两市一地”经济与社会发展计划和财政预算纳入重庆市计划单列盘子的工作，要加强指导。

## 第八次考察三峡工程

十月十七日 星期四 晴

上午9时，我和大琳从西郊机场起飞赴重庆，因为顶风，11时半方到达江北机场。同行的有李贵鲜、周正庆、刘仲葵、姚振炎、韩杼滨等同志。途中，我们研究了重庆市提的要求。

四川谢世杰，重庆张德邻、蒲海清来接。出乎意料的是肖秧也来了，实属不易。看样子，他大病之后尚未恢复。

我们乘车游览市容。重庆市中心区受嘉陵江和长江三面环水包围，城市中心地区不过9平方公里，原有900万平方米旧房拆了300多万平方米。1992年以后新开工800万平方米，几乎接近历年建设的总和。重庆现在已是高楼林立，但半拉子工程也很多，搬迁户上访络绎不绝，成为当前一大难题。不过作为一个直辖市的市容，架子是搭起来了。入夜，市中心区灯火辉煌，热闹非凡。

下午，张德邻代表市委，谢世杰代表省委作了汇报。9时，我们登上“神州”号客轮，这是一艘新型游轮，有150多个床位，是我题的船名。

十月十八日 星期五 晴

昨晚，在船上休息得很好。凌晨，“神州”号停泊在涪

陵市。市委王书记陪同。我们先后参观了浙江对口支援的娃哈哈厂、膨体墙面砖厂、涪陵自行开发的太极制药厂和建陶厂。涪陵大变样了，涪陵搬迁任务不重，移民完全可以就地安排。

下午3时，“神州”号启航，我在船上四层大厅召开移民工作暨对口支援座谈会，由郭树言发言。我请来的各对口市负责人，山东省长李春亭、上海副市长蒋以任、浙江省长万学远、广东副省长张高丽、黑龙江省长田凤山、江苏副省长季允石、福建副省长王建双先后发了言，谈了对口支援的项目。

在他们汇报过程中，我就三峡移民和对口支援问题不时提出问题和插话。

#### 附：李鹏总理在对口支援座谈会上的插话

##### 三峡建设断航多久

当郭树言同志汇报到枢纽工程进展情况时，李鹏问，建设葛洲坝工程时，长江断航7个月，三峡枢纽二期施工时会不会断航？郭树言说：水库初期蓄水到135米前，断航只需要三个月。

##### 盖综合办公楼是个好经验

当汇报到有的县按搬迁规划将县里四大班子的办公楼合盖一座办公楼集中办公时，李鹏说，县里四大班子集中盖综合办公大楼是个好经验，既节约土地又节约资金，可以减少官僚主

义，进一步提高工作效率。现在地方的同志到北京办事，一个衙门一个衙门地跑，很不容易。

当汇报说，有的县讨论要不要四大机关合盖综合办公楼时，四大班子投票否决了。李鹏说，盖综合办公大楼，省委、省政府要做出决定，不能由所在县四大班子投票决定。

### “切块包干”调动了干部群众积极性

当汇报“切块包干”调动了库区干部群众积极性，万县市云阳县姚坪村地处 135 米水位线以上，但村民自己出钱搞搬迁，移民资金到位以后再补发钱时，李鹏说，首先是库区群众相信我们政府，看到政策好，有了积极性，再是看到搬迁是大势已定，早搬迁、早安置、早受益。农民有了吃穿以后，手里有了点钱，第一件事就是盖房子。搬迁，有移民补偿资金，农民自己也出点钱，这条路子是可以走的。

### 搞好对口支援，落实有关政策

当汇报对口支援工作成绩时，郭树言说，负责对口支援的各省市，特别是总理请来的今天在座的省市市长所在的省市，做出了很大贡献。

李鹏说，各省市对口支援来三峡库区办厂的企业，开拓了大西南市场，自己也同时受益。农村生活水平提高后，光洗衣机、洗衣粉就要很多。李鹏问，广东省支援哪个县？广东副省长张高丽答：支援巫山县。山东支援哪个县？山东省长李春亭答：忠县。李鹏说，库区是受援方，但是如果库区没有自力更生、奋发努力的精神，永远改变不了落后贫困的面貌。郭树言

说，您上次提出，把库区劳务输出与移民结合起来。李鹏说，请各省考虑一下，上海、江苏、浙江、山东、福建、广东等发达地区，每个省市每年可否到库区招收一部分劳工。浙江省长万学远说，浙江每年有计划有组织地到库区对口支援县招工，形成有序流动。李鹏说，这条经验很好，要有计划、有组织、有选择地到库区招工，要挑选那些有培养前途的青年。

当汇报到库区各级政府机关向移民搬迁收费达七八十种时，李鹏说，这个问题很严重，要收走移民经费的1/3至1/4，总共100多亿元啊！这绝不允许。

当蒋以任、万学远、季允石、王建双汇报到上海、浙江、江苏、福建一些名优企业想到库区投资合办企业，当地银行有资金，没有贷款指标无法拿到贷款时，李鹏说，这个问题由周正庆同志帮助解决一下。

当汇报到要求对库区实行优惠政策时，李鹏说，对口支援合办的企业不要一开始就全免税收，仿照外资企业实行半税制就不错了，这对企业还是有吸引力的。半税制，必须是能列入国家经贸委单子的项目。周正庆说，由我协调一下，搞几条可操作的对口支援金融政策。

### 加强环境保护、搞好污水处理

当汇报到库区污水处理和环境保护时，李鹏说，治理污染十分重要，必须引起足够重视。重庆要开发一个污水处理设备产业，重庆市很多机械厂任务不饱满，完全可以转向生产环保设备。污水处理设备并不复杂。

## 十月十九日 星期六 晴

上午，我们在万县港下船，沿途受到群众热烈欢迎。参观了江苏常州柴油机厂和上海的白猫洗衣粉厂，都是先搞组装和后道工序。柴油机年生产能力为30万台，白猫系列产品达到10万吨。然后过长江，去看万县五桥区，这里地势开阔，是未来万县城市建设重点区。

12时开船。下午3时，我先后召开3个小会，一是研究明天讲话稿，二是与北京来的同志商谈，三是用了一个半小时的时间，答复重庆市提出的要求。

我提出，建重庆市指导思想是发扬自力更生精神，城市发扬红岩精神，扶贫发扬黔江精神，变三个不利条件（100万移民、100万工人发不出工资、300万贫困人口）为发展机遇，领导干部要振作精神，勇于和困难作斗争。

国家计委主任陈锦华同意开发重庆天然气资源，建化肥厂，对现有房地产逐步配套完工，不再盖新房。周正庆说，银行贷款3亿元，解决部分搬迁户。刘仲藜答应对重庆增加财政返还，但增值税制度不变。我提出重点抓企业改造改组，不是抓新建。请国务院副总理吴邦国来重庆组织一次老企业改造工程规划研讨会。我答应先从总理预备费中拨给重庆市1亿元，作为建直辖市开办费。还内定补助财政6亿元，由重庆自行分配。韩杼滨答应在修建万县至达州铁路时，铁道部投入资本金3亿元。郭树言表示支持在万县搞一个机场，由计委出资。交

交通部重点是建设 318 国道<sup>①</sup>，但梁平至万县段尚无初步设计。

下午，阳光明媚。3 时半，“神州”号进入夔门。到巫峡时，神女峰清晰可见。7 时，大家共进晚餐，我和各省市同志一桌，畅谈甚欢。谈笑间，有人为对口支援给省里领导同志起了绰号，如：“蒋白猫”、“万哈哈”、“季柴油”等等。

晚饭后起草明天讲话稿。人睡已是午夜。

#### 附：李鹏 10 月 19 日在“神州”号客轮上的讲话(摘要)

工厂搬迁有几种资金可以结合：一是移民补偿资金，可作为自有资本金；二是对口投入的资金；三是如果进口设备，可以利用卖方信贷；四是银行贷款。现在移民补偿资金与技改贷款的比例，好的项目不一定要 1:1，有时 1:2 也能得到。资本金大体是 1/3 就够了，要把这笔钱花好，工厂结合搬迁要搞好技术改造。

库区还有个重点工作，就是要把路修好。318、319 国道要修好，交通部要出大力，省市也要出力。库区建设还要充分利用天然气资源，研究上一些项目。

对口支援来的企业扩大再生产要的流动资金，银行要设法给以解决，专门划一块贷款指标来扶助对口企业。

刘仲藜同志提出的外资企业的进口半税政策，同样可用于对口支援与库区合办的企业。同意这个意见，但是应该只限于国内不能生产的要引进的项目。半税时的总额度可先控制在每年 2 亿美元。合办的企业上项目要一个一个地经过审批。

<sup>①</sup> 318 国道，即由上海经武汉、恩施、万县、重庆至成都的公路干线。

1996年

周正庆说，准备协调制定出几条具体的金融政策，光给指标不行，各银行总行还要给资金。

## 全国都来支援三峡库区建设

十月二十日 星期日 晴

早上8时半，我们先参观了茅坪新村，秭归县城迁建于此。然后参观三峡工地。看了纵向围堰、塔带机，上了坛子岭，观看船闸的开挖，又看了上游围堰左岸接头处，正在进行混凝土心墙的试验。然后乘车沿一级公路，由工地至宜昌，已12时半，仍上“神州”号轮船休息。下午2时10分和随行同志、船员照相，2时半到达宜昌桃花岭饭店。3时参加移民工作暨对口支援工作会议。今天会议结束，我作了半小时讲话。稿子是我自己起草的，充分肯定对口支援的作用，主张实行“互利互惠，名优产品”的战略。

下午4时半，我们到机场，参加简短的宜昌三峡机场开航仪式。5时登机，6时半回到北京。

我和大琳把最近《中国三峡建设》杂志给的3000元稿费交给张德邻和蒲海清，请他们转交给库区的希望小学。

在飞机上，郭树言介绍了移民经费的分配情况。移民静态总投资400亿元，包干到省360亿元，三峡建委预留40亿元。按照物价指数浮动，到工程结尾时移民资金可能翻一番。移民分四个阶段进行：一是坝区水位82米；二是水位



135 米，保证第一期发电；三是第二期发电水位 156 米；四是最高蓄水位 175 米。到目前为止已投入移民资金 60 亿元，重点在大坝施工区。按总量计算，湖北移民占 15%，重庆移民占 85%。外迁移民估计 10 万人，其中重庆万县 8.5 万人，湖北 1.5 万人。

**附 1：李鹏 10 月 20 日在三峡移民工作暨对口支援工作会议上的讲话《全国都来支援三峡库区建设》（摘要）**

三峡工程是一个跨世纪的伟大工程，具有防洪、发电和航运等巨大的综合效益。在我国这样一个发展中国家，能够建设这样一个世界级的水利水电工程，充分显示了有中国特色的社会主义制度能集中力量办几件大事的优越性。三峡工程从 1994 年 12 月 14 日正式宣布开工以来，工程进展顺利，预计可完成投资 190 多亿元，其中土石方开挖完成总量的 85%，土石方回填完成总量的 50%，混凝土完成总量的 12%，工程质量总体上看也是好的。在 1996 年顺利实现通桥、通路和通航三大任务。右岸导流明渠已接近完工。第一批水轮发电机组的国际招标工作已经展开。所有这些成就，都为三峡工程今后的建设任务，开了一个好头。

三峡移民工作暨对口支援工作会议，今天就要闭幕了。家华同志在会议开始时，做了很好的讲话，我完全同意。参加这次会议的同志，参观了三峡库区，实地考察了移民状况。我也同大家一样考察了库区，并深深感到库区移民和建设正在起步。较之去年，又发生了显著的变化，增强了我对移民工作的信心。这次会议，既是对过去对口支援工作的一次总结，又是



一次新的动员。

三峡工程伴随着近百万人口的移民，任务十分艰巨。我们实行的是开发性移民，被淹没的沿江地区人民，大部分都实行就地后靠，少量外迁。在新的地区建立起一座座崭新的城镇、工厂和农村，把库区建设得更加繁荣和富裕。建设新库区主要依靠库区人民发扬自力更生、艰苦创业的精神，同时也离不开全国人民的支援。全国 20 多个省市对库区进行对口支援是一种行之有效的支援形式，也是我国社会制度优越性又一生动体现。

现在，我国正在建立社会主义市场经济，因此，对口支援不能用过去那种“一平二调”、无偿援助的方式，而应该建立在“优势互补，互利互惠”的基础之上，使得援助方和受援方都得到利益，促进共同发展。对口支援省市出资金，带来名牌产品的技术；库区有丰富的自然资源和劳动力，还有广阔的市场。两者相结合就能产生良好的经济效益。

我在这次考察中，参观了几个对口支援办的企业。如涪陵的浙江娃哈哈饮料厂，万县的上海白猫牌洗涤剂厂和江苏常州柴油机厂，都是办得比较成功的。这些企业，归纳有以下几个特点：一是带来的是名牌产品，在市场上享有盛誉，产品适销对路；二是工厂从后道工序开始，先进行部件组装，所需零部件或半成品由母厂提供。因此，企业投产后就能获得良好的效益，然后再逐步扩大当地的自给率；三是建厂速度快，当地政府都把这些合作企业当作自己的头号工程，及时解决出现的困难，使工程能顺利竣工。

移民是三峡工程成败的关键。大家对三峡移民的重要性，

不但提高了认识，而且开始摸索了一整套办法，对口支援就是其中之一。我希望有关对口支援省市，能更多地把自己的名牌产品拿到三峡库区来，以求共同发展。至于合作的方式，应该形式多样，因地因事制宜，不必强求一律。可以进行合资，可以组成企业集团，可以兼并，也可以租赁和收购原有企业。但有一点是共同的，就是这些资产重组活动都应与三峡移民相结合，与搬迁企业的技术改造相结合，尽可能更多更好地达到安置移民的目的。

中央已批准四川省的报告，委托重庆市委代管川东“两市一地”的党政工作，加强对三峡库区移民和建设的领导。规模宏大的移民就地搬迁既是巨大的挑战，又是发展库区经济、改变库区面貌不可多得的机遇。重庆市和“两市一地”的领导要抓住这个机遇，带领川东 3000 万人民，奋力拼搏，改变贫穷落后的面貌，建设一个欣欣向荣的新库区。

库区建设要按规划进行。现在湖北库区四县已完成了规划，重庆市范围内各县也应抓紧规划工作，争取在今年基本完成。已批准的规划要成为指导移民搬迁和建设工作的蓝图，不能规划是一套，做起来又另搞一套。现在移民经费已切块包干到省、市。要树立切块包干的严肃性，精打细算，少花钱，多办事，做到事半功倍。各级纪律检查和审计部门要对移民经费的使用，实行严格的监督。对那些挥霍浪费、贪污挪用移民经费、以权谋私、失职渎职的人员，要依法处理，绝不姑息迁就。三峡库区大都是经济欠发达的贫困地区，因此搬迁建设应本着“艰苦奋斗，勤俭节约”的精神办事。各级政府要大力精简机构，切实转变职能，克服官僚主

义，提高办事效益。新建的党政机构，要改变独门独楼的老做法，提倡建立综合办公楼。库区土地资源不足，寸土寸金，必需爱惜使用。城镇建设不可盲目追求现代化，更不允许搞楼堂馆所，滋长奢靡之风。

明年是三峡工程关键性的一年，要实现全国瞩目的大江截流的任务。三峡大江截流与当年葛洲坝截流相比，有不利的条件，也有更加有利的条件。三峡工程开发总公司以及所有参加三峡工程建设的人员，都要全力以赴，做好大江截流的一切技术和施工准备工作，做到一次截流成功。大江截流后，浩浩荡荡的长江之水将通过导流明渠流向下游，航道也随之改变。保证长江不断航也是明年一项重要任务。全体三峡建设者们，以及为截流所迁的移民，都要进行不懈的努力，为顺利实现大江截流而努力奋斗。

## 附2：新华社10月24日报道《在移民中发展 在发展中移民》 (摘要)

10月17日，李鹏前往三峡工程移民工作的重点地区——四川涪陵、万县，湖北宜昌等地进行了为期四天的实地考察。

10月19日和20日，李鹏先后来到了万县市五桥区的百安坝和湖北秭归的新县址考察。站在百安坝的制高点，放眼望去，这里的城市道路已初具规模，一片片新建的房屋在过去的不毛之地上拔地而起。不远处的长江上，是正在建设的万县长江大桥。万县市的负责同志告诉李鹏，这里已建成了万吨水厂，邮电通讯也实现了程控化，建成搬迁房屋面积11万平方

米，迁进新区的机关、学校、工厂有160多家。

在由上海市捐资兴建的希望小学前，少先队员们列队欢迎李鹏总理。望着崭新的校舍和活泼的孩子，李鹏十分高兴。

秭归新县城的茅坪原来是一个小集镇，这里紧靠三峡大坝，西距老县城37公里。经过三年多的建设，这里的“四通一平”已基本完成，规划面积3.23平方公里，已开工建房面积28万平方米。秭归县的负责同志说，按照当前的搬迁进度，可满足1997年大江截流的要求。

看到这一切，听到这一切，李鹏表示满意。他对两地的负责人说：“城镇的搬迁是一件大事，要把规划做好，使生产、生活合理布置。城镇搬迁有一个轻重缓急的问题，首先要把基础设施建设好，把企业搬迁好，把移民安置好，要量力而行。”他说，我们的国家还不富裕，办每一件事情都要勤俭节约，提高实效。

考察中，李鹏了解到大江截流时需要搬迁的2.93万移民中，目前已顺利安置2.1万人。

尤其使李鹏高兴的是，云阳县普安乡姚坪村会计汪学才，带领全村村民，不等、不靠，主动提前开展新村的建设。他们开山造田，使昔日的穷山沟变成了今日的富裕村。现在全村人均粮食增加到600余斤，人均年收入也从几百元增加到1000多元，为全县的移民安置积累了经验。

1992年，国务院作出决定，开展全国性对口支援，为三峡工程做贡献。经过几年的推动，仅全国20个省市和10个大中城市对口支援已实施的项目即近800个，到位资金14亿多元。

1996年

10月18日和19日，李鹏先后来到对口支援的成功范例杭州娃哈哈集团涪陵有限责任公司、常州柴油机厂万县柴油机有限公司、四川白猫有限公司考察。

在三家企业，李鹏详细了解了企业的生产、产品的销路、双方合作方式等情况。他说：“在这里办厂，你们开了个好头。不但支援了三峡工程的建设，把名优产品送到库区人民手中，你们自己也取得了经济利益，可以说是一举多得。”

对库区的各级领导，李鹏总理谆谆告诫说：“一定要注意克服依赖思想。单方面索取，既让支援方难以承受，合作也难以持久。要主动为支援方排忧解难，珍惜来自各方的支援。”

考察途中，李鹏还与一同考察的承担对口支援任务的八省市主要负责人进行了座谈。李鹏语重心长地说：“全国人民是十分支持三峡工程的，对三峡库区是给予了很大帮助的。但是库区仅仅依靠外部条件是远远不够的，关键还在于自己要有自力更生、艰苦奋斗的精神，有了这种精神，才能够逐步改变库区贫穷落后的面貌。”

## 三峡大坝寿命问题

十二月一日 星期日 晴

北京气温最低零下7℃。

江泽民同志给我转来一份材料。长办高级工程师刘崇熙认为三峡大坝耐久寿命只有50年，民盟钱伟长将此件呈送江泽

民同志。钱伟长还建议全国水利工程学会召开紧急会议，加以讨论，并对现有大中型坝体进行普查和处理。江泽民同志要求我对这件事认真加以处理。

我认为混凝土强度和建筑物耐久寿命是不同的，作者自称这是两种思维，一种是传统模式，一种是自然主义模式，前者耐久寿命为 50 年，后者可设计为 500 年。我分别给邹家华、郭树言打电话，请三峡办研究并准备答复材料。

**附：三峡办郭树言 12 月 5 日关于三峡大坝混凝土耐久寿命问题认识的报告(摘要)**

最近，水利部长江水利委员会长江科学院工学博士刘崇熙同志在《三峡大坝混凝土耐久寿命 500 年的设计构想》一文中提出有关水利工程混凝土耐久寿命问题，指出“我国兴建的大量混凝土坝在运行 10 至 30 年后局部呈现严重病害，以致危及到大坝安全”。文中提出了“三峡混凝土坝的耐久寿命，预计 50 年”的估计。

对此，我们与混凝土耐久性方面的专家进行了研究。大家认为，混凝土建筑物的耐久寿命有特定涵义，系指建筑物在满足设计指标情况下正常运行而不必大修的年限。这类似于汽车发动机或飞机发动机第一次大修以前的使用期限一样，并不意味着到了这个期限发动机就要报废，而是须进行大修后再继续使用。如我国丰满大坝已运行 50 多年，中间经过大修补强，现仍在正常使用中；三门峡大坝已运行近 40 年，亦在正常使用中，而且混凝土强度还在继续增长；四川都江堰水利枢纽工程经过历代的修缮已运行两千年以上。

对混凝土耐久性的影响因素十分复杂，由于其他因素难于量化，目前国内外一般只用混凝土抗冻融循环次数来表示混凝土的耐久性。我国现行标准规定，冻融循环数最高为 300 次。各地按环境温度不同还可选用 50 次、100 次、150 次等不同抗冻标号的混凝土。三峡工程大坝在设计时按设计规范，对外部混凝土冻融标准定为 150 次，内部混凝土为 50 次。至于冻融次数与建筑物耐久寿命之间的定量关系，世界各国目前都没有定论。由此分析，提出大坝耐久寿命 50 年、100 年的说法是不确切的。

我们拟于近期召开一次学术研讨会，对三峡大坝设计的冻融循环次数标准、混凝土的配比优化等问题作进一步探讨。

十二月三十日 星期一 晴

我一直从不同的角度考虑三峡工程的事。三峡工程虽然曾得到毛泽东、周恩来、邓小平直到江泽民同志的支持，但反对意见也很多，最近有人还提出三峡大坝只有 50 年寿命的说法。其实，三峡大坝常年温度都在零度以上，不会产生冻融的影响。我在丰满水电厂工作过 6 年，那里每年冬季气温都在零下 20℃，虽然每年发生冻融，但经过维修，大坝仍可安全运行。对大坝寿命之说，我心里是有数的。我已委托钱正英到政协向关心三峡大坝寿命的同志，实事求是地加以说明，以解除疑虑。尚不知进展如何。存在不同的意见，可以促使我们决策和行动更加慎重，应该视为好事。话又说回来，是因为遇到了改革开放、经济发展的大好时机，我在总理岗位上，才有机会全

1996 年

力促成此事。俗话讲这是“缘分”，我们讲这是“机遇”。偶然中蕴藏着必然，偶然也促成必然实现。也许只有到大江截流之日，才是三峡工程站稳脚根之时。



## 第六章

---

# 大江截流举国欢腾 重庆直辖迎来机遇

# 1997年

1997年11月8日，三峡工程胜利实现大江截流。江泽民同志和我参加了大江截流仪式。三峡工程转入二期工程建设。我第九次和第十次去三峡考察。

八届全国人大五次会议通过设立重庆直辖市。我出席了重庆市人代会和重庆市挂牌揭幕仪式。

- ☐ 三峡总公司不办信托公司
- ☐ 人大通过重庆为直辖市
- ☐ 重庆直辖市成立揭牌
- ☐ 三峡机组中标签字仪式
- ☐ 三峡建委第六次会议
- ☐ 第九次考察三峡工程
- ☐ 中南海心系百万移民
- ☐ 第十次考察三峡工程
- ☐ 大江顺利截流
- ☐ 二期工程施工方案设想

一月一日 星期三 晴

在政协元旦茶话会上，钱正英对我谈了对三峡大坝质量和寿命期的调查，认为大坝施工和所用水泥不存在质量问题。

一月十日 星期五 晴

钱正英同志给我来信称：“我在元旦后即1月8日与潘家铮同志共同署名，向您呈送了关于三峡大坝混凝土耐久寿命问题的报告。又写信将此报告送钱伟长同志阅，他复告同意。我随即以电话向您报告。”

钱正英和潘家铮的报告要点是：他们已邀请11名国内知名的水利和水泥科学专家开过会，取得共识，一致认为三峡大坝混凝土的设计经过长时期深入地研究和试验，不存在重大失误。有人认为三峡大坝的“耐久寿命”仅有50年，是没有根据的。强调必须采用华新水泥，即可保证大坝混凝土的“耐久寿命”，是不合适的。人类发明水泥的历史至今还不到200年。水利和电力两部已对管理的大坝进行了鉴定，大部分大坝质量优良和正常，有少数“病坝”也在处理之中。报告中特别介绍了丰满大坝是敌伪时期修建的，质量十分低劣，但经过多次系统维修加固后，仍可安全运行。



## 三峡总公司不办信托公司

三月七日 星期五 晴

上午，请邹家华、郭树言、周正庆、陆佑楣同志来谈三峡工程问题。我告诉陆佑楣，三峡总公司办信托公司和收购重庆信托公司有风险，并让周正庆为三峡公司想办法，解决对其间隙资金如何保值。我对陆佑楣说，三峡工程是全世界、全国人民瞩目的头号工程，反对的人也不少，你们的一举一动出了什么差错，都会造成不良的影响。把三峡工程树立成一个精神文明建设项目的模范，这一点至关重要。

机组招标问题，已有5家参加，报价在8亿~10亿美元之间，GEC、ALS、SEM、VOIT、ABB五家公司<sup>①</sup>领先，估计这次机组招标7亿美元是双方可以接受的价格。我准备在决标前，6月份召开一次三峡建委会议。

输电资本金问题，可以在受益七省提高电费0.8分中解决，今年下半年开始执行。

附：陆佑楣3月29日给李鹏总理的信(摘要)

遵照您在3月7日关于三峡总公司不成立信托投资公司的

---

<sup>①</sup> GEC，是加拿大通用电气公司；ALS，是法国阿尔斯通公司；SEM，是德国西门子公司；VOIT，是德国水轮机公司；ABB，是瑞士电气公司。

重要指示，我们已认真贯彻执行，现将情况汇报如下：

1. 已将您的重要指示传达到党组成员和中层领导干部，加深了我们对三峡总公司的责任感和声誉感。深知三峡工程不同一般，如果有任何失误都可能酿成政治问题。

2. 我们遵照决定立即中止了洽谈重庆工行信托投资公司转让收购事宜，并处理好善后工作。

3. 我们已立即着手成立三峡总公司财务公司，以便有效地运作好三峡建设资金。

4. 1996年三峡债券已顺利发售完毕，资金已到位。我们在保证三峡工程建设费用同时加快移民资金的投入，确保今年的截流胜利。

## 人大通过重庆为直辖市

三月十四日 星期五 晴

下午，八届全国人大五次会议闭幕式顺利结束。到会 2720 人，由国务院提出设立重庆直辖市的议案获得通过，得 2403 票，占 88%，比我想像的还多一些。

附：全国人大代表对设立重庆直辖市的意见(摘要)

3月7日，代表们分组审议国务院关于提请审议设立重庆直辖市的议案。有的代表提出了一些意见和建议。

四川团徐宗俊代表说，设重庆直辖市是中央很重要的一步

棋，关系到西南发展与三峡开发的大事。我们要理直气壮地讲重庆设立直辖市这件事。

贵州团申城代表、河南团陈守予代表说，重庆改为直辖市确实很有必要，有利于发展西南部经济。

天津代表团赞成设立重庆直辖市，同时强烈希望中央明确给天津定位定性，即明确天津是我国北方的经济中心。

黑龙江团杨应流代表说，将重庆市列为直辖市，对以重庆市为中心辐射带动周边地区的发展，改变其落后面貌十分有利。

新疆团代表们认为，将重庆市从四川省划出，有利有弊。利是便于安置三峡工程的移民，带动中西部经济的发展；弊是重庆将因此带来迫切需要解决贫困人口、企业特困职工和移民的困难。

河北团孙琬钟、姜殿武代表说，设立重庆直辖市喜忧参半，数百万移民、少数民族及贫困人口面临很多困难，希望引起中央重视。

江西团陈癸尊代表说，划给重庆直辖市管辖的几个地、县都是比较欠发达的贫困地、县。应划几个富裕的地、县给重庆市。

福建团张斌生代表说，重庆设立直辖市的理由我都同意。但它又不同于原来的三个直辖市，下辖30个县，又有地级市，又有地区，人口、面积规模都超过一些省。

天津团潘义清代表说，同意设立重庆直辖市，但不希望建更多的直辖市。直辖市的建立应名副其实，现在许多城市都要建直辖市，此风不可长。

### 四月三日 星期四 晴

上午，开政治局常委会，通过重庆市机构方案，并听取四川省及重庆市的人事考察情况。

重庆市按“小政府、大社会”设置政府。5 月份召开党代会，6 月份召开人代会。直辖市人大代表以 43 个区县为单位选出，“两市一地”在未调整前仍然照常行使职权。

中央决定由张德邻、蒲海清、王云龙去组织市委和市政府的班子。

### 五月十六日 星期五 晴

下午 4 时，邹家华、郭树言同志来谈三峡机组事。中标方案，大体上以选两家为好。ASNP 联营体<sup>①</sup> 报价较低，为 7.2 亿美元，设备也还可以，很可能中标。VGS 联营体<sup>②</sup> 为巴西伊泰普水电站做过 6 台 70 万千瓦水轮发电机，报价为 7.7 亿美元，因此也有希望中标。AK 联合体<sup>③</sup> 因报价太贵很难中标，但考虑到挪威克瓦纳厂生产的水轮发电机叶片质量较好，谈判时我方可促使 ASNP 使用此项产品。

---

① 瑞士的 ABB 和法国的 ALSTOM - NEYRPIC 工厂两家组成的联营体，最后中标 8 台机组。

② 德国 VOIT、加拿大 GE 和德国 SEMENZ 三家组成的联营体，最后中标 6 台机组。

③ 瑞士的 ABB 和挪威克瓦纳厂两家组成的联合体。

五月二十一日 星期三 晴

上午，中央政治局开会，通过任命张德邻为重庆市委书记，提名蒲海清为市长候选人。

## 重庆直辖市成立揭牌

六月十四日 星期六 阴

下午5时，我们登机从成都赴重庆，飞行1小时后到达江北机场，住渝州宾馆。我和张德邻、蒲海清同志商量的今后几天的日程。我同意在重庆市首届人代会闭幕后会见代表。

北京来的部长刘仲藜、黄镇东、陈光毅、张俊九<sup>①</sup>等也同机到达重庆。

六月十五日 星期日 阴

上午9时，去重庆市人代会看望代表们。我作了即席讲话，会场报以热烈的掌声。

然后，我们驱车去特钢厂。这是一个始建于1934年的老企业，占地4平方公里，有职工18000人，退休职工5000人。

<sup>①</sup> 张俊九，时任中国兵器工业集团总经理。

10 台小电炉生产各种特殊钢材，企业不景气，听说已有 4 个月发不出工资，最近靠借贷发了工资。

## 六月十六日 星期一 晴

上午我和大琳一起，先到李家沱长江大桥，是我题写的桥名。然后，去参观长安汽车厂与日本铃木的合资厂。该厂生产 1 立升小车，车体比较宽阔，座位也很舒适宽敞，据厂长讲，奥拓二型单价可控制在 10 万元之内。

下午 3 时半出发，途经 1 小时，到达西南铝加工厂。这个厂是三线建设的厂，按照“山、散、洞”原则布置，7 个分厂间相距甚远，彼此交通极不方便。这里有 1.2 万吨的水压机，3 万吨模锻水压机，14000 工人。

这个厂与二滩、攀枝花、重庆特钢都有类似的问题，生产规模过大，不能充分发挥设备的作用，没有资本金，高息贷款，汇率变更，造成企业困难。我在讲话中要求厂长、书记重视产品开发和促进销售工作。

## 六月十七日 星期二 重庆有雨

上午，随我来渝的部长们，仔细地商讨了下午与重庆市同志们见面时表态口径。

下午 3 时，听取市里汇报。张德邻同志的汇报提纲很精练，讲政治，也务实。1996 年重庆全市国民生产总值为 1175 亿元，“九五”增长 11%，下世纪初增长 10%，争取 15 年提

前翻两番。五大支柱产业为汽车、摩托车、天然气化工、钢材和铝材。新的增长点为电子、建材、食品和旅游。

各位部长都发言。周永康同意建立两座 45 万吨化肥、生产尼龙 66 原料的化工项目。刘仲藜讲再给重庆增加 3 亿财政补助，一定 5 年。地方的同志对这两个发言最为重视。

我讲了话，提出处理好四个关系，即：①小重庆与大重庆的关系；②新来干部与外来干部的关系；③新建与扩建、技术改造的关系；④中央支持与自力更生的关系。

晚上，我和大琳、同行的同志一起共进自助餐。然后观看了重庆市文化局主办的、短小精彩的文艺表演。

### 六月十八日 星期三 重庆有雨

10 时，我和大琳，以及同行的部长，去重庆人民大礼堂参加重庆直辖市领导机关揭牌仪式。我讲了 10 分钟话，基本上还是讲处理好四个关系，前后共 14 次掌声，表明重庆人民拥护直辖。回到宾馆，我和张德邻、蒲海清同志谈话，他们主张“两市一地”的各县直属市管辖，但中间也要派一个精干的派出机构。

下午 3 时从宾馆出发，去江北机场，乘专机返京。在细雨中观看重庆市容，感到重庆确实发生了一些变化。

临下飞机，我告诉周永康，3 个天然气化工项目，比来比去，为吸引外资，还是放在重庆郊区为好。

**附 1: 李鹏总理在重庆市人代会上的讲话(摘要)**

成立重庆直辖市是党中央、国务院的重大战略决策,目的是进一步缩小东西部差距,进一步发挥重庆作为它所辐射的地区经济中心城市的作用,也是为了支援三峡工程建设,妥善做好库区移民工作,把库区建设成新的繁荣的库区。重庆市的任务是繁重而艰巨的,中央知道你们有三大困难,这就是 100 万移民, 300 万贫困人口, 100 万下岗人员和一批不景气的企业。但是,重庆市也有许多优势,有克服这些困难的条件和不可多得的发展机遇。可以说是机遇与困难并存,机遇大于困难。

重庆直辖市的成立,宣告了在祖国这块 8 万平方公里土地上的 3000 万人民翻开了他们发展史上崭新的一页。全国人民正关注着你们,世界也在关注着你们。我们希望全市人民鼓足勇气,树立信心,在以江泽民同志为核心的党中央和重庆市委、市政府的领导下,坚持以邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论为指导,发扬重庆的红岩革命精神,树立长期自力更生、艰苦奋斗的思想,脚踏实地,一步一个脚印地去克服存在的困难,变压力为动力,变困难为优势。中央的支持和各省市的帮助是必要的,但主要靠重庆市人民自己的努力。中央相信,一个繁荣发展的新重庆将会出现在祖国大西南的大地上。

**附 2: 新华社 6 月 18 日对李鹏总理在重庆考察的报道**

国务院总理李鹏近日在重庆考察工作时强调指出,重庆直辖市的设立,翻开了重庆历史发展的新篇章。重庆市各级党

委、政府和全市各族人民，要以设立直辖市为契机，正确处理四个方面的关系，努力开创新局面，建设繁荣富强、文明进步的新重庆。

李鹏指出，设立重庆直辖市，是党中央、国务院为加快中西部地区经济和社会发展所采取的重大决策。从今后重庆的工作看，要特别注意处理好以下四个方面的关系：一是要处理好“大重庆”与“小重庆”的关系，树立“大重庆”的全局观念。要从指导思想确立搞好3000万各族人民、8万平方公里的“大重庆”。移民的任务是艰巨的，百万移民85%在重庆市。要在移民过程中对库区进行开发，使三峡库区的发展成为“大重庆”新的经济增长点。没有三峡工程的建设，就没有库区经济的振兴；没有库区经济的振兴，就没有繁荣发展的“大重庆”。二是要处理好“新重庆”与“老重庆”的关系，建设团结、奋进的领导班子和廉洁勤政的干部队伍。好事要办好，最重要的一条就是新老干部要团结。要在市委的统一领导下，紧密配合开展工作，带领重庆人民开创新的事业。三是要处理好新建与扩建改造老企业的关系，走出老工业基地振兴的新路子。我们在向社会主义市场经济迈进过程中的暂时困难，是前进中的问题，只要我们坚持改革，积极推进经济体制和经济增长方式的根本转变，这些困难和问题是一定能够克服的。对众多的老企业来说，还是要以技术改造为主，走滚动式发展的道路。四是要处理好中央支持、各地支援与自力更生的关系。重庆的发展是机遇与困难并存，是机遇大于困难。要靠埋头苦干，把立足点放在自力更生上，这是最可靠的发展基础。对于中央和各方面的支持，不要过分依赖。在建设新重庆的过程

中，重庆人民要继续发扬红岩精神、黔江精神。处理好以上四个关系，重庆的工作就大有希望。

### 附3：香港《文汇报》6月18日报道《历史性的跨越——重庆市掠影》（摘要）

第八届全国人大五次会议批准设立重庆直辖市的决定，这标志着重庆将以崭新的步伐迈向21世纪。

#### 巴国故都渝州新貌

看巴渝大地钟灵毓秀，话重庆儿女勤劳聪慧。重庆作为中国历史文化名城已有3000多年历史，是巴渝文化的发祥地。

重庆设立直辖市后，是中国目前行政辖区最大、世界人口最多的城市，东西长470公里，南北宽450公里，总面积8.24万平方公里。辖区地跨长江两岸，总人口3002万人，其中非农业人口577万人，有汉族、苗族、土家族等50个民族。

重庆市分为主城、都市圈、市域3个层次，是一个数百个大中小城镇组成的城镇群。市中心位于长江与嘉陵江的交汇处，依山傍水，巍峨雄峻，素有“山城”之美称。

#### 长江上游的经济中心

重庆是中国西南地区 and 长江上游最大的经济中心城市。工业是重庆经济的主体。重庆工业体系产业门类齐全，轻重工业并举，配套能力较强。全市有各种类型的工业企业16万多个，国有大中型企业数量和固定资产规模均居全国前列。是中国钢

铁、铝材加工、自动化仪表生产基地。以汽车、摩托车为代表的机械工业，以优质钢材和优质铝材为代表的冶金工业，以合成材料和精细化工为代表的化学工业构成重庆工业的三大支柱产业。

重庆既是大城市又是大农村。全市耕地面积约 163 万公顷。重庆农业的显著特点是以粮、猪型为主，农用耕地开发度较高，农、林、牧、副、渔全面发展。

重庆历来就是中国西南地区和长江上游的物资集散地和商贸中心，商品流通兴旺发达，是较早开放的内陆城市。

### 丰富的资源 灿烂的文化

重庆区域内资源丰富，三峡库区是我国西部资源富集区之一，有动植物资源 3500 余种，还有天然气、岩盐、煤、锇、硫铁、铝土、汞、大理石等，重庆水资源尤为充足，年水资源总量达 5000 亿立方米，居全国城市前茅。

重庆旅游资源更是得天独厚，为中国旅游资源最富集的地区之一。有各类文物、遗址、遗迹 1.2 万多处，已开发出 20 多处大景区、300 多处旅游参观点。

### 机遇与挑战并存

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。世纪之交的重庆，整个区域经济、社会发展具有十分优越的大环境。重庆地处东部经济发达地区与西部资源富集地区的结合部，具有十分重要的战略地位，可以起到承东启西，左右传递的枢纽作用；重庆是长江流域经济的重要组成部分，将随长江巨龙的腾飞而起舞，

三峡工程“功在当代，利在千秋”，它将在三峡库区形成一个新的产业群。

#### 附4：《人民日报》6月18日对重庆直辖市挂牌揭幕仪式的报道(摘要)

重庆3000万人民期待已久的直辖市挂牌揭幕仪式，今天上午在重庆人民大礼堂隆重举行。李鹏总理即席讲话，向重庆3000万各族人民表示热烈的祝贺。

今天的重庆人民大礼堂灯火辉煌，装饰一新。2万多平方米新建的人民广场上，数万群众冒雨聚集在一起，一睹重庆直辖市领导机构挂牌揭幕的历史性画面。

上午10时，重庆市长蒲海清宣布大会正式开始，宽广的大礼堂内响起雄壮的国歌。在雷鸣般的掌声中，重庆市委书记张德邻、市人大常委会主任王云龙、市长蒲海清、市政协主席张文彬等分别为市四大机构挂牌揭幕。会上各界群众先后发言。他们表示，要大力弘扬“爱国、奋斗、团结、奉献”的红岩精神，自觉担当起历史赋予的重任，抓住机遇，同心同德，负重自强，为发展重庆谱写最新、最美、最壮丽的篇章。

## 三峡机组中标签字仪式

七月三日 星期四

下午，在中南海办公室听取三峡机组招标汇报。我讲了几

条原则。

1. 水轮发电机组最大出力为 84 万千瓦，每台水轮机应能适应所有水头。

2. 组成两个供货集团，机组总造价为 7 亿 ~ 7.5 亿美元，共 14 台，12 台以外方制造为主，2 台以中方制造为主。

3. 水轮机可用 1 套图纸，发电机也可用 2 套图纸。

4. 承包费用、技术转让费都在总造价中包干使用。

### 八月七日 星期四 晴转阴

上午，在北戴河主持召开总理办公会议，讨论三峡工程截流方案。

### 八月八日 星期五 晴

上午，在北戴河国务院一楼会议室讨论三峡机组招标问题，邹家华、何椿霖、郭树言、陆佑楣等参加。争论焦点是用挪威克瓦纳水轮机份额问题。机械部门倾向于多用，理由是：①技术好，有七条曲线；②技术转让好；③分交份额多。三峡总公司倾向少用，因为克瓦纳毕竟是小厂，没有做过大机器。最后结论是分两个供货集团：一是以 ALSTOM 为代表，ABB 公司和克瓦纳参加，份额 8 台；一是以加拿大 GE 电气机械总公司为代表，VOIT 和西门子参加，份额 6 台。两个集团都要达到同样的转让和分包条件。

九月二日 星期二 阴

下午5时，去人民大会堂，参加三峡机组设备的中标签字仪式。ALSTOM、GE（加）、ABB 等公司最高负责人都来了。仪式庄严而朴素，俄方虽未中标，但是俄罗斯报道也属客观，认为其产品是70年代的技术水平，而且交货信誉不好，不中标也在情理之中。我对外商讲，三峡工程是我国最大的水力发电工程，不能在第一批机组上栽跟斗。我说，对企业而言，不在乎合同金额有多少，而在乎树立企业的世界形象。在产品质量、交货期、技术转让等三个方面，你们两大联营集团也要互相竞争。

附：中央人民广播电台、新华社、《人民日报》9月2日对三峡工程左岸电站机组国际招标协议签字仪式的报道(摘要)

三峡工程左岸电站水轮发电机组国际招标采购合同和贷款协议签字仪式，今天在人民大会堂举行。

国务院总理李鹏、副总理邹家华出席签字仪式。签字仪式前，李鹏和邹家华亲切会见了两大中标集团的法国阿尔斯通、瑞士ABB、挪威克瓦纳、加拿大GE、德国伏伊特和西门子的代表，以及相关的驻华使馆代表和为合同提供贷款的银行代表。

李鹏对参加签字仪式表示高兴。他说，三峡工程是世界瞩目的工程，也是世界上最大的水电项目，他对两大集团在激烈的竞争中中标表示祝贺。他说，三峡工程自1994年正式开工

以来，工程进展顺利，今年 11 月上旬将实现大江截流。三峡工程应该建成一流的工程，厂家也应该提供一流的设备。他希望两个供货集团认真履行合同，保证质量，按期交货，搞好服务，并向中方转让技术，满足三峡工程的需要。

## 三峡建委第六次会议

十月六日 星期一 晴

上午 10 时半，郭树言来谈三峡截流问题。拟于下周一召开三峡建委会议讨论验收报告，星期二开国务院常务会议，下达截流令。

十月十三日 星期一 晴

上午，召开三峡建设委员会第六次会议。郭树言作了截流验收报告。张光斗、王汉章等 8 位同志发言。一致同意长江在 11 月 8 日截流合龙。我讲了话，提出三峡建设第二期任务是到 2003 年第一批机组发电，水库蓄水到 135 米，永久船闸通航。

附：李鹏总理 10 月 13 日在国务院三峡工程建设委员会第六次全体会议的讲话《顺利完成大江截流，确保 2003 年发电》（摘要）

### 关于大江截流

三峡工程自从 1994 年 12 月 14 日正式开工以来，进展比较顺利。我们提出了为 1997 年实现大江截流而奋斗！现在看来，这一目标可以实现了。

从枢纽工程来看，导流明渠已经过水通航，临时船闸可以在明年 5 月 1 日通航，这样就可以保证长江航运的通畅。二期上、下游围堰左右岸进占及平抛垫底进展顺利，虽然有堤头局部坍塌现象，已采取较为可靠的措施。大江截流的设计方案可行，施工组织安排合理，备料及各项准备工作基本就绪。已建工程施工质量整体良好，投资控制在工程概算或预测数额之内，与二期工程的衔接作了相应安排。枢纽工程具备了实现大江截流的各项条件。

从库区移民来看，大江截流后，汛期发生二十年一遇洪水而直接受淹的移民，都已经搬迁完毕，清库工作可在 10 月底完成，卫生防疫工作已经引起湖北省、重庆市的重视，正在认真搞好；一期（90 米高程以下）移民任务绝大多数已经完成，少量未完成项目都可以在明年 5 月底前完成，移民工程质量全部合格，投资控制在预测范围之内，能够满足大江截流的要求。

因此，三峡建设委员会同意进行大江截流。明天，我们将以建设委员会名义向国务院常务会议报告，常务会议批准后，

就按 11 月 8 日合龙计算，开始倒计时。新闻单位要做好报道工作，对全国人民是个鼓舞，定期向全国人民展现截流进度，要实事求是地进行报道，如发生堤头坍塌，也要如实报道。

大江截流在三峡工程建设史上是一个重要标志，宁可把困难估计多一些，不要估计不足。有利的方面是，截流水头低、流速小；不利的方面是，截流流量大、水深、抛投量大。三峡总公司要精心安排，精心施工，确保大江截流顺利实现。

大江截流能够如期进行，是在以江泽民为核心的党中央领导下，全体建设者、库区各级政府和广大干部、群众五年来艰苦奋战的结果。我代表建设委员会向他们致以亲切的慰问和衷心的感谢！

大江截流的胜利实现，有着很大的政治、经济意义。今年我们国家已经完成了两件大事，一是香港主权已经顺利回归，二是成功地召开了党的十五大。大江截流如能胜利实现，将是十五大之后一件振奋人心的事，一件展示社会主义建设辉煌成就的事。它将使全国人民更加关心和支持三峡工程，增加建设好三峡工程的信心。它将向全世界表明，中国人民有能力兴建当今世界上最大的水利水电工程；还充分证明，中国人民在中国共产党领导下，高举邓小平理论的伟大旗帜，有能力将我们的国家建设成为一个富强、民主、文明的社会主义现代化国家。

### 对五年来三峡工程建设工作的回顾

从 1993 年到现在的五年来，三峡工程建设取得了很大成绩。枢纽工程的设计蓝图正在变成现实，库区移民的新城镇、

新农村正在拔地而起、初见规模，真正是一年一个样，五年大变样。充分证明了中央对三峡工程建设所采取的方针、政策是正确的。这些方针、政策归结起来就是：

枢纽工程按照现代的科学管理方法进行工程建设，实行了项目法人负责制、招标投标制、项目监理制和合同管理制，引入了竞争机制，产生了很好的效果。

三峡工程成败的关键在于移民。我们通过实践中的逐渐探索，制定了一系列方针政策：一是开发性移民方针。二是“中央统一领导、分省负责、县为基础”的管理体制。三是移民补偿资金分省切块包干，对移民补偿资金实行了总量控制。四是移民进度、资金安排的原则是“突出重点，远近结合，移民进度与工程进度相衔接，在资金充足的情况下，可为后期移民创造一些条件”。五是中央各有关部门和 20 个省、市、自治区，10 个大中城市进行对口支援，充分体现了社会主义制度的优越性。六是国家给三峡库区制定了一系列优惠政策。这些优惠政策将有力地促进移民工作和库区经济的发展。

三峡建设委员会成立快 5 年了，共计召开了 6 次全体会议，26 次办公会议，对三峡工程建设中的工程管理体制、初步设计审查、移民资金切块包干、大型机电设备招标等重大问题及时作出了决策，保证了三峡工程建设的顺利进行。建设委员会还十分重视生态环境和文物保护工作。成立了生态与环境保护协调小组，发表了第一期环境监测公报；文物保护工作正在逐步开展。

## 下一步工作中要注意的几个问题

### （一）在枢纽工程方面

大江截流戗堤合龙后，要全力做好二期上、下游围堰填筑和防渗墙工程，要连续作战，一气呵成，一定要保证围堰 1998 年安全度汛，确保大江截流的胜利果实。

要认真细致地做好二期工程的各项工作。二期工程建筑物结构复杂，质量要求高，混凝土浇筑总量大，年强度高，任务非常艰巨。现在可以提出三峡二期工程总任务是，确保 2003 年左岸电厂第一批机组发电和永久船闸通航。

我们要十分重视工程质量，一流的工程首先要有一流的质量。在工程质量上不允许有丝毫的马虎，除要制定保证工程质量的一系列规章制度之外，三峡总公司、设计、施工、监理等单位都要明确一把手是工程质量的第一责任人。

大型水轮发电机组的招标组织得很成功，世界知名度大的集团均参与了竞争。机械制造部门要认真组织消化和吸收国外先进技术，提高管理水平，培养科技人才，把我国大型水力发电设备的设计制造能力提高到一个新水平。

要重视三峡输变电工程建设，电网建设进度要与枢纽工程建设进度相衔接。要按时完成与三峡送出工程相配套的输变电工程，以保证 2003 年首批机组发电时能按时送得出，用得上。要通过三峡输变电工程建设，奠定全国联网的基础。

### （二）在库区移民方面

明确党政一把手为移民工作的第一责任人。二期移民任务是，要保证三峡水库在 2003 年按时蓄水至 135 米，并按此水

位进行验收。

继续处理好移民搬迁与发展的关系。新城镇建设一定要实事求是、量力而行，注意防止超规模、超标准、超包干问题的发生。只要做规划时留有发展的余地，今后经济发展了，财力增强了，各城镇的总体规划目标是可以逐步实现的。

要认真制定和执行分县移民搬迁规划和实施计划。加强法制观念，库区各级领导一定要按规划办事，要树立规划意识。所有建设项目都要按基本建设程序办事，也要像枢纽工程一样实行“四制”，尤其要加强项目的资金管理，完善资金管理制度，堵塞资金流失、挪用、浪费的漏洞。

进一步加强对库区移民的对口支援工作。中央各部门要加强行业指导。各省市要鼓励名优企业与库区搬迁企业兴办合作或合资企业。今后对口支援省可以在全库区范围内自愿选择合作伙伴。库区各县要积极主动地改善投资环境，吸引名优企业与本县的搬迁企业合资或合作办厂。

加快库区高效生态农业的发展。库区农村移民安置土地资源有限，必须加快库区高效生态农业的发展。移民安置区不强调粮食自给，哪种农副产品和加工产品有市场、有效益，就种什么、养什么、生产什么。

要进一步重视生态环境保护工作。要加大长江中上游防护林的投资强度。对三峡库区已经建成的防护林带，要加强维护和保养。重庆等沿江大中城市要认真解决好污水处理问题。力争在2003年水库蓄水之前，城市污水的治理取得明显进展。

要继续做好文物保护工作。坝区文物的抢救性发掘工作做得很好，按照“重点发掘、重点保护”的原则，把重要文物单

位保护好。我们不但要把三峡工程建设成为一流的工程，还应当创造出一流的旅游环境。三峡的名胜古迹、自然风光都应当采取各种方式加以保护或搬迁。待到高峡出平湖时，还要出现更多俊秀的名胜、风景区，使三峡成为全国乃至全世界名列前茅的风景区。

十月十四日 星期二 晴

上午，主持召开国务院常务会议，通过三峡建委所作的三峡截流报告。

## 第九次考察三峡工程

十月二十八日 星期二

下午3时，我、大琳和郭树言、陈邦柱、顾秀莲、姚正炎、刘积斌等一行由洛阳飞重庆，4时50分到达，张德邻、蒲海清等来机场接。

铁道部副部长傅志寰来筹备达万铁路开工事宜。蒲海清汇报说，计划把成渝、渝寿公路卖出一部分股权用以建设重庆二环和长寿至万县的公路。并说香港中信泰富公司董事长荣智健同意投资，以20年为期，给13.5%回报率，出价3亿美元。我讲了两条意见：一是必须按程序办事；二是国家股份要超过55%，掌握控制权。

### 十月二十九日 星期三 阴

上午，参观了力帆·轰达摩托车研究所。这是一家私有企业，总经理30万元起家，现已有固定资产1亿元，主要生产各种摩托车用发动机。

下午，重庆市委常委、宣传部长滕久明和东莞市委书记李近维来谈话。

6时，全体人员吃自助餐。8时半，乘“神州”号轮船去三峡，同行者有邹家华、张德邻和蒲海清等同志。

### 十月三十日 星期四 阴转晴

“神州”号停泊在涪陵市。9时至11时半，我们在市区参观。首先看了由北京怀柔投资的长江博华电缆公司。该公司已于7月1日投产，规模60万芯对公里，市场前景良好，技术先进，年销售总额9000万元，利税1000多万元。然后参观涪陵市荔枝希望小学。市投资30万元，已建成教学楼、实验楼和宿舍，每平方米造价不过200元。然后又参观了浙江娃哈哈纯净水新的生产线，今年销售总额2亿元。

下午，我们再上岸，过涪陵的乌江大桥，沿长江南岸通往丰都的公路行驶。首先参观了南沱镇联丰移民新村，然后参观了湛普镇石燕移民新村。他们的特点是移民资金与个人资金相结合，在公路附近，水位175米以上建立新居民点。我们先后参观了4户迁移户，每户住房200平方米，造价4万元，搬迁

先到位，后补移民资金。移民补助在1万元至3万元之间，决定于原有受淹房屋的面积和质量。移民都新开垦了土地，每人平均有地0.7亩以上，并种植经济作物。联丰村种植龙眼，石燕村建大棚蔬菜，供应涪陵的脱水蔬菜厂，也是浙江来投资的。5时半左右，过丰都大桥，到丰都老县城，在那里重新登上“神州”号，向东驶去。

涪陵一年来变化很大，三横和四横路两旁大楼已拔地而起。市委书记聂卫国（十五届候补中委）很满意各省对口支援。他说这几年以来涪陵落户120多家外省市企业，涪陵每用1亿元资本金，可引进6亿元资金，而且来者都是名优产品。原来的亏损企业都被外来企业兼并了。涪陵市淹没区人口为12.6万人，已提前完成先期移民任务。

全国已有80个部委省市响应中央号召，实施对口支援重庆市项目575个，到位资金17.5亿元，并还有进一步发展的趋势。

## 十月三十一日 星期五 晴

今天在万县活动。上午，参加达万铁路的开工典礼。接着，参观了果品罐头厂。这是与河南省春都合资的，已有4条生产线。在该厂召开了各对口支援企业经理的座谈会。参加座谈的有广东万家乐董事长李振华，生产热水器20万台；贵州铝厂刘治平，建3万吨电解铝厂；珠海格力董事长苏洁宏。还有山东盛华集团公司王廷江，开设了生产陶瓷2800万件工厂。11时回到船上。

在船上召开一个小型会议，议定三件事：一是原则同意重庆和港商合资，在国家控股的前提下，出让一部分高速公路股权，用这笔资金修长寿至万县的公路。二是原则同意万县川东化工厂下马，设备无偿划拨转给内蒙古乌海市。该厂已平整2000多亩土地，可作万州开发区用。三是中国人民银行为对口支援企业下达的流动资金，11月15日前到位。

下午在奉节参观安坪乡三沱搬迁村两户农民新居。这个村34户人家，以种柑橘为生，平均每人1亩地，产脐橙5000斤。新居移民补偿两万元，自己出3万元，建混凝土砖结构住房，平均在200平方米左右。另外开垦荒地，每人平均1.5亩梯田。新种的果树5年之后结果。农村移民搬迁积极性很高，盖起了新房子，有了新地，老地的果树至少可以再结果3年。每个搬迁户都已进行了公证，移民补偿金已到位，以后不再找政府。

郭树言等同志介绍说，在奉节发现一个石灰岩大坑，直径600米，深600米，地缝宽10~30米，深200米，据说都与地下河相通，是世界上少见的天坑。我对郭树言说，应从中央移民预备资金中拿出一笔作旅游开发资金。

十一月一日 星期六 晴

昨夜“神州”号停泊在巫山县。8时半上岸，驱车去巫峡镇桂花、七星村，这里海拔400多米，修了一条水泥路面。在山坡上修石块护墙，造梯田，土是从山下用汽车运来的。站在山头往下看，层层梯田，气派非凡，好似当年大寨。这里降水在

1000~1500毫米之间，所以小型水库和微型塘坝相结合，可以解决供水问题。11时回到船上，湖北贾志杰、蒋祝平来接。

在张德邻、蒲海清等下船前，我找他们谈话，有郭树言、甘宇平参加。我说移民形势发生很大变化，国家和群众积极性调动起来，出现愿意提前搬迁的好形势，看来政策要进一步加以完善：一是对口支援应打破县的界线；二是移民一般不出村，不出县，就地安置，但也要鼓励移民外迁，方式要多种多样，包括外出打工在内；三是移民经费要留一些，为后期移民创造条件。

5时半才到达三峡坝区工地，天色已晚，预定秭归县城和工地的视察项目都改在明天。我和大琳仍住坝区接待中心24层。

晚饭后，陆佑楣和三峡总公司副总经理李永安、贺恭、王家柱、袁国林、秦中一等来谈二期建设几个原则问题。

## 十一月二日 星期日 晴

早上8时半，我们从接待中心出发，在湖北省委书记贾志杰、省长蒋祝平陪同下访问了秭归新县城移民新居、以及来此落户的江苏维维集团。这一年秭归变化实在大，国内贸易部还在这里搞了一个果品交易市场。

接着，去看三峡围堰截流龙口。今天上游围堰龙口还剩下250米，预计11月8日剩40米龙口，估计当时有15000立方米/秒流量，合龙土石方量15万立方米。合龙是有把握的。看了主会场后，又上坛子岭，鸟瞰三峡工程全景，又去看

左岸坝头和临时船闸。二期永久船闸开挖已形成规模。

回到接待中心对面的公园，我和大琳共同栽植了一棵树龄为10年的迎客松，留下我们的名字以作纪念。小琳和兰兰也参加了植树。我和大琳下午3时出发，45分钟后到达名为“獠亭”的宜昌机场。4时起飞，6时回到北京。至此三峡库区之行，历时5天，告结束。

昨天陆佑楣等提了有关三峡工程几个重要问题：一是二期水位希望提高7米，达到142米；二是提前开挖地下厂房，先装机6台；三是葛洲坝电厂上市，电价每年加一分，提高到每千瓦时0.14元。

此次库区之行，我写了几首自度曲：

### 夕阳

一轮斜阳洒满江，四轮飞驶过山崖。  
移民新居拔地起，他年荔枝香万家。

### 三桥<sup>①</sup>

三桥修通架南北，从此蜀道不再难。  
高楼处处立两岸，库区旧貌换新颜。

### 移民

百万移民天下难，神州亿万来支援。

<sup>①</sup> 三桥，一年之间涪陵、丰都、万县三座长江大桥已竣工通车。

三峡风光更俊秀，沿江遍是桃花园。

### 巫山县梯田

天上有座北斗星，库区有个七星村。  
俯看梯田层层绿，仰观尽是黄脐橙。

附：11月3日《人民日报》、新华社报道《万水千山总是情——李鹏总理三峡库区访移民》（摘要）

深秋，峡谷中的绿色被片片红叶点缀，景色宜人。奔腾千载的长江上，“神州1号”出雾都，下长江，穿三峡，抵宜昌。这是李鹏总理自三峡工程开工以来，再次顺江而下，考察三峡库区。

### 连丰村看移民

移民究竟安置好了没有，生活有无保障，这是李鹏常常思念的问题。10月30日，李鹏在涪陵离船上岸，沿着为带动移民经济发展而修建的涪丰公路，驱车来到涪陵市枳城区。李鹏信步走进村民陈双义的家。看到这位靠加工、经营榨菜为主业的农户，不但盖起了楼房，而且添置了不少家具时，高兴地与他交谈起来。交谈中，李鹏了解到，这个村的移民大都是靠自己的积累加上移民安置费盖起了新房。全村新开园地220亩，正计划种植效益高的柑橘、龙眼等果树，预计生产收入会比现在有所增加。在村民周永兰家的阳台上，李鹏远眺长江。年逾六旬的周永兰与退休在家的老伴高承宗围在李鹏身边，介绍着老两口幸福的晚年生活。当李鹏看到他家不远处标明的175米

水位时，打趣地对老两口说：以后你们可以坐在家里钓鱼啦！

### 又到石燕村

离开连丰村，李鹏又来到丰都县湛普镇的石燕村，从长江岸边搬迁至此的上千户移民，在涪丰公路两旁组成了一个小小的集镇。每个小镇都建设了人畜饮水工程，改造田土，栽植龙眼，种植大棚蔬菜，还办起了一个砂砖厂，今天的生活使他们真切地感受到移民带来的机遇。石匠王建华家的房子还没有来得及装修。即使如此，与他们过去的房子相比仍是天壤之别。

### 移民就地后靠

10月30日下午，沿着盘旋上山的公路，李鹏来到了奉节县安坪乡三沱移民新村。以种植脐橙为主业的这个村子，搬迁的办法是就地后靠，从江边搬上半山。两年来，几十户村民以自己勤劳的双手开地近300亩，种上了脐橙树，在岸边的果树继续挂果的同时，山上的树苗也在一天天长太。在村民廖显海家门口，挂着一块小木牌，上面用醒目的红笔写着这幢房子的面积、结构、投资等情况。端详着这块牌子，李鹏对周围的人说：“这块木牌还有点学问呢，他们家过去的房子是土木结构，现在是砖混结构，过去是平房，现在是楼房，过去113平方米，现在是158平方米，总共用了5.6万元，其中移民补偿2.6万元。”新房的主人廖显海拿出了一张纸口袋——奉节县农村移民淹没搬迁安置档案袋。里面装着安置卡，生产安置合同，房屋销号合同和建房协议。李鹏仔细逐一端详着这四份文件，对移民工作走向规范化、制度化感到满意。

## 天上有座北斗星，地下有个七星村

李鹏来到巫山县巫峡镇的七星村，人们不能不为眼前的一幕动容：由山脚到山顶，梯次而上的层层梯田，仿佛修到了云端。李鹏对这里的农民开荒造田的精神表示钦佩。他说：“中国的农民历来吃苦耐劳，有这种精神，就一定能把自己新的家园建设好。”他叮嘱当地的干部，要提醒农民注意搞好水土保持。

在巫峡镇的桂花村，李鹏对这个新村依托小三峡发展旅游业的规划表示赞同。在这个村已初显规模的街道上一路走去，李鹏高兴地与正在建房的村民热情地打着招呼。他走进一户正在吃饭的村民家中，看了看他盘中的菜，瞅了瞅碗中的饭，高兴地说：“吃得不错呀。”他祝愿移民生活都能一天天好起来。

## 访秭归新县城

11月2日，在秭归新县城，李鹏听取了县委书记汪元良关于县城搬迁的汇报。当得知秭归将要结束一县两城的历史，县委和县政府及所属156个单位和部门统建两栋办公楼，即将在新城办公时，李鹏高兴地说：“这样很好，可以打破一个单位一个院的格局，有利于精兵简政，提高办事效率，节约开支。”

李鹏来到秭归县滨珠路移民小区。一排排漂亮的农家小楼，一张张充满喜悦的笑脸，向总理讲述着移民安居乐业的好消息。银杏沱村二组移民崔帮焱，原来住在一线水位淹没线下，搬迁前，他家曾开过旅社。后靠上迁后，除了种柑橘外，还重操旧业，利用多余的房子，办起了一个农家小旅馆。临走时，李鹏握住崔帮焱81岁的老母亲的手，祝老人家身体健康。

### “总理牵红线，名家进三峡”

这是在三峡库区广为流传的一句佳话。

在参观考察了北京与涪陵合资的长江博华电缆有限责任公司、浙江与涪陵合资的娃哈哈集团涪陵有限责任公司后，10月31日，李鹏总理来到万县春都公司参观。李鹏说，在社会主义市场经济条件下，对口支援要按照市场经济的规律来办，要优势互补、互惠互利，只有这样合作才能持久。库区在这方面要转变观念。他对企业家们语重心长地说：“你们以自己的名优产品，带资金、带技术到库区办企业，一方面是支援三峡工程建设，一方面自己也可以得到发展壮大。”

### 走访荔枝希望小学

库区移民的教育问题，同样让李鹏时时牵挂。10月30日，对涪陵荔枝希望小学的师生们来说，是难忘的一天。上午9点半，为学校捐款并为学校题写校名的李鹏总理来到了他们中间。听着学生们奏起的欢迎鼓乐，望着孩子们一张张笑脸和新建的校舍，李鹏大声地向师生们问好。校长介绍说，学校招收的重点是三峡工程淹没线以下的移民子女。在五年级教室里，李鹏仿作老师的模样走上讲台，对同学们说：“同学们好！”在班长起立的口令下，学生们齐声道：“李爷爷好！”李鹏笑着对学生们说：“现在开始上课，请坐下。”在整洁的校园里，李鹏看到教师的住房也解决得不错时，赞许地说，贫困地区只有能留住好老师，才能培养出好的学生。

十一月四日 星期二 晴

上午，与国家电力公司几位负责同志谈话。国家电力公司的任务是经营国家电力企业资产，同时负责通过三峡工程实现全国联网，建立全国电力调度中心。成立之初，公司的工作人员要一心扑在工作上，在工资待遇上不要与其他公司攀比。

## 中南海心系百万移民

十一月六日 星期四 晴

阅读了《瞭望》周刊第43期金敏、蒋蓓蓓的文章《中南海心系三峡库区百万移民》。该文叙述了中央领导同志对三峡移民问题的关注。

附：《中南海心系三峡库区百万移民》（摘要）

举世瞩目的三峡工程正按计划顺利实施，令人激动的大江截流即将开始。三峡工程移民百万，在人美水利水电工程史上前所未有。

1994年10月14日至15日，在三峡工程正式开工前夕，江泽民同志再次来到三峡库区，对库区淹没情况进行实地察看，并作了重要指示：“现在三峡工程经过多方论证，既然已下定决心要上这个工程，那我们就要万众一心，不怕困难，艰

苦奋斗，务求必胜！过去，很多人担心，连外国朋友也担心，库区移民是个无底洞。这次听了汇报，再实地看看，心里更有底了，移民工作必须在中央的统一领导下，分省负责，县为基础，这样才能把它做好。”

李鹏总理担任三峡工程建设委员会主任后，每年都要到库区视察，现场办公。1994年12月12日至13日，他在参加三峡工程开工仪式前，又一次到库区考察移民工作。在察看了农村移民土地开发片区后，对万县市委书记陈光国说：“你们是库区淹没损失最大的地区。百万移民有80万在万县市，国家对你们最关注，同时你们发展的机遇也最大，发展前景最可观。”

1996年5月，全国政协主席李瑞环在库区考察时强调：“通过移民搬迁，城市面貌一新，支柱产业发展起来了，就能够说真正比过去强了，群众就会高兴。三峡电站建成后，不仅叫人参观成功建设的大坝，还要让人看到库区人民比过去生活得更好。”

1994年11月1日，国务院副总理朱镕基在奉节县考察时强调，库区淹没损失大，国家将从政策上加大扶持，通过开发性移民把库区经济搞上去。在奉节县草堂镇欧营移民村，朱镕基副总理望着从石板坡上开出的成片梯地，郁郁葱葱的柑橘林挂满了果子，很是高兴。他说：“库区移民任务重，要坚持走开发性移民的路子。”

1996年9月20日，中共中央政治局常委胡锦涛到涪陵市考察时强调：“百万移民安置任务十分艰巨，要坚决贯彻开发性移民的方针和有重点、分层次、多渠道移民的原则。三峡移民既是一项艰巨的任务又是振兴库区经济的一次机遇，要精心筹划，

精心实施，同时完成移民安置和振兴库区经济的双重任务。”

1994年10月，江泽民总书记在三峡库区考察移民工作时说：“搞好库区的移民工作，大家都有责任，全国各地都要行动。”在涪陵市，任地委书记的王鸿举汇报到浙江省对口支援涪陵地区的工作时，江总书记关切地问：“浙江给了你们什么支援？”王鸿举回答说：“他们不仅给我们培训干部，还签了12个对口支援项目协议，一个县对口支援一个乡。”江总书记连声说，好，好。

李鹏总理亲自为对口支援牵线搭桥，已在库区传为佳话。去年10月中旬，李鹏总理带着8个省的省长和有关部委的领导到库区考察，帮助落实对口支援项目。李鹏还针对库区天气炎热、天然气丰富的特点，把随行的广东省副省长张高丽叫到身边说：“库区天气炎热，空调器有销路，格力空调可以去办厂；库区天然气丰富，燃气热水器具有市场，万家乐可以去办厂。这既是对库区的支持，也是支援方在库区扩展市场。”

李鹏总理去年10月在万县市五桥区视察。进入移民新城，只见一条条道路宽阔平坦，一幢幢高楼拔地而起，塔吊林立，人声鼎沸，一派热火朝天的建设景象。总理高兴地对万县委书记陈光国说：“库区这几年变化真大，我原想过一年一个样，十年大变样，现在才三年，已经大变样了。每到库区走一趟，我就感到很受鼓舞，增强了三峡移民工作一定能搞好的信心。”

国务院副总理吴邦国对利用对口支援机遇，搞好淹没企业搬迁工作十分重视。1995年3月底，吴邦国在听取万县市移民工作情况汇报后指出：“对淹没企业的搬迁，要通过搬迁实现

资产存量的优化组合，要从提高企业的技术含量，扩大经营规模上入手，通过搬迁造就一批有较高经济效益的企业。”

去年10月18日，国务院副总理邹家华在库区考察移民工作时，来到杭州娃哈哈集团关帝酒厂考察。他对娃哈哈率先进入库区，带动库区经济发展表示赞赏，当了解到娃哈哈涪陵公司花500万美元引进了一条罐装生产线，将于1997年初投产，销售收入可达到两亿元时，邹家华称赞道：“好极了，有远见。”并题词鼓励：“欲穷千里目，更上一层楼。祝娃哈哈涪陵公司日新月异。”

## 第十次考察三峡工程

十一月七日 星期五 晴

9时，从西郊机场起飞，11时到达宜昌，同行的有丁关根、陈锦华等同志。罗干已先期到达。

下午，我主持召开移民和对口支援会议，我讲了话，邹家华作了对口支援的报告。关于移民工作，我总结了八条方针。

5时，我们到达三峡工地。7时半，我和丁关根、罗干到中央电视台的直播船。他们租了一条游轮“东方皇后”号，有200多名记者和工作人员，布置了8个摄影点，用三套节目播出。我向他们表示慰问，要求他们能播出三峡截流的雄伟壮观场面。

我和陆佑楣等同志共进晚餐时，他又提出希望二期工程按

142 米高程施工，加上后期地下厂房，二期工程投资要多花 80 亿元。他说资金筹措不会有大问题。我没有答复，只说让我考虑一下。

**附 1：李鹏总理 11 月 7 日在国务院三峡工程移民暨对口支援工作会议上的讲话(摘要)**

这是国务院召开的第五次三峡工程移民和对口支援工作会议。这是在三峡大江截流这个关键时刻召开的一次重要会议，直接关系到三峡第二期工程是否顺利实现的大问题。我讲几点意见，供大家讨论。

从 1993 年到现在的 5 年来，库区整个移民总数已达 9.5 万人。这是一个很大的成绩。库区和坝区，真的是一年一个样，五年大变样。

三峡工程成败的关键在于移民。移民的方针政策归纳起来有八条：

一是开发性移民方针。统筹安排移民资金，合理利用当地资源，大力发展优势产业，把移民搬迁与库区经济发展相结合，达到移民“搬得出，稳得住，逐步能致富”的目标。

二是“中央统一领导，分省负责，县为基础”的管理体制。库区各级党委和政府，都明确了党政一把手同时也是移民工作的第一责任人，把移民工作摆在了整个工作的首位。

三是移民补偿资金分省（市）切块包干，实行总量控制，并实行了“静态控制、动态管理”的办法。使移民资金包干数随着物价上涨相应增加。

四是移民进度与资金安排的原则是“突出重点，远近结

合，移民进度与三峡工程进度相衔接，保证了库区移民工作井然有序地进行。

五是设立重庆直辖市。这是中央为加快中西部地区经济和社会发展所采取的重大决策，有利于加强三峡库区移民工作的领导，保证三峡工程顺利进行。

六是号召中央各有关部门和省、市、自治区对口支援库区。

七是对库区实行了诸如设立三峡经济开发区和开放城市等一系列优惠政策。

八是原则上移民实行就地搬迁方针。三峡库区虽然耕地少，容量有限，但就地后靠开发还有一定的余地。做到移民搬迁大部分不出乡、村，一般不出县。同时实施部分向外地外省移民，应该继续探讨。采取外出打工，把根仍留在三峡的办法，容易被移民所接受。沿海有关省市，有组织地吸收打工者来支持三峡移民。

在三峡库区二期移民工作中，要着重注意以下几个问题：

湖北省、重庆市，及其有移民任务的市、县继续把移民工作摆在经济工作的重要位置。如果说三峡工程成败的关键在移民，而移民成败的关键则在领导。

移民工作必须充分依靠群众。在群众中蕴藏着巨大的创造力，在实践中他们会创造出许多意想不到的方法和路子。搬迁后靠移民普遍采用石墙梯田，补偿被淹耕地，配上水源，沿公路修建住宅，形成农村搬迁模式。

继续处理好移民搬迁与当地经济发展的关系。进一步牢固树立移民资金切块包干的思想，在新城镇建设上，一定要实事

求是、量力而行。

要加强项目管理。库区迁建项目也要像枢纽工程一样，实行以项目法人负责制为中心的科学管理制度。尤其是加强项目的资金管理，堵塞资金流失、挪用、浪费的漏洞。各级监察、纪检、审计部门要加强对资金使用的监督，狠狠打击浪费和腐败行为。

要进一步加强对口支援工作。实践证明，对口支援对搞好移民工作、推动库区经济发展具有十分重要的作用，同时也是缩小我国东南沿海与中西部地区差距的一条有效途径，有着普遍意义。要鼓励生产名优产品的企业进入库区。

库区农村土地资源有限，必须因地制宜发展高效生态农业。要以市场为导向，依靠科学技术，发展效益高的种植业和养殖业。在农村移民安置区，不必强调“粮食自给”。三峡水库建成后将形成许多港湾、库汊，具有发展水产养殖业的广阔前景。库区虽然降雨量不少，移民新区仍要加强水利建设，大、中、小相结合，兴建水库、塘坝、微型水池等水利设施，采用节水措施，来解决用水问题。这是库区搞好生态农业的关键。

要十分重视生态环境保护工作。要加大长江中上游防护林的投资强度。对三峡库区已经建成的防护林带，要加强维护和保养。重庆等沿江大中城市要认真解决好污水处理问题，要下决心关停一批污染严重的工厂。广开筹资渠道，力争在2003年水库蓄水之前，沿江城市污水的处理取得明显进展。

要做好文物保护工作。按照“重点发掘、重点保护”的原则，把文物保护工作做好。

三峡工程兴建，给三峡库区的旅游事业带来前所未有的发展机遇。待到“高峡出平湖”时，还要出现更多雄奇俊秀的名胜、风景区，三峡库区将成为全国乃至全世界名列前茅的风景区。重庆市和湖北省要把发展旅游业同安置移民结合起来，使旅游业成为三峡库区的一项支柱产业。

## 附2：香港《文汇报》11月2日报道《全国对口支援开花结果》（摘要）

百万移民，世界关注的难题，牵动着全国人民的心。

按照市场经济原则，积极对口支援三峡库区，形成了全国支援三峡工程移民的格局。4年多来，全国支援三峡库区的资金近30亿元，帮助库区兴办项目3000多个，有力地加快了库区产业结构升级换代的步伐，推动了库区经济发展。

在移民安置任务占85.5%的重庆库区，广东、浙江、上海、山东、安徽、辽宁、福建、江苏等省市领导亲自率团到库区考察，确定支援项目，帮助培养人才。

山东省王廷江来了，把上千万的资金投在忠县，办起了陶瓷有限公司，安置移民近千人。

深圳市石化公司的职工提出了“奉献在三峡”的口号，3000余职工集资180万元，帮助巫山县建设液化气储备库。

吉林省派出专家到巫溪县考察后，帮助巫溪移民种植西洋参，饲养梅花鹿、野山鸡，培植长白山落叶松。

常州柴油机公司投资2000多万元，与库区亏损企业三峡柴油机厂合资组建常万公司。

涪陵卷烟厂厂长吴运禄谈起云南玉溪卷烟厂的支援之情，

就赞不绝口。去年，涪陵卷烟厂实现利税4亿多元，被邹家华副总理赞誉为“对口支援三峡库区成效最显著的一例”。

万家乐厂、万县天然气公司和四川昆仑仪表厂联袂到万县落户。三方投资3000万元的万家乐集团重庆燃气具有限公司已启动，第一期生产10万台热水器灶具的生产线在年底投产。

江苏维维集团与秭归县橙汁厂联合生产三峡维维食品饮料系列，生产出的维维纯净水，迅速抢占了湖北、重庆等地市场，年销售收入已达9000多万元，实现利税1000万元。

万县五一日化厂生产上海白猫洗衣粉，一下子就供不应求。

今天，库区工业成为国产名牌的“万花筒”，“娃哈哈”来了，“东宝”来了，“格力”、“海螺”也来了……库区将成为中国名牌产品的经济带。

## 大江顺利截流

十一月八日 星期六 晴

今天，长江三峡工程顺利实现了大江截流。上午9时，我和丁关根、罗干一起到合龙堤头，我发出了截流合龙号令。9时15分，我接见三峡建设者，即席作了讲话。11时20分，我在坛子岭迎接江泽民总书记，然后我随他一起登上坛子岭顶峰，鸟瞰了三峡全景。随后，我们在文化中心前接见建设者代表，江泽民和我与代表们合影留念。

中午，我请周正庆、史大桢、陆佑楣、李永安等同志来商谈葛洲坝电厂发行股票、筹集资金问题。大家认为葛洲坝电厂评估资产不宜过多，逐年卖出股份不要超过49%，以便使三峡总公司维持控股地位。为了使葛洲坝电厂提高回报率，在湖北加价和上海分电两个方案中进行比较，我选择了为上海分电、分机组的方式。看来，142米方案也有它的好处，如可以避免船闸的二次施工，提前建设地下厂房，有利于利用现有施工力量和尽早结束土建工程，为三峡工程创造更为有利的条件。地下电站建成，增加6台机组，三峡电厂总容量达到2200万千瓦，年发电接近1000亿度，为全国电网提供调峰容量，有利于全国联合电网的形成。

下午3时，开始举行截流庆祝仪式。3时半，我宣告大江截流成功，接着，江泽民同志发表了重要讲话。大会结束后，我在环保公园植树留念，后即奔赴机场。我于7时06分到达北京。

大琳在家，从9时开始对三峡大江截流现场实况电视报道录像，连续10多个小时。她说，电视播放的内容丰富而精彩。

#### 附1：新华社10月14日报道《如何横锁长江》（摘要）

举世瞩目的长江三峡工程大江截流于11月8日进行，截断长江主河床使江流从导流明渠通过。这一扣人心弦的横锁长江之战是如何进行的呢？

三峡总公司总经理陆佑楣介绍，大江截流就是把在长江上修筑的围堰合龙起来，从而截断长江主河床，使江水全部从三峡工程开挖的导流明渠通过。大江截流的目的是要用上下游两

道围堰把长江主河床围起来，清除中间的江水和淤泥，形成封闭式基坑，然后在已成干地的河床上修建三峡大坝和电站厂房。

三峡截流的流量和龙口水深都属世界第一，施工难度较大。截流施工分三个阶段展开：第一阶段是从1996年11月下旬到1997年4月底，被称为“预进占”阶段。与此同时，向长江主河床深槽部位抛投石料，垫高河床位置，减少截流水深。到1997年4月底，主河床被大幅束窄，原来800米宽的长江上下游只剩下460米和480米的江中口门。进入5月，长江汛期到来，围堰停止进占。第二阶段从9月中旬开始，到10月底告一段落。这一阶段为“非龙口段进占”，其目标是将上游围堰留下的口门束窄到130米，形成截流龙口。至10月27日，龙口宽度缩窄至40米，形成小龙口，停止进占。第三阶段施工就是在11月8日进行的合龙决战。40米小龙口从11月8日9时开始合龙，此时长江来水流量8480立方米/秒，历时6.5小时，至下午3时30分，小龙口胜利合龙。

## 附2：新华社11月8日报道《坛子岭上欣慰的笑容》（摘要）

站在三峡工程坝区特意保留的制高点——坛子岭上，俯瞰整个三峡工地，宏大的大江截流备战场面尽收眼底。今天上午11时18分，中共中央总书记、国家主席江泽民乘专机抵达宜昌机场后，没顾得上休息，就驱车直奔三峡工程建设工地。

深秋的三峡，正值丰收季节。峡江两岸，黄橙橙的柑橘压弯了枝头。初染秋色的山岭使三峡的景色显得更加俊秀、壮美。西陵峡中的三峡工程工地上，豪情满怀的三峡建设者们正

在进行合龙的最后奋战。

江泽民总书记第三次来三峡考察。3年前，他曾沿江考察了三峡库区的移民工作。这次三峡工程大江截流，江泽民总书记又来到沸腾的截流工地。

李鹏总理也曾多次前来三峡地区调查研究、指导工作、解决问题。

这项中外关注的巨大工程，从决策上马、正式开工，到取得一个又一个具体的进展，都凝聚着以江泽民同志为核心的第三代领导集体的巨大支持和关怀。

江泽民、李鹏都曾登上过这个形似倒扣的坛子的坝区制高点。今天的登临，是一种全新的感受。几年前这里还是一片荒山野岭，如今已变成巨大的建设工地。

江泽民总书记与李鹏总理一起登上了坛子岭。看着繁忙的工地，兴奋地指点着一处处巨大的变化：一边是永久船闸，一边是临时船闸工地，江心正在紧张地进行合龙。

长江截流是世界水利史上截流综合难度最大的工程，是十分复杂的系统工程。

听取中国长江三峡工程开发总公司总经理陆佑楣对各项工程进展的介绍，看着坛子岭下热火朝天的工地场面，江泽民总书记不时地点头表示赞许，脸上露出了满意的的笑容。

在三峡工地的一期工程建设中，涌现了一支支“铁军”，而武警水电部队的将士们在坛子岭下的永久船闸工地掘进，就是各路建设大军的一个典型。在坛子岭上，这支部队的36名官兵代表列队迎候江泽民主席。江泽民向官兵们说：“我和李鹏总理来看望大家。你们辛苦了，谢谢你们！”江泽民、李鹏

与他们紧紧握手并合影留念。

听着介绍，看着眼前的巨变，长期关注和支持三峡工程建设的江泽民和李鹏用满脸的笑容表示了心中的满意之情。

### 附3：新华社、《人民日报》11月8日报道《三峡工程大江截流胜利实现》（摘要）

今天下午3时30分，随着最后一车石料倾入江中，举世瞩目的三峡工程胜利实现大江截流。李鹏总理宣布截流成功后，在如潮的欢呼声中，中共中央总书记、国家主席江泽民发表了重要讲话。

江泽民说，大江截流胜利实现，是我国现代化建设的一件大事，也是人类改造和利用自然史上的一个壮举。这必将给正在满怀信心地进行改革开放和现代化建设的全国各族人民以巨大的鼓舞。

江泽民强调说：“改革开放以来，我国经济快速发展，综合国力大大增强，为建设这一史无前例的世纪工程提供了充分的条件。多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想，今日正在变为现实。这再次生动地说明，社会主义具有能够集中力量办大事的优越性。”“我们在长江三峡兴建的这一世界上规模最大、综合效益最广泛的水利水电工程，将对我国国民经济的发展起重大促进作用。它是一项造福今人、泽被子孙的千秋功业。它体现了中华民族艰苦创业、自强不息的伟大精神，展示了中国人民在改革开放中改天换地、创造未来的宏伟气魄。”

江泽民指出，大江截流成功，标志着三峡水利枢纽工程一期工程顺利完成，并转入二期施工。他要求参加建设的各个单

位，切实加强管理，保证工程质量，继续搞好科研攻关和试验，确保2003年实现首批机组发电。

三峡工程大江截流的“世纪之战”从去年11月就拉开了序幕。到今天止，经过三峡建设者的艰苦奋战，上游截流围堰只剩下40米的小龙口。

今天西陵峡薄雾，暖风轻吹。上午9时，李鹏总理在龙口附近的工地上正式下达了合龙令。现场副总指挥发射的3颗信号弹腾空而起。刹那间，上下游围堰4个堤头上整装待发的车辆如同一群威武的雄狮，直逼江水奔腾的龙口。葛洲坝集团司机朱显清驾驶着自卸车一马当先，向龙口抛投下第一车石料。

400多辆巨型装载车紧张有序地轮番在上下游围堰4个堤头向龙口抛投石料，激起阵阵浪花，发出巨大的轰响。龙口被逐步收窄至30米、20米、10米、5米……

大江截流现场充满隆重、热烈的气氛。观礼台上用织毯拼接的巨幅五星红旗格外壮观。3万盆花草和彩色气球把截流仪式现场装扮一新。大坝工地彩旗飘扬，巨大的气球上悬挂着祝截流合龙成功的标语。

下午3时整，大江截流仪式开始，雄壮的国歌在峡谷回荡。三峡总公司总经理陆佑楣向各界代表汇报了三峡工程进展情况。

下午3时30分，上游围堰截流成功，左右两道人堤完全连接在一起。葛洲坝集团公司上游左岸总指挥和右岸总指挥跨过合龙处紧紧拥抱在一起。喝彩和欢呼声响彻云天。

李鹏总理宣布截流成功，紧接着3颗信号弹划破长空。此刻，截流现场的1000多名施工大军、5000多名来宾和两岸4

万多名当地干群、移民和游客欢腾雀跃。鞭炮齐鸣，车船鸣笛、鸣号，人们热烈欢呼，如同一部浑厚的交响乐在三峡工地发出惊天动地的回响。五彩缤纷的气球飞向天空，截流现场形成欢乐的海洋。

江泽民和李鹏从会场主席台来到截流围堰堤坝，向施工人员表示热烈祝贺和亲切慰问，工地又出现一次欢庆的高潮。

国务院副总理邹家华主持了截流仪式。

## 二期工程施工方案设想

十二月四日 星期四 晴

上午，听取陆佑楣同志汇报三峡工程二期的具体设想：

1. 大坝二期工程提高7米水位，即达到142米，船闸就可以一次施工。但长江也有一个断航期，大约一个半月左右，三期围堰再次截流，做土坝和混凝土围堰，工程量增加不大，投资3亿元左右。前期多发电250亿千瓦时。

2. 开挖地下厂房30亿元，把二期6台机组安装在地下，这样可以提前装机，到2009年工程完工时，可以多发电250亿千瓦时。

3. 二期工程投资原计划720亿元，要增加80亿元，郭树言说移民可能要增加一些。

4. 三峡融资已到位550亿元，尚缺300亿元，可以通过贷款、发债、发股票解决。

5. 可以通过调度，压低汛前水位，以减少库尾水位抬高。

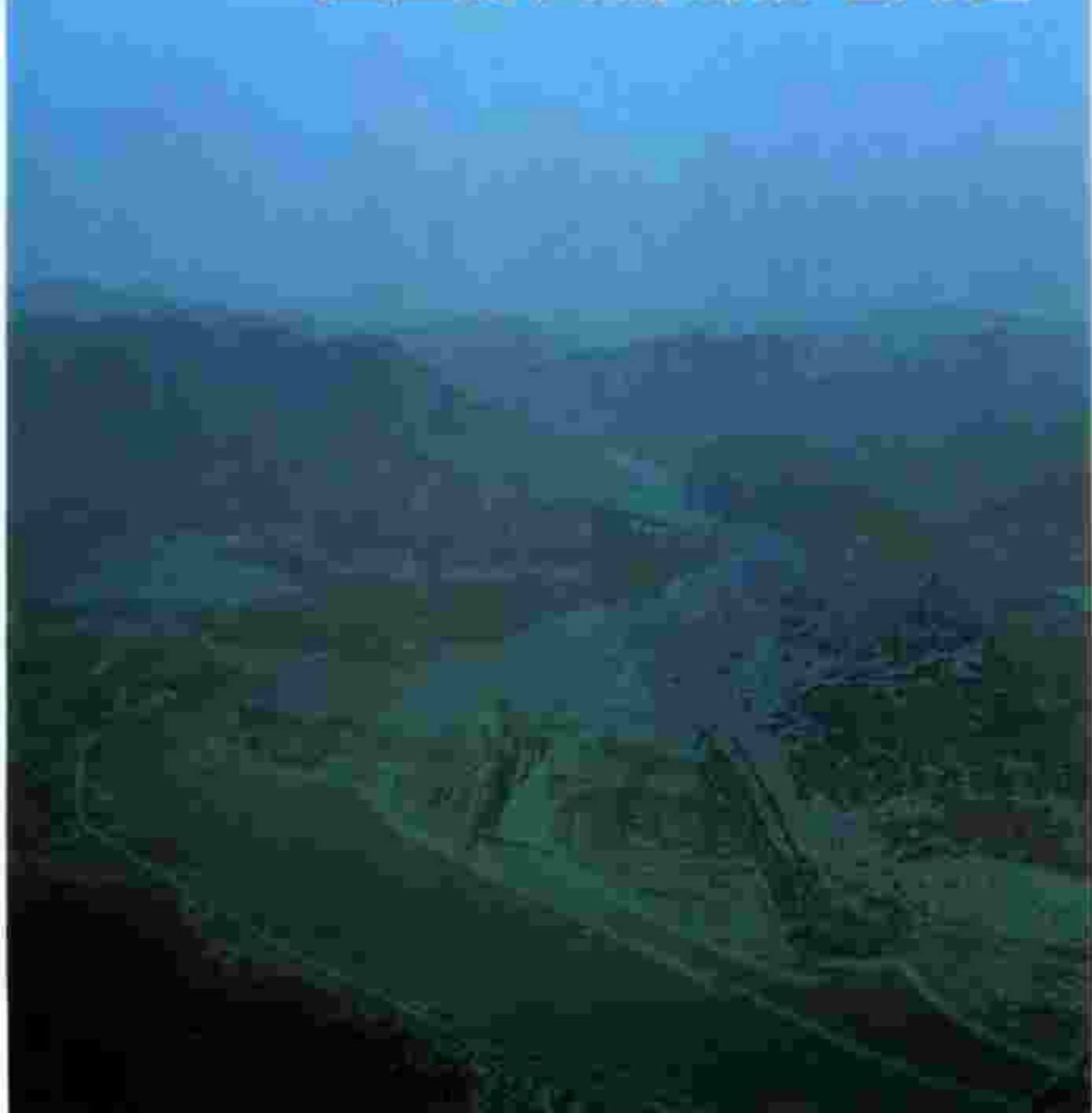
经过商量，大家认为陆佑楣的二期 142 米水位方案可以考虑。可用修改初步设计办法解决，理由：一是三期工程太紧，为了施工的合理性；二是为了减少碍航时间，船闸可以一气呵成；三是结束土建工程，否则船闸还要分步停运。但是，我对二期水位提高 7 米方案，仍不放心。所以让三峡总公司报告三峡建委讨论，明年一月开三峡建委会议时，对此再作出决定。



## 第七章

---

# 施工强度打破世界纪录 座座移民新城拔地而起



# 1998年

---

1998年，是三峡二期工程的第一年。工地发生很大的变化，围堰内基坑水已抽干，正在进行大坝基础开挖。移民工作取得新进展，秭归和云阳两个整体搬迁的新县城已初具规模。三峡建委会第七次会议部署二期工程建设任务。夏天，长江流域和嫩江、松花江相继发生特大洪水。这次特大洪水，更加证明了兴建三峡工程的必要性。我第十一次考察三峡工程。

- ☐ 部署二期工程任务
- ☐ 江泽民考察重庆
- ☐ 战胜长江特大洪水
- ☐ 中央讨论三峡工程防洪作用
- ☐ 水利专家座谈《防洪法》
- ☐ 第十一次考察三峡工程



## 部署二期工程任务

一月十二日 星期一 晴

上午9时，我召开三峡建委第七次会议，确定1998年~2003年二期工程任务：第一批4台机组发电；双线船闸通航；水位到135米；以及完成相应的移民任务。到二期结束，应完成移民55万人。

三峡二期工程总需动态投资800亿元，已有740亿元的筹资方案，尚缺60亿元。三峡总公司提出可以考虑在三峡首批机组发电时发行股票解决，或者通过增加发行债券的额度来解决。

### 附：三峡建委第七次会议纪要(摘要)

1998年1月12日上午，李鹏总理主持召开国务院三峡建委会第七次会议。会议听取了副主任郭树言关于三峡工程一期回顾和二期任务的汇报，陆佑楣、漆林<sup>①</sup>、张洪祥<sup>②</sup>、蒲海清、陆廷昌<sup>③</sup>、甘宇平、李居昌<sup>④</sup>、李黄<sup>⑤</sup>、解振华<sup>⑥</sup>、陈耀邦<sup>⑦</sup>、

① 漆林，时任国务院三峡建委移民局局长。

② 张洪祥，时任湖北省副省长。

③ 陆廷昌，时任国家电力公司副总经理。

④ 李居昌，时任交通部副部长。

⑤ 李黄，时任中国气象局副局长。

⑥ 解振华，时任国家环保局局长。

⑦ 陈耀邦，时任林业部部长。

张宏仁<sup>①</sup>、包叙定<sup>②</sup>等同志作了发言。朱镕基、邹家华、吴邦国副总理作了重要讲话，李鹏总理对会议作了总结。

会议认为，长江三峡大江截流成功，标志着一期工程已经顺利完成。

在三峡一期工程建设中还积累了一些经验，主要是：实行了项目法人负责制、招标投标制、项目监理制和合同管理制（简称“四制”），实践证明是适应社会主义市场经济体制的。在移民工作方面，贯彻了开发性移民的一系列方针政策，极大地调动了库区广大干部群众的积极性，保证了库区移民工作的顺利进行。左岸14台水轮发电机组的国际招标，满足了三峡工程建设的需要，还引进了先进的设计、制造技术，为右岸12台机组立足国内制造、带动我国民族工业的发展创造了条件。国家建立了三峡工程基金，使工程有了稳定可靠的资金来源。

会议经过审议，议定以下事项：

## 二期工程的主要目标和任务

二期工程的主要目标是：确保2003年水库蓄水至135米，首批机组发电，永久船闸通航。其主要工程量为：土石方开挖3625万立方米，土石方填筑1594万立方米，混凝土浇筑1978万立方米，金属结构制造安装20万吨，首批机组确保3台争取4台发电，消化吸收国外70万千瓦水轮发电机组设计制造经验，为实现国产化打下基础。移民搬迁安置55万人，其中

<sup>①</sup> 张宏仁，时任地质矿产部副部长。

<sup>②</sup> 包叙定，时任机械部部长。

湖北省 8.3 万人，重庆市 46.7 万人。

为配合枢纽工程，输变电工程要完成第一条向华东送电的 500 千伏直流线路和一条 500 千伏交流线路 3016 公里，变电容量 825 万千伏安。

### 完成二期工程任务必须做好几项重点工作

(一) 要切实加强管理。在进一步完善一期工程采取“四制”等现代管理方法的基础上，加强政治思想工作和两个文明建设，进一步明确项目法人、设计、施工和监理单位的责任，在科学管理方面做出新的成绩。

(二) 要确保工程质量。质量是三峡工程的生命，必须在确保工程质量的前提下保证进度，降低造价。项目法人、设计、制造、施工和监理单位都必须牢固树立质量第一的思想，在质量与进度、质量与效益的关系上，必须毫不动摇地把质量放在首位。

(三) 既要积极开展国际合作，又要充分发挥我国企业的潜力。三峡总公司和电机制造单位要同心协力、密切配合，积极引进先进技术，结合科研攻关，为提高我国水轮发电机组和输变电设备的设计制造能力做出贡献。

(四) 要继续贯彻执行开发性移民方针，加强移民资金管理，继续做好对口支援工作。库区各级政府一定要把移民搬迁安置工作摆在经济工作的首位，切实加强对移民工作的领导，严格实行移民工作目标管理责任制。要正确处理好移民搬迁安置和发展的关系，引导农民合理使用移民补偿和自有资金，既要安排好生活，更要安排好生产。要建设好移民区的公路等基

础设施，为移民搬迁安置创造更好的条件。

(五) 要搞好二期工程的资金筹措。二期工程静态投资需要420亿元，动态投资约需800亿元。已落实资金553亿元，另外缺的247亿元，可通过发行三峡债券和利用国内商业银行贷款来解决，在条件成熟时，可发行股票上市，为三峡工程开辟一条直接融资的渠道。

(六) 要加强三峡库区的中长期气象预报工作，库区及长江上游地区的生态与环保工作。文物保护规划的重大项目应单独立项。加强移民迁建区的地质工作，避免在施工中引发新的地质问题。支持发展库区的旅游事业，为移民创造新的就业门路。

#### 关于抬高初期运行水位和 提前建设右岸地下电站厂房问题

有关单位建议，提高二期工程水位至142米，提前建设右岸地下电站厂房。这个建议有一定的合理性，但也有两个明显的不足。一是二期工程要增加10多万移民，二是增加投资80亿元。会议确定，仍按初步设计集中精力搞好二期工程，不再修改方案。

四月一日 星期三 晴

李锐转来陆钦侃、徐洽时等一批水利专家给江泽民、李鹏等的来信，要求把三峡工程水位定在160米，把省下的钱用于开发上游工程。理由是防止泥沙淤积。这是论证中反复出现过的问题。全国人大已批准兴建三峡工程，邹家华在报告中也已明确正常高水位175米，何况在调度中尚可灵活应用，必要时

1998年

降低水位运行。三峡二期工程未落实的资金为245亿元，现在哪有多余资金在长江上新开水电项目。

只要我在中央工作一天，就要为三峡工程尽心尽力。朱镕基已接任三峡建委主任，我相信他能处理好这件事。

附：三峡建委办公室后来很快提出报告，对陆钦侃等专家致中央领导同志来信作了回应，报告认为：

三峡工程现在的设计遵照了人大批准的三峡工程建设方案，陆钦侃等专家当时提出的160米方案，由于不能满足防洪的要求，因而未被采纳；

三峡工程的泥沙问题，从50年代即开始了全面研究，问题基本清楚，是可以解决的；

三峡工程论证过程中充分吸取了其它水电工程的经验教训；

从三峡库区一期移民实际工作的情况，说明移民工作进展顺利。现在三峡工程已进入二期施工的关键之际，也没有出现任何新的情况，不需要改变原方案。陆钦侃等专家又提“160米方案”，我们认为不能采纳的。

## 江泽民考察重庆

四月二十四日 星期五 晴

上午9时，重庆市副市长甘宇平来谈移民情况，并向我介绍了江泽民总书记在重庆的讲话精神。江泽民对三峡大坝一次

1998年

建成、分期蓄水的情况很关心。甘宇平向江泽民同志详细介绍了大坝分期蓄水的规划，即2003年为135米；水电站到2009年才全部建成，水位为175米。江泽民详细作了记录。江泽民还说李鹏在总理任期内作出的决定，中央是一致支持的。今天，江泽民在电话中对我说，他到重庆目的之一，是坚定建设三峡工程的信心。

四月二十五日 星期六 晴

上午9时半，我和大琳去肿瘤医院，看望肖秧同志。他患肺癌，已全身转移。肖秧的精神尚好，还说自己能很快出院。大琳送他一些灵芝粉，可能对正在进行化疗的人有所帮助。肖秧对三峡工程有重大贡献，在担任重庆市长任期内，首先提出把三峡大坝正常高水位由150米提高至180米。然后，经过长达3年的全国性论证，定为175米。其次是三峡工程议案在人大审议通过期间，他以四川省长身份，对四川代表团做了不少工作，当时许多反对意见来自四川。另外，对重庆直辖市建立，他和谢世杰同志都是出了力的。

战胜长江特大洪水

七月十八日 星期六 晴 傍晚有雨

昨晚，给陆佑楣打电话，询问长江洪峰通过三峡的情况。

他告，洪峰达57000立方米/秒，已安全通过三峡坝区，围堰经受了洪水的考验。

### 七月二十四日 星期五 晴

湖南、江西又降大雨，沅水、清江流域告急。三峡也将出现另一次洪峰，但不会超过上一次的57000立方米/秒。

### 七月二十六日 星期日 晴

长江中下游水势仍然十分严峻，危及武汉、九江等城市。江西省已根据《防洪法》宣布全省进入紧急状态。

### 七月二十七日 星期一 晴

昨晚11时，江泽民同志和我通了电话。他说28日以后雨情可能北上。我向他提出建议，今后要多监视副热带高压的动向；在防汛决策上关键是保住武汉。

### 七月二十八日 星期二 阴有雨

一早醒来，为长江水情不安，直接打电话到国家防汛总指挥部。副主任王志明谈，今天洪峰到武汉，水位尚在29米以下，流量在70000立方米/秒以下。江泽民同志早8时给我来电

1998年



话，说他给在抗洪前线的温家宝同志<sup>①</sup>打了电话，荆江蓄洪区尚可暂不动用。气象局长温克刚告诉我，这几天副热带高压仍在江南、华南徘徊，故长江中下游仍有雨。

### 七月三十日 星期四 晴

昨天，武汉水位突破 29 米高程。

据温克刚传过来的天气预报，副热带高压仍在华南偏东，未来三天长江中游仍有雨。8 月初副热带高压可能北抬，降雨区转向北方。

### 八月六日 星期四

湖北省来电，长江出现第四次洪峰，他们已做好荆江分洪的准备。

### 八月七日 星期五 北戴河 晴转大雨

湖北省要求荆江分洪，按 1985 年国务院制定的方案，荆江分洪水位在 45 米。今天 17 点沙市水位已达到 44.76 米，但水位呈上涨趋势。宜昌第四次洪峰已达 58000 立方米/秒，雨区稍有北抬。

晚 9 时，江泽民在北戴河主持中央政治局常委会议，讨论

---

<sup>①</sup> 温家宝，时任中央政治局委员、书记处书记、国务院副总理。

1998年

荆江分洪问题。荆江公安县分洪区有居民 50 万，分洪区可以蓄水 54 亿立方米。荆江北闸 1952 年建成，1954 年启用闸门，共分洪 3 次，分别降低沙市水位 0.5 ~ 0.9 米，3 次分洪总量 123 亿立方米。

我发言，水火无情，1985 年国务院已制定四大江河防洪分流方案，人大常委会还讨论过，方针是保住重点，照顾一般，牺牲局部，保全整体。我还建议原则上可按沙市 45 米水位分洪，授权抗洪前线指挥，根据当时的水情、雨情、堤情，决定是否分洪和分洪步骤。

会议经过认真讨论，大家发言后，江泽民同志作了总结：要动员一切力量坚守堤防。是否开闸分洪，由前线指挥决定，要组织分洪区群众及早疏散，人身安全第一。调解放军 10 万大军参加护堤抢险。水情就是命令。

防汛指挥部预报，明晨 8 时沙市水位将达到 45 米，12 时达到 45.15 米。宜昌流量达到 60000 立方米/秒，沙市为 48000 立方米/秒。

八月八日 星期六 晴

上午 8 时，沙市水位达到 44.94 米，武汉水位达到 29.38 米。湖北省委动员全省军民全力以赴，死守堤防，丢掉幻想，以夺取抗洪全面胜利。

1998年

八月十二日 星期三 晴

昨晚，江泽民同志和我通了电话。他打算8月13日去长江防洪前线。我则去嫩江和哈尔滨，那里汛情也很严重。

八月十三日 星期四 晴

长江中上游发生第五次洪峰。江泽民同志已飞赴长沙视察和慰问，鼓励抗洪前线的军民。

八月十八日 星期二 晴

8月17日上午9时，沙市水位达到最高点45.22米。此水位维持1个小时，然后开始下降。

今天长江洪峰已顺利通过湖北监利，向湖南城陵矶逼近，受湖南沅水、资水洪峰的碰头影响，莲花塘水位到达36.41米（历史最高为36米）。明天长江中上游无雨。嫩江、松花江方面，大庆保卫战打得十分艰苦，由铁路和公路构成的防线已被突破，幸好大赉水位和扶余水位已开始回落。哈尔滨仍十分吃紧，水位已到120.40米，流量14900立方米/秒。江水已高过江堤，全靠子堤挡水，军民用脸盆等各种工具往外排水。徐有芳说，哈市最高水位可控制在120.60米，哈市安全可保，但急需救生衣。我立即打电话给水利部长钮茂生。钮给徐有芳打回电话，答应尽快解决救生衣。

1998年

我给江泽民同志打了电话，由于哈尔滨汛情十分紧张，建议他打电话慰问。他同意打电话表示慰问，还说准备派温家宝去哈尔滨。温家宝从湖北抗洪前线来电报，表示要坚决保住沙市不分洪，对此不能再有反复，不能动摇军心。

同重庆甘宇平同志通了电话，他说今天长江寸滩流量到47000立方米/秒，朝天门水位181.40米。库区有的地方发生了山体滑坡、泥石流和岩崩。

### 八月十九日 星期三

昨晚大雨，今阴转晴。

早上，江泽民来电话称，昨晚他已经给徐有芳打电话，他们对保哈尔滨和大庆有信心，因此他不去哈尔滨了，因为回北京还要参加使节会议。我说，现在大家团结一致共同抗洪，汛期过后，中央要从长计议治水大计。

### 八月二十日 星期四 晴

长江洪峰已到洪湖，大堤到处险象环生，解放军英勇奋战。今晚洪峰可能到达武汉。

从7月21日到北戴河，至8月20日离开，中央常委和政治局开会五次，讨论抗洪大计。

水利部送来报告，肯定三峡工程建成后的防洪作用。初步匡算，三峡总库容为393亿立方米，防洪库容221.50亿立方米。从今年7月底至今，在宜昌以下、沙市以上长江洪水流量

1998年

超过 50000 立方米/秒的来水，总量为 130 亿立方米。因此利用三峡工程调节控制洪水，枝城流量可不超过 45000 立方米/秒，沙市水位可控制在 44.20 米。在荆江分洪下限水位 44.67 米之下。原来国家制定的水利建设方针“蓄泄兼顾，上拦下排，两岸分滞，统筹规划，构成完整的防洪体系”是正确的。

八月二十一日 星期五 晴

和气象局长温克刚通电话。他说未来一周副热带高压仍在长江中上游徘徊，受孟加拉湾湿热气流和新疆、内蒙古冷气流的冲撞，在副热带高压区边缘仍会连续降雨。和我预计一样，如副热带高压不北抬，长江中上游仍有出现降雨的可能。如果出现台风，则可能推动副高压北抬。

八月二十二日 星期六 晴

哈尔滨汛情仍然吃紧，从 13 时至 20 时水位仍维持在 120.89 米。我打电话给内蒙古自治区书记刘明祖询问汛情，他说主要是东边四盟受灾。目前洪水已过，主要任务是灾后如何重建家园。他们计划每户灾民都有一间过冬的房子。

受副高压北抬的作用，长江中下游降雨可能停止，但受四川这几天降雨的影响，不排除长江中下游再度出现洪峰。重庆寸滩水位 183.14 米，相应流量 58000 立方米/秒。

1998年

八月二十三日 星期日 晴

由于四川下雨，重庆再次出现洪峰，水位高达183.14米，流量 57800 立方米/秒。预计宜昌将于 8 月 25 日 20 时出现 58000 立方米/秒洪峰，如果三峡地区降雨，流量还会加大，这意味着长江中下游第七次洪峰已经基本形成。

八月二十四日 星期一 晴

我请全国人大农委主任高德占和副主任杨振怀来谈工作，责成他们组织人大代表中的水利专家和会外专家讨论汛后水利建设和重建家园的意见，以便向中央提出建议。

水火无情。江泽民同志和中央其他同志一直为抗洪治洪而操心。重庆洪峰继续向下游推进。我查阅了《防洪法》，第十八条明确规定“蓄泄兼施，充分发挥河道行洪能力和水库洼淀、湖泊调蓄洪水的功能”。有人贬低修建水库的防洪作用。事实是，若不是在长江支流上兴修了丹江口、凤滩、东江、柘溪、隔河岩一系列水库，进行蓄洪和调峰，长江洪水危害比现在严重得多。

到 8 月 22 日，丹江口水库已腾出 42 亿立方米库容，隔河岩水库腾出 4.5 亿立方米库容，葛洲坝水库也腾出 0.5 亿立方米库容，还有五强溪、柘溪水库等，共 56 亿立方米库容，迎接长江第七次洪峰。

1998年

八月二十五日 星期二 晴

早上很早醒来，仍为长江防洪事担心。我先给湖北省长蒋祝平打了一个电话，我说第七次洪峰险在荆州。他说，按照中央部署，湖北将尽全力严防死守，战胜洪峰。从宜昌到黄梅，长江大堤外需临时搬迁人口 100 万左右。然后，我与湖南省委书记王茂林通了电话。他说这次洪水受淹 28 万人，大部已回院内恢复生产，这次洪灾，湖南的损失远轻于 1996 年，那年有 110 万人上堤。他建议第七次洪峰来时充分发挥清江隔河岩水库的调蓄作用，他们也力争把出洞庭湖流量控制在 4000 立方米/秒。王茂林认为“退田还湖”方针很重要，但还要进一步完善。农民失去土地，就失去根本生活出路。今后有的垌子，人已迁出，但地可以照种。湖南这次灾情主要出在岳阳、常德和益阳等地区，但 1996 年大水以后，都加固了堤防，因此损失不大。

## 中央讨论三峡工程防洪作用

八月二十六日 星期三 晴

今天下午，开全国人大常委会全体会议，温家宝副总理作抗洪报告。温家宝在报告中肯定了各水库在抗洪中所起到的调峰作用，并提出要加强三峡、小浪底和万家寨等工程建设。对

“退耕还林，还牧还湖”说得比较客观，“要根据条件与可能”，而且“有计划、有步骤”地进行。

### 八月二十七日 星期四 晴

今天召开中央政治局常委会，讨论了灾后防疫问题。江泽民就水利建设作了重要讲话。他说，这场抗洪取得的胜利证明，建国以来的大规模水利建设发挥的作用是巨大的。毛泽东同志、邓小平同志都支持建三峡工程，全国人大代表2/3通过兴建三峡工程决议，中央的同志必须头脑清醒，保持一致，坚决支持三峡工程。他还问我，2003年三峡工程发电后是否可以调洪。我说可以起到一定的防洪作用。

中午，我给陆佑楣打电话，让他抓紧进行三峡工程到2003年防洪作用的测算。

### 八月二十八日 星期五 晴

陆佑楣同志从宜昌传来的材料认为，三峡工程在2003年就可以发挥一定防洪作用，可以调动20多亿立方米库容。材料中还推算了三峡工程建成后，按今年8次洪峰进行调蓄，可以把流量削减在45000立方米/秒，沙市水位控制在44.40米以下。

### 八月三十日 星期日 晴

下午，我给姜云宝打电话说，9月1日的专家座谈会，要

密切联系《防洪法》进行讨论。我看了魏廷琰写的文章，他说1860年和1870年长江都发生过大洪水，洪峰100000立方米/秒，可见发生洪水主要是气象原因。魏还说，输沙量与洪水流量成正比，这不是说与森林植被无关，但主要决定于洪水量。宜昌站输沙量1954年是7.5亿吨，而1996年才3.6亿吨。因此今年输沙量多少，将成为判断植被破坏对洪水的影响程度的重要依据。

下午，我和温家宝同志通了电话。他说长江第八次洪峰是一个尖形洪峰。他准备动员葛洲坝、隔河岩和漳河水库发挥蓄洪作用，沙市水位可以控制在44.40米之内。他还说这场大洪水，更加说明建三峡工程的必要性。

## 水利专家座谈《防洪法》

九月一日 星期二 晴

今天，全国人大农业与农村委员会在人民大会堂召开水利专家座谈会，讨论《防洪法》贯彻情况，有20余位知名水利专家出席。我在听取16位专家发言后讲话，着重阐述“依法治水，科学治水”的观点。

张光斗教授发言甚为精彩。他说：①加高培厚堤防是汛后当务之急，但技术复杂。管涌要处理，只靠通过加固堤防达到大幅度提高防洪标准，是不可能的。②三峡到2003年能起到防洪作用。③如果发生库尾淤积，重庆可以挖泥不止。④光靠

大堤不行，还应有分洪滞洪区。⑤水库起了大作用，可以进一步发挥作用。⑥植树造林，封山育林，保护生态十分重要。

中国工程院副院长潘家铮认为，三峡大坝 175 米以上备用库容在特殊情况下可以启用，以提高防洪作用，但必须十分慎重。

长委设计院副院长张荣国说，长江洪水反映出的主要矛盾是来水与泄排能力不足的矛盾。治理长江应以三峡为骨干，堤防为基础，扩大行洪能力，必要时仍需发挥滞洪区作用。

水利专家刘树坤讲：长江上游森林植被，唐代覆盖率为 86%，宋元 60%，明清 40%，近代 20%，人类生存生活几千年，恢复森林植被也是慢功夫。

全国人大农委副主任杨振怀也就如何提高防洪标准、修改《水法》等问题作了发言。

#### 附：李鹏在水利专家座谈会上的讲话(摘要)

今天，全国人大农委召开专家座谈会，主要是请各位结合今年的洪水座谈执行《防洪法》的问题。

《防洪法》是去年颁布，今年开始实施的。经过今年抗洪抢险实践的检验，证明这部法律是正确的。它总结了我国多年来治水的经验，符合中国国情，符合客观规律。《防洪法》重要的指导思想是，蓄泄兼施，综合治理，建立完整的防洪体系。这个防洪体系从一条河流的上游开始，封山育林，水土保持，建设控制工程、水库；然后是在中下游加固江河堤防，保证河道的行洪能力，同时通过湖泊，还有滞洪区、分洪区的调蓄，构成一个完整的防洪体系。

就《防洪法》本身而言，还有两件事情可做：一是还需要有若干条配套措施来保证《防洪法》实施。如建立行洪区的补偿制度，建立健全洪水保险金机制，还有其他配套文件，需要由国务院和地方政府加以制定，使得《防洪法》能够成龙配套，发挥更大的作用。其次，要重新修订原来的四大江河，即长江、黄河、淮河和海河的防洪方案。1985年，经水利部提出，国务院批准了四大江河防洪方案，并向全国人大常委会进行报告。这个防洪方案基本上是正确的。但毕竟从1985年到现在，13年过去了。在这期间，我国经历了几次大的洪水，生态环境也发生了变化，湖泊被大量围垦，建立了许多洲滩民垸，上游山林水土保持遭受了不同程度的破坏。同时，也兴建了一些控制工程、水库，可以发挥调洪作用。所以根据已经变化的情况和防洪抗险的经验，修改四大江河防洪方案是必要的。同时还要补充松花江、珠江、辽河的防洪方案，所以应该是七大江河的防洪方案。这个方案应当成为一个法律文件，在此基础上依法治水，依法防洪。

科学治水，也甚为重要。这次洪水对全国人民是一次考验，对防洪设施也是一次考验。抗洪斗争取得了重大胜利，全社会水患意识将大大加强，必将加大治理洪水的力度。最近党中央、国务院采取重大措施，两年增发1000亿元国债，用于一些基础设施工程，其中把水利建设投入放在优先的位置。各大江河和城市的防洪标准要从实际情况出发，只能逐步加以提高。治水要讲科学。适当加高加厚堤防是必要的。千里之堤，溃于蚁穴。如果不解决防渗防漏，隐患就仍然存在，特别在险段。所以，对容易出问题的江河险段，要防患于未然，依靠科

学技术和工程措施解决问题。

对今年洪水的成因，也要进行科学的分析。我国重视可持续发展战略，不仅要考虑到我们这一代人的生存发展，而且要留给子孙后代发展空间。所以实施封山育林，加强水土保持，是非常重要的。这些年来，森林植被破坏，水土流失加剧，对于洪水的形成起了一定的影响。但究竟影响有多大，洪水的主要成因是什么？必须作出科学的分析和判断，才能作出正确结论，才能对症下药。封山育林固然非常重要，但这是一个漫长的过程，它不能解决由于气候原因导致的高强度降雨而产生的洪水。1954年长江上游的植被比现在好得多，但仍然出现了大洪水。1860年、1870年还发生过90000~100000立方米/秒的特大洪水，那时的森林植被、水土保持比现在更好。可见，气候异常是造成洪水的主要因素。

通过今年的长江洪水，证明三峡工程建设是完全必要的。三峡工程建成后能够起到相当的防洪作用，而且到2003年就可开始发挥防洪作用，当然这个作用是有限的。就是三峡工程全部建成了，三峡水库也只有220多亿立方米防洪库容，也不可能把长江洪水都装在水库里，但它能够起到削减洪峰、提高防洪标准的重要作用。所以要根治长江，还是要执行“蓄泄兼施，以泄为主”的治水方针，做到水畅其流。

九月二日 星期三 晴

今天报刊登了全国人大讨论《防洪法》的消息。我继续整理昨天全国人大农业与农村委员会召集的专家座谈发言。

水利部信息中心副主任孙继昌说：今年洪水的情况，长江类似百年一遇，嫩江三百年一遇，松花江一百年一遇。

水利部原副总工程师徐乾清说：分洪区只要用一次，用后五年才能恢复家园。今年长江第七次洪峰，隔河岩、葛洲坝水库都发挥了重要调蓄作用。

防汛办副主任邓坚说：今年防洪把损失已降到最低限度，大堤未破，重要城市都保住了。暴露出的主要问题是长江中下游防洪标准太低，才二十年一遇，全靠子堤挡水。丹江口水库发挥重要作用，来水 18000 立方米/秒，下放水被削减了 90%。

水利专家何孝侠说：应建嫩江控制工程尼尔基水库，还有淮河临淮岗工程。

魏廷琰说：这次洪水成因是太平洋和印度洋暖湿气流相遇所致，宜昌二十年一遇为 73000 立方米/秒，而百年一遇为 83000 立方米/秒。长江沙源来自金沙江和嘉陵江。这些年年输沙量没有显著变化，1954 年最大过沙量为 7 亿吨，多年平均为 5 亿吨，1986 年最少为 3 亿吨。清朝同治九年，即 1870 年，长江三峡地区最大洪峰为 110000 立方米/秒。因此，今年洪水主要成因是气象所致。

水利科学院原院长、著名泥沙专家林秉南说：可以排除水土流失是产生这次洪水的主要原因。三峡工程建成后，蓄沙有几十年缓解时间，可充分利用这段时间植树造林。

水利专家吴以鳌说：长江沿岸不可能全修混凝土堤坝，也没有必要，但险段险点应用混凝土加固，如洪湖险段，武汉的龙王庙等地段。

## 第十一次考察三峡工程

十月三日 星期六 晴

上午9时，我们从万寿路出发。9时半，从西郊机场起飞，11时半到达重庆。此次到三峡，除大琳外，还有布赫<sup>①</sup>、曲格平<sup>②</sup>、陈光毅、高德占、郭振乾<sup>③</sup>、杨振怀、王涛<sup>④</sup>、范敬宜<sup>⑤</sup>、张宏仁<sup>⑥</sup>等全国人大的同志，以及三峡建委郭树言同志。重庆市的张德邻、蒲海清同志来接。

下午，我们参观市容。重庆这两年变化比较大。从渝州宾馆出发，先到一处新公寓楼社区，有4万平方米，然后经过嘉陵江沿江路，到朝天门码头的新广场，再到解放碑，到了李嘉诚开的重庆海逸饭店。我们从37层平台，俯瞰楼下步行街，人群川流不息。回到宾馆已是5时半。6时半，我们和市里同志吃自助餐。

① 布赫，时任全国人大常委会副委员长。

② 曲格平，时任全国人大环资委主任委员。

③ 郭振乾，时任全国人大财经委副主任委员。

④ 王涛，时任全国人大环资委副主任委员。

⑤ 范敬宜，时任全国人大科教文卫委副主任委员。

⑥ 张宏仁，时任全国人大环资委委员。

## 十月四日 星期日 晴

上午9时，我们听取重庆市委的汇报。张德邻主讲，蒲海清市长、刘志忠<sup>①</sup>、王鸿举<sup>②</sup>、甘宇平副书记等参加。

1. 当张德邻谈到1~8月GDP增长为8%，力争达到全年保10%时，我说不要赶指标，而要有效益的速度，国家发1000亿元债券，不是单纯为了保8%，更重要的是加强基础设施建设，为今后经济发展奠定基础。

2. 关于下岗分流问题。重庆今年有27万下岗工人，已进入再就业中心13万人，每人每月发160元，加上代缴各种保险金共为200元。我说，要注意平均收入每人不到120元的职工，应由街道补足最低生活费到120元。

3. 重庆市有25度以上坡地500万亩，人口260万，只能逐步退耕还林。目前办法之一是横坡耕种，发展梯田。杨振怀提倡种香根草护坡。

4. 关于封山育林。重庆8万平方公里土地面积，现有森林1.6万平方公里，覆盖率为20%。他们计划用10年左右把覆盖率提高到47%。我要他们作出有根据的规划。中午，张德邻告诉我，核实结果只能达到32%。

下午，召开人大座谈会，王云龙作了汇报。5时结束汇报。在风景如画的宾馆草坪上，我和大琳拍了一些照片。

<sup>①</sup> 刘志忠，时任重庆市委副书记。

<sup>②</sup> 王鸿举，时任重庆市委副书记、常务副市长。

十月五日 星期一 晴

昨晚，我们去了长江以南山上的一棵树观景台，然后去人民广场。那里人山人海，群众十分热情友好。9时许，我们从朝天门三码头出发，乘“神州”号客轮驶往三峡，夜泊涪陵。

上午我们在涪陵卷烟厂考察，还去了江东滑坡处附近的涪陵苎麻厂。然后赴清溪镇龙云村，看搬迁的居民点。我和村委会主任、村支部书记以及搬迁户谈话。大体上他们三口之家能住上120平方米房子，二层楼，平均造价每平方米低于200元。所需两万多元，自己出一半，移民补偿资金补一半。今天我由于走访移民户，上下台阶，大概有600级，两腿发酸。

下午3时，我在船上开会，先后听取了郭树言、甘宇平关于移民问题的汇报。

我认为一个重要问题是把三峡库区和三峡淹没区加以区分。重庆库区涉及17个区县，有的县只要有一二个乡镇受到淹没，就划入三峡库区。按这一划法，重庆的三峡库区就有4.2万平方公里，人口1300万，其中农业人口1160万，城镇人口132万。而真正移民淹没区只有30万亩耕地，农业人口有29万人。至于淹没区有多大面积，在今天的会议上，还没有得到准确答复。

另外一个重要问题是，是否需要出省搬迁。重庆曾派人到新疆和黑龙江调查，每一个人要出4万元搬迁安置费。重庆表示，如果每人有4万元搬迁费，在重庆市20多个区县内部也可以安排7万人。

第三个问题，甘宇平说还有若干潜在的农业移民路子，诸如发展水产，利用 175 ~ 145 米防洪线，搞季节性农业等。我说，现在在库区至少有 20 万流动人口。其中有一部分工作，移民可以代替流动人口做。利用土地二次承包的机会，可否再挤出一部分土地给丧失土地的移民。甘宇平说，他们通过二次承包已安排 12 万移民。我说，由移民组织建筑水利工程的施工队伍，可以长年从事这项工作，也是一条重要就业出路。

### 十月六日 星期二 晴

今天上午 9 时，我们改乘“三峡移民”号中型轮在长江北岸万州区的瀘渡镇上岸。该镇共占地 24 平方公里，14500 人，辖 11 个村和一个居委会。在四层新楼的镇党委和政府的会议室里，听取镇党委书记的汇报。汇报方式是我提几个问题，请他们给予解答。书记说，全镇淹没耕地 3800 亩，3670 人。郭树言说，这是全万州第一个集镇搬迁包干销号的镇。镇区占地原来只有 65 亩，搬迁后扩大到 150 亩，新建 8 万平方米房屋，搬迁费以 750 万元包干。至于农民搬迁的做法：一是利用承包机会，调整土地，保证每个移民有 0.5 亩地。二是移换安置，即是利用已进入城镇农民承包的土地，用移民补偿费把土地承包使用权买过来，又可安排 500 人。三是进入第三产业和建筑业。有 1/3 的新建房屋就是该镇施工队承包的，打石头的也都是农民。我说，把一部分移民转为建筑业和建材业工人，是大有可为的，因为三峡地区建房、修路、护坡、中小型水利工程都有很大工作量。四是现有全村土地 4000 亩，25 度以上的坡

1998年

耕地可以采取逐步造梯田种果林，而且有一半已经种上果树。

郭树言说，现在农村移民土地和房屋搬迁补偿大约每人2万元，如果在全市范围内搬迁，还要增加一些。

万州机场尚未开工，据说计委承担的0.8亿元不落实。郭树言同意从移民预备费中先垫付。我认为建机场是振兴万州一项战略性措施。

下午3时后，我先后参观了对口支援的迪康药厂、格力电子元件公司。

### 十月七日 星期三 晴

上午，我们在云阳新县城参观。该县城选在离旧城30公里的双江镇，地势开阔，地质状况较好，县城已初具规模。10时，去兴隆村看高效农业、蔬菜棚。然后看了玻璃钢卷管厂。11时回到“神州”号轮。

下午1时至3时，“神州”号驶过夔门，经瞿塘峡，进入巫峡，能见度不好。

4时半，开会听取随行同志的意见。杨振怀力主移民外迁，城镇建设和产业发展均需考虑到三峡库区总体规划。他除主张沿江各乡镇间修路外，还强调利用长江黄金水道。

8时，我们到达三峡工地，灯光照四方，夜景颇壮观。

### 十月八日 星期四 晴

上午，参观秭归新县城。县四大班子已于9月29日搬入

新址，中心广场颇为壮观。

10时以后参观三峡工地，基坑水已抽干，开挖到40米高程，21~23坝段，第一级船闸都开始浇灌混凝土。与去年比较，工地又大变样。明年将进入施工高峰，混凝土浇灌强度达到400万立方米，保证质量仍是首要之务。

下午，听取陆佑楣汇报。我就工程问题、移民问题发表了意见，要点如下：

1. 三峡围堰经受住了今年长江八次洪峰的考验。

2. 这次抗洪的事实，更加证明了建三峡工程的必要性。

3. 治水方针是：蓄泄兼施，综合治理，建立完整的防洪体系。

4. 三峡库区和三峡淹没区应加以区别，库区5.4万平方公里，淹没区只有650平方公里，加上水面才1000平方公里。淹没区只是库区的1/50。

5. 工业搬迁要结合技术改造，面向市场，提高科技含量，实行对口支援，发展名牌战略。

6. 农业要搞高效农业，要考虑市场的不同需求，要因地制宜，多样化。

7. 沿江修一条路，提法欠妥，应该是村村通路，大路连小路。集镇和居民点建设要相对集中。

8. 要十分重视地质处理，沿江重点地段60余处，要启动移民预备资金，加大处理力度。

9. 重视淹没区文物保护。

10. 大力发展建筑业、建材业。

11. 25度以上坡地可整修以后种树、种菜或者种植经济作

物。这样的退耕还林比较切合实际。

## 12. 对外迁移民，可继续探索。

下午5时，我又与三峡总公司领导班子成员陆佑楣、李永安、贺恭、袁国林、王家柱进行座谈，郭树言在座。

陆佑楣等汇报了投资情况。预计三峡工程动态总投资为2039亿元，其中静态900亿元，物价上涨749亿元，支付利息389亿元。由于物价和利息降低，可能节省出200亿元。

1993年~1998年9月底，三峡工程投资已用出333亿元，其中工程158亿元，移民116亿元，支付利息42亿元。

投资2000亿元的来源构成：三峡基金1000亿元，发电收入500亿元，借贷500亿元。2009年以后，如果上网电价为每千瓦时0.35元，如果每年发1000亿千瓦时电，三峡总公司年销售总收入为350亿元。支付增值税、所得税、发电成本后，尚有年净收入140亿元，可以用于滚动式开发金沙江的向家坝和溪洛渡水电工程。

8时上船，继续向东行驶。蒋祝平和贾志杰同行。

## 十月九日 星期五

今日沙市有雨，北京阴。

早上船已停在公安县。9时，我们在贾志杰和蒋祝平的陪同下，参观了今年洪水决口的孟溪垸。这里正在恢复生产，集中建房。天上下着雨，我用话筒向围上来的父老乡亲表示慰问。

下午3时，我们告别“神州”号轮，赴沙市机场，登机返北京，结束5天的考察。

### 附1：新华社、《人民日报》10月10日对这次考察的报道 (摘要)

近日，李鹏委员长到三峡库区和建设工地考察，检查工作。李鹏强调，我们一定要坚定信心，把这一功在当代、利在千秋的工程建设好。

#### 必须始终把质量放在首位

考察中，李鹏分别听取了三峡建委郭树言、总公司陆佑楣的汇报。李鹏说，三峡工程建设进展顺利，移民搬迁和安置工作正在有步骤地进行，发生了很大变化，成绩喜人。

他强调指出，三峡工程施工已进入第二阶段。目前工程建设处于关键时期，必须始终把保证质量放在首位。百年大计、千年大计，要坚持质量第一。一流的工程要有好的机制、一流的现代化管理。

#### 这次特大洪水证明了兴建三峡工程的重要性

李鹏说，今年长江中下游的抗洪斗争取得全面胜利，是军民顽强拼搏的结果，同时，建国以来兴修的水利设施也发挥了重要的作用。他说，三峡工程具有巨大综合效益，它首要的任务就是防洪，并且在二期工程建设结束，到2003年就发挥一定的防洪作用。这次特大洪水再次证明兴建三峡工程的重要性与迫切性。长江的防洪应该蓄泄兼施，综合治理，建立完整的防洪体系。上中游要封山育林，保持水土，建设控制工程，中下游要加固堤防，保证河道行洪畅通，同时通过湖泊、滞洪区、分洪区形成调蓄能力。

### 千载难逢的发展机遇

李鹏对移民工作十分重视和关心，多次强调三峡工程成败的关键在移民。他多次到三峡库区，实地了解移民搬迁和安置情况。由于执行了开发性移民方针，这几年三峡库区发生了很大变化：部分搬迁企业经过对口支援、技术改造、产品结构调整，呈现了好的发展势头；移民的生活、居住条件有了明显改善，库区群众亲身体会到兴建三峡工程、开发性移民为三峡库区提供了千载难逢的发展机遇。

### 多渠道安置移民

李鹏指出，二期移民将达到 55 万，任务是十分艰巨的，但经过努力是可以完成的。三峡农村淹没区山高坡陡，耕地有限，要走出一条既保护生态，又保证农村经济发展、多渠道移民的路子。

### 要重视环境保护和地质灾害防治

李鹏说，今年长江的特大洪水引起我们的深思，一是要充分认识环境保护的重要性。封山育林、水土保持是长江防洪体系不可分割的重要组成部分。二是库区城镇、搬迁工厂、道路建设必须充分考虑地质结构，选址时要做好地质勘探工作，避开滑坡地区，切实加强地质防护。

李鹏强调，库区农村土地资源有限，搬迁的农民不必再从事粮食生产，而要从当地情况出发，依靠科技，发展效益高的种植业和养殖业，提高农产品的附加值，并逐步实现产业化。

附2:《中国三峡工程报》10月10日的报道《惟有三峡情更浓》(摘要)

### 喜看银杏沱

10月8日9时许,李鹏委员长的车队就穿行在淡淡的雾霭中,驶向与秭归新县城紧邻的滨湖路银杏沱移民安置小区。在小区规划图前,秭归县委书记汪元良向李鹏委员长汇报了该县“四靠三结合”的保致富移民安置思路和“山、水、林、田、路、果、气、房、景、貌”的综合开发规划。当李鹏听说“环形公路盘山转,人行小道穿田间”的道路规划思路时,连声称赞道:“这个提法科学,实事求是。”当得知秭归县将用三年的时间,把小区建成集生态农业、观光旅游、移民安置为一体的示范区,最终达到安置移民600人,人年均5000元的收入时,他满意地笑了。

### 再访新县城

李鹏一行察看刚刚完成整体搬迁的秭归县直机关综合楼。在这座集中全县54个单位、容纳600多名工作人员的大楼前,上千名县委、县政府机关干部和移民聚集在这里,以山城人最质朴的方式迎候着委员长的到来。李鹏一行兴致勃勃地登上了大楼的第9层,在这里凭栏远眺,鳞次栉比的红顶白屋,车水马龙的宽敞街道,绿草如茵、喷泉奔涌的长宁广场,赞叹道:“太美了,像大连一样!”走出了大楼,李鹏兴奋地向群众挥手致意。

### 考察施工现场

10时40分，李鹏、布赫一行来到了三峡工程施工现场，仔细听取三峡总公司及各施工单位的汇报，询问各施工部位的工程进展情况。站在二期围堰堤头，李鹏委员长凝视着江中的上下游围堰和那抽干水的河床，不禁为眼前的变化感到由衷地高兴。他感慨地对周围人说：“去年在电视上看到还是汪洋一片，如今却已河床见底了，真是不可思议。”

基坑内岩石状况是李鹏委员长关注的一个重要问题。当他亲眼看到江底那裸露的岩石足以作为千秋大坝的坚实基础时，深深地舒了口气。

在泄洪坝段第21号坝段的混凝土浇筑现场，李鹏委员长察看了混凝土浇筑情况。突然，他指着上面的混凝土浇筑体对陆佑楣、贺恭说：“你看那些部位是否因质量不好渗水啊。”他们连忙解释说：“那是养护混凝土用水。”李鹏同志叮嘱说：混凝土浇筑虽然刚开始，但一定要牢牢把好质量关，建一个人民放心的大坝。

#### 附3：新华社、《人民日报》10月11日报道《情系三峡移民——李鹏委员长一行考察三峡库区纪行》（摘要）

10月中秋，正是花好月圆、万家团聚的时节，气象万千的千里江陵，迎来了前来考察三峡库区的李鹏委员长和副委员长布赫同志一行。

李鹏选择这样一个时刻来到三峡库区，不仅为了兑现他“我每年要来一次三峡”的诺言，更重要的是他对三峡库区一

直牵挂在心。全国人大通过兴建三峡工程以来，这是他第十一次考察三峡库区。

和以往十次相比，这一次有着不同寻常的意义。举世瞩目的三峡工程大江截流已近一年，今年长江流域又遭到特大洪水袭击，三峡工程是否经受住了严峻考验？不久前沿江一带发生重大山体滑坡，对移民带来什么影响？淹没区的新城建设进展是否顺利？尤其是三峡一期工程中的10万移民，现在生活得怎样？二期工程将搬迁安置移民55万人，现在进展情况如何？这些，都是全国人民关注的热点，李鹏委员长自然更是“一枝一叶总关情”。

从10月3日到9日，李鹏一行从重庆乘“神州”号客轮出发，顺流而下，登涪陵，赴瀘渡，入万州，下云阳，抵秭归，行程近千公里。在秋日的阳光下，他们翻山越岭，渡江过河，访农家，观新城，看企业，勘现场，登坝址，不辞辛苦，掌握了大量第一手材料，对许多问题有了新的认识。

“没想到三峡工程经过今年八次洪峰没受影响，没想到移民安置工作进展得这么快，没想到新城建设得这么好，没想到移民情绪这么高。”一位多次考察过三峡的全国人大常委会委员用这四个“没想到”概括自己的感受，引起大家的共鸣。

### (一)

在整个考察过程中，李鹏同志最关心的是移民和与移民相关的问题。

一位外国首相曾说过，“世界上百万人口以下的国家有二十几个，百万移民，相当于搬迁一个国家。”可见难度之大。

国家为此作出了“开发性移民”的决策，就是让移民“迁得出、稳得住、逐步能致富”，把经济带动起来。

然而，这谈何容易！提起迁建新城，人们很自然会想到一系列的难题：移民世居旧城，故土难离，连“听惯了江上号子”都成为不肯搬迁的理由，怎么办？企业搬迁，生产、发展肯定会暂时受影响，怎么办？迁城投资大、工程量大、任务艰巨，怎么办？在这一系列困难面前，各级领导带领广大群众苦干实干，以惊人的速度创造了一般人难以想像的奇迹。

现在，展现在人们面前的是一个正在建设中的新县城、新乡镇，推土机、塔吊……令人目不暇接，惊叹不已。

这里给人最突出的印象是，云阳和秭归两座新县城的拔地而起，起到了极大示范作用，给人们带来了信心。

云阳县城是三峡库区全迁县城之一。新县城地势开阔，发展余地大。以省级文物保护单位磨盘寨为中心的环状城市，道路纵横，层次分明，环境优美。万云路通车后，长江水道依城而过，陆路交通直达成渝。

秭归县历史悠久，是我国古代大诗人屈原的故里。新县城已成为新的政治经济文化中心。这里道路宽阔，交通便利，高楼耸立，绿地成片，俨然已是一座现代化的新型城市。

许多当年对迁城抱有怀疑的人，现在不胜感叹地说：“我们真是因‘祸’得福了。”

## (二)

移民不但要安居下来，还要富裕起来，这也是李鹏特别关注的问题。

由于移民大部分落户山区，李鹏十分关心怎样把发展生产同水土保持和环境整治结合起来。他不断地同干部、专家一起研究坡地怎样退耕还林，怎样实行“坡改梯”，建设高质量梯田等问题。

在兴隆村，他看到新开垦的坡地建成了大片石砌的水平梯田，梯田上架起了成片的塑料大棚，种植蔬菜，还利用山水修了一个可供浇灌的蓄水池，非常高兴。李鹏问：“你们建了多少这样的大棚？”

“有100亩。”

“效益怎么样？”

“没建大棚前，一亩地年收入1000元，建大棚后可达8000元。”

“销得出去吗？”

“我们都是以市场为导向，种植反季节蔬菜，现在供不应求。”

“你们修一亩这样高标准的水平梯田成本是多少？”

“一般是3000元左右。”

于是，李鹏和当地干部算了一笔账，结果表明在发展高效生态农业上多投入一点儿是划得来的。

村子路旁一栋栋的两层小楼都是移民新建的住房，不少楼房外面还贴着瓷砖。李鹏走进移民樊世明家。当听说他家开了餐馆和小卖部，还建了大棚，他家全年收入可达3万余元时，李鹏非常高兴。

(三)

三峡移民的情绪如何？一直是人们讨论的焦点。

国外有些别有用心的人，攻击三峡移民是践踏人权。国内有些不了解情况的人提起移民，往往和背井离乡、流离失所联系起来。

然而，三峡移民的现实与有些人的想像大不相同。

李鹏同志在以前访问三峡库区中，也曾多次走进移民家中嘘寒问暖。这次，在中秋节这天，他又来到距涪陵城10公里的清溪镇龙云村。

村民们一看到从车上走下来的委员长，都使劲鼓掌欢迎，团团围了上来。

李鹏委员长在村民们的簇拥下走进村委会，在“村务公开监督栏”前驻足，仔细观看着。专栏上一一列出全村的各项收入、支出、农民负担总额等情况。

“委员长，到外边和大家摆摆‘龙门阵’。”有人大声提议。  
“好啊！”

在村民们的新居前，委员长与几位移民拉起了家常。

“你的新房有多大面积？”李鹏问坐在身边的村民杨清惠。

“150平方米。”

“比原来的房子扩大了没有？”

“原来我的房子只有一间，现在多了100平方米，扩大了两倍。”杨清惠欣喜地告诉委员长。

“还能养猪吗？”

“可以在房外面养。”

“做饭怎么办?”

“可以烧电、烧煤、烧柴。”

“电多少钱一度?”

“5角。我们可以用电饭煲做饭。”

坐在另一边的村民叶德贤也向委员长讲述，他家搬迁后的房子比原来大了，一年纯收入有万把块钱。

“你抽的什么烟?”李鹏问叶德贤。叶德贤有点儿不好意思，村干部笑着从他口袋里掏出烟，递给委员长。委员长看后说：“哟，是‘宏声’牌。我知道行情，5元一盒，你的生活水平不低嘛。”在场的人都笑了。

叶德贤由衷地说：“我们现在的生活条件比过去好多了，感谢党和政府。”

李鹏笑着说：“也应该感谢你们，三峡工程建设，你们是做出了贡献的。”

#### (四)

7天的考察，是在紧张的节奏中度过的。上岸，就是马不停蹄地走访、座谈；上船就是开会、谈话。在令人鼓舞的形势面前，李鹏同志一直在思考着三峡的未来，思考着今年这场洪水提出的深层次问题。

座谈会上，李鹏谈了几天来深思熟虑的问题：“①要更加深刻地认识环境保护问题；②要认真研究沿江山体滑坡的成因，更加重视地质与搬迁的关系，把城镇建设在稳固的基础上；③对已开垦的25度以上的坡地，目前要因地制宜，以保持水土不流失，建设高标准梯田，种植果树等；④发展高效生

态农业，要根据市场需求，选好适合当地发展的品种。”

严肃的话题也不乏风趣的插曲。重庆市领导提到有些县的发展路子是：“沿江一条路，路边一排房，房前二三产，房后种果粮。”有的同志对此提出异议，认为普遍建“沿江一条路”，容易造成形式主义、劳民伤财，而且很可能加重对长江的污染和生态的破坏。由此引起一番争论。

委员长没有作“裁决”。在实地考察湖北秭归的做法后，他说：“发展经济作物，要进入市场不修路不行。主要要解决村与村、村与乡的交通。‘路边一排房’的提法也不十分准确，实际上是建成一个个居民点。”

会后，重庆市的领导已把发展路子改为：“乡村互通路，点上来建房，房前二三产，房后种果粮。”

看来只有几个字的改动，谁能想到这是一番科学论证的成果！

## 十月十日 星期六 晴

昨天湖北贾志杰、蒋祝平汇报。湖北今年虽然遭了大灾，但发展势头不减，估计仍可以完成GDP增长12%。农业粮食减产50亿公斤、棉花300万担，农民平均收入仍可增加200元。增长主要靠基建和灾区人民消费品需求的拉动。我强调，不要赶指标，而应重效益的观点。他们说公安县转移的居民，坛坛罐罐丧失了，要求政府履行诺言，给予适当补助。他们还说，全省有洲滩与垸子217个，人口108万，不能简单平垸行洪，退田还湖，而应因地制宜，区别对待。一类是严重阻碍行洪的民垸“人搬田照种”；二类是高水位才行洪的民垸，人不



搬田照种，必要时扒口行洪；三类是连长江支流河口民垸，防洪标准低，应平垸行洪，人口转移安全地带，洪水不来，田照种。三类各占 1/3。关于加固干堤，应按照 1998 年型洪水防御。按洪水五十年一遇标准施工。湖北要修堤 1500 公里，投资 256 亿元，看来国家提供的经费有限。他们准备采取江苏办法，向居民收水利费。



# 1999年

---

今年，三峡工程又有新的进展，双线永久船闸开挖全部结束，大坝混凝土浇灌全面展开，月浇筑量达到45万立方米，超过世界纪录。国务院实行移民政策的两个调整。我第十二次考察三峡工程。

- ☐ 朱镕基谈两个调整
- ☐ 有人重提156米方案
- ☐ 重庆狠抓移民工作
- ☐ 第十二次考察三峡工程



1999年

一月一日 星期五 晴

在今天茶话会上，朱镕基对我说，三峡工程十分伟大，基础已清完。看来他很有信心。我给郭树言去电话，询问朱镕基去三峡的情况。郭说，朱镕基主要讲了保证大坝施工质量，要请外国监理。陆佑楣意见，主要靠中国监理，能行。朱镕基说，移民搬迁应外出一部分，三峡容量有限。郭树言提出湖北军垦农场有40万亩土地，可安置不少人。关于移民经费要包干问题，朱镕基说，我和李鹏同志想法是一致的，应该包干。

郭又说，直流输电已有三家跨国公司投标，即ABB、西门子和阿尔斯通。ABB转让技术条件优越，与西安电器厂谈得不错，有可能中标。

一月十八日 星期一

陆佑楣来信说，朱镕基总理在三峡视察时表示，他要接替李鹏同志把三峡工程抓好。陆说在听汇报时，朱镕基提出三峡工程在关键部位要请外国监理，他们准备照办，抓紧落实。我今天收到《中国三峡工程报》，潘家铮院士答记者问时，认为中国有建大坝的经验，能保证三峡工程质量。对大坝出质量事故，要认真吸取教训。



1999年

五月二十七日 星期四 晴

下午4时，胡锦涛同志来谈重庆市主要领导人的安排。调福建省长贺国强任重庆市委书记，调包叙定任重庆市长。

附：包叙定同志 2003 年 5 月 31 日给李鹏同志的信

我到重庆工作后的 1999 年 7 月，您在北京同我谈话，一再告诫我要重视三峡移民工作。您说，三峡工程成败的关键在移民，而移民成败的关键在管理。重庆直辖市体制上应该是两级管理，不设中间层次，市委、市政府直接领导，工作效率高，抓得也实。

## 朱镕基谈两个调整

五月二十八日 星期五 晴

上午，我找郭树言来，询问国务院召开三峡工程移民工作会议的情况。朱总理主张无前途的落后企业不必搬迁，每个工人发一定的安置费，自寻出路。我认为，其实不淹没，这些落后企业也没有前途，只能走改造或关闭这条路。关于外迁移民，我告诉郭树言，让他去山东找李春亭省长，是否安置 10 万移民，开垦 50 万亩黄河出口新地。

附：新华社、《人民日报》5月24日对这次会议的报道(摘要)

5月19日至20日，国务院在京召开三峡工程移民工作会议。朱镕基总理指出，工程建设能否顺利进行，关键在移民和搬迁。坚持以多种形式安置移民的方针，加大搬迁企业结构调整力度，确保二期移民搬迁任务圆满完成。

朱镕基指出，江泽民、李鹏等中央领导同志，多次到库区、坝区视察，作了许多重要指示。我们一定要认真贯彻执行，努力把三峡工程建设做得更好。

朱镕基强调，根据三峡工程建设的实践，当前实行政策上的两个调整。第一是调整和完善移民政策，第二是调整企业的搬迁政策。要坚持多种方式安置农村移民的方针，把本地安置与异地安置、集中安置与分散安置、政府安置与自找门路安置结合起来。有关省区市要积极接收安置移民，为三峡工程建设多做贡献。要加大迁建工矿企业结构调整力度。三峡为库区工业结构调整提供了难得的机遇。除少数生产名特优新产品和有市场、有效益产品的企业外，要下决心淘汰那些落后的企业。

六月二十日 星期日 有雨

下午4时半，新任重庆市委书记贺国强来访。他是回福建交代工作的。我和大琳向他表示，我们家在重庆有不少亲戚后辈，对我们这些有亲戚关系的人，我们绝不允许打着我们的旗号办事。对我的父亲李硕勋烈士，也不宜再作过分的宣传。我还说对重庆工作，要充分考虑到其重要性和艰巨性，希望他作为市委书记能团结一班人，抓好经济、国企改革、三峡移民和

扶贫等工作，为振兴重庆努力工作。贺国强决心很大，准备立即把家搬到重庆。

六月二十四日 星期四 晴

和郭树言同志通了电话。他说山东若接收移民，需要动用军队养马场，有困难。重庆市内各县就地插花可以安置3万人，把农民出去打工不种的土地加以调整，安置移民，已在江津县试点，他说上海市长徐匡迪，江苏省委书记陈焕友都赞成调整土地，安置部分三峡移民。

## 有人重提 156 米方案

九月八日 星期三

水利专家翁长溥来信重申将三峡工程建至156米的建议，我在这封信上写道：到2003年，水位才到135米，到2006年水位才蓄到156米，以后还要观察泥沙淤积情况，再定何时可能达到设计正常高水位。现在争论此事，实无必要。到2003年~2009年已是下届人大和政府的事，届时由他们来定。不能放松移民工作。大坝到175米，对下游防洪有重大作用，不可忽视。我还写道：还有上一级水电站开发，如向家坝、溪洛渡正在进行，也要靠三峡所获取的效益，进行滚动式开发。现在不是计划经济，靠国家投资无力安排下一个长江水电项目。

九月二十八日 星期二

朱镕基在三峡建委办公室送的关于翁长溥同志来信的材料上写道：请李鹏同志审阅。此前吴邦国同志已表示：坚持原定方针不变。

附：三峡办报告的主要内容

翁长溥来信的主要内容，仍是徐洽时、陆钦侃等24位专家提出的三峡工程“先建至初期蓄水位”的观点。这一观点实际上在三峡工程的论证、审查过程中都曾多次提出过，但没有被绝大多数专家采纳。412位各方面的专家论证，确定了三峡工程最终正常蓄水位175米，初期蓄水位156米的“一级开发，一次建成，分期蓄水，连续移民”的建设方案，已经全国人大审议通过。当前，三峡工程进展顺利，重提“先建至初期蓄水位”，与“一次建成”方案是不相符的。

从三峡建委批准的初步设计，到三峡总公司的施工组织设计，都是严格按照上述建设方案编制的。即工程于2009年一次建成。水库水位156米，先运行若干年，观察泥沙淤积情况，再确定何时蓄到正常蓄水位175米。

十月八日 星期五

今天结束在四川省的视察。下午3时，我们离开成都金牛宾馆，15分钟后起飞，4时到达重庆。贺国强、包叙定、王云

龙、政协主席张文彬来接。晚上自助餐，郭树言和甘宇平也来了。

### 十月九日 星期六 晴

上午9时半，听取重庆市委汇报。该市今年GDP增长为8%，财政收入较低，每人平均才230元。贺国强提出重庆兼有中西部和东北老工业基地的特点，希望中央予以照顾。另外重庆还上缴中央财政6.5亿元，希望豁免。

## 重庆狠抓移民工作

### 十月十日 星期日 晴

上午，召开移民工作座谈会。市委副书记甘宇平首先作综合发言。到135米水位共移民50万人，一期已移民5.5万人，二期移民共44.5万人。他认为根据目前进度情况，可以按期完成任务。

二期移民中，农村移民共13.3万人，已完成5.2万人，还有8.1万人必须在三年之内完成。一条大的措施是利用土地二次承包30年不变的机会，为淹没区调整出12万亩土地，可安置14万农民。另一条措施是向外地搬迁。在重庆市辖范围内，可以安排2万人，其余可在沿江各省安排。吴邦国副总理不久来开会，将对外迁移民作出安排。江津市长郭汝齐介绍了

他们试点安排 600 余人的情况，移民还比较安心。

三峡库区另外一个比较严重的问题是滑坡。沿江地质有崩岸问题，要处理，特别是新建城镇必须建设在可靠的地质基础上。我认为，应该为地质、环保、文物增加一些经费，可以从三峡建委预留移民资金或三峡工程动态投资结余中提出。我已经将这些意见分别给吴邦国、李岚清打了电话，请他们考虑。

搬迁区盖房造价比较低，一般每平方米为 400 元左右。我很同意无前途的企业不要原样搬迁的意见。新建的企业应当是产品有销路、技术含量高、有特色的企业。对口支援引进名牌产品是一条好出路。

万州管委会主任张元铸报告，万州机场已开工，争取三年通航。达万铁路今年可铺通，渝万高速路已完成至长寿，下一步修至梁平。

## 第十二次考察三峡工程

十月十一日 星期一 晴

上午，开座谈会，首先听取了重庆市高法、高检、人大专家学者对司法监督规定的意见。然后我讲话，共有三个方面的内容，一是司法监督方面问题，二是针对重庆市的工作，三是对移民工作。

下午 4 时，我们在参观了朝天门码头之后，直奔机场，与贺国强、包叙定、王云龙等同志告别后，飞往宜昌。45 分钟

后在宜昌三峡机场降落，除三峡总公司陆佑楣等同志之外，湖北省的贾志杰、蒋祝平、关广富同志来接。

6 时半，在三峡坝区接待中心 2 层，大家吃了自助餐。以前聘请的北京建国饭店管理人员已撤出中心，由三峡总公司自己管理。

我们仍住三峡坝区接待中心 24 层。大琳的左腿已好多了。三峡坝区接待中心员工对我们很亲切。

## 十月十二日 星期二 晴

上午，我们乘车去察看三峡工地，面貌较之去年，又变化了许多，主要是混凝土浇灌已在大坝轴线上全面展开，而双线船闸的开挖，已全部结束，把整整一座山头开出整齐的两条隧道，真是壮观。目前正在对两岸垂直岩面进行锚杆加固。工地共有 6 台塔带机，4 台是美式的，2 台是法式的，效率都很高，月浇灌量已达到 45 万立方米，超过世界纪录。其中，70%是靠塔带机完成的，其余 30%由在两端 185 米高程上的缆车和塔吊、门吊完成。看过工地后，我们驱车过西陵大桥，察看茅坪的土石方大坝。为保护新的秭归县城和部分农田，花 6 亿元修建此坝，代价虽大，也是值得的。

下午，我们听取三峡总公司和三峡建委的汇报。陆佑楣说，动态投资估计到 2009 年为 2040 亿元，折合 250 亿美元。到目前为止已投入 403 亿元，工程投资 182 亿元，移民 134 亿元。陆说，由于物价和利息减少因素，整个工程可能减少 200 亿元，但后期还有许多不可测的因素。整个混凝土工作量为



2700 万立方米。二期已完成 700 万立方米，尚有 1000 万立方米。在质量方面，9 月底检查 8 万个单元，评定结果，全部合格，78.5% 优良率。

我今天利用讲话的机会，再次重申了三峡工程建设应遵循“一级开发，一次建成，分期蓄水，连续移民”的方针。三峡大坝要一鼓作气建到 185 米，毫不动摇。

十月十三日 星期三

三峡地区阴有雨，气温在  $16^{\circ}\text{C} \sim 20^{\circ}\text{C}$ 。

在视察路上，贾志杰还向我讲述了去年抗洪的情况。从去年洪水更看出，三峡大坝有一定的防洪作用。到 2003 年，必要时可动用一定的库容，替代部分荆江分洪区的作用。

贾志杰和蒋祝平还谈了湖北情况。今年 GDP 增长可能达到 8.5%，农民收入增加有限，鄂北大旱，丹江口无水可调，消费仍然疲软。他们认为建立小城镇，可能成为一个重要经济增长点。

我和陆佑楣等谈话，要他们大胆提拔后备力量，担任公司领导。为了筹集资金，可以为三峡股票上市作准备，也可以多发一些三峡债券，使更多的人与三峡有切身利益关系。我还告诉他们，只有全国联网，水电才能发挥调峰作用，西南水电应该继续开发。

在飞机上，我对郭树言讲，抓质量要抓到点子上，根据我几十年搞水电的经验，水电建设和运行中可能发生重大事故的有下列几种：

1. 坝基地质状况不佳，要重新处理。这是最致命的。

2. 混凝土出现蜂窝狗洞，震捣不密实，产生裂缝。坝段间止水铜片漏水。所有这些缺陷都会导致混凝土漏水，扬压力上升，影响坝体稳定。

3. 各种闸门，包括船闸关闭不严、漏水，也是常见病。

4. 水轮机摆度过大、振动、气蚀，特别在低水位、低负荷运行情况下产生。

5. 发电机定子线圈焊接不良，引起发热。但现在焊接工艺已改进，这种缺陷已很少了。

6. 采用了大量自动化装置，计算机控制，但要防止误动作。

7. 水淹厂房，虽然罕见，但在中国水电站确实发生过几次，原因主要是进水控制装置严重泄漏所致。

我对三峡工程建设质量是有信心的，问题还在于移民。我看二期完成后，至少要补充 100 亿元移民费用于环保、地质、开发旅游等。

下午 6 时，我和大琳回到北京。

#### 附 1：新华社、《人民日报》10 月 14 日对这次活动的报道（摘要）

##### 工程建设进展顺利，混凝土浇筑创造新纪录

三峡工程于 1997 年实现大江截流，开始二期施工。近两年来，工程建设和库区移民工作都顺利展开。10 月 12 日上午，李鹏来到三峡工程工地，实地察看了永久船闸、二期基坑砼浇筑等施工现场。在工地上，李鹏与工程建设者们亲切握手，向他

们表示慰问。现代化程度较高的施工现场车来车往、机器轰鸣，人却不多。二期围堰基坑开挖已于今年2月完成，大坝、电站厂房、永久船闸等主要建筑均开始了混凝土浇筑。八、九两个月都达到了45万立方米的新的世界纪录，截至今年9月底进行的单元工程质量评定，工程质量全部合格，优良率达到78.5%。

### 一流的工程要有一流的质量和管理

10月12日下午，李鹏听取了三峡总公司陆佑楣等同志的汇报。指出，三峡工程二期要完成混凝土1000万立方米的浇筑、永久船闸通航、第一批机组发电等，任务十分繁重。在工程建设中，一定要兢兢业业，一步一个脚印，在保证质量的前提下，保证工期。要实现一流工程的目标，必须是一流的质量、一流的管理。

### 讲政治、讲大局，如期完成移民任务

李鹏十分关心三峡工程的移民工作。10月10日，他在重庆市听取了移民工作的汇报。10月12日，他又在宜昌听取了三峡建委郭树言关于移民工作的汇报。

截至1999年6月底，三峡库区已累计开发、改造、调整土地26万亩，新建各类移民房屋1011万平方米，搬迁和关闭工矿企业374家，累计搬迁安置移民17.8万人，同时还为7.4万移民搬迁创造了条件。淹没涉及的13个城市和县城、114个集镇的搬迁建设已全面展开，有的已初具规模。全国对口支援为三峡库区引入资金达60多亿元，无偿援建希望学校396所。

李鹏指出，三峡工程2003年完成二期建设，蓄水至135米，

需要移民45万人。重庆、湖北两地要实行责任制，各级领导要负起责任，如期完成移民任务，确保整个工程的顺利建设。

### 创造性地开展移民工作

李鹏说，各地在移民工作中探索了不少成功的经验，如市县对口移民、异地安置移民、依托外迁企业带动移民等等。移民搬迁的方式也越来越丰富，渠道越来越多，取得不少成功的经验。

李鹏指出，库区淹没工矿企业的搬迁要有新的思路，绝对不能搞原拆原建。对于那些技术落后、产品没有销路、严重亏损的企业要破产、兼并、关闭；对于那些有前途但包袱较重的企业，要实行主辅分离。新建企业要做到产品有销路、技术先进，要走名牌战略的道路，成为三峡库区的支柱。

李鹏说，在库区移民、厂矿搬迁工作中，各级政府要千方百计创造新的就业机会，如发展建筑业、旅游业等多种方式就业，以保持和维护社会稳定。

### 附2：《中国三峡工程报》10月14日报道《一言一语总关情》 (摘要)

11日一场小雨，峡江两岸青山如黛，云雾缥缈。带着国庆的喜悦，李鹏委员长和夫人朱琳第十二次踏上三峡工程工地视察工作。

12日一早，李鹏乘车抵达永久船闸施工现场视察。去年10月委员长来视察时，这里刚浇下第一方混凝土。当听到现在已浇筑了23万多立方米时，李鹏微笑着点点头。



在坛子岭上，李鹏绕着坛子岭视察三峡工地全景，世界巨型船闸的闸室槽已从山体中开挖出来，二期基坑内40多套设备沿坝轴线摆开了战场，还有一群燕子在空中盘旋飞舞，这是一幅壮美的图画。雨水洗去了工地的灰尘，把这幅图画擦洗得更加清爽自然。

李鹏又来到茅坪防护坝的施工现场。茅坪防护坝是一项环保工程，保护着6000多亩良田和新建的茅坪县城。

委员长和朱琳来到坝区环保公园。为他在大江截流时栽的纪念树培土、浇水。这株雪松长势茁壮、郁郁葱葱，比刚植下时已经长高了1米多。李鹏看着树顶发出的新芽欣慰地说：“长出新芽儿了。”

公园外，几名环卫工人正在清扫马路，委员长特邀请环卫工人来一起合影。身着橘黄色工作服的环卫工人围在委员长周围，兴奋不已。委员长的脸上露出了慈祥的笑容。

委员长的一言一语，三峡的一草一木，都倾注着李鹏委员长和夫人朱琳对三峡工程的一片深情。

十月十四日 星期四 晴

今天我修改完我在三峡视察时的讲话整理稿，题目是《做好三峡二期工程和移民工作》。

附：李鹏同志讲话的主要内容

三峡工程举世瞩目，是中国几代人的愿望。1994年，三峡工程正式开工，1997年实现大江截流，胜利完成一期工程，转

人二期工程施工。从这次考察情况看，二期工程建设进展顺利。我讲几个问题。

### 关于三峡二期工程建设

（一）必须坚定不移地执行三峡工程建设方案。三峡工程建设的方案可以概括为十六个字，这就是“一级开发，一次建成，分期蓄水，连续移民”。这一建设方案是经过多年的研究、论证后确定的，必须坚决贯彻执行。现在有人提出，水库水位要控制在160米。理由有两条：一是可能减少泥沙对重庆港的淤积；二是减少移民的任务。这些意见值得重视，但是现在争论这些问题没有任何现实意义。因为现在二期工程目标非常明确，只到135米，至于说到了156米以后如何分期蓄水，要根据水库运行的实际情况来加以决定。枢纽工程的很多部位已经达到185米了，“一次建成”的方针要坚定不移。

（二）总结经验，加强管理。现在三峡工程实行的建设制度基本上符合国际上现代企业管理制度，最近还采用了运用软件对工程进行监控。我们不但希望三峡工程成为世界上一流的工程，还要做到一流的管理。应该认真总结已有的经验与教训，使之更加完善。如工程招投标中，不能简单地认为，报价最低就是最好，就能中标，因为报价过低，有的是削价竞争，将来施工企业要亏损的，这就很可能影响工程质量。现在水电建筑业是个买方市场，施工企业任务不饱满。因此，一方面，三峡总公司标底要合理；另一方面，施工企业也要具备多种建筑业的本领，否则，这么大的水电施工队伍，是难以为继的。

（三）掌握先进设备，确保工程质量。三峡工程质量虽然

全部都合格，优良率达到 78.5%，但毕竟还是出现了一些缺陷和事故，尽管这些事故是水电工程经常有的，比如温度控制不好，产生混凝土裂缝，滑模错台，振捣不密实等等，也对混凝土的强度有所影响。这些缺陷虽然都经过了认真的处理，保证了施工质量，但应该由此积累更多的施工经验，减少这类缺陷的发生。

（四）多渠道筹集和确保三峡工程建设资金。由于国家建立三峡工程基金，保证了三峡工程有一个稳定可靠的资金来源。对工程建设来说，这几年外部环境比较好，一是物价低，施工所需的建材价格不仅没涨，而且还下降。贷款利率也大幅下降，现在发行的三峡债券成本比较低。三峡工程的建设者们要在保证质量的前提下，如期完成二期工程任务。

### 关于三峡工程的移民工作

（一）三峡工程的成败关键在移民。我多次强调这一点，是因为三峡工程已经有了建设葛洲坝水电站的经验，有了 40 年的工程准备，加上这些年施工积累的经验，因此，枢纽工程建设一般认为不会出现大的困难。但是，移民是一个艰巨的任务，静态是 84 万人，动态是 113 万人。要把这些移民安置好，确实很不容易。对此，绝不可麻痹大意，掉以轻心。湖北、重庆两省市既要看到移民工作的艰巨性和复杂性，又要看到移民工作的重要性。

（二）必须如期完成二期移民任务。在三峡二期工程期间，共有 45 万移民，其中湖北省近 7 万人，重庆市 38 万多人。这是一个硬任务，相当艰巨，但也务必如期完成。这个任务能否

完成，是对湖北省、重庆市领导班子的考验，是全国人民对这两个省市的期望。

（三）继续认真执行开发性移民的方针。从三峡库区的实践情况看，开发性移民方针是成功的。移民工作总的要求是“搬得出、稳得住、逐步能致富”。原来提的是“搬得出、稳得住、能致富”九个字。因为一般不能马上致富，但应该创造条件，使移民逐步能致富。

移民搬迁的方式应该多样化。重庆市利用第二次土地承包机会，调出一部分土地，大概是11万亩，安排了近14万移民，这是一个很大的措施。农民搬迁出去后，应该以务农为主。当然也可以干别的。但最根本是他必须有1亩左右的土地，农村移民才可以安下心来。三峡库区安置环境容量比较小，可以采取库区内部调整土地和外迁相结合的办法；可以采取本省市范围内的外迁和向外省市外迁相结合的办法，把移民任务分散下去。但是，稳定外迁移民是一项艰巨任务，绝不可掉以轻心。历史上，水电外迁移民要求回迁是经常发生的。

（四）库区淹没的工矿企业不能原样搬迁。现在是市场经济，一个企业能否生存，要看它的产品有没有市场，有没有竞争力。库区需搬迁的1600家企业，大多产品滞销、技术落后。就是不建三峡，这些企业现在也大部分处于严重亏损、有待关停并转的状态。所以，搬迁的企业，应该重新进行改组，使其技术含量高、产品有销路、管理严格，而且有一定的规模。

（五）要为三峡库区创造新的就业机会。库区的农村移民主要还是以农为本，但还有富余的劳动力；工矿企业的工人有的进入新厂，有的还要下岗。因此，要开拓渠道，为库区移民



创造新的就业机会，在库区发展建筑业和建材工业是大有作为的。整个库区在搬迁过程中要大量兴建房屋，还有大量地质工程需要处理，这些事情既需要劳动力，也需要建材。

长江沿岸有丰富的旅游资源，应该开发旅游业。三峡风景闻名中外，很多人想来参观。这些旅游景点还包括三峡工地、小三峡、奉节天坑地缝等等，还有很多有待开发的旅游资源，潜力很大。旅游业要提高质量，提高服务的水平。旅游可以设立不同的档次，既要接待外国的客人，又要接待中国的客人；既能接待旅游团队，又能接待零散游客。中低档旅游价格应便宜一些，但服务质量不能降低，要让游客感到是一种享受。

（六）库区新城镇的地质问题要十分重视。三峡库区地质问题比较复杂，特别是奉节、巫山和巴东的新县城，治理难度较大，要予以高度的重视。必须逐项加以检查，逐项加以解决，使我们新建的城镇、民房建立在可靠的基础之上。如果地质条件非常糟糕，那就下决心重找地方。

（七）要树立自力更生、勤俭移民、勤俭办三峡的思想。中国还是一个发展中国家，三峡工程是在全国人民支援下建设的。新搬迁城镇规模搞得太大、太超前，是脱离中国实际的。新城镇有一个完整的规划，但应分期实施，分期完成。同时，提倡农民盖房子，互相间不要攀比，不追求高标准，要为自己今后的经济发展创造条件。

# 2000年

---

今年三峡工地大变样，大坝最高处已到185米，最低处也到90米高程，永久船闸正在进行衬砌边墙，发电厂厂房已初具规模，有4台水轮机的蜗壳已焊接完毕。宜昌市经济迅猛发展，GDP达到380亿元，成为湖北第二大城市。忠县、万州高楼林立，气象一新。我第十三次考察三峡工程。

- ☐ 三峡大坝坚持一次建成
- ☐ 宜昌市抓住了机遇
- ☐ 第十三次考察三峡工程



三月十四日 星期二 晴

在人代会期间，我先后和重庆贺国强、包叙定谈话。他们主要反映行政管理体制问题。我认为首先把大方向定下来，一种是市直管县的体制；一种是分两级管理的模式。

## 三峡大坝坚持一次建成

四月三十日 星期日 晴

三峡建委办公室针对陆钦侃等专家3月3日要求把一期水位定在156米的来信，作了书面答复。三峡大坝“一次建成”到185米，早已作出决定并且正在按此方针施工。现在尚未完全确定的只是泥沙、地质、地震影响，都可在分期蓄水过程中观察，提出解决的办法。我的想法是大坝一次建成后，就是多观察一段时间，再达到正常高水位，也无大碍。但目前对正常高水位175米以下的移民工作，不能松动。

附：三峡建委办公室给陆钦侃等专家的复函主要内容

①三峡工程现在的设计遵照了全国人大审议时提出的建设方案，贯彻了全国人大通过的议案；②三峡工程的泥沙问题基本清楚，是可以解决的；③三峡工程的建设方案已经充分吸取了三门峡、葛洲坝等水利水电工程的经验教训；④按照设计安



2000年

排符合初期蓄水位运用的要求，导流底孔可以按计划封堵；⑤三峡水库枯水季水位抬高不会引发重庆城区排水问题，对三峡水库的生态环境问题，国务院非常重视；⑥移民安置必须按照“分期蓄水、连续移民”的方针安排。

六月二十九日 星期四 晴

晚上，我和郭树言通了电话。他说镕基同志对三峡投产日期放宽了要求。他说，2003年发电算提前，2004年发电也算完成任务。郭树言说，2003年移民、发电都无大问题，但质量监理工作应该加强。

七月十二日 星期三 晴

下午4时半，郭树言来谈话。说三峡移民已达30万人。沿岸135米水位标记已打出来。混凝土已完成1000万立方米，完成今年任务也不成问题。水位到156米时，即2005年，才封底孔，2003年不会封。目前可能影响进度的因素是船闸。电价可以降到每千瓦时0.24元。正在酝酿向广东送电。如果厂网不分，省网电力公司会搞地方保护，三峡的电将被拒之门外。

八月十四日 星期一 晴

仍不断有人炒作三峡问题。《中国青年报》刊登文章称，

发现三峡工程用的外加剂产品，是来自未中标的浙江私有企业。香港《明报》、《苹果日报》大做文章，说三峡恐变豆腐渣工程。但是《明报》8月12日说，《中国青年报》已承认8月7日报道“完全失实”。

今天报纸刊登了一则消息，重庆市7万移民开始跨省搬迁启动，上海派租一艘客轮，700余名移民到上海崇明岛务农。

### 九月二十二日 星期五 晴

下午5时半，会见第二十届国际大坝会议的代表。大约有800多位世界各国大坝专家参加，其中有本届大坝会议名誉主席威尔卓甫和新任主席瓦尔马，还有汪恕诚、陆佑楣、周大兵等中国专家。我讲了两层意思：一是中国水利水电事业还要继续发展；二是开发水力资源时要保护生态。以三峡工程为例，估计可能用200多亿美元建成，其中55%的资金用于工程，45%的资金用于开发性移民和环境保护。

### 十月七日 星期六 宜宾晴 30℃

上午8时半，从长宁县蜀南竹海宾馆出发，经过近两小时崎岖又多弯路的行车，经过宜宾金沙江大桥南端，再向西行24公里，终于到达向家坝坝址。四川省委书记周永康、省长张中伟已先行到达，还有承担向家坝工程的长沙水电设计院和成都设计院的负责人，宜宾市委书记和市长，云南昭通地委书记和专员也都来到工地。

向家坝位于云南水富县金沙江南岸和四川宜宾县金沙江北岸汇合处，工程大致情况如下：

1. 混凝土重力坝，略有拱形。

2. 土石开挖 2000 万立方米，混凝土 1000 万立方米，有 1000 吨级升船机，施工时可用围堰导流法。

3. 地质结构已查明，为沙岩基层。打了勘探钻孔 2000 余个，平行洞几条。在右岸坝基处有一断层，需灌浆处理。

4. 装机容量 600 万千瓦，可采用单机 75 万千瓦的机组，共 8 台。厂房分别布置在左右两端，与三峡工程机组相似。年发电能力 300 亿千瓦时，按 2000 年价格静态总投资 270 亿元。送电至华中，距离约为 1000 公里。

5. 库区淹没 7.5 万人，一半为城镇居民。要搬迁屏山县城一座。宜宾市表示可在全市区内就地安置，不需外迁。

6. 库容 52 亿立方米，有 9 亿调节库容，每年过沙量 1.5 亿吨，初期可拦蓄在水库里。

我初步分析，向家坝有如下优势：①有宜宾市作为施工依托；②宜宾陆海空运输条件便利，大件运输可由岷江直达工地；③总投资不算多，建设周期短，回收较快；④宜宾有 70 万千瓦火电厂，可提供混凝土所掺用的粉煤灰，可扩建并改造现有水泥厂至年产 100 万吨。

## 宜昌市抓住了机遇

十一月十一日 星期六 晴

上午9时，我和大琳从北京西郊机场出发去宜昌，飞行两小时。同行的有郭树言、全国人大民委主任王朝文、新华社总编辑南振中、全国人大法工委副主任乔晓阳等同志。

在飞机上，我对南振中谈了三峡工程建设的历史，指出是小平同志亲自决策、1992年全国人代会通过的项目。这个项目既有政治上的争论，也有技术上的争论。对三峡工程的报道应以正面为主，反映情况也应核实。请你来，就是让你对三峡工程有一个实地的了解，以便正确引导新华社的报道。

郭树言说，他们已收集了我关于三峡工程的讲话、文章，准备出书。我告诉他，我还有大批相关内容的日记。最近我仔细一想，如何处理，可能还是先编写书稿，不对外发行，以征求意见稿方式编辑。搞个人文集，历来引不起兴趣，不如以日记为主线，再把积累的资料补充进去，这样做，内容可能更充实，可读性更强一些。

11时我们到达宜昌机场。湖北省长蒋祝平、政协主席杨永良、宜昌市委书记孙志刚、宜昌市长王振有、三峡总公司总经理陆佑楣、副总经理李永安等来接。

中午在吃饭时，孙志刚同志汇报了宜昌市大致情况。人口400万，今年GDP为380亿元，地方财政27亿元，农民人均收

人2360元，城市人均收入5850元。这几年，宜昌抓住三峡工程的机遇，有了很大的发展，主要在市政建设、对口支援企业、旅游业三个方面。在宜昌境内有两江四站，即长江和清江，葛洲坝、三峡、隔河岩和高坝洲水电站。宜昌将成为全国乃至全世界最大的水电城市。

下午，我们去看了两座正在兴建的长江大桥，一座在猇亭，一座在宜昌市区。前者为单跨钢悬桥，跨距为900米，造价9亿元；后者为双跨斜拉桥，跨距在400米左右，投资6亿元。两桥均在明年上半年建成通车。猇亭桥是成都至上海高速公路的三横之一，6车道，市桥只有4车道。

然后我们参观了猇亭之战博物馆。沿江还保存有1500多米三国时代的栈道。三国时猇亭之战火烧连营700里，刘备败于东吴年仅27岁的儒将陆逊，是中国以弱胜强的著名战例之一。“猇”字意为虎之怒吼声。

接着，我们又参观一座年产7.6万吨的长丝厂。总经理是江苏仪征厂过来的，说在仪征见过我。他说，加入WTO后，对该厂产品会有冲击，现售价为每吨16000元，比国际市场每吨高1000元，因此他们急于把规模扩大到20万吨。去年销售收入近9亿元，但债务负担重，原因是资本金过少。这个企业已由清江水电公司控股。接着，我又参观了江滨公园和夷陵广场。结束了在宜昌市的访问，驱车直奔三峡工地，5时55分到达三峡坝区接待中心，仍住24层。三峡坝区接待中心职工对我们的到来，显示出发自内心的欢迎。

## 第十三次考察三峡工程

十一月十二日 星期日 晴

今天风和日丽，给参观三峡工地创造绝好良机。上午9时15分，我们从接待中心出发，几分钟后大坝工地已映入眼帘。一年一变样，大坝已初见规模。首先到75米平台，和葛洲坝集团公司总经理孙玉才、长江委总监理杨浦生等一起，察看了泄洪坝段现场。6台塔带机都恢复工作，另外还辅之以塔吊和缆机同时工作。我从邱勇秘书手中拿过摄像机，照了若干工地镜头。接着，到厂房一号安装间，听取三七八公司总经理杨南安、西北院副总监吴继飞汇报。没有想到1~6号机主厂房两壁已建成，明年整个厂房可以上盖封顶。我还看了1~6号机组蜗壳安装情况，主要是手工焊接。10时左右，我们到达120米平台栈桥右端，听取青云公司总经理吴质斌汇报。察看7~14号机组引水钢管的施工现场。然后，又到80米平台看大坝主体施工现场，并亲自拍摄了6号塔带机运行状况。大坝正在浇筑混凝土，可惜往下浇筑混凝土的“象鼻子”被大门框挡住视线，录得不清楚。大约在11时，我们登上坛子岭俯视三峡工程全貌。今天大琳兴致极好，健步登上76个台阶的坛子岭高台，下来以后，我、大琳、兰兰与湖北、北京、三峡总公司的同志们又在草地上拍了许多照片。大约在11时半到环保公园，为我们1997年植的树浇了水。重庆市领导贺国强、包叙



定、王云龙同志均和我一起到了三峡工地。

下午3时半，我们再度去看工地，重点是北线6号船闸首桥，与三联公司总经理周宇等见面。6号闸门框架正在起吊。我用摄像机拍摄了动态起吊状况。4时左右，沿北闸边墙道路爬高直至1号闸首。我与武警水电部队政委张去北、现场总指挥周光奉见面，并视察1号闸，眺望上游的远景，然后过西陵大桥，到坝上185米平台，看地下厂房6个引水洞的施工情况。我问贺恭，建地下厂房何时批准的。他说，至今没有批准，所以只是预埋钢管，关闭闸门，以准备以后扩建用。预埋项目已列入施工计划。至此结束在工地的参观。

晚上，大家吃自助餐。贾志杰从巴西访问刚回武汉，今日匆忙赶到。

### 十一月十三日 星期一 晴

上午9时半，我们在三峡调度中心听取总公司汇报。有关设计施工单位，湖北、重庆两省市负责同志参加，北京同行人员都参加了会议。由陆佑楣主讲。主要内容，今年大坝混凝土可超过540万立方米。“9·3”塔带机事故只影响少浇20万立方米，因此事故没有造成大的影响。从1993年至2000年10月，三峡工程共完成动态投资563亿元，其中工程279亿元，水库移民215亿元，贷款利息支付69亿元。到2009年全部竣工，动态投资可控制在1800亿元之内。现在的形象进度：

左岸非溢流坝段，已达到高程150~182米。

左岸厂房坝段达到153~174米。



左岸导墙坝段达到 96 米。

泄洪坝段平均高程达到 90 米。

左岸电站厂房 1、2、4、5 号机组蜗壳已全部完成，3 号机组正在焊接。一期 1-7 号机组厂房边墙已到顶。

永久船闸已开挖完毕，正在进行衬砌边墙，其中一号闸首（上游）达到 185 米高程，末端 6 号闸尾达到 96.42 米高程。

整个工程混凝土总量为 2800 万立方米，已完成 1500 万立方米，占 53%，明年任务为 440 万立方米，到高程 150 米以上就不再使用塔带机。全部金属结构为 28 万吨，土石方开挖为 2 亿立方米，已全部完成。

从今年 11 月开始，到 2003 年 11 月，首批 4 台机组发电，达到 280 万千瓦。三峡工程建设的主要任务是：①到 2002 年右岸大坝全部达到高程 185 米；②2002 年 11 月完成导流明渠截流，12 月开始修建上下游围堰，长江之水由大坝底孔导流；2003 年 6 月大坝蓄水至 135 米高程，10 月首批机组并网发电。

我讲话指出，三峡工程一年一变样，大坝已初具规模，在保证质量前提下，各项任务都能按计划进度完成，向所有三峡工程建设者致敬。对“9·3”塔带机事故，既要认真处理，又要迎着困难上，举一反三，加强施工管理。三峡工程是按照现代企业施工，实行了监理制，现在已有 800 多名监理。今年监理制度还要进一步加强。

十一月十四日 星期二 有小雨

昨日下午，我继续请陆佑楣、谢松林、李永安、贺恭、王

家柱、郭树言、李世忠来谈话。主要是我讲：

第一，要善于经济核算。我核算过，如果总造价为1800亿元，其中防洪部分为450亿元，这可以算作社会效益，不计入三峡工程投资总额，工程实际造价为1350亿元。如果每年发电850亿千瓦时，按开发银行30年还款期，外方出口信贷按25年计算，2003年~2030年27年，总发电2.3万亿千瓦时，电价0.25元，平均年销售收入约为210亿元，总收入超过5700亿元。

第二个问题，为三峡工程发电修建出线。看来2003年发电后有280万千瓦的输电出线，目前广东与华北缺电，因此可送华中、广东和华北；到2006年三峡电站又增加1000万千瓦的输电出线。因此到2004年应架通三峡到广东直流线路，架通三峡至宜昌龙泉变电站的出线。这样可送华东120万千瓦，华北120万千瓦，广东300万千瓦。目前输出能力仍然只有540万千瓦，尚须建设华东第二条直流输电线路。华中本身消化460万千瓦。当务之急是建设龙泉变电站，修建龙泉至广州直流线路，龙泉与荆州、荆门联结入华中网，修通新乡到邯郸50万伏直流输电线路。三峡水电厂的建成，将成为全国联网的中心，充分发挥水电对电网调剂高峰的作用，亦将极大提高电网的安全程度和经济效益。

第三个问题，长江下一个水电站是建在溪洛渡还是向家坝。看来，原来三峡总公司以及计委都把溪洛渡放在向家坝之前。我劝他们去向家坝和溪洛渡实地考察一下再作决定。

昨晚9时，我们上船，坐“神州”号启程赴重庆。

今天上午仍在船上度过。听了重庆贺国强、包叙定和王云

龙的汇报。今年重庆 GDP 可以增长 9%，铝厂和长安铃木微型车以及摩托车行业今年生产都不错，整个重庆市国有企业实现了扭亏为盈。

下午在万州上岸，通过长江大桥到五桥区，沿途看到：高楼林立，气象一新。在五桥区参观了上海汇丽塑钢门窗厂，据介绍塑钢窗使用寿命 50 年。另外去看了正在施工的万州机场，他们说有把握在 2003 年 6 月开航。

在船上和大家一起共进晚餐，气氛甚为热烈。谈话中知道，“神州”号明年船票都已预定出去，所以今后每年我们再来时应及早通知行程，不然，安排用船会遇到困难。船逆水而上，到达忠县后停泊在岸边。明天考察忠县。

#### 附 1：新华社、《人民日报》11 月 14 日报道《要以改革的精神推进三峡工程建设》（摘要）

李鹏委员长强调，要走以改革的精神推进三峡工程建设，以现代化管理模式推进水电发展的道路，要以对全国人民的责任感和建好世界第一大坝的光荣感搞好三峡建设。

#### 冒雨考察

11 月 11 日至 13 日，李鹏在贾志杰、蒋祝平等陪同下，考察了三峡工程建设工地。11 日下午，刚刚抵达宜昌，李鹏就冒着雨雪来到宜昌长江公路大桥、夷陵长江大桥工地，关切地与工作人员交谈，询问工程进度和各项设计情况，嘱咐有关部门合理使用建设资金，以三峡建设为契机，搞好宜昌建设。

12 日，李鹏在三峡建设工地察看了一整天。三峡工地上，

高高矗立的坝顶平台、宽阔的围堰、巨大的电机蜗壳、林立的塔吊以及堪称世界第一的永久船闸，构成了一幅三峡建设的宏伟壮观的场面。

### 三峡工程建设一年一个样

在13日召开的座谈会上，总经理陆佑楣汇报了三峡工程建设情况。李鹏说，三峡工程建设一年一个样。现在，大坝已初具规模，可以确保完成预定的施工计划。从形象进度和各方面来看，三峡建设取得的成绩令人振奋。在工程建设中采取了现代化的施工方式，采用了世界最先进的设备，这保证了工程进度。同时，三峡工程初步建立的监理制度和施工体系，使工程进展井然有序，工程质量也得到了保证。

### 要以改革的精神搞好工程建设

三峡施工任务将更加艰巨，工程的难度也越来越大，技术要求更是越来越高。在此期间，要完成金属结构和机电设备安装，要实现水库初期蓄水、首批机组发电和永久船闸开始通航，因此，要树立质量第一的观念。在这样大的工程建设中，不可能不出现质量问题，要敢于面对困难，在保证质量的同时保证工程如期完工。

### 欢迎外国专家参与工程建设

在考察期间，李鹏还会见了参加三峡工程建设监理工作的4位外国专家。他们是来自奥地利的拉贝博和罗伯特、马里奥和来自美国的柯格·哈莫特。李鹏首先对他们来华参与三峡工

程建设表示欢迎。他说，随着三峡工程的进展，将有更多的外国专家前来参加建设。他希望专家们大胆工作，严格要求，与三峡工程建设者们密切配合，共同建设好三峡工程。几位专家在发言中表示，能参与这项世界最大的水电工程建设是他们的荣幸。他们认为，三峡工程的组织工作十分出色，质量也相当好，会成为世界水电工程史上的一个典范。

## 附2：《中国三峡工程报》11月14日报道《克难攻坚实现2003年预定目标》（摘要）

12日上午，云雾渐散，三峡工地景象清晰可人。委员长驱车考察了几乎每个工程项目的施工现场。

每到一处，委员长都热情地与建设者握手、致意、合影留念，仔细听取业主、施工、监理等方面负责人的情况汇报，并不时询问一些技术问题。在80米高程平台，李鹏问：“大坝冬季有保温设施吗？”“最低温度是多少？”在坛子岭上，他指着永久船闸高边坡说，这里应该美化，种些“爬墙虎”。

考察过程中，李鹏兴致极高，每到一处施工现场，他几乎都要亲执便携式摄像机，一丝不苟地摄录工程建设场面，有时还指点记者，应该从哪个角度拍摄。李鹏还视察了坝区环保公园，并和朱琳一起为他们植下的两棵雪松培土浇水。之后，又与园林工人一起照相，希望他们把坝区打扮得更漂亮。

十一月十五日 星期三 有雨

上午9时半，在细雨蒙蒙中登上忠县码头。忠县位于长江

北岸，正在修建长江大桥。三峡工程建成后，该县县城一半被淹。我们参观三个新的小区中的一个居民楼里的一家住户，住宅宽敞讲究程度令人吃惊。他们老两口和儿子、儿媳开了一家饭馆，另一个儿子和媳妇在深圳打工。小区已初具规模，如果没有三峡工程建设的机遇，哪有这样的变化。

下午3时半，召开移民座谈会。甘宇平和漆林作了介绍。我讲了几点：①开发性移民方针取得巨大成绩。②到2003年，135米水位之前，完成移民45万人，是比较有把握的。③移民工作有突出的进展，表现在开发性移民、对口支援、二次承包划出土地13.5万亩、外迁移民10万人等方面。④管好移民经费。⑤加强党和政府对移民工作的领导。

晚上8时，参加“神州”号为我们举行的与职工同乐晚会。

## 十一月十六日 星期四 晴

今天，重庆15℃。

上午9时半，吃过早饭，我们与船上员工照相。离开“神州”号到重庆，仍住渝州宾馆。三号楼已装修一新。

下午，我们去重庆变压器厂，现在是重变与ABB合资办的工厂，中方控股为51%，最终达到年产变压器850万千伏安。第1台500千伏变压器已在青岛变电站投产，重变一共拿到9台500千伏变压器的定单。变压器罐全部焊接，解决了漏油缺陷，变压器线圈接头焊接，采用银焊。该厂1997年合资改造，2003年才能达到设计能力，目前尚处于亏损状态。

补记一下三峡移民的有关情况：

1. 搬迁总人口，静态为 84 万人，动态为 113 万人，包括自然增长、外来户、娶进媳妇在内。早已搬迁销号的居民的新增加人口不应在移民费用之内。

2. 究竟到 135 米水位需要搬迁多少人口？扣除一期 10 万人，估计还需要搬迁 35 万人，其中湖北 5 万人，重庆 30 万人。按照甘宇平汇报的情况，今年底可完成 14 万人，预计 2001 年外迁 5 万人，内迁 4.5 万人，2002 年移民 5.5 万人，移民任务可以保证完成。

3. 原定方针按工程进度搬迁，在有条件情况下越早越好。那么究竟在 135 米水位以上提前搬迁多少人，其说不一。甘宇平说，到 2003 年 135 米水位搬迁 20 万人。

4. 搬迁费用花了多少？截至 2000 年 9 月，已投入 224 亿元，估计到工程建成，静态投入 400 亿元，动态为 700 亿元。

5. 对口支援成效如何？截至 2000 年为止，三峡库区引入各省市对口支援资金 80 亿元，已到位 70 亿元，经济合作项目 1680 个，社会公益事业投资 10 亿元，开办希望学校 443 所。其中颇有名气的企业集团有上海白猫、汇丽，安徽海螺、马钢，江苏维维、森达、常柴，浙江娃哈哈，云南红塔，山东黑豹，青岛海尔，吉林敖东制药，北京汇源、博华等。

6. 搬迁企业和新建居民房屋，估计有 2000 万平方米。

十一月十七日 星期五 晴

上午 9 时半，我们去参观重庆高新技术开发区，看了宏声

2000年

软件公司，还看到了一台名为“海扶”的超声聚焦仪，已成功用于切除乳腺癌和骨癌，是重庆医科大学一位博士生的研究成果，并获得专利。

然后参观正在建设的鹅公岩大桥，西起九龙坡区，东至南岸区，是3跨钢箱梁悬索桥，6车道并预留轻轨位置，投资14亿元，全长1000米，主跨600米。

十一月十八日 星期六 阴

上午，听取市委汇报，是贺国强同志汇报的。突出的感觉是重庆领导班子团结，人心齐。其次是发展快，GDP增长8%。地方财政自收100亿元，全口径180亿元，在全国占27位。统计内的国有企业已总体上扭亏为盈。三峡移民可按期完成。以县为单位已全部脱贫，但仍有100万人口未脱贫。我讲话强调，重庆困难与机遇并存，机遇大于困难。三个机遇：三峡移民带来经济振兴，重庆市直辖、西部大开发都带来发展机遇。

十一月十九日 星期日 重庆中雨

上午9时，我们在细雨蒙蒙中驱车去江津县，参观聂荣臻元帅纪念馆。江津离重庆45分钟路程，地处长江边上，人口135万，GDP80亿元，财政少得可怜，仅3亿元，但道路整齐有序，高楼也不少，有20万城市人口。

下午2时，我们从重庆起飞，4时返回北京。刚刚下过一场雪，气候不比重庆冷多少。



附：新华社、《人民日报》11月20日报道《修改法律与制定法律同等重要》（摘要）

考察期间，李鹏一行乘船沿长江溯流而上，在重庆市辖的三峡库区以及重庆市区进行考察。在万州建设工地，李鹏一行冒雨在泥泞的工地上慰问工人、工程设计人员，了解其他省市对口支援企业的生产经营状况，走访了移民家庭，察看了库区文物保护工作。每到一处，李鹏都仔细询问当地干部群众在移民工作中遇到的问题，征求他们对这项工作的意见。

### 开发性移民方针是完全正确的

在移民工作座谈会上，李鹏在讲话中首先充分肯定了重庆市在移民工作中所做的大量工作，称赞他们对三峡工程建设做出了贡献。李鹏说，三峡工程成败关键在移民，难点也在移民，重庆市肩负着更繁重的任务。但是对三峡库区来讲，机遇大于困难。随着三峡工程建设和移民工作的进行，不少地方旧貌换新颜，库区人民已体会到这个机遇带来的巨大变化，并对未来的发展和重建家园充满了信心和憧憬。

### 移民工作积累了不少成功的经验

李鹏指出，在开发性移民方针的指引下，库区移民工作积累了不少成功的经验。对口支援不仅为库区带来了资金和技术，而且引进了产品，使新建企业或改造、兼并的企业提高了市场竞争力。要根据西部大开发战略的部署，吸引更多的对口支援项目到三峡库区来，以东部的资金、设备、人才和经验带动西部的发展，以西部的资源、土地、劳力为东部提供新的发

展空间。其次是利用第二次土地承包的机会,调整土地安置移民。第三是采取外迁移民的方式,已进行了试点工作。通过开发性移民方针,把三峡库区建设成繁荣兴旺,人民安居乐业生活幸福的新区。

### 领导带头,加强管理

李鹏强调,移民是一项非常艰巨的工作,也是一项很细致的工作。重庆市各级领导干部在移民工作中要身先士卒,起模范带头作用。市委还要进一步加强库区乡镇干部队伍建设,这是做好移民工作的关键。

李鹏特别强调要加强对移民资金的管理。他说,总的看,库区移民经费使用是得当的,管理也逐步规范,但要特别强调,把移民资金用在刀刃上,减少损失浪费,严惩贪污腐败现象。李鹏还对做好库区的环境保护和文物保护工作提出了具体要求。

十一月二十九日 星期三 晴

10月中旬,两岸学者对三峡水库地震问题,即是否会发生诱发地震进行了探讨。①认为以三峡为半径的300公里,历史上无破坏性地震发生。坝址至庙河段,岩体光滑,透水性弱,无发生较强地震条件。②庙河至奉节库段,碳酸盐岩广泛分布,不排除发生诱发性地震。可能发生地震地区一是秭归香溪河一带,另一处为秭归牛口至巫山培石库段。③奉节以上至重庆,低山丘陵地带,岩体透水性弱,无发生地震条件。由于大坝防地震烈度定在七度,即使发生地震,也不会对三峡大坝造成威胁。

## 第八章

# 导流明渠截流成功 三峡蓄水通航发电



# 2001年

---

到今年为止，三峡二期工程已完成2/3，大坝混凝土浇筑高峰已过，转入金属结构安装高峰。国家加大了三峡库区地质灾害和水污染防治力度。外迁7万移民工作正在进行。我第十四次考察三峡工程。

- ☐ 工程投资控制良好
- ☐ 地质灾害与生态保护
- ☐ 第十四次考察三峡工程



## 工程投资控制良好

二月十八日 星期日 晴

接到三峡总公司报告，到 2000 年底，工程累计完成静态投资 248 亿元，动态投资 367 亿元，约占 50%；移民费用，静态 174 亿元，动态投资 225 亿元，占 43%。

六月十一日 星期一 晴

上午 10 时，郭树言应我之请来介绍三峡工程情况。最近国务院三峡建委开会，对三峡工程质量加以肯定。混凝土用塔带机浇灌，主要毛病是“象鼻子”出口大，混凝土下得太多、太快，以致搅拌不均匀，产生蜂窝。施工人员采用每块混凝土都打孔，强制灌浆，收到很好效果。

郭树言还讲，三峡电站送出线，包括到华东两条直流，到广东一条直流在内，都计算进去，电网投资 450 亿元，资本金可以拿到 240 亿元。建一回 500 千伏的直流输电线路 1000 公里，投资 65 亿元，可送电 300 万千瓦。最近对 156 米以后的水位又有争论，一种意见先停后上，一种意见连续蓄水到 175 米。我认为，现在就这件事争论没有实际意义，因为那是 2006 年以后的事。大江二次截流在 2002 年 11 月份，2003 年 6 月大坝开始蓄水。

郭树言估计移民费用还需增加 75 亿元，主要用于移民外迁、地质处理等。

## 地质灾害与生态保护

七月二十日 星期五 晴

朱镕基和吴邦国同志在宜昌召开三峡移民暨对口支援会议，强调确保两年后三峡首批机组发电，加强治理库区地质工作。地质也是我最为关心的问题之一。这次会议的情况详见新华社 7 月 18 日的报道。

附：新华社 7 月 18 日对这次会议的报道(摘要)

7 月 16 日至 18 日，国务院三峡工程移民暨对口支援工作会议在湖北省宜昌市召开，国务院总理朱镕基讲话指出，目前距三峡水库蓄水不到两年时间，三峡二期工程移民工作已进入倒计时阶段，任务十分繁重和紧迫。要认真贯彻“两个调整”方针，加快库区移民外迁安置步伐，加大搬迁工矿企业结构调整力度。

朱镕基强调，现在枢纽工程进入了金属结构和设备安装的关键阶段，质量要求高，技术难度大，绝对不能有丝毫大意。对工程都要严格把关，精心组织，精心施工，精心安装，做到万无一失。

朱镕基还强调，必须高度重视三峡库区地质灾害防治和生

态环保建设，不可掉以轻心。要在水库蓄水前集中力量，抓紧治理。特别是对那些在蓄水后可能产生滑坡的崩滑体要抢先治理。现在，长江上游水土流失和环境污染相当严重，必须切实加快长江上游生态环境建设，搞好天然林资源保护，加快污水和垃圾处理设施的建设，严格治理各种污染源。

会议开始时，吴邦国作了工作报告，对下一步移民和对口支援工作进行了具体部署。

## 第十四次考察三峡工程

十月五日 星期五 阴

下午3时半，我们乘专机离开张家界，到达宜昌。湖北省委书记蒋祝平、省长张国光及郭树言等来接。在宜昌市委书记孙志刚陪同下，我们参观了宜昌夷陵长江大桥，据说这座桥将在下月投入使用。该桥结构新颖，是三塔单索面斜拉桥。然后我们乘车到三峡工地，仍住原来的坝区接待中心（已改名为三峡工程大酒店），受到员工们的热烈欢迎，使人感到真似回家一样。

十月六日 星期六 晴 雨

上午9时半，我等一行去参观大坝工程。120米栈桥已打通，为今后施工运输和安装提供方便。船闸混凝土护面已全部

完工，正在安装五号人字闸门。主厂房1~4号机位已浇筑到发电机平台。所有蜗壳已焊接完毕。右岸地下厂房6个洞口已贯通，左岸大坝有的坝段混凝土已浇筑到185米。回到住地已12时，又去三峡环保公园为雪松浇水，观看了《大江曲》的石刻。晚间因为雨下得不小，去坛子岭观夜景项目被迫取消。

下午3时半照相后，听取三峡总公司汇报。李永安主持，贺恭主讲。到2001年9月底，已完成土石方开挖1.2亿立方米，达到100%；填筑2900万立方米，占96%；混凝土浇筑1770万立方米，占62%。混凝土质量有所提高，1~8月检验全部合格，优良率占85%。长委三峡总监理杨浦生报告，对混凝土质量实行全过程监理。工程投资控制在预算之内。到8月底三峡工程累计完成投资668亿元，其中移民258亿元。贺恭说，总投资可控制在1800亿元之内。李永安补充，电价按0.25元/千瓦時計，资金平衡年在2009年。

到2003年底发电，控制工期是此前安装4台发电机组。2002年11月15日，导流明渠截流。导流明渠先筑土石围堰，截流前水位为72米，大江流量控制在1万立方米/秒以下。为此明年5月上游破围堰，下游7月破堰，打开底孔，江水将逐步从底孔泄放。禁止通航期为2003年4月10日至6月15日。二次截流水头为4米，流速为8米/秒，比1997年大江截流要困难一些。2003年6月1日开始蓄水，15天可上升到135米。

我讲话指出，三峡这两年是关键时刻，冲刺阶段，要完成截流、蓄水、发电、通航等重要任务。机组安装技术含量高，工作精度高，又是新设计机组，应特别重视质量。大家务必加倍努力，精心组织施工，迎接并网发电。

晚上，我和大琳与大家共进自助餐。参加者除有李永安、贺恭外，还有：王家柱，新提副总经理郭涛、杨清，总工程师张超然，葛洲坝工程集团公司总经理张野、党委书记杨继学，武警水电部队政委张去北，长委总工郑守仁。另外，蒋祝平、贾志杰、关广富、孙志刚也参加了。

**附：李鹏在接见三峡工程建设者时的讲话(摘要)**

三峡工程的质量是全国人民所关心的。千年大计，质量第一。三峡工程建设实行全面的质量管理，建立完善的监理制度，保证了质量总体优良。但是，工程质量好坏最后的考验还是在蓄水后。现在工程进度有保证，满足了设计要求。资金到位良好，投资得到了较好的控制。在天时、地利、人和等方面都给三峡工程建设提供了较好的条件。

三峡工程建设成绩很大。现在工程建设混凝土施工高峰已经过去，进入金属结构和机电安装的高峰。安装阶段技术含量更高，特别是水电机组安装，70万千瓦机组制造还有许多未知数。三峡的水轮机比伊泰普难得多，水头变幅大，所以要充分估计到安装的困难。要有充分的思想和技术准备。明年三峡工程还要进行导流明渠的截流，这是一件大事。这次截流比大江截流难度可能大一些。但我相信，只要准备充分，截流一定会成功。明渠截流后要断航67天，三峡建委要与重庆市、湖北省以及交通运输部门很好地协调，处理好这件事情，组织好货运分流和客运转运。按市场经济原则办事，给航运部门恰如其分的补偿，国家的宏观调控也会发挥作用，一定能妥善解决好这一问题。

十月七日 星期日

今日，三峡有雨，北京阴。

上午，我和李永安、贺恭、王家柱、郭涛、杨清等三峡总公司领导人座谈，郭树言参加。谈了以下几个问题：

1. 上市最适合的时机是 2003 年，先以葛洲坝电厂资产的 25% 上市，上市公司名称叫中国长江电力股份公司，以后逐步将三峡电站投入上市公司的机组纳入。公司上市募集到的资金，可用于金沙江水力资源的开发。

2. 他们希望建设两台 5 万千瓦的厂用电水轮发电机组，以应付在 26 台机组全停的特殊条件下的启动电源，其实已配备有 2 台柴油机组为启动用。看来他们是想自成系统，不愿从电网回购厂用电，包括生活区的用电。为此，需增加投资 3 亿元。

3. 建设溪洛渡和向家坝电站问题。在溪洛渡建水电站，1200 万千瓦，4 万移民，水库较大，施工用料运输需要新修一条公路，长 120 公里，与内昆线云南段连接。在向家坝建水电站，装机 600 万千瓦，优点是建设条件好，缺点是水库较小，移民较多，7 万人。这两个项目的投资大约每千瓦在 5000 元。我认为两个项目可以同时开工，分期投产，送电方向仍以华东和华南为主，若能建成，这可能是 2010 年 ~ 2020 年投产最优越的水电项目。

下午 3 时，我们离开三峡工地，4 时起飞，5 时 55 分到达北京西郊机场。

## 十月八日 星期一

今天，中央电视台“新闻联播”播了我视察三峡工地的消息，强调三峡工程是中国的形象工程。

**附：新华社 10 月 8 日的报道(摘要)**

李鹏委员长近日考察长江三峡水利枢纽工程。他指出，三峡工程是全体中国人民的形象工程，是社会主义中国的形象工程。中国人民为建设这样伟大的工程而自豪。

10月5日到7日，李鹏冒着蒙蒙细雨在三峡工程大坝工地进行考察。他先后察看了永久船闸地下输水隧洞工程，一闸室施工现场和人字门吊装，为二、三期工程施工而建设的120栈桥，泄洪坝段，厂房坝段施工和右岸地下电站厂房进水口施工现场。每到一处，李鹏都认真听取陪同的三峡总公司和现场负责人的介绍，请他们回答工程建设和施工中的各种问题。

尽管下着蒙蒙细雨，尽管正值国庆长假，三峡工程的各项施工仍在继续进行，数百台各种机器在不停地运转，数百台施工车辆在往返穿梭，设计人员、施工人员、监理人员都在紧张而有序地工作着。李鹏在工地会见了各参建单位负责人，与他们亲切握手，并向他们致以节日的祝贺。

李鹏听取了三峡工程建设情况的汇报。三峡工程第二期建设，时间已过去近2/3，各项建设任务也完成2/3，主体大坝已显示出宏伟的轮廓，部分已达到185米的设计高程。在混凝土大坝继续浇筑的同时，导流底孔、泄洪深孔、电站厂房和电站

机组的金属结构安装均已全面展开，永久船闸闸门吊装工作只剩下1/3的工程量，预计今年年底全部完成。

### 十月十七日 星期三 晴

上午，陆佑楣来谈三峡总公司人才培养问题。我说，三峡这样大的工程，不但应完成工程，而且也应出人才。他还说，三峡工程总投资不会超过1800亿元，甚至还可以减少100多亿元。他刚从伊泰普电站考察回来，巴西缺电，因此伊泰普电站发电效益很好，今年可发电800亿千瓦时。工程全部投资约200亿美元。我们还议论了装两台厂用小水电机组问题。我说无论从系统供电，或小水电供电，都属同类性质的备用保安电源，因此应考虑柴油机作为备用为宜。



# 2002年

三峡工程总体进展顺利，大坝建筑全部达到 185 米高程。上下游围堰破堰进水，永久船闸按期调试。导流明渠于 11 月 6 日胜利截流。三峡大坝泄洪坝段和永久船闸等处出现表面裂缝，经过处理，能够满足设计对质量的要求。我第十五次考察三峡工程。

- ☐ 从三峡水库引水北调
- ☐ 大坝表面发现裂缝
- ☐ 重庆直辖五年成绩斐然
- ☐ 加大地质灾害防治力度
- ☐ 三峡大坝破堰进水
- ☐ 《众志成城》完成初稿
- ☐ 三峡二期工程验收
- ☐ 奉节古城爆破清库
- ☐ 第十五次考察三峡工程
- ☐ 红日当空 截流成功
- ☐ 迎战向家坝和溪洛渡水电工程
- ☐ 一半省市电力再告紧张



2002年

## 从三峡水库引水北调

一月九日 星期三、晴

三峡办郭树言同志今日来信，建议南水北调从三峡水库引水入渭济黄。

### 附：郭树言给李鹏的信(摘要)

从2000年底开始，随着三峡工程的不断进展，我们考虑到，从三峡水库引水北调，不仅可以提供稳定可靠的水源，而且有利于三峡电力的消纳。

我们认为从三峡水库小江引水入渭济黄济华北方案受益范围广，比较好地综合了南水北调原三线方案尤其是中、西方案的优点，不仅对解决北方地区水资源紧缺和支援西部大开发具有重要意义，而且可以利用三门峡、小浪底水库的调蓄能力，有利于黄河下游的冲沙减淤。另外，三峡工程竣工后，水量和电力也有保障。我们将此方案报送国务院。

一月二十日 星期日 晴

今日大寒，腊八。

到今天为止，三峡日记1981年-2001年内容的复印件已全部交出，待陆续打印出清样来，再作文字整理。



2002 年

今天报刊发表消息，三峡清库开始。古县城奉节永安镇和一座小电厂爆破成功，被称为“清库第一爆”。10 秒钟内完成，爆炸声在 80 分贝之内。

一月二十二日 星期二 晴

我看到吴邦国同志近日在三峡总公司陆佑楣的工作汇报上写了一段话，这对三峡工程的建设者们是一次鼓励。

附：吴邦国 1 月 21 日的批示

三峡工程是举世瞩目的工程，在同志们的努力下，工程进展顺利，2001 年又取得新成绩，对同志们卓有成效的工作表示感谢。2002 年是三峡工程的攻坚年，大坝开始挡水，船闸进行调试，发电机开始安装，导流明渠截流，一环扣一环，任务十分艰巨，且直接关系到 2003 年第二阶段目标的实现。希望同志们继续努力，精心组织，精心施工，以优异的成绩向党的十六大献礼。关于三峡公司改制上市问题，照上次会议商定的原则办，争取 2003 年实现公司上市。

一月二十三日 星期三

今天，基本上整理完三峡日记。办公室刘伟同志已打印出 1981 年～2001 年这 21 年的全部清样。

一月二十八日 星期一 晴

今天，我抽空完成了全部三峡日记的整理工作，并写了一份前言提纲，准备星期三讲给三峡日记编辑组同志听。

一月三十日 星期三 晴

上午，请郭树言、陆佑楣、办公室主任吴文昌，秘书邱勇、胡若隐以及三峡总公司新闻中心主任刘荣波、三峡办综合司副司长张韶春等同志来商谈整理三峡日记一事。我按准备好的提纲讲述了一遍。这本书初步取名为《众志成城》，体现全体中国人民众志成城建设三峡工程的深刻主题；以日记为主线，穿插其他资料，以达到互为补充、增加可读性的目的；在时间安排上，我要求他们6月底以前交出初稿。

二月十日 星期日 晴

今天，我将新华社内部报道湖北、四川两省因缺电而拉闸限电的两份材料送江泽民总书记参阅。

附1：新华社1月30日内部报道《湖北电力供应紧张》（摘要）

由于用电量猛增，多年未见的“拉闸限电”现象频频再现湖北电力市场。湖北省调度的水电厂大部分已经处于死水位，一些大电厂也停机待煤。

附2：新华社2月9日内部报道《四川电力供应紧张出现大面积拉闸限电》（摘要）

电力紧张的主要原因：一是小煤矿处于安全整顿期间，电煤供应不足，部分火电机组停机；二是电源结构不合理，水电装机当前正值枯水期。

## 大坝表面发现裂缝

二月二十日 星期三

晚饭前，看到李伯宁送来的紧急报告，称三峡工程发生了严重的质量事故。去年12月底三峡监理发现上游迎水面出现裂缝39条，下游发现26条。目前长委提出的处理方案是缝内用环氧树脂灌浆，上游贴70厘米宽橡皮，三峡工程施工单位已做完。李伯宁也认为三峡大坝是重力坝，不会影响大坝的稳定，但可能造成漏水。李伯宁建议组织全国水坝专家讨论此事。

我就裂缝事件打电话问郭树言同志。他说，裂缝主要发生在导流底孔上，因为安装闸门，撤开养护帘子过早，由于温差，造成表面裂缝。专家们对处理方法的看法是一致的，但对裂缝形成的原因则有不同看法。



## 二月二十一日 星期四 晴

上午，分别与潘家铮和陆佑楣通了电话，询问了大坝发生裂缝的问题。他们一致认为，大坝产生的是表面裂缝，而不是贯穿性裂缝，只要加以认真处理，工程安全是有保证的。专家们采取的措施有四条：①对裂缝用环氧树脂灌浆；②缝口还充填SR2塑性止水材料；③对裂缝表面粘贴氯丁橡胶止水片和903砂浆保护层；④在裂缝两侧8米范围坝面，喷丙烯酸纤维混凝土。采取上述综合措施后，可以保证大坝安全。

## 二月二十三日 星期六 晴

昨晚8时左右，江泽民同志来电话，谈三峡工程质量问题。江泽民认为建三峡工程是人大决议，不能更改，也不能重新论证，但要求把缺陷处理好，不留后患。我对他讲，三峡大坝是表面裂缝，而不是贯穿性的，所以不会对大坝安全产生影响。我列举丰满大坝是贯穿性裂缝，漏水严重，表面风化脱落，经过三次帷幕灌浆止住漏水，而且丰满大坝运行至今已近60年，仍安然无恙。江泽民同志听后说，那我就放心了。

今天早上，我给吴邦国同志打电话。看来他对大坝出现裂缝做了比较详细的调查，认为大坝表面裂缝，不是大问题。他主张由郭树言出面召集专家开会，让专家畅所欲言。

上午10时半，胡锦涛同志来我处谈十六大报告起草问题，并说到2月21日江泽民同志问他三峡大坝裂缝事。胡锦涛也

是学水电专业的，多年从事水电建设工程。他对江泽民说，一般而言混凝土重力坝都可能发生表面裂纹，经过处理，不会影响质量。

#### 附：关于三峡大坝混凝土裂缝问题专家座谈会的有关情况（摘要）

2002年2月26日下午，国务院三峡工程建设委员会副主任郭树言同志，主持召开了三峡工程专家座谈会。会议研究讨论了三峡枢纽工程泄洪坝段和永久船闸混凝土裂缝的成因及发展趋势、处理方案及措施，以及对三峡工程工期的影响。国务院总理朱镕基、副总理吴邦国、全国政协副主席钱正英以及张光斗、潘家铮、朱伯芳、曹楚生、梁应辰、李伯宁等15位专家，三峡总公司、长江水利委员会的负责同志参加了会议。会议结束时，朱镕基总理、吴邦国副总理作了讲话。

朱镕基同志说：知道三峡大坝混凝土的质量问题后，政治局常委都很重视。泽民同志批示：“现在只有一个目标，就是出现了问题以后，大家要齐心协力解决问题。”三峡建委、三峡总公司要在广泛地听取意见后，认真分析总结，作出补救决策。

吴邦国同志说：从各位专家发言中，我感到大家对裂缝产生的原因看法基本相同，即是由温差产生应力进而造成裂缝，并呈现一定的规律性；对裂缝的发展趋势大家看法也相同，如果不及时处理会造成不良后果。大家提出的补救方案大体可分为两类：一类是堵，一类是疏。但基本认识还是比较一致的。目前的裂缝属表层裂缝，三峡大坝属混凝土重力坝，不会产生

垮坝的问题。在采取补救措施后，问题是可以解决的。具体补救方案由业主三峡总公司在广泛听取专家意见的基础上作出决定。

### 三月二十五日 星期一 晴

三峡总公司在2月初召开全年工作会议。郭树言发言称，到2001年为止，支出移民资金287亿元，已迁出41.8万人，2002年安置移民14.34万人，以保证135米高程以下移民任务的完成。陆佑楣在开幕时说，2002、2003年是三峡工程的攻坚年。2002年11月下旬导流明渠截流，长江由大坝底孔过水；年底左岸大坝全部达到185米高程。2003年两台机组发电。

李永安谈了在2003年三峡总公司上市的打算。以葛洲坝电厂为基础，2002年组建电力股份有限公司，总公司逐步向集团化方向发展。总公司由现在的项目法人成为代表国家行使出资人权利的公司法人。三峡电力股份公司逐步收购三峡电站陆续发电的机组。三峡电站到2009年建成时总造价为1800亿元以下，上网电价按每千瓦时0.25元，有一定的竞争力。在防洪上，受国家防总调度。在发电上，首批机组发电后，国家电力公司委托国电华中公司调度。出力增大到与葛洲坝电厂出力一样时，归国家电力公司直接调度。船闸资产属发电公司，由航运管理局行使航道管理职能。运行管理维修由三峡总公司负责，经费在三峡工程成本中列支。同时三峡总公司将日常船闸的运行维护工作委托航运管理局负责。

## 四月九日 星期二 晴

今天，看到国务院三峡工程质量检查组对三峡大坝进行质量检查的有关报道。钱正英和张光斗等认为大坝裂缝不影响原定上下游破堰进水的日期。

### 附：三峡大坝质量检查情况

4月2~8日，以全国政协副主席钱正英为组长、两院院士张光斗为副组长的国务院三峡建委工程质量检查专家组，对三峡枢纽工程进行检查。专家组在工地查看了厂坝、升船机、永久船闸、右岸工程、机组安装等施工情况。

关于泄洪坝段裂缝处理，专家表示满意。裂缝处理不影响上下游围堰分别在5月1日、7月1日破堰进水。

关于永久船闸裂缝处理，根据目前工程进展，可以在6月30日前完成。个别土建、缺陷处理及有些金属结构安装可在9月30日前完成。不会影响永久船闸7月1日开始的无水调试和10月1日开始的有水调试。

关于升船机裂缝处理、左非厂坝段裂缝处理、升船机底上游面斜裂缝的灌浆已结束，左岸非溢流坝段、厂房坝段的裂缝，目前未发现新的变化。

钱正英、张光斗和潘家铮同志在检查中充分肯定了三峡工程已取得的成績。同时指出，要一丝不苟地处理好各种缺陷，并尽量防止新的质量问题发生。建议今冬明春要做好大坝表面的保温；永久船闸增设低高程的排水洞；正确对待表扬和批

评，接受长江洪水的检验，给人民一张满意的答卷。

四月十五日 星期一 晴

我看到《三峡工程动态》第21期报道吴邦国去三峡视察的情况。他认为大坝表面裂缝经过处理，比较放心了。

附：《三峡工程动态》（摘要）

4月13日-14日，吴邦国同志一行专程到三峡工程工地考察，重点检查裂缝的处理。他指出：三峡工程进展很快，面貌日新月异，资金控制良好，工程质量总体是好的，缺陷经过处理，能满足设计要求。裂缝在大坝施工中是常见的，国内外的一些大坝也有。经过专家们研究，对裂缝产生原因及处理方案取得了一致的意见。处理工作很认真，抓得也紧，不会影响整个工程进度；经过处理，基本上不会留隐患，总的来说比较放心。

## 重庆直辖五年成绩斐然

四月二十日 星期六 晴

上午，我和大琳参加“重庆直辖五周年和西部大开发”研讨会。我在会上讲了话，其中有关移民问题的讲稿是我自己准备的。我简要分析了重庆面临的形势，着重阐述了“三峡工程建设对重庆来说是一个机遇”的观点。

### 附：三峡工程建设对重庆来说是一个机遇

当前，重庆面临着三大机遇和三大挑战。三大机遇，一是三峡工程建设，二是重庆直辖，三是国家实施西部大开发战略。三大挑战，就是有100万移民，100万贫困人口，100万下岗困难职工。重庆市应该抓住这些机遇，迎接挑战，变不利因素为有利因素，开发三峡，振兴重庆，为把重庆建设成为长江上游的现代化经济中心城市而努力奋斗。

三峡工程建设对重庆来说是一个机遇。三峡工程建设成败的关键在移民，而重庆市范围内的移民占了三峡移民的85%，是一个大头。搞好重庆的移民，就等于基本完成了三峡移民任务。为什么说移民对重庆不是一个损失，而是一个机遇？就因为我们吸取了以往的教训，执行的是开发性移民的方针，改变了过去水利水电建设中，移民没有得到很好安置的状况。实行开发性移民的方针，就是通过移民，逐步把库区建设成一个新型的繁荣的经济带，使移民能够过上小康甚至更富裕的生活。在这方面国家给予了很大的投入，移民的资金估计占整个三峡工程投资的4/9，甚至一半。三峡工程的顺利进行，加上这几年降息、物价稳定等因素，估计到2009年最终建成时总造价1800亿元人民币。也就是说，将有800亿~900亿元人民币用于三峡移民，完全有可能把库区建成经济发展、生态环境优美、人民生活水平不断提高的新兴经济带，从而彻底改变川东沿长江地区的落后面貌。这是川东地区人民期盼已久的，已经看到了初步的成果。五年来，移民新区的一座座新兴城镇拔地而起，农村盖起了一片片新房。由于实施了对口支援战略、名牌战略，改变了这个地区原来工业落后的面貌。我们可以想

像，如果不是通过搬迁并进行结构调整，引进大批的名牌优质产品，原有的一些落后工业企业必然会倒闭破产。现在，有竞争能力的企业应运而生，库区的交通条件得到极大的改善，电力供应问题得到了解决。一个欣欣向荣的库区已初现端倪。所以我们说移民对于重庆来讲，不是包袱，更不是灾难，而是一个推动经济大发展的难得机遇。当然，要完成全部移民的搬迁，任务还非常艰巨。首先，今年11月份，要实现第二次截流。这次截流，是实行大坝全部封闭，长江的水从大坝导流口流出。明年水库开始蓄水，移民工作是大坝完成135米高程蓄水任务的保证，而且必须彻底清库，尽可能地把一些危害水库安全的地质缺陷加以处理。时不我待，重庆市要全力以赴，完成库区搬迁任务。

## 加大地质灾害防治力度

四月二十八日 星期日

今天国务院副总理吴邦国主持会议，听取三峡库区地质灾害防治工作有关情况汇报。三峡库区地质灾害防治工作领导小组组长、国土资源部部长田凤山作了汇报。

附：这次会议的纪要(摘要)

国务院同意的三峡库区地质灾害防治总体规划，在2003年6月三峡水库蓄水至135米水位前，需要完成的工程治理任

务有 197 处。目前防治工作取得了一定的进展。但是,要赶在 2003 年 6 月三峡水库初期蓄水前完成一期治理任务,时间非常紧。当前存在的主要问题是:地方基层单位存在争投资、争项目的现象,治理重点有偏移和分散的倾向,并没有完全把工作重点放在 135 米水位线以下的一期治理项目上,影响了治理工作进度。

会议经过讨论,议定以下意见:

1. 同意将专项防治经费按规划匡算的额度,采取切块的办法下拨给两省市人民政府(重庆市 24.8 亿元,湖北省 10.15 亿元),由两省市按照确保重点、统筹安排的原则使用。

2. 治理工作一定要突出重点。当前防治工作的重点:一是初期蓄水淹没区即 135 米水位线以下的治理项目,二是人口密集地区和公共场所,三是奉节、巫山、巴东 3 个县城的高切坡、重点库岸的治理项目。

3. 开展防治工作时,要坚持按程序办事,确保工程质量,始终坚持质量第一的原则。

4. 资金切块、责任到省市后,领导小组要切实加强协调工作,及时解决存在的问题。

5. 对库区地质灾害防治项目的前期工作经费,抓紧下拨到位,由地方统筹使用。

6. 切实加强库区地质灾害的监测预警和科研工作。

## 三峡大坝破堰进水

五月六日 星期一 多云

五一节长假期间，我来到湖北省视察工作。今天下午，听取湖北省委书记俞正声汇报。我即席讲话，要求必须保证按时完成三峡工程 135 米水位以下的移民任务。湖北省是三峡工程的最大受益者，要继续做出贡献。

三峡总公司质量总监办和验收办观测：5 月 1 日上游围堰破堰进水，进水前后观测与监测表明，大坝运行正常，无异常现象。上游基坑水位以下廊道壁面基本干燥，无渗水现象。大坝的 15～17 号泄洪坝段廊道顶拱局部潮湿，无渗水，情况正常。泄洪坝段上下游表面裂缝，破堰进水前后，所有测缝计测值均无变化。大坝变形正常。排水孔的出水孔数增加，但总排水量仍然很小。底孔工作门下闸及挡水后无渗漏。

五月二十日 星期一 晴

吴邦国同志和我通了话。他说以后再不搞买断工龄，但希望财政拿点儿钱补助下岗工人。我说，如果财政拿不出钱来，就再发一点儿公债，也要买一个平安。在谈到电力改革时，我建议一部分水电厂宜留给电网调峰、事故备用。他对此表示同意，并说他到新安江水电站亲自启动水轮发电机，开到带满负

荷，只花了1分钟，可见水电调峰能力很强。他还告诉我，三峡大坝质量验收已合格，可以破堰挡水。5月1日三峡大坝破了围堰，只用18.8秒；三峡大坝平均高程已达到167米。

## 五月二十一日 星期二 晴

下午4时半，我约国土资源部田凤山部长来办公室，听他介绍了最近三峡出现的地质灾害问题，讲了这件事发生和处理的过程。

重庆武隆滑坡事件发生以后，中央和重庆市都很重视。由于出事故地点是高切坡，护坡措施不当而诱发滑坡事故。2001年8月21日国务院成立了三峡库区地质灾害治理领导小组，由田凤山牵头。同年10月19日编出一个规划，提出从三峡基金中拿出资金40亿元，用于地质灾害处理项目，逐项审批再拨款。国务院确定197个地质灾害治理项目，奉节、巫山和巴东新搬三个县城的高切坡，另有两条公路是重点。要求在明年6月蓄水前完成，时间紧急，时不我待。2002年4月28日吴邦国主持会议，明确资金切块包干使用，重庆24.8亿元，湖北11.15亿元，中央留2亿元。接着5月9日国务院下发了28号文，还发了此次会议纪要，但治理资金尚未落实到位。

6时左右，我和财政部副部长朱志刚通了电话。他说国务院要有一个文件，财政部才好拨款，但他保证尽快处理。而我认为，朱镕基、李岚清都表示同意，已不需新的文件。时至今日，财政部款子并未拨下来。晚9时，我又给田凤山打电话，要求他在出国前落实资金下达。4月份我在重庆视察

工作时，甘宇平副市长也谈到，希望处理地质灾害的资金尽早下拨。

## 五月二十四日 星期五 晴

中办送来有关近期社会动态的材料《一些地方三峡移民存在的不安定因素突出》指出：近两年来，绝大多数被广东、福建、浙江、安徽等地接纳安置的三峡移民生产生活基本安定。但由于一些移民对国家政策理解存在偏差，加上个别地方工作不够深入，致使其无法尽快融入当地生活，因而接连发生一系列治安问题和群体性事件，这个问题需要引起高度重视和及时正确处理。

### 附：当前三峡库区移民工作情况

5月24日上午，国务院副秘书长马凯主持会议，研究当前三峡库区移民工作中的有关问题。国务院三峡办副主任蒲海清作了汇报。

三峡移民工作自1993年开展以来，移民搬迁安置进展顺利，部分移民外迁安置的政策得到了较好落实，对口支援库区的工作成效显著，移民搬迁带动了库区经济、社会的全面发展。截至目前，已累计投入移民资金287.15亿元，复建各类房屋2343万平方米，搬迁安置移民45.8万人。移民工作进展顺利，总体情况良好。但要在2003年6月底以前按期完成初期蓄水至135米水位线以下的各项搬迁任务和清库工作，时间已非常紧迫，任务还相当繁重。

会议认为，现在离三峡水库初期蓄水仅剩1年时间，办理三峡库区有关用地和森林砍伐手续、落实清库资金等问题都亟待解决，总的要求是要保证工期，不影响工程进度，同时，又要依法办事，防止处置不当产生连锁反应和负面影响。

会议经过讨论，议定以下意见：

1. 请国土资源部、三峡办会同库区政府抓紧对三峡水库淹没耕地和移民迁建占用耕地占补平衡情况进行实事求是、科学合理的核定。经过核定，如还不能做到占补平衡，少量差额由三峡总公司按规定缴纳耕地开垦费，所需资金不占用移民包干资金，在三峡工程建设投资中解决。

对于三峡移民迁建用地，凡属已批准的《三峡工程库区分县淹没处理和移民安置规划》内的建设用地，不缴纳新增建设用地土地有偿使用费。超出规划的建设用地，如属新《土地管理法》公布实施之前已实际占用的，也不缴纳新增建设用地土地有偿使用费；如属新《土地管理法》公布实施之后占用的，由城市人民政府按规定缴纳新增建设用地土地有偿使用费。

2. 水库淹没区森林砍伐指标由国家林业局从预留的指标中专项解决。

3. 考虑到清库工作的实际需要，同意将原概算中估列的清库总费用全部用于135米水位线下的卫生、建（构）筑物和林木清理，135米至175米水位的清库费用今后另行安排。库区固体废弃物的处置费，原则上仍由地方负责。考虑到库区的实际困难，同意由国家计委从库区水利专项经费中给予适当支持。

对当前三峡工程移民工作中存在的其他问题，请国务院三

峡办按照国务院领导同志的有关指示精神商有关部门抓紧研究解决，总的要求是不能影响水库首期蓄水。

### 六月三日 星期一 晴

前天，即6月1日，我委托赵留江同志去协和医院看望张光斗教授，祝贺他九十大寿并荣获光华科技奖。我还为他题词：“穷尽深谷访水电，异国三十八年前。科技工程享盛名，平湖高峡圆夙愿。”我和张光斗教授曾于1964年同去法国和瑞士考察水电建设情况。

### 六月二十一日 星期五 晴

今天，读到香港《文汇报》发表的消息《李锐考察三峡工程》，他对三峡工程的认识有了一些变化。文章说：5月16日，李锐应三峡总公司之邀，考察了建设中的三峡工程。他说，三峡工程是新安江水电站的30多倍，能搞成这样很不容易，修好了将是一个天大的好事。他希望全体建设者，在建好枢纽工程的同时，进一步搞好移民迁建、地质灾害治理和生态环境保护，解决好泥沙问题，使三峡工程万无一失。

## 《众志绘宏图》完成初稿

八月九日 星期五 晴

10时半，我请三峡日记《众志绘宏图》的三位编辑刘荣波、张韶春和胡若隐来谈话。我基本肯定他们前一段的编辑工作。我将于8月15日之前把全部修改稿交给他们，由他们流水作业，打印出来，然后请郭树言、陆佑楣、甘宇平三位同志来阅读，并提出意见。

八月十三日 星期二 晴

下午4时半，郭树言和陆佑楣已到北戴河，并来我处一谈。胡若隐把《众志绘宏图》清样分送他们。我约定8月18日下午听取他们的修改意见。

八月十七日 星期六 晴

下午，郭树言同志来谈话，主题是南水北调。他提出引三峡水过秦岭，到达渭河，再进入黄河小浪底水库，在小浪底以下建一座反调节水库。由此，按中线方案把水引入河北和北京。全部造价大约在1000亿元。提前修北段，可先从小浪底取水20亿立方米，大约工期三到五年即可见效。另外，他还

谈了陆佑楣和他本人十六大以后的想法。我以为，郭、陆两人都对建设三峡工程出了力。郭还谈到，蒲海清到三峡建委后比较踏实、谦虚，工作不错。

### 八月十八日 星期日 晴

下午4时半，我在北戴河中办会议室召开座谈会，大琳、吴文昌参加，主要听取郭树言、陆佑楣和甘宇平对《众志绘宏图》的修改意见。他们除了肯定书稿外，还对内容和文字提了若干意见，值得重视。陆佑楣回忆，国务院任命他为三峡总公司总经理之前，我和他有一次谈话。当时他是能源部副部长，时间估计在1992年2月。我让他推荐三峡总公司总经理人选，他说他推荐他自己。甘宇平提到日记里讲1987年4月我去三峡考察，其实主要是在重庆活动，所以没有查到考察三峡的具体内容。

我们还商量了《众志绘宏图》一书出版定在2003年三峡工程第一批机组发电之前，日记摘选到2002年三峡工程导流明渠截流为止，明年3月前出样书。封面设计由编写组负责，图片由三峡总公司新闻中心和我们自己提供。样书由我自己分送有关同志审查。

### 八月二十日 星期二 晴

昨天，大琳为《众志绘宏图》书稿写了40多条意见，大部分被采纳。个别的地方，我在文字上作了调整。

今天，我完成了《众志成城》书稿的前言，是从昨天开始写的，共28页，已复印出来，交给胡若隐。

## 三峡二期工程验收

十月二十六日 星期六

《人民日报》在一版显著位置报道了国务院召开三峡工程验收会议的消息。

### 附：三峡二期工程验收委员会第一次全体会议的报道(摘要)

吴邦国强调要高度负责、确保质量、缜密验收，全面完成三峡二期工程任务。要以对党、对人民、对子孙后代高度负责的精神，精心组织，统筹安排，缜密细致地做好三峡二期工程验收工作，严格把好工程质量关，确保三峡二期工程按期实现蓄水、通航和发电三大目标。

吴邦国提出，国务院决定成立国务院验收委员会，对三峡二期工程实行国家级验收。目前，枢纽、输变电和移民工程三个验收组的工作已全面展开，导流明渠截流前验收顺利通过，标志着三峡二期工程验收工作实现良好开局。当前还要着重抓好四件事：一是要加紧做好135米水位线下移民搬迁和清库扫尾工作；二是要按期完成影响水库蓄水发电的地质灾害和环境污染的防治工作；三是要组织好导流明渠截流及碾压混凝土围堰的施工；四是要做好断航期的客货转运方案和明年的度汛

方案。

## 十月三十一日 星期四 晴

10月30日，朱镕基同志主持三峡建委第11次会议，结论是：三峡工程总体进展顺利，已达到设计要求，正在进行导流明渠的合龙。上游龙口目前已到126米，11月6日达到30米时上下游同时截流合龙。预计截流落差为4.1米，其难度要比大江截流大一些。陆佑楣说，可以保证11月6日达到截流要求。

我再三斟酌，11月6日是合适的截流时间，因为5日下午中央七中全会闭幕，我可以在下午4时许飞赴宜昌，6日截流后迅速返京，7日上午参加中央举行的十六大预备会议。这次截流，代表国务院去的有吴邦国，人大有邹家华，还有湖北、重庆的书记和省、市长，水利部长等人。赵留江说，专机座位都满员了，宜昌机场又没有夜航设备，所以飞机届时要尽可能赶在夜幕降临之前降落。

三峡建委报告，到9月底为止，三峡移民已达到64万人，建筑各类房屋2800万平方米。朱镕基强调两个调整，即移民外迁和企业结构调整。另外，防治地质灾害和库区水污染，也是及时必要的。

## 奉节古城爆破清库

十一月四日 星期一

晚上，电视新闻报道，三峡龙口只剩下 20 米，流量在 8000 立方米/秒，合龙胜利在望。古城奉节进行最后一次大规模爆破，奉节旧城从此永远消失。

导流明渠截流前夕，陆佑楣接受了《人民日报》记者的独家采访，说三峡工程的质量完全可以让全国人民放心。

### 附 1：新华社 11 月 4 日报道《奉节古城今天爆破》（摘要）

11 月 4 日上午 10 时 50 分进行的最后一次大规模爆破，使有着“诗城”之称的历史名城——奉节古城，在爆破声中永远消失。

奉节县隶属重庆市，地处长江三峡西端，是个有着 2300 多年历史的小城。其县城是长江沿岸保留古城风貌比较好的城镇之一。城东数公里处有著名的白帝城。白帝城最主要的景观不会被三峡水库淹没。

### 附 2：《人民日报》报道《三峡工程质量可以放心》（摘要）

11 月 3 日上午，中国长江三峡工程开发总公司总经理陆佑楣、副总经理郭涛，就导流明渠截流及三峡工程建设的有关问题，接受了本报记者独家专访。

### 三峡工程是“三个代表”的伟大实践

三峡工程建设已有 10 年，三峡工程建设本身，体现了“三个代表”的重要思想。三峡工程由全国人大表决通过，代表了全国人民的意志，代表了广大人民群众的根本利益。这项工程是世界上最大的水利工程，代表了先进生产力的发展要求，如果没有先进的科学技术，三峡工程将不可能取得成功。建这么大的工程，要有一种精神，建设者“为我中华，志建三峡”，从科学家到普通工人锐意进取，乐于奉献，在建造大坝的同时，树起精神丰碑，集中体现了先进文化的前进方向。

### 工程质量完全可以让全国人民放心

三峡工程建立了完善的质量监控体系，逐步形成了“四加一”的质量监督保证体系，实行从原材料到施工的全过程监控：一是施工单位自身专兼职的质检人员对质量进行监控；二是千名专职监理人员日夜巡视在工程各个部位；三是各项目部对监理工作和施工单位按照合同统一管理；四是聘请少量中外专家任专业质量总监。

三峡工程施工中也不是说完全没有任何质量问题，比如混凝土浇筑中存在振捣不密实等，但质量问题都能找出来，并得到有效解决。从 1993 年开工到今年 10 月，共评定 130629 个单元工程，全部合格，优良率达 80.94%。施工质量总体良好，工程质量完全可以让全国人民放心。

### 导流明渠截流是三峡二期工程的关键之战

明渠截流是检验二期工程合格的一个标志，是对10年建设成就的一次肯定，是三峡工程的关键之战。截流后，要在4个月时间内完成110万立方米的碾压混凝土围堰的施工，工程强度很大。

到明年蓄水达到135米，围堰可以达到140米，这样可形成20多亿立方米的防洪库容，给长江中下游起到一定的防洪作用，还可以改善从宜昌到万州和忠县几百公里的通航条件。

### 体制创新，用市场经济法则组织工程建设

三峡工程建设处于从计划经济到市场经济的转型期，要尽可能地适应市场经济的要求。一方面我们的市场机制还不是十分完善，我们要充分利用市场配置资源，坚持体制创新，用社会主义市场经济法则组织工程建设；另一方面，我们充分发挥社会主义制度的优越性，集中财力办大事，运用政府行为建立三峡基金，搞好库区移民，为工程创造了十分有利的社会环境。这也是我们的重要经验。

三峡工程有人赞同，有人反对，这是正常现象。我们不是把反对意见排斥在一边，而是把它作为建设好工程的重要参考，避免工程走弯路。

工程建设的实践，证明全国人大作出的“三峡工程对四化建设是必要的，技术上是可行的，经济上是合理的”这个结论是完全正确的。

## 第十五次考察三峡工程

十一月五日 星期二 晴

下午4时，我和大琳登机去宜昌，参加明天的三峡工程导流明渠截流。同行的有全国人大常委会副委员长邹家华、国务院副总理吴邦国，国家计委主任曾培炎、财政部长项怀诚、重庆市委书记黄镇东、重庆市代市长王鸿举、湖北省委书记俞正声、湖北省代省长罗清泉、国家经贸委主任李荣融、交通部长张春贤、三峡办主任郭树言、电监会主席柴松岳、国土资源部副部长孙文盛，我的办公室主任吴文昌。

晚7时半，大家在三峡大酒店吃自助餐。8时半，我听取陆佑楣、郭树言等同志汇报。我认为把溪洛渡工程安排在2005年开工，而向家坝工程推迟到2007年开工甚为不妥。杨清解释说，向家坝的地质情况还没有完全勘测清楚。

参加今天座谈会的除吴邦国外，还有曾培炎、郭树言、国务院副秘书长马凯。三峡总公司参加座谈的有总经理陆佑楣、党组书记李永安，新任副总经理郭涛（54岁）、林初学（42岁）、杨清（50岁）以及曹广晶（38岁）。

李永安说，三峡工程总造价1800亿元，估计还可能低一些。关于上网电价，国家规定每千瓦时为0.25元，过网费7分。每千瓦时电0.32元，销售总额280亿元。如果实行竞价上网，销售收入还会增加。曾培炎说，每千瓦时0.25元只是

容量电价，过去担心三峡电销不出去，现在广东、浙江、河北、江苏都缺电，都争着要三峡的电。夏季是用电高峰季节，同时又是水电大发季节，通过竞价上网，三峡将可争取多发。华北、东北、华中电网缺少调峰容量，联网后，三峡水电还可以起到调峰作用。

附：《人民日报》11月5日报道《三峡二次截流胜券在握》  
(摘要)

11月4日，三峡工地趋于平静，车辆往返频率比前两天大为降低，建设者们表情轻松自信。上午9时，下游钱堤倒计时的牌子上显示的龙口宽度仅为18米。为了实现11月6日的如期合龙，施工进度已经放慢。三峡的二次截流已胜券在握。

在下游钱堤工地上，我们见到了武警部队副政委刘源。从西藏风尘仆仆赶来的刘源，一进场就仔细检查工程进展情况，并对下一步工作做了详细的部署。参加过第一次截流的刘源对今天现场的施工情况十分满意，他鼓励官兵：“一定要把胜利的局面保持到最后，圆满实现如期截流，向党的十六大献礼！”

上游钱堤自形成小龙口后，已经暂停进占。工地上的建设者们目前所做的最主要工作，是继续加高培厚围堰钱堤。

在下游钱堤，武警战士王世武驾驶的工程车，光轮子就有一个半人高，一次能装77吨石料，在施工紧张阶段，一天要往江里倾倒30车石料。可在今天，临近中午了，他才拉第五趟。“用不着那么快了，照现在的进度，6号顺利截流没有任何问题！”

专为长江三峡导流明渠截流最新进展而进行的模拟试验表

明：在上下游围堰戗堤分别推进到龙口水面 20 米和 25 米的最  
新情况下，上游龙口水深只剩下 5 米，下游龙口水深也只有 10  
米左右。

胜利的局面来之不易。从 10 月 31 日 8 时起，上、下游围  
堰以最强进占强度同时向龙口填筑石料。1 日下午，戗堤进占  
出现难度：几吨重的石块抛入水中转瞬即被湍急的江水冲走，  
戗堤堤头也伴随着小范围的坍塌。

经葛洲坝集团和武警水电部队连续 3 天的高强度推进，三  
峡工程二次截流最难的进占段已被攻克。对于如期完成三峡工  
程二次截流，被采访者回答惊人的一致：胜券在握！

## 红日当空 截流成功

十一月六日 星期三 晴

今天是三峡导流明渠合龙的日子。上午 8 时半，我等一行  
到达右岸上游围堰龙口，看到只剩下一个不到 30 米的龙口，  
水流也不急。我和大琳还和同志们一起拍了不少照片。

上午 9 时，合龙仪式开始。陆佑楣汇报：上游围堰截  
流戗堤 42 万立方米，已完成 41.83 万立方米，还剩 1700 立方  
米，只剩下一条宽不到 20 米的小河沟。今天长江总流量 8600  
立方米/秒，那么通过底孔已有 99%，剩下 1% 的流量 120  
立方米/秒从龙口通过。下游围堰由武警部队施工，龙口也只  
剩下 18 米，剩余量为 1600 立方米。



吴邦国下达了截流号令。到9时50分上游截流成功，全场欢呼，鞭炮齐鸣。说来也很凑巧，正在此时此刻，太阳从乌云中喷薄而出，它的光芒照射在刚刚被截流的龙口和大坝上。我当即拿过话筒大声说：“截流成功了，太阳出来了。”众人齐声欢呼，掌声四起。接着我发表讲话。截流之后，我们再次来到龙口工地，到工人中去，向他们表示慰问，同他们合影。

《人民日报》、新华社、中央电视台记者还对我进行了现场采访。

#### 附1：李鹏在三峡工地答记者问

问：全国人大决议建三峡工程十年来，你来过十几次，以后是否还会来？

答：我曾经向三峡工程建设者和库区人民作出承诺，每年来一次，过去我这样做了，今后也要争取这样做。2003年发电，2009年全部建成，我会来的。

问：你认为三峡工程有什么独特之处？

答：在全国所有水利水电工程中，综合利用最广泛，防洪效益最大，发电能力最多，船闸规模最大。但是，困难也最大，有100多万移民。

问：你怎样看待三峡工程的前景？

答：三峡工程已经取得举世瞩目的成就，今天合龙又告成功。这是在中国共产党领导下，全体建设者努力的结果，体现了社会主义制度能集中力量办大事的优越性。三峡工程明年即将蓄水、通航、发电，中国人民有能力完成这一世界上最伟大的水利水电工程。

## 附2:《人民日报》11月6日报道《三峡工程导流明渠截流胜利合龙》

11月6日上午9时50分,长江三峡工程导流明渠截流胜利合龙。李鹏在截流合龙后发表讲话说,举世瞩目的三峡枢纽工程胜利地实现了导流明渠截流,这是三峡工程建设的一件大事,必将给全国各族人民以巨大的鼓舞,为即将召开的中国共产党第十六次全国代表大会献上一份厚礼。

全长3.7公里、渠宽350米的导流明渠是为解决三峡二期工程期间通航和过流而开挖出来的一段“人造长江”。三峡工程要在2003年实现水库初期蓄水、船闸通航和首批机组发电三大目标,必须在今年11月完成导流明渠截流,随后浇筑起用于挡水的三期混凝土围堰。这次截流是世界水利水电工程中综合施工难度较大的一次截流。导流明渠截流施工从10月25日正式启动,经过截流勇士连续10天艰苦奋战,导流明渠截流围堰上下游戗堤龙口已经束窄至20米。截流合龙万事俱备。

金秋的三峡,天高气爽。上午9时,三峡总公司总经理陆佑楣报告了此时三峡坝址的水文情势,此时的水情对合龙非常有利。

9时10分,吴邦国下达截流合龙命令。

早已摩拳擦掌的截流勇士旋即启动重型自卸卡车,载着特大块石和混凝土四面体,以排山倒海之势向龙口发起最后的冲击。有“水电王牌军团”之称的葛洲坝集团和有“铁军”之誉的武警水电部队,分别在上游和下游龙口戗堤上展开了风卷残云般的高强度抛投。在40分钟的激战中,上游龙口胜利合龙,随后下游龙口也成功合龙。在听取截流现场总指挥报告后,吴

邦国宣布导流明渠截流合龙成功。顿时，五彩气球腾空而起，截流围堰上响起了喜庆的鞭炮声，江面上的船舶汽笛齐鸣。三峡工地成了欢乐的海洋。

在响彻峡江的欢呼声中，李鹏发表了讲话。他说，经过十年的努力，三峡工程建设各方面都取得了很大的成绩。目前，三峡左岸大坝已全线浇筑到坝顶 185 米高程，永久船闸已转入有水调试阶段，首批发电的机组正在安装。三峡二期移民工作即将全部完成。输变电工程进展顺利，可以满足 2003 年并网送电的需要。

李鹏希望全体三峡工程建设者和库区各级政府以及广大干部群众，一定要进一步发扬“建一流工程，创一流质量”的精神，认真负责，严格把关，确保工程质量万无一失；一定要抓紧时间，争分夺秒，完成明年并网发电前的施工、安装和设备调试任务。一定要采取更有力的措施，加快库底清理工作的进度，加大地质灾害和环境污染防治工作的力度，全面做好大坝下闸蓄水前一切准备工作。

李鹏指出，三峡工程是世界工程建设史上的一个壮举。自古以来，“水治则国治”。确保长江安澜，造福于民，是中国世代代人民的夙愿。实现这一夙愿的历史重任，则落在了我们大家的肩上。三峡工程是一项具有防洪、发电、航运、环保、引水等综合效益，符合国家可持续发展战略的跨世纪宏伟工程，“功在当代，利及千秋”。它的建设，无疑是中国历史进程中的一座里程碑，必将有力地促进我国的社会主义现代化建设。

李鹏说，10 年前，中国共产党、中国政府和中国人民就庄严地向全世界承诺，一定能建设好三峡工程。现在，巍巍的

左岸大坝屹立在长江汹涌波涛之上，十几座现代化的城市坐落在翠绿群山怀抱之中。事实告诉世人，我们一定能够完成历史赋予的建设好三峡工程这一光荣任务！

讲话结束后，李鹏兴致勃勃地来到上游合龙现场，会见了三峡工程参建单位代表并同大家合影留念。随后，李鹏等考察了正在进行调试的永久船闸、已经全线到顶的二期大坝和正在紧张进行机组安装的发电厂房。李鹏、吴邦国还为三峡水力发电厂揭牌。

### 附3：新华社11月7日报道《水电雄师锁大江——三峡工程导流明渠昨截流成功》（摘要）

11月6日是三峡导流明渠截流合龙的日子。清早，2000多米宽的江面上薄雾蒙蒙，左岸大坝横拦了2/3，紧连右岸的两道钱堤扼住了明渠咽喉，20米宽的“小龙口”里激流如箭。

早8时，满载石料的自卸卡车在钱堤上一字摆开，远远望去，就像两条蓄势待发的长龙。西南方的凤凰山上，万头攒动，人们翘首期盼这激动人心的时刻。

9时10分，一声合龙令下。顿时，数百辆巨型机械的轰鸣声震撼大江两岸。上游右岸堤头，葛洲坝集团优秀共产党员朱显清率先启动操纵杆，车斗抬升，70多吨的大石块滚入江中，激起几米高的浪花。

几乎在同时，武警水电部队向下游龙口倒下了第一车石料。紧接着，高大的自卸车鱼贯驶向上游龙口两岸和下游堤头，轮番对江水进行阻击。

十几分钟的高强度进占，龙口已束成梯形豁口，石料腾起

的浪花已可飞溅到对岸。

此刻，明媚的阳光透过云层，驱散了江面上的层层薄雾。自卸车穿梭往来，推土机隆隆轰鸣，钱堤越促越长，江流越来越瘦。

9时50分，截流成功。峡江两岸，大坝上下，人群一片欢腾。和煦的阳光照在左岸巍峨的大坝上，反射出耀眼的光芒。两道围堰如一双巨臂，与巍然矗立的左岸大坝紧紧相拥，22道急流从左岸大坝底部的导流底孔倾泻而出。

这是万名三峡工程建设者的节日。三峡工程，这部中华民族抒写在万里长江上的壮丽史诗，将因明渠截流揭开崭新的篇章：这是一个伟大的转折点，标志着三峡工程已度过最艰难的10年；这是一个崭新的起点，将确保工程明年实现蓄水、通航、发电三大目标。

上百个魂牵梦萦，40年民主论证，10年科学施工，三峡工程已经颇具规模，曙光在望。

## 迎战向家坝和溪洛渡水电工程

十一月七日 星期四 晴

我在飞机上对李永安说，三峡总公司要主动兴建长江上游向家坝和溪洛渡两大水电工程，投入前期费用。由于溪洛渡工程战线短，从导流洞开始，就同时上向家坝工程，以便最有效地争取时间和安排施工力量。至于资金，由三峡总公司按市场

2002年

办法先行筹措。我明确表示，希望2005年两个项目都能同时开工。

十一月九日 星期六 晴

上午9时，到人民大会堂参加十六大重庆代表团全体会议。我发了言，讲了十六大报告四个特点，即总结了13年经验；提出了20年全党全国的奋斗目标；理论上有所创新，把“三个代表”写入报告；提出“三个文明”建设，即物质文明、精神文明，还提出政治文明。我讲了重庆直辖市面临的三个机遇和三个困难并存，今后要依托老区，开发新区，改造贫困区。

十一月二十日 星期三 晴

我把1987年~1991年的三峡日记交给胡若隐，并继续整理1992年的三峡日记。这是很重要的一年，因为全国人大五次会议通过了建设三峡工程的议案。我让小胡把当年国务院提出的兴建三峡工程的议案、邹家华副总理的说明以及全国人大会议通过兴建三峡工程的决议都找出来，作为三峡日记的重要附件。

十一月二十五日 星期一 晴

三峡建委11月8日《三峡工程动态》说，由宜昌至常州±500千伏直流输电工程，西安变压器厂承担分包的两台换流

2002年

变压器也通过重庆 ABB 公司的出厂试验，产品合格，已经在宜昌龙泉换流站一极安装；常州政平换流站用的是沈阳变压器厂承担的两台换流变压器，却 3 次出厂尚不合格，主要是外方提供的绝缘材料和套管质量不良所致，影响交货期两个月。

十一月二十七日 星期三 晴

上午，三峡总公司新闻中心刘荣波同志送来一百来张精选后的三峡照片，内容还比较全，但要配合我们已有的照片，合在一起加以选择，最后为本书挑选照片。这个工作量也不小。

十二月三日 星期二 晴

到今天为止，总算把 1981 年～2001 年共 21 年的三峡日记二次修改稿审阅完毕。现在的任务是寻找照片，大琳也在帮助寻找，并提供了不少珍贵照片。届时，我让邱勇全部汇总，扫描到计算机中。

十二月六日 星期五 晴

贺毅同志今天下午在武警总医院病逝。我和大琳立即向武警总部表示，请转达对他的夫人陈燕芳和子女、亲属的慰问。贺毅是我延安时期的老同学，又一起到苏联，共同选择了水电专业。他长期担任武警水电部队主任，少将军衔。他所领导的部队转战南北，进军西藏，为祖国的水电事业立下了汗马功

劳。这支被誉为“铁军”的水电部队，在三峡工程建设中承担最艰巨的船闸工程任务，硬是把一座岩石结构的高山劈出两条垂直的峡谷，人称长江“四峡”，建设了堪称世界第一的双线五级船闸。贺毅、刘源和周大兵领导的武警水电部队，对三峡工程建设做出了巨大的贡献，功不可没。

## 一半省市电力再告紧张

十二月二十一日 星期六 晴

新华社 12 月 18 日内部报道称，四川省电力供应再度紧张，每天缺口 100 万千瓦，相当全年用电总量的 1/7。原因是：用电增长快，增长了 18%；水火比例失调，水电 65%，火电 35%，今年来水少，水电减发。副省长黄小祥说，估计到 2004 年缺电 360 万千瓦。当今之计，要加快火电建设。

今天，还看到研究三峡通航问题的材料。大江截流以后，来往船只只能从临时船闸通过。目前大坝附近已开始出现堵船局面，11 月下旬以来滞留船只在 400 艘以上。为此，三峡建委办公室副主任蒲海清主持会议，制定一系列措施来解决堵塞问题。

十二月三十一日 星期二 晴

下午 4 时，国家计委副主任张国宝同志来我处，谈到宜宾

向家坝和溪洛渡水电项目开发问题。他谈到，从宜宾经富水沿金沙江到溪洛渡 280 多公里，要修筑运送大件的公路。向家坝坝轴线地质情况已经基本上搞清楚，施工条件已经齐备。但是向家坝又引起珍贵鱼种回游点问题。计委还在协调中。我告诉他，中华鲟人工繁殖在宜昌早已成功，有关部门可以去学习。我说，溪洛渡工程可装机 1200 万千瓦，水库库容大，搬迁人口只有 4 万人，是一个难得的好项目。向家坝工程可装机 600 万千瓦，搬迁人口多一点，有 7 万人，但位于宜宾市附近，施工条件与三峡工程类似，也是一个好项目。我还建议溪洛渡和向家坝的 1800 万千瓦的电力，通过直流输电线直达京津和广州。张国宝说，今年全国电力装机达到 3.5 亿千瓦，今后如果 20 年翻一番，至少也要增加 3.5 亿千瓦。水电增加 1 亿千瓦，核电和燃机顶多增加 4000 万千瓦，其余仍然要依靠火电。



# 2003年

---

到2003年7月，三峡工程实现蓄水、通航和两台机组发电。这是三峡工程建设的重要里程碑，标志着三峡工程开始发挥效益，更加艰巨的三期工程建设任务已经展开。

2月，我还考察了著名的古代水利工程——都江堰。

- ☐ 考察都江堰
- ☐ 三峡大坝下闸蓄水
- ☐ 船闸试通航 机组发电



一月十二日 星期日 晴

今天，看到一篇关于全国电力发展趋势的文章。该文称：2001年全国用电增加9%，2002年增长12%，都超过国内生产总值8%的增长速度。不仅长江、珠江三角洲发达地区缺电，而且四川、重庆、甘肃、贵州、河南、山西南部、内蒙古西部、河北南部也出现拉闸限电局面，有些地区又开始启用限制用电的措施。

到2002年，全国装机达到3.5亿千瓦，发电达到1.64万亿千瓦时。目前发电在建规模7000万千瓦。计委将目前缺电情况称之为“良性回归”，认为各地间供电仍呈现不平衡状态，地区间余缺调剂仍有很大的余地。

根据我的分析，以每年10%增长计算，到2005年要增加5000亿千瓦时，缺口高达4000亿千瓦时，全国联网后可以进行调剂余缺，但也缺3000亿千瓦时。就全国而言，2003、2004、2005三年缺电恐怕已成定局。

我国人均发电量尚处于低水平，到2020年，如果装机要达到8亿千瓦，尚需新增4.5亿千瓦，人均占有的发电能力也只有0.5千瓦。

电力前期工作相当落后，确认可研报告只有1000万千瓦。有的省市为应付缺电局面，已有大上小型火电机组的动向。小机组煤耗高，每千瓦时电耗煤高达400克。目前煤价已开始上涨。国家应加快大型煤矿的发展，防止小煤矿死灰复燃。

国家计委下一步联网的规划为：一是东北至华北第二回

500 千伏交流输电线；二是贵州至广东交直流各一条输电线；三是三峡至广东两条直流输电线；四是内蒙古托克托至北京安定 500 千伏双回交流输电线；五是山西神头至河北徐水 500 千伏直流一条输电线；六是福州至金华第二回交流 500 千伏输电线；七是河南灵宝至陕西 500 千伏直流输电线；八是加快苏北至苏南 500 千伏交流输电线，增加送电能力 400 万千瓦；九是三峡至华东两回 500 千伏直流输电线；十是河南至河北一回直流 500 千伏输电线。届时全国将联成一个统一电网。

我在 2000 年曾经亲手绘制过一张全国联网图，看来至今尚有参考价值。

## 考察都江堰

二月十八日 星期二 晴

这次来四川考察，感受到该省取得了许多新的建设成就。

上午，去看了古今闻名的水利工程都江堰。我记得曾去看过，但印象不深，这次才真正了解都江堰工程的全貌。

公元前 256 年秦昭襄王命蜀郡太守李冰修建都江堰。整个工程由分水鱼嘴、飞沙堰、宝瓶口三大部分组成。都江堰位于岷江山谷出口，河道自然弯曲，都江堰鱼嘴把岷江分为内外两条支流，在枯水季节，内外水分成为四六开，而丰水季节为六四开。在内河岸边山脚劈山开出一道人工渠道，控制点为宝瓶口，通过能力不超过 800 立方米/秒。而飞沙堰则在凹岸取水，

凸岸排沙卵石，74%的卵石由外江排出。由鱼嘴到飞沙堰处在一个弯曲河道之上。在正常水流情况下，飞沙堰内江堤坝的作用是使江水进入宝瓶口，灌溉到川西平原。当宝瓶口水位超过控制水位时，飞沙堰则将多余的江水宣泄到外江，以保证灌渠的安全。

建国以后，整个工程已进行了现代化的改造，在外江上修了一道泄洪闸，使用可启动的平板闸门。在枯水季节使江水进入宝瓶口，在洪水季节则开启闸门向外江泄洪。都江堰从修建至今已 2000 余年，通过对工程不断地维护和改造，仍在正常发挥作用。这使我们想起前几年有人推测三峡大坝只有 50 年寿命，都江堰的事实说明这种推测是没有根据的。

在都江堰岷江上游紫坪铺，正在修建有 11 亿库容的水电站。这个水电站修成后不但能增加都江堰工程在枯水季节的灌溉能力，也使成都市区府南河获得充足的水源。

晚上，我应邀为都江堰题词：“都江古堰，巧夺天工。水利丰碑，天府之源。”

## 五月一日 星期四 晴

今天，阅读了一篇《三峡工程动态》，其中写道：巴东县黄土坡滑坡灾害得到治理。这个滑坡体是三峡库区四大地质灾害之一，滑坡面积 1.36 平方公里，总体积 7000 万立方米，滑坡体近 1/3 的面积位于 135 米水位线之下，1.8 万人生活在滑坡体上。治理方案是在滑坡体水位变动地带进行限制，向江岸坡内再造库岸，增加滑坡体内的排水措施，总投资 1.2 亿元。

2002年10月正式启动，今年4月20日完成第一期工程，开挖土石方52万立方米，浇筑混凝土3000立方米。

国务院调整了三峡建委组成人员，温家宝总理任主任，曾培炎任副主任，依次为郭树言、马凯、罗清泉、王鸿举、陆佑楣。蒲海清仍担任三峡建委办公室副主任。

三峡135米水位移民验收已经通过，库区共移出70多万人。

### 五月三日 星期六 晴

今天，我和办公室的同志商定，提了一份150多人的名单，把《众志绘宏图》样书发出去征求他们的意见。并写了一封信，由我签名，提出如果有修改意见，请将意见在七月前返回，以便正式出版前参考或采纳。这个名单包括中央的领导同志，有关部委、省市的负责同志，还包括曾经参与三峡工程的专家、学者和一些同志。

### 五月二十八日 星期三 晴

昨晚，曾培炎同志来电话说，三峡验收委员会已通过大坝6月1日按期蓄水的决定，8月份举行庆祝二期工程竣工会议。

附：新华社记者5月27日报道（摘要）

国务院三峡二期工程验收委员会主任曾培炎主持会议，宣布三峡二期工程验收委员会结论。验收成果表明，三峡工程已

具备按期蓄水到 135 米、永久船闸通航、首批机组发电的条件。

经过 10 年的建设，三峡移民 72 万多人，新建民房 3200 万平方米，搬迁、关闭工厂 1065 户，13 个全淹或半淹县城已基本重建完毕。三峡枢纽工程开挖土石方 1.4 亿立方米，回填 4800 万立方米，混凝土浇筑 2180 万立方米。三峡库区坝前水位蓄到 135 米，可以形成 130 亿立方米的库容，回水可到丰都。今年 8 月和 10 月将先后有 4 台机组并网发电。航运条件将大为改善，西陵峡至瞿塘峡的水深将增加 50~60 米。水库蓄水后，将加大长江中下游的流量和水深，荆江河段冬季枯水季节航道水深也将增加 0.5 米，许多险滩将随之消失。在长江中下游发生特大洪水的紧急情况下，降低坝前水位，可以有 20 多亿立方米调节洪水的能力，可以削减洪峰，起到一定的防洪作用。水库形成后，库区有的河段宽度由 1000 米增至 3000 米。三峡绝壁高程一般都在 1000 米以上，水位升高 50~60 米，峡谷感不会因此而减弱。沿岸主要景点没有被淹没，白帝城、石宝寨仍然如故，还会出现许多新的景点，三峡风光更添秀色。

## 三峡大坝下闸蓄水

六月一日 星期日 晴

下午 9 时，三峡大坝如期下闸蓄水，中央电视台和广播电

台都作了详细的现场报道。我收到一批对《众志绘宏图》样书的反馈意见。

### 六月三日 星期二 晴

三峡办向我通报了国务院三峡建委十二次全体会议情况。这次会议于5月29日举行，由温家宝同志主持。会议要求：①高度重视质量；②抓紧处理验收中发现的问题；③继续做好开发性移民；④重视地质灾害和水污染处理；⑤适时开展三峡工程三期建设。会议批准6月1日下闸蓄水，6月15日通航，8月1日首批机组发电。会议还确定右岸机组招标，首批4台以国外为主，其余8台在国内采购。

到今天22时，三峡水位已上升至114.63米。

我又收到一批对《众志绘宏图》样书的反馈意见。

### 六月九日 星期一 雨转晴

国家电网公司赵希正向我介绍了三峡输变电工程和全国联网的进展情况。5月底三峡至常州500千伏直流输电实现双路投运，向华东送电能力为300万千瓦。6月底将完成华北至华中联网调试。三峡至广东500千伏直流输电年底投一路，2004年6月投第二路，送电能力两路共为300万千瓦。2004年夏季东北至华北、山东至华北、三峡至江西500千伏交流输电将陆续竣工。2005年西北电网经河南灵宝到华中330千伏直流工程将投产。届时，全国联网将初步形成，为调剂余缺，缓解用电

紧张，提高电网安全和效益，发挥重要作用。

到今天下午2时，三峡大坝水位已达到131.4米。

六月十日 星期二 晴

今天是三峡二期工程的一个有纪念意义的日子，晚22时，大坝蓄水达到135米。

## 船闸试通航 机组发电

六月十六日 星期一 晴

从上午8时半开始，中央电视台对三峡工程双线五级船闸试通航仪式进行了转播。曾培炎同志主持了仪式，传达了温家宝同志要求高标准、高质量完成三峡工程建设任务的意见。这是大坝蓄水到135米之后，三峡二期工程又完成的一项主要任务。有两艘客轮从坝前平湖入闸下行，有5艘货轮从坝下逆流而上。经过两个多小时的航行，客轮和货轮平稳地逐级走完闸室。长江在三峡大坝处实际断航67天，今天恢复航运，船闸准备试运行一年，组织验收后，才正式投入运行。

晚上，曾培炎同志来电话。他参加试通航仪式后，即从宜昌返回北京。此前，他乘飞机到万州机场，然后顺流而下，经巫山、巴东，到宜昌。他说，两台水轮发电机还在试转，情况基本良好，只是轴瓦有些发热，在转速到30%的时候有比较

大的震动。预计7月15日前后，两台机组可并网发电。曾培炎还走访了万州、巴东的城镇，看望了几户居民。他说，库区面貌发生很大变化，新房子盖起来了，人民十分满意。他说现在用三峡深孔放流，来多少水，放多少水，放流量大约在18000~20000立方米/秒之间。四、五级船闸都在一个水位。

我和曾培炎还在电话里讨论了到2020年的能源政策及电力发展的方式。计委论证电力装机需要由现在的3.5亿千瓦增长到8亿千瓦。我们对各种发电方式作了讨论，想法基本一致。在增加的4.5亿千瓦电力中，由于资源的限制，水电、燃机和核能建到2亿千瓦就很不错了，还有2.5亿千瓦要靠煤。建电厂不成问题，关键是建好煤矿，应及早引起重视。

## 六月二十八日 星期六 晴

三峡二期工程已如期下闸蓄水，水位到135米，双线五级船闸正在试运，二号机组也于6月24日提前并网发电，500千伏输变电工程也通过验收，三峡的电力已向华中电网送电。至此，二期工程蓄水、通航、发电、输电等主要任务都已完成或即将全部完成。这给广大三峡工程建设者以及一切关心三峡工程的人们带来了极大的喜悦和欣慰。

二期工程完成了，但是更艰巨的三期工程任务正等待着工程的建设者们。要完成右岸大坝工程，全部达到185米高程，还有40余万移民。大坝水位将分期达到156米和175米。每年有4~6台机组安装完毕，并网发电，输变电还要架通连接华东、华南和华北电网的线路，促使全国联成一个强大的统一

电网。

三峡工程还有若干人们所担心的难点和问题，要通过蓄水、发电的实践来加以检验，并提出符合实际、行之有效的解决办法。这些难点和问题主要表现在五个方面：一是泥沙淤积问题，泥沙会不会淤积库尾的重庆港，以及影响长江、嘉陵江重庆段的航运；二是地质灾害会不会加重，影响库区沿岸城镇的安全；三是水库的水质是否会恶化；四是就近后靠移民能不能逐步致富，外迁移民是否稳得住，不至于回流；五是虽然高度重视工程质量，及时处理了大坝混凝土施工中的缺陷，但是否能够做到不留隐患，尚待实践检验。对这些问题，国务院三峡建委、有关部委和省市都已经采取了若干措施，正在抓紧实施。我看，除了多花一点钱，只要依靠建设者们的努力，依靠科学，加大治理力度，做到有备无患，万无一失，就完全能够确保三峡工程经得起历史的考验。



## 后 记

我写的《众志成城——李鹏三峡日记》，从1981年1月记述起到2003年6月止，跨越了23个年头。1992年4月3日，七届全国人大五次会议作出了兴建长江三峡工程的决议。自那以来，从施工准备到2003年6月二期工程基本完成，已整整度过了11个春秋。迄今为止，三峡二期工程要实现的三大目标——蓄水、通航、发电，已接近全部完成。三峡工程将进入“收获期”。我和所有三峡工程的建设者，以及一切关心和支持三峡工程的全国人民和外国朋友，都感到无比的欣慰。在前进的道路上，更为艰巨的三期工程建设任务，将继续落在三峡建设者的肩上。我深信，他们必将一如既往，高标准、高质量地完成三峡工程全部建设任务。

我准备在今年晚些时候第十六次考察三峡工程。届时，我将顺江而下，领略“高峡出平湖”后的秀美风光，访问几个新建的移民城镇，参观几个工厂，了解移民生活和生态环境治理的情况。然后，再去三峡

工地的水电厂和宜昌龙泉变电站，亲眼目睹三峡强大的电流是怎样发出来的，又是怎样通过电网送到祖国四面八方的。看看川流不息的船只怎样通过船闸，再看看为青山绿水环抱的工地，雄伟的大坝拦腰截断滚滚东去的长江，吸引着大批前来观光的旅游者。这一幅幅美丽动人的画卷，令我和所有三峡工程建设者为之向往。

在《众志绘宏图——李鹏三峡日记》出版之际，我首先要向参与本书编辑、出版发行工作的同志表示感谢。向为本书提供文字资料和图片的同志表示感谢。到目前为止，我已收到对样书提出的反馈意见120多份。他们除对本书给予肯定评价和热情的鼓励外，还提出了许多修改意见。我认真阅读和考虑后，采纳了大部分意见，对本书所采用的照片也相应地进行了补充和调整。在此，我特别要向参与本书审阅或提出意见的同志表示衷心的感谢。

李 鹏

二〇〇三年七月一日