

# 變局策

——變革中國的大謀略

李一平、成斌麟 著

一種改變中國政治生態的戰略

**一冊令中南海寢食難安的小書**

一套現代民主革命的實戰兵法

## 《變局策》

李一平 成斌麟

### 目錄

（按住控制键，同时把光标对准目录中的章节点击鼠标，即直接进入该章节）

[前言 中國變局將至，大家做好準備](#)  
[第一策 聚合同道：公民同城圈策略](#)  
[第二策 佔據地利：民主革命的戰略要地](#)  
[第三策 判斷時機：引爆變局的導火線](#)  
[第四策 宣傳：民主革命所需的四種宣傳](#)  
[第五策 動員：大規模民眾動員的方法](#)  
[第六策 圍城：街頭運動的組織架構與行動步驟](#)  
[第七策 奪權：建立地方公民自治組織](#)  
[第八策 合力：形成全國民主陣營聯盟](#)  
[第九策 策反：以民意贏得軍心的現代革命戰略](#)  
[第十策 終局：終結專制政權，架構民主憲政](#)  
[結束語 未來民主革命的領袖群體](#)  
[附录一 公民同城圈策略（縮略版）](#)  
[附錄二 公民同城圈策略（精簡版）](#)  
[附錄三 小圈子策略操作基本流程](#)  
[附錄四 中國民主革命的二十條綱領（樣本）](#)  
[附录五 全民倒共符号传播倡议书](#)  
[附錄六 改變中國政治生态的公民同城圈運動](#)

## 前言 中国变局将至，大家做好准备

### 革命已成定局

當前貪官污吏如此腐敗，百姓生計如此艱難，社會風氣如此墮落，經濟結構如此失衡，自然環境飽受破壞污染，傳統價值蕩然無存！上至主席總理，下至販夫走卒，都知道中

國已經到了必須改變的時候了，都知道必須經過一番脫胎換骨的制度變革，中國才可以走出困境。

實現制度變革有兩種方式，不是改良，就是革命。改良就是政權主動放棄獨裁，還權於民。如果政權相對穩固，當權者又有長遠眼光，而且覺得制度變革不會對政權和統治階級造成毀滅性的打擊，就容易實施改良。如果社會矛盾劇烈，政權內外交困，即使當權者有改良的願望，也不敢輕易啟動。因為當民怨積累太多的時候，就如黃河洪水，只要找到一個缺口，就會沖決大堤，一瀉千里。但是一味加高大堤，大堤總一天要要有坍塌。中共就處於這種困境，改良是找死；不改良就是等死。

中共官僚集團的利益格局已經形成。中共官僚階層不僅在政治上獨佔了權力，還通過政治權力侵佔了大部分國民財富，而且他們的財富每天都在增加。如果實行民主法治，就意味著整個官僚階層不僅要馬上停止掠奪，而且還要把已經侵佔的財富退回來，最後還要接受法律制裁。所以從常識來判斷，中共絕不會改良。他們作惡太多，在邪路上走得太遠，已經沒有辦法回頭了。改良之路堵死，革命已成定局！

這種革命並不需要某個組織、某個集團去發動，而是各種社會矛盾積累到一定程度之後的自然爆發。現在每年都在增長的群體性事件的數量就是革命的溫度計。現在各地的反抗此起彼伏，但彼此之間缺乏聯繫和呼應，還是分散的地方性的事件。當各地的群體性事件連成一片，地方政府的力量不可以完全平息的時候，革命就開始了。此外，經濟危機，中共內鬥，各級黨政機構重大施政失誤，軍隊武警異動都有可能引發革命。我們無法準確預言革命什麼時候可以發生，但是可以肯定，今後的幾年內一定會發生。

## 現代民主革命

基於對中共當局的瞭解，我們絕對不抱任何改良主義的幻想。基於對民間力量的估計，我們也要盡力避免暴力革命。一提及革命人們往往聯想到內戰和屠殺。自知已經喪失了合法性的中共政權也想用這種圖景來增強民眾對革命的恐懼。但是稍有現代史常識者都知道，自從上世紀八十年代以來，一種新型的革命已經改變了世界很多國家。這種革命以推翻專制政權、建立民主憲政為目標，所以不同於傳統的改朝換代；以大規模的街頭抗爭和癱瘓政權為主要形式，所以過程非常短暫；以爭取軍隊支持而不是攻擊軍隊為主要手段，所以相對和平。這種革命，我們可以稱之為現代民主革命。這種革命在阿根廷、智利等拉美國家取得了成功，在韓國、菲律賓、印尼等亞洲國家取得了成功，在捷克、波蘭、匈牙利等歐洲國家取得了成功，在突尼斯、埃及等非洲國家也取得了成功。

這種革命以最小的代價實現民主轉型，這正是我們需要宣導和推廣革命理念。我們所有的戰略和策略，都是以現代民主革命理念為宗旨。我們不像改良主義者那樣向當權者上書進言，也不像民粹主義者那樣向民眾灌輸暴力革命的空想。本書全部都是在向沉潛於民間的民主志士，向有擔當負責任的未來政治家講話，力圖為他們提供一套系統的、可操作的民主革命的戰略和戰術。

這次革命是一個中國歷史上從未有過的大變局，不僅僅是要蕩滌舊政權和舊制度，還要重新整合各種政治力量，建立一個長治久安的民主憲政架構，建立一個多元共生的公民

社會。任務艱巨，時間短促，有志於革命者一定要儘早準備，未雨綢繆，以求畢其功於一役，建立澤及後世的功業。

有志之士需要做哪些準備功夫呢？

第一，組織準備：公民同城圈網絡。

在任何時代，政治都是實力遊戲。只不過時代不同，實力的形式不同。幾千年以來，最大的政治實力就是武力。要想革命，就要建立武裝，用革命者的武力擊敗統治者的武力。但是在現代國家，軍隊已經高度專業化，它所擁有的武力不是民間任何群體能夠擊敗的。軍隊不可戰勝，而軍隊又是由統治者指揮的。現代革命者如何解決這個問題呢？

除了少數幾個中東國家，在大多數現代國家包括中國，軍隊官兵都來自各個社會階層，以社會中下階層為主。而革命者的主體也是中下階層，這就是說，軍人和中下階層在利益和感情方面是一致的。所以只要把民意充分顯示出來，軍心就會動搖。當全體民眾集結起來與統治者對決的時候，軍隊就會選擇民眾而拋棄統治者。南韓、菲律賓、印尼、前蘇聯、東歐國家、突尼斯、埃及和葉門的革命都是運用的這條戰略：**以民意贏得軍心。**

所以在當代，最大的實力就是動員和組織民眾的實力，而要動員組織民眾就一定要有核心團隊。為此我們從二零一一年底開始推廣一種新的組織策略，名為小圈子策略，經過近一年的實踐和推廣，現在已經被全國各地同道所採用，形成了公民同城圈運動。革命是一種群體行為，要想在將來的變局中作一番事業，最重要的準備工作是找到一批同道者，形成核心團隊。在中共高壓下建立正式的政黨社團不現實，但是民主人士可以通过互联网互相聯絡；通过社交活动形成以地區為單位形成社交圈，即公民同城圈；然後通過多管道聯絡把各地同城圈結成一張全國性的網絡。中共根本沒有辦法阻止。有了這樣的核心團隊，將來才能夠進行大規模民眾動員，才能把各地區各階層的反共人士聯合起來，實施共同行動。所以中國的民主革命還需要加上這樣一條戰略：**以圈子動員民眾。**

由於現在不可能有真正可以統一運作的全國性政治團體，而只能是互相聯絡起來的公民同城圈，所以每個人有心做事的人都要做兩件事來籌備人員：組建本地圈子，與其他圈子建立聯系。有了本地圈子，將來就可以在本地動員民眾上街；與外地的同城圈進行了聯絡，將來就可以與外地的同道互相呼應，形成聯盟。这就是将来领导革命的核心团队。

第二，宣傳準備：基礎理論，綱領，標語口號和象徵符號。

宣傳有四個部分：基本理論、綱領、標語口號、象徵符號。

基本理論是思想啟蒙時期的宣傳內容，是對於革命理由，革命目標論述通過這種宣傳，社會上出現一批具有民主理念的人，成為民主革命的先行者；但是不是每個人都有興趣和能力把它透徹瞭解，因此就需要把它簡化為一系列綱領；在革命運動進行過程中，系統的綱領還是不能適應各種場合的宣傳需要，因此要把它簡化為具有針對性的各種標語口號。所以說綱領是理論的濃縮，標語口號是綱領的濃縮。而象徵符號是所有理論，綱領和標語口號的濃縮。一個象徵符號代表了前三者所有的內容。



象徵符號有多種形式，比如摩西出埃及之前，要每個以色列人都在門框門楣上塗上羊羔之血，表示是上帝獻祭的民族，同時也把以色列人和埃及人區別開來。這個塗在門上的羊羔之血，就是摩西為以色列人準備的象徵符號。東漢末年張角把黃色頭巾作為象徵符號，並用讖語來解釋這個符號：蒼天已死，皇天當立，歲在甲子，天下大吉。法國革命的象徵符號有兩種，一種是視覺的，三色旗，一種是聽覺的，馬賽曲。哪裡有旗幟在，歌聲響，就表明革命力量已經發展到哪裡。至於我們現在需要甚麼象徵符號，大家可以一起來討論。

用象徵符號來宣傳造勢，具有兩大好處：象徵符號形式簡單，所以比理論，綱領和標語口號更容易傳播，一個人一個晚上就可以把象徵符號書寫圖畫到幾百個地方，但是張貼標語就要很多人一起合作才行，而宣傳綱領就不僅需要人手，還需要比較安全的環境，要等到革命爆發之後才行；象徵符號一旦得到廣泛認同，是很好的造勢工具，比如讓符號在各種公共建築和設施，政府大廈的外牆、電線杆子、公告欄到處出現，可以起造成反抗勢力無處不在的效果，以此激勵民心，打擊統治階級士氣，動搖武裝力量軍心。

這四種宣傳準備，當前只有基礎理論的準備最好。現在中共的惡行和專制的弊端已經昭然於天下，民主憲政的理念已經在中國廣泛傳播。其他三個方面雖然都有人在做，但是做得還相當不夠。每個公民同城圈都要有人在思想上準備好綱領，革命爆發前夕就可以立即發佈，作為動員民眾的手段；標語口號也要事先設計好底稿，並且準備好製作的物資材料，革命爆發時可以馬上批量製作；象徵符號應當在革命前就開始設計，大力推廣傳播，讓它出現在各種公共場所。

第三，戰略與策略準備：研究應付變局、引導革命大戰略和各個關鍵環節上的應變機制和策略。

僅僅有人員還不夠，還要知道怎麼做才行。革命是一項操作性非常強的大型群眾運動，是一場革命者與統治者的生死較量，要有一整套戰略和策略。

國內民主人士受到中共的監控，可能是沒有辦法深入討論革命方法論問題，海外的民運人士可以多花點心思研究、設計、實驗、推廣革命的戰略和策略。

國內同仁雖然不能大規模地公開討論方法論問題，但是個人的思考和小範圍的交流絕對不可或缺。至少大家要形成基本共識，將來才能一起分工合作。

一、革命時機問題。甚麼是革命爆發的徵兆？如果一個同城圈誤判形勢，把普通的群體抗爭當作是革命的開始，從而全力以赴進行社會動員，就會導致全軍覆滅；如果革命已經開始而同城圈逡巡不前，就會喪失動員民眾的最佳時機，從而可能失去在革命中組織民眾的資格。

二、動員群眾的具體方法。動員民眾的方法有些是各地通用的，也有些是本地特有的。在一個大城市，應當先在哪個區的居民社區，或哪個工廠宿舍，或哪個大學校園率先動員？怎樣動員農村居民？用甚麼材料和工具進行鼓動？鼓動起來之後如何擴散到全城？怎样从一个城市扩展到周边地区和其他城市？

三、街頭革命的組織架構和運作方法。這次革命一旦爆發，規模將是前所未有的，社會各階層、各地區的民眾都會參與。怎樣才能在極短時間內以同城圈的组织能力把大量的臨時聚集的民眾組織起來，形成一個可以共同進退、互相呼應的整體？街頭革命需要那些战术？怎样阻吓、分化和瓦解地方官僚和員警的镇压？

四、地方公民自治委員會的組織原則和程序和架構。將來的變局一定全國各地並起，以地方包圍中央。各地革命勢力起來之後，就要儘快廢黜舊的地方政權，代之以臨時公民自治委員會。這樣既可以鞏固地方革命的成果，又讓中共政權空心化。

六、在革命爆發後迅速結成全國性同盟的方法。革命爆發之後，各地民間勢力會出現井噴之勢。但是各地勢力如果不能迅速結盟，就容易被各個擊破；在倒共之後也有可能為爭奪權力而互相摩擦，推遲民主重建的過程。因此應當利用倒共過程中的壓力，儘快形成較大的政治聯盟。

七、策反武警和軍隊的策略。現代民主革命實際上是民眾和專制者爭奪軍隊支持的政治戰。採用哪些方法做中下層軍官的思想工作，讓他們保持中立甚至倒戈？怎樣營造全民反共氣氛並讓軍人充分感受到氣氛？海外同仁怎樣通過與西方國家政要的聯繫加緊遊說，讓西方國家對上層軍官施加影響？

八、正式終結中共專制政權的策略。終結專制政權有兩種辦法：審判和談判。當革命陣營完全爭取到軍心，就可以直接把中共貪官污吏送上法庭。如果中共還有能力掌控部分軍隊，為了避免人民生命財產的損失，就要盡量通過談判的方式來迫使他們移交政權。

中共禍國六十三年，已經招致天怒人怨，變局肯定要發生。但是要動盪多長時間，百姓要付出多大的代價，都是未定之數，取決於眾多志士仁人在現在的準備和將來的作為。希望具備民主理念的有志之士都來積極準備，在各地形成核心團隊公民同城圈，然後形成跨地區的聯絡網，同時在宣傳和策劃方面都預先設計好應變方案，今後的變局將會非常順利轉變成民主革命，人民所付出的代價也不會太大，民主憲政將會迅速建立，中國將會走入一個光明的歷史時期！

本書從組織、宣傳和策劃三個方面簡短論述了現代民主革命的最關鍵的一些環節所應採取的基本策略，合併在一起形成一個大戰略架構。期待有政治才能的民主志士，在變局之前，細緻琢磨，對因應變局的步驟規劃了然於心；在變局開始之後，則用其大意，取其精髓，因時因地，千變萬化，成就功在千秋的民主憲政事業！

## **第一策 聚合同道 公民同城圈策略**

### **轉型需要組織準備**

現在中國民間的有志之士正在形成一種共識：自上而下的改良道路已經被封死，中國的出路在於自下而上實現民主轉型。不要再指望上層了，民間的有志之士要行動起來，登上歷史舞臺做主角。

要實現民主轉型，組織相當重要。現在的中國到處都是反對共產黨和專制制度的事件，革命的潛力巨大。但是因為我們的反抗是沒有組織的，每一起反抗事件都是獨立的互不關聯的。中共只要多投入點人力和物力，就可以控制住局勢。沒有組織，民間巨大的政治潛力就不能轉化為實力，所以現在要把組織這件事提到議事日程上來。

## 傳統組織方式的局限

我們知道組織的重要性，中共也知道。所以他們只要看見政治組織的苗頭，就會拼命打壓。在這裡介紹一下八九年後國內民間政治組織發展的幾個案例。

九十年代在北京有一批志同道合的人，以北京的知識份子為主體，成立了中國自由民主黨，是個秘密組織，很快組織就被破獲和鎮壓。

第二個案例是九八年的中國民主黨，是個公開的組織。在那種風雨如晦，白色恐怖的年代，幾百個人同時站出來，想為中國民間力量的組織化找到一條道路，最後大部分都進了監獄。

第三個案例是鬆散的政治俱樂部。在湖北湖南四川一帶，從二零零四年開始，一批人自稱是國民黨的精神黨員，三民主義的信徒，組成了泛藍聯盟。大概是在二零零七年，也受到了鎮壓。

第四個案例是非政黨社團。九四年一批法律工作者和民運人士主動到府部門去登記，想成為非政黨社團，名為「勞動者權利保障同盟」，要為勞動者爭取合法權利，包括成立工會和農會的權利。最後也被鎮壓了。

這四種方法，都走不通。我們需要組織，中共不讓組織。如何走出這個困境呢？我們現在摸索出一條道路，就是**形成社交圈而不成立正式社團，形成眾多獨立的團隊而不建立全國領導機構，以積累實力為主而不急于向當局挑戰**。這種組織策略最初叫小圈子策略，現在正式定名為公民同城圈策略。

## 公民同城圈策略簡介

公民同城圈策略就是我們在實踐中總結出來的一種新的組織策略。它的基本內容是：

一，通過互聯網尋找具有民主理念和行動意志的同道；二，通過合法低調的社交活動和公益活動把同一城市或地區的同道組成一個或多個小型的社交圈，即公民同城圈；三，再在同城圈之間通過眾多的私下聯繫形成同城圈聯絡網。

公民同城圈無組織之形式：沒有章程、機構、領袖，甚至沒有名稱。

但是有組織之實質：成員之間有共同的目標，走共同的道路，相互分工合作，具有社會動員和組織的能力。

在變局開始之前，它可以安全地，大規模地聯絡人員，積累實力；在變局開始之後，會互相呼應，在各地動員民眾投入抗爭，在全國進行民眾總動員，形成全民革命的勢態，再以強大的民意動搖軍心，贏得軍隊的中立或支持，最終終結專制統治。

### 三項基本原則：合法、低調、分散

合法就是不違反現行的刑法，即使是明顯的惡法，我們也暫時不要去挑戰它。在變局開始以前，任何民間實力與當局相比都微不足道。辦同城圈是為了積累實力，而不是為顯示實力。過早挑戰體制的做法，一定會招致鎮壓。

中共是不尊重法律的政權，所以僅僅合法還不能完全保證安全，我們還必須低調，在沒有力量的時候不要引起敵方的關注。古代兵法《六韜》說：「發之以其陰，會之以其陽。」就是說開始積蓄力量的時候要低調，等到運用力量的時候要高調。積蓄力量的時候低調，就會有更多的發展空間，開始反抗的時候要高調，要讓全世界的人都知道，要讓所有反抗的人都彙集到我們這裡來。

很多民主人士願意成為走上街頭抗爭。當然，這麼大一個中國，任何時候都要有些人站出來抗爭，有激勵民間士氣的作用。但是我們一定要明白，要想戰勝專制，少數人的抗爭是不行的，一定要有充分的民眾動員能力，只有有組織的團隊才可行有這種能力。因此，必須有一批人沉潛下去，做好基礎的組織工作。

分散就是指公民同城圈沒有統一的組織架構，也沒有全國性的最高領導機構，更沒有領袖人物。**以多中心網 絡狀結構組織取代傳統的金字塔結構的組織，就是公民同城圈策略的基本命題。**因此我們應當反對任何人和組織把自己凌駕於各地同城圈之上的做法，因為這種做法既使不是出於私心和派性，實際效果上對這個運動造成損害：當局更容易確定各地的圈子成員，更容易實施打壓和監控，也更容易通過滲透掌控最高領導機構來誤導整個運動。

我們的策略就是以分散換取安全。分包括組織上的分散性，也包括活動形式的多樣性。分散就易隱蔽，中心越多，就越不容易被打壓，活動形式越多，活動的空間就越大。因此我們不應當把全國各地的公民同城圈的活動都搞成一個樣子，比如各地都在同一時間舉行飯醉活動。這樣的做法就等於向當局下戰書，而在大變局正式開始之前，任何有心積累實力的人和團隊，都不應當作這類挑戰性的舉動。

但是公民同城圈也不是一盤散沙，而是形散神不散。形散就可以安全有效的發展各地圈子，神不散是指各地同城圈的目標是一致的，就是實現民主憲政；自我定位是一樣的，就是成為未來社會變革動員者和組織者；基本原則是一樣的，即合法、低調、分散。

這幾項原則都是現階段的行動原則，是在惡劣政治環境下生存與發展所必需遵守的原則；將來大變局開始之後，公民同城圈就要反其道而行之，就要公開反對當局，高調舉行抗爭，全國迅速聯合。



## 小圈子，辦大事

中共勢力太大，公民同城圈人數太少，全部圈子成員上街去抗爭，也起不到多大的作用。所以**同城圈的戰略是不僅僅自己去抗爭，而是動員組織廣大民眾去一起抗爭**。動員的威力不可限量。

講兩個實例。八八年北京大學有個十幾二十人的學生小圈子，在八九年胡耀邦逝世的時候，動員了北大兩萬多人上街，進而帶動全國大學生上街。以這個圈子為核心在運動中發展成一個更大的圈子，在當年五月運動陷於低潮的時候，以絕食這種形式重新激起了學生和市民的熱情，把運動再次推向高潮。

第二個例子是去年發生在埃及的革命。在革命之前，埃及的年輕人通過推特，臉書這樣一些互聯網工具，形成很多小圈子。當突尼斯革命開始之後，他們在互聯網上約定一月二十五動員全國人一起上街。穆巴拉克政權拼命到處阻攔，但是因為圈子的動員能力太強大了，所以一下子老百姓就全都上街了，只用了十七天，穆巴拉克就垮臺了。

無論在甚麼地方，公民同城圈都會起作用。

將來一旦將來全國形勢出現突破口，幾個人的小圈子就可以把几万人的企業動員起來：

在城市的居民小區，只要幾個人將來就可以把全小區的人動員上街；

在小鄉鎮，如果有十多個人的圈子，就可以發揮這樣的功能；

在一個縣城如果有二十人的圈子，就可以發揮動員能力；

在一個百萬人口的中等城市，一個四五十人的圈子也足夠可以動員和組織民眾上街了！

在几百上千万人口的大城市，多几个圈子同时动员，也足以鼓动民众涌向街头，形成强大声势！

## 安全性

孫子兵法說：先為不可勝，以待敵之可勝。做組織工作的人，首先要考慮到讓自己的組織立於不敗之地，不要有被敵人徹底打垮的可能性，再耐心地等待時機，當敵方現出紕漏，一舉戰勝敵人。所以說，安全性應該是所有組織者的第一考量。如果不能保證安全性，那就不是在搞組織工作，而是在搞賭博活動。

公民同城圈策略是在當前環境下最安全的組織策略。為甚麼這樣說呢？

公民同城圈因為完全沒有組織形式，只是社交圈，沒有章程、沒有機構、沒有領袖，沒有名字，所以中共很難用法律和制度來禁止它，更難對它實行鎮壓。從法律的角度來看，它根本就不是組織。中共再霸道，也不能打壓不存在的東西！

同城圈表面上與普通社交圈沒有區別，都是一群人在一起聊天、喝茶、吃飯、郊遊、互助。真正的區別在於同城圈的成員有共同的目標，以及對怎樣達到目標有基本共識。而這些目標和共識都是看不見摸不著的思想，而以現階段中共的統治能力，他們根本沒有能力像毛時代的中共一樣以思想定罪。

所以總體來說，同城圈非常安全，不僅僅團體不會被消滅，不能被禁止；成員也並不比其他普通中國人承受太多的風險。但是暴政之下，我們沒有絕對的安全。所以任何人都應當有最壞的打算。如果某同城圈引起了有關部門的注意，儘管我們沒有越法律的雷池一步，他們仍然可能法外施「惡」，對有些成員進行監視，騷擾，積極的參與者甚至有可能被喝茶、被傳訊。不能面對這個程度的風險的人，就不要參與同城圈的活動，只需要等待專制統治垮臺的時候，再出來和大家一起開慶祝會。

但是我們相信，稍有社會責任感，稍有勇氣的人，在專制王朝進入末期的時候，一定不會在意承擔少許風險！總有一些人不願意做暴政下的順民，而是真正願意為實現國人的權利和尊嚴而勇往直前的有志之士！

## 可操作性

一個策略怎樣才算具備可操作性？

第一，人人可做。同城圈的組建過程包含三個最重要的部分：找人，主要是用互聯網找志同道合的人，然後通過社交活動讓找到的人形成小圈子，再通過與其他同城圈聯絡形成地區性的和全國性的同城圈網絡。這些活動都是普通人力所能及的事情，並不需要有特殊才幹、財富或學識，只需要組織者參與者有一點社會責任感、正義感和基本的組織能力就行了！

第二，有人願做。在互聯網時代，我們有很多手段去推廣它，讓那些想踏踏實實做事的人去瞭解它，接受它。我們公民同城圈推廣團隊現在正在做的就是這樣的工作，到處散發這種看似平常，實際上具有強大殺傷力的武器。因為它簡單易行，風險也不大，所以很容易就能找到對它感興趣的人。

第三，運用這個策略會產生預期的效果。關鍵在於勤快和堅持，一分耕耘一分收穫。找到的人越多，社交活動越多，同城圈的數量就越多，社會動員能力越大。在一個城市，只要有幾個有心人運用這種策略，就會聚集越來越多的同道者，堅持一兩年，效果一定會相當驚人！

第四，中共無法阻止。公民同城圈只需要兩個條件：互聯網和社交活動。

中共可以關閉互聯網嗎？不可能，因為現在互聯網已經是國家經濟不可分割的一部分，而且絕大多數城市居民的日常生活都離不開互聯網，關閉互聯網不但不能挽救他們的政權，而且會引起社會各階層的強烈反彈，加速他們的垮臺。

他們能禁止社交活動嗎？更加不可能，即使在毛時代，專制權力處於頂峰之時，他們都沒有能力禁止的事，已經陷於深刻合法性危機的第四代第五代們能夠禁止嗎？既然他們不能禁止，我們為甚麼不大加利用呢？

## 關於防止特務滲透

公民同城圈怎樣防止特務滲透？

答案是，不用防特務，守好自己的原則就行了。特務都是經過培訓的專業人士，我們既沒有反間諜知識技能，又不能搞肅反運動，怎麼能防得住他們呢？唯一能做的就是把握好自己的原則，任憑多少特務來，都讓他們無用武之地。

這個原則就是合法原則，現階段不搞秘密活動。如果我們搞密謀，就是以自己的弱項去對付對手的強項。喜歡密謀的人心裡都有個假設：如果他們不知道，我們就能成功。這個假設是非常不明智的：他們有幾百萬員警，幾千億經費，我們怎麼能跟他們拼保密呢？我們的邏輯應該是這樣的：因為我們不可能完全保密，所以我們要做到，即使他們知道了，他們都沒法阻止，更不會造成嚴重後果。公民同城圈策略是陽謀！陰謀是中共的特長，要想戰勝他們，我們要多用陽謀。

圈中混進來一兩個特務不要緊，特務阻止不了我們的步伐，但是如果我們經常想抓特務，就會在圈子內製造互相猜疑的氣氛，最終我們會從內部瓦解。

如果我們懷疑誰是特務，就拉他一起宣傳民主理念，一起擴大圈子。如果他真是特務，那我們就賺了，因為他是用著中共的錢幫我們做事；如果一個人這也不做，那也不做，即使他身世清白，也沒有必要把他留在圈中。所以我們不要怕特務，要怕不做事的人。

## 組圈步驟之一：尋找同道

怎樣去找志同道合的人呢？

一、傳統的方法。從自己身邊認識的人開始，親戚朋友，同事同學，然後再逐步擴大範圍。

比如，孫中山開始就是找了自己的三個廣東朋友一起革命，清政府稱他們為四大寇；朱元璋造反的核心班底大都是安徽老鄉。這種傳統的辦法現在還可以用。

大家要把思想敞開了，公佈自己的觀點。我們公佈了自己的觀點，一定會有人來向我們公佈他的觀點。大家開誠佈公之後就知道是不是志同道合的人，才能結成同盟。不能老是裝深沉，老謀深算，圓滑。如果把這些當智慧，那就錯了，孫中山當年就是因為敢於公佈自己的觀點，被人戲稱為孫大炮，但是他卻以此結識了大批豪傑，創建了中華民國。而很多有城府的人卻一事無成。

公佈自己的觀點是安全的。現在中共已經不能因為你表達思想而抓你了。如果那樣的話，全國一大半人都要進監獄。所以大家要儘管放開講，尤其是在私下場合講。在有些公共場合講中共可能還不能接受，但是在私下講他們已經管不住了。

據統計，每個成年人所認識的人在二百五十人左右。如果向這二百五十人都將我們的觀點，相信其中多數人都會贊同我們的觀點，而且一定有些人是有勇氣和責任感的人，他們就會成為同城圈的第一批成員。

二、到互聯網上去找人。互聯網是推翻專制制度的利器。為甚麼這麼說呢？專制政權存在的一個必須的條件就是，老百姓要被分隔，分隔了就沒有力量，就不能反抗。但是互聯網的最基本的功能就是讓人聯繫起來，結成網絡。表面上看，互聯網是一臺一臺電腦被連在一起，實際上是操作電腦的人連在一起了。老百姓一旦聯繫起來，專制政權的末日就快到了。中東巨變之前，沒有人估計到發生的這麼快，為甚麼呢？因為他們的宗教，文化和部族制度都是不利於民主的，可是民主制度一下子就建立起來了，原因就是互聯網把人與人的關係改變了。中東已經變了，中國還會遠嗎？

### 微博的組織功能

微博自開啟以來就被有心人當作民主啟蒙的宣傳工具使用，並且取得了很大成效。毫不誇張地說，微博已經擊敗了中共所有的宣傳機器，成為了中國民間傳播真相和理念的媒體。

但是還有微博還有另外一項重要的功能沒有得到足夠的重視，那就是它也可以成為有效的組織工具。現在有三億多微博用戶，如果其中有百分之一的人是反專制的，那就是三百多萬人；如果其中只有千分之一的人願意付諸行動，那也有三十多萬。如果說人才是金子，微博就是個大金礦，任何人都可以來開發，只要願意付出時間和勞動就行了。

### 網上社區論壇

中國有很多網站設有論壇，其中天涯和凱迪的論壇人數最多，政治氣氛非常活躍。天涯還設有全國所有縣、市和省的社區論壇，到上面去搜尋本地同道，非常容易。

在注册账号时要盡量把自己的政治傾向清晰的表達出來，旗幟鮮明地發帖、轉帖，這樣有利於其他朋友找到自己，也利於引起更多的關注。

同时要搜尋文章和评论，一旦發現思想相近的网民，就要加好友，加關注，頂貼，發私訊，爭取成為網絡好友。

### 翻牆搜尋

翻牆到博訊，大紀元等網站。他們收集了很多國內民運人士、維權人士、訪民和其他政治異議人士的資料，包括他們的個人背景，活動，聯絡方法。

### 組圈步驟之二：建立網上群體。

一、微博群。在微博上可以建立微群。

二、QQ 群。現在大多數網友都有 QQ 號，先建立 QQ 群也是個方便法門。

（必須提醒的是，微博群和 QQ 裡面有間諜軟體，使用者完全沒有隱私可言，只能用作初期交流思想的工具，不要用它來討論任何實際的行動。）

三、Skype 群。Skype 上可以建立超过200人的文字交流群，25人以內的语音交流群。

四、G+群。谷歌公司推出的這個社交軟體非常方便，只要我們註冊一個谷歌郵箱，就可以進入有一個 G+身份，然後就可以在 G+上加入群體或自建群體。形成 G+群之後，

既可以在上面發帖子，也可以語音視頻通話，甚至可以開會。G+不僅方便，而且非常安全，是最佳的建群工具。

众多网友一起來討論問題，交流思想，形成一種虛擬的團體氛圍。在思想交流到一定程度，大家就可以自然而然地從網上移到網下，變成實體的群體，也就是公民同城圈。

### 組圈步驟之三：網下聚會

根據我們的經驗，網上天天罵土共，要民主的人中，大概只有不到十分之一認真想行動。也就是說，如果按照上面所說的程序去找，在網上結識一百個網友，大概有五至十人可以成為朋友，成為同城圈的成員。這個比例已經相當令人滿意了！

另外十分之九的人心裡是真的想民主，就是膽子有點小。這也很正常。如果大家都是敢想敢做的人，中共不早就垮臺了嗎？這十分之九的人做不了先驅，做不了骨幹，等到但是將來有一天，我們在專制高牆上打開了缺口，他們的恐懼感就會消失，他們就會一擁而上成為民主革命的主力軍。所以大家不要灰心，以為民主派是少數人。在任何社會，敢於為天下先的人都是少數，但是這些少數總有一天會引領多數，總有一天會改變中國！

不要以為這麼一個一個地找人很麻煩。要知道物以類聚，每一個人的背後都極有可能有一群和他相似的人，所以找到一個人，往往就找到一群人。有時候，一分耕耘，會有十分收穫！

所有網友中，最重要的是本地的網友，那是我們重點聯絡的對象。比如我們住廣州，如果結交了北京的網友，可能要花很多錢很多時間才能成為朋友；但是如果找到一批廣州本地的網友，在網上私訊來往幾回，談得投機，馬上就可以約出來一起喝杯茶。只要志向一致，很容易就能成為朋友。

我們聯絡朋友是為了將來一起做事，將來最有可能一起做事的是本地人。我們將來要進行的社會動員是全國各地都要開展的，每個地方都需要人。如果你在上海，最好就上海動員，而不要跑到新疆去動員，因為在本地有地利人和的優勢，跑到外地就沒了。

與外地的網友我們還是要保持聯絡。怎樣可以同眾多外地網友同時保持聯絡呢？訣竅就是群發電郵。網友要互換電郵信箱，把所有網友的信箱排列在一起，當做檔儲存起來。每當我們看到值得推薦的文章，或者自己有些感想，都可以用加密群發的方式向所有的網友發出。採用這個方法，並不需要多少時間就可以輕輕鬆松與幾千人同時保持聯繫。

同外地網友保持聯繫一段時間之後，其中必定有些行動意願特別強的人會主動同你聯絡。除了交流思想之外，你就可以向他推廣這個結交朋友的辦法，還可以把自已網友介紹給他，幫他他建立同城圈。

### 經常聚會的作用



過去有種說法，「國民黨稅多，共產黨會多」，共產黨後來戰勝國民黨，因為共產黨組織能力強大，其中有一個因素就是他們經常在一起開會。經常在一起聚會能加強團結，增進彼此瞭解，增加感情。將來要生死與共，互信是基本要求。

經常聚會還有一個功能就是培養大家分工合作的能力。秦朝末年項梁和項羽叔侄倆在江東避難，當地人因為尊重他們，就請他們主持各家婚喪嫁娶。在操辦過程中他們就有意測試大家的辦事能力。後來起兵之後，項梁成了統帥，就在他認識的人中挑選將領。沒有被選中的人就提意見說，為甚麼選他不選我？項梁說當初我讓你辦這件事也沒辦好，那件事也沒辦好，我已經測量過你的能力了。這就是項梁擇將的故事。通過小的活動，大家可以知道彼此的能力和弱點，今後就更容易形成分工合作的關係。所以說經常聚會是一個組織必須做的事情之一。

## 倍增機制

大家聚在一起之後，一定要做些事情，否則天天吃飯聊天，日久生厭。做甚麼最好呢？聚集更多同道。同城圈形成之後，人數要成幾何級數增長。人數不增長，同城圈就成了清談俱樂部。

所以圈子形成之後，要把找新人提到每個人的議事日程上，作為頭等大事。找人有兩種模式，一種是商業的，一種是宗教的。商業的就是直銷公司模式，直銷公司的主要任務就是找人，有些成功的直銷公司在很短時間內就能發展成跨國公司。當然不是要去模仿直銷人員之間分上線下線的做法，我們找到人之後，大家都是平等的。第二是基督教會的模式。中國發展最快的民間團體是基督教會。三十年前教會的力量幾乎是零，現在在三自教會之外的基督徒就有五千萬。教會之所以發展這麼快，就是因為在每個教徒腦子裡都上了一個發條。這個發條是寫在聖經上的。耶穌在升天之前要門徒把他的話傳到地極，把不傳教的信徒比作不結果子的葡萄枝，將來要砍掉，丟到火裡燒掉。這兩種模式都可以參考。

## 分裂機制

一個同城圈過於龐大一定會引起當局的注意，警察就會撲上來進行騷擾、打壓、監視和破壞。要避免這種情況，就要一分为二，像細胞一樣分裂。動物為甚麼能長大，就是因為細胞在不斷分裂。同城圈也可以採用這種方式。我們建議圈子最好在五十人以內。如果每次聚會有三至五成的出席率，就不會超過二十人。當小圈子發展到五十人之後，就分成兩個圈子，這樣既為老的圈子提供了安全性，又為新的圈子發展提供了空間和刺激。這樣同城圈就會以幾何級數遞增。

## 聯結公民同城圈網路

現在大家都在罵共產黨，但是士氣其實很低，因為覺得共產黨太強大了，我們很無力。但是如果我們知道在全國各地都有公民同城圈，將來會一起抗爭，這種無力感就會消失，士氣就會提高，就會產生這樣一種信心：將來我們會在一夜之間擊垮他們！

同城圈之間一定要有聯絡。不僅同一地區的圈子要聯絡，不同地區的圈子也要聯絡。這樣大家在民主轉型開始後才能互相呼應。這種聯絡不需要每天都聚在一起，只要大家知道彼此的存在，就會感覺到同城圈的力量。建立聯絡不是搞密謀和單線聯繫，而是要大家都來打電話、發電郵、語音視頻溝通，建立起多管道的聯絡網。如果是單線的，聯絡就容易被切斷，而且聯絡人也很危險，容易成為打壓對象。如果大家都來聯絡，幾千幾萬人都來分擔，風險就會小很多，聯絡也不可能被完全切斷。當我們織成這張恢恢天網之時，中共的末日就到了！

### 誤區之一：以網上群體代替小圈子

有人說，我們有微群，有 QQ 群，還有 Skype 群，已經把人聚到一起了。所以不需要再建公民同城圈。這些群是在互聯網上的群體，是虛擬的群體，看似一群人，但是大家相互之間沒有基本的瞭解，不能建立互信，更不可能分工合作、生死與共。同城圈必須是現實生活中的群體。要實現民主轉型，必須實實在在地在民間進行組織化，沒有捷徑可走。

埃及茉莉花革命前，組織者在互聯網上發起革命，約定二零一一年一月二十五號全民上街。到了那一天，埃及人真的就全體出動了，後來很快就把獨裁者趕下了臺。有些中國人受到鼓舞，也想如法炮製，也在互聯網上約定革命，結果只有極少數非常勇敢的人出來赴約。按理說，中共比穆巴拉克壞上百倍，中國的民怨比埃及的高過百倍，為甚麼埃及人在互聯網上看到消息，就舉國回應，中國人卻畏縮不前？理由很簡單：埃及的民間不僅有根基深厚的穆斯林兄弟會，還有通過遍及各地的世俗青年反抗團體，他們不僅僅是在網上發個號召，而且踏踏實實地在各地社區進行了民眾動員，最後才能突破員警和安全部隊的圍堵，在各地重要的廣場上彙集。而在中國則缺乏這樣的組織準備。大部分人在網上看見革命的呼籲，就開始前思後想：我如果去了，而大家都沒有去，我不就要遭殃嗎？所以還是不去了吧！不要說這是怯懦，這是正常的人性。組織的功能就是通過社會動員，讓大部分人確信，大家都會去，我們不會獨自面對危險，我們的付出也不會白費。在這樣的情形下，對未來的期望就會壓倒恐懼，就會一齊上街。

### 誤區之二：用經濟活動來聚集同道

有些朋友想通過辦公司、工廠、學校等經濟實體的辦法來把人聚到一起，讓同城圈的人不僅在政治上結盟，也在經濟上合作。這種想法看似很有吸引力，實際上有很大的風險。有個久經商場的朋友說，要想讓兩個人翻臉，最好的辦法就是撮合他們一起做生意。雖然說得絕對了一點，但也不無道理。一起做生意就會涉及到經濟利益衝突，再好的友情也經不起長久的利益衝突。我們都有人性的弱點，所以最好不要給它製造麻煩的機會。同城圈成員之間的關係只是政治上志同道合者的盟友關係。關係越簡單，就越容易持久。古人說君子之交淡如水，就是這個道理。

有人說搞組織需要錢，所以我們要先開公司賺到錢才行。如果你想搞密謀，搞暴力行動，那是需要很多錢。但即使你有李嘉誠的財富，也不足以與中共抗衡。中共每年的維穩經費就八千多億，再加軍費七千多億，我們錢再多，同他們比也是九牛一毛。所以這條思路就是錯的。

有錢當然辦事更順利，可以成為職業的公民同城圈的組織者。但是窮朋友也有窮朋友的搞法，沒錢去聚餐，就把人邀到家裡喝杯清茶也很好。我建議為了讓更多的人可以參與，社交活動辦得與越簡樸越好，只要能促進圈中朋友的團結，社交活動的目的就達到了。

### 誤區之三：清談俱樂部

現在全國各地都有一些同城圈。有些圈子發展很好，但是也有相當多的圈子不向外延攬新人，辦成了封閉或半封閉的清談俱樂部。因為沒有足夠的人，就不能形成社會動員能力，同城圈就成為普通的社交圈。我們暫時不做挑戰體制的事情，但是有件事是需要大家大做特做的，那就是找人和社交活動。中國有十三億人，如果其中有明確反專制政權意向的人有千分之一，就有一百三十萬，夠我們聯絡一陣了，如果百分之一，我們就根本忙不過來。這麼多人等著我們去聯絡，我們怎麼能夠幾關起門來自說自話呢？

當然，把所有人都聯絡起來是不太現實的目標，那麼要聯絡到多少人才行呢？答案是要聯絡到足夠的人可以在當地進行全面的社會動員。換句話說，當時機成熟的時候，我們要能夠把我們所在城市的人動員上街，足以令當地的政府無法行使權力。不達到這個要求，就不要停止找人。

大家都知道三顧茅廬的故事，我們要想找人，就像劉備學習。如果有人來找我們，就要效法周公。史書上說，周公「一飯三吐哺，一沐三握髮」，只要有人來訪，即使正在吃飯洗澡，也要停下來見客人。有這種心態，才結交得了豪傑，才做得了大事。

### 建言與期望

中國民間藏龍臥虎，但是很多人還在等待時機。我們的建議是，現在該行動了！如果不進行組織準備，將來怎麼會有力量在轉型過程中擔當社會動員者和組織者的角色呢？如果不在轉型過程中奉獻犧牲，又憑甚麼要人民來承認我們的貢獻和才能呢？希望大家從組建公民同城圈做起，發揮組織和宣傳的才能，積累力量和經驗，在轉型到來時，走到全民抗爭的最前列，在將來空前絕後的大變局中，完成歷史賦予的使命！

這個紅色王朝已經進入他的末期：一方面是統治階層已經從內部潰敗了，已經做好了向海外逃離的準備；另一方面，社會底層民怨沸騰，每年發生二十萬起抗爭事件。種種怪象亂象，超過歷史上任何一個朝代的末期，中共不亡，不符合歷史規律，有違天道人心！

現在反抗的時機就快到了，反抗的方法也有了，大家行動起來，從自己身邊開始，組織同城圈，結成大網絡，以圈子動員民眾，以民意動搖軍心，一舉剷除專制暴政！

## 第二策 佔據地利 民主革命的戰略要地

### 民主革命的戰略要地

未來的民主革命主要是通過大規模地動員民眾來進行的街頭革命。能否有效動員各階層、各地方民眾的廣泛參與是革命成敗的關鍵。

由於在專制統治下反抗陣營很難實現深入全面的組織化，因此動員團隊的規模會受到很大限制。如何以有限的動員團隊來對十三億人的大國進行全面地動員？答案是重點發展戰略要地的動員能力。我們力量有限的時候，就要盡量把力量用在這些戰略要地，以收事半功倍之效。

哪些地方是民主革命的戰略要地呢？荀子說：登高而招，臂非加長也，而見者遠；順風而呼，聲非加疾也，而聞者彰。我們付出同樣的努力，在有些地方的動員效果要比其他普通地方大許多倍，有些地方一旦動員起來就不容易被鎮壓，有些地方的局勢可以對周圍廣大地區乃至全國都有示範效應，這些地方就是戰略要地。

我們參考中外民主革命的經驗，總結出四大戰略要地：大城市、大企業、大學、大社區。

## 大城市

大城市是全國的戰略要地。北京，武漢，廣州，深圳，成都，重慶和上海是全國性的戰略要地；各省的省會是各地區的戰略重點。這些城市人口多。只要有幾萬人先動員起來，就可能帶動城市中的其他居民。如果能帶動一百萬人上街，就足以癱瘓當地政府。中共必須調動軍隊才能鎮壓，而中共要想調動軍隊鎮壓，費時日久，不可能立即實施。在他們試圖調動軍隊的過程中，革命陣營趁勢把革命從大城市擴散到中小城市和農村，然後以民意贏得軍心，中共政權就會崩潰。

大城市也是中共的統治中心，各省的省會都是當地的統治中心，如果先把這些大城市的民眾動員起來，就可以令中共的統治中心癱瘓，那麼中共就不能通過這些中心來對周邊地區實施有效管治，周邊地區的地方政府和官員就得不到來自上面的命令和指引，就容易在革命大潮的衝擊下土崩瓦解。

## 大學

在大城市中，又有些地方是戰略重點中的重點。大學，尤其是著名的大學是戰略重點。大學生集體居住，方便迅速聚集；大學生熱血方剛，容易動員；大學生來自社會各階層，與各階層沒有任何利益衝突，容易引起全社會的共鳴。即使只動員一所大學的大學生上街抗議，都會讓中共左右為難，經歷一場政治危機：中共如果鎮壓，就會引起各階層的反感、譴責，可能引發更大的抗議；中共如果不鎮壓，全國的大學生會紛紛跟進，也可能帶動其他階層上街抗議。

自八九學潮以來，大學生幾乎沒有發起任何值得注意的針對中共政權的抗議活動，倒是有幾次充當中共棋子向西方國家抗議的紀錄。難道現在的大學生與八十年代的大學生真有那麼大的差別嗎？不是的。即使是在八十年代，也只有少數人具有堅定的民主理念，大多數大學生平時並沒有表現出對民主有特別的熱情。但是當時的少數人非常活躍，與社會上的自由知識份子有密切的聯繫，形成了有動員能力的核心團隊。這個核心團隊專抓機遇，及時進行了校內動員，於是抗議從幾個大學迅速擴展到全國，形成了聲勢浩大

的民主運動。可以肯定的是，由於互聯網所暴露的中共統治的黑暗，龐大的自由知識份子陣營的薰陶，和全社會反共情緒的影響，大學生中的民主派絕對不會少於八十年代。網上流傳著兩段高級五毛司馬南在中國政法大學和海南大學的演講視頻，顯示他在這兩所學校都遭到眾多學生的語言圍攻，說明當代大學生的思想活躍程度和行動意願絕對不亞於八十年代的學長們。

那麼是甚麼原因在社會矛盾急劇惡化的過去二十幾年，大學生都沒有發起一場值得注意的行動呢？最重要的一個因素是絕大部分知識份子和社會活動家都在社會其他階層活動，忽略了大學這個陣地，沒有幫助活躍的大學生建立核心動員團隊。其次是中共八九之後加大了對大學生影響的力度，比如在各校內都積極發展黨員，讓他們設立各種興趣愛好社團吸收學生中的活躍分子，利用所謂愛國主義作為旗號來發起一些有利於中共統治的學生活動，讓民主派學生形成不了聲勢和號召力。

要改變這種狀況並不困難，只要我們公民同城圈與大學和研究機構的自由知識份子合作，就可以很快找到一些具備民主理念的大學生，建立很多民主派大學生的同校圈子，也可以很快在各校的圈子之間建立聯絡。只要我們能夠完成這個任務，大學生就可以變成一支向專制統治進攻的先鋒部隊！

## 大企業

一些員工人數眾多的大企業也是戰略重點中的重點。大企業分為兩種，一種是國有大企業，一種是非國有大企業。在國有大企業中，很多是壟斷性企業，比如電訊、金融、能源等行業的企業，他們因為通過壟斷謀取了暴利，所以員工的福利待遇比其他企業好很多，而且企業內部裙帶關係複雜，很多員工都是既得利益集團的底層分子。在這樣的企業，要想發展公民同城圈就非常困難。但是有些製造行業的國有大企業，受到民營經濟的衝擊和貪官污吏的淘空，企業的經濟效益非常差，員工的福利待遇也每況愈下。這些企業又恰恰是勞動力最為集中的企業。在這樣的企業中發展公民同城圈，操作起來就不會太難。

非國有大企業員工的工資福利待遇普遍很差，按社會地位和收入而論，絕大部分員工都屬於社會底層，而且在現存體制下根本看不到改善的希望。這些人受中共體制之害很深，因此具有反共民主意識的人為數不少。將來時機成熟時，那些沒有明確反共民主意識的員工也容易被動員參與民主革命。這些大企業很多是當地民生經濟的支柱，企業員工的行動對當地其他階層的人都有示範效應。

## 大社區之一：外來務工人員聚居地

全國有三億農村居民進入城市務工，其中絕對多數從事工資低、保障差、勞動強度大的體力工作。主要集中在以上海為中心的長江三角洲和以廣州深圳為中心的珠江三角洲城市群，其他大城市也都有一個龐大的外來務工人員群體。雖然他們長期在城市工作和生活，但是沒有正式的城市居民身份。他們被中共體制強迫停留在社會最底層，沒有基本的生存保障和人格尊嚴。可以想見，將來一旦變局開始，這個階層一定會成為一支衝擊中共統治的生力軍。



還有一個理由讓民主陣營必須在這個階層中尋找同道，發展同盟：這個階層來自農村，而軍隊和武警部隊的絕大部分官兵也來自農村，多數軍人都有家人、親戚或朋友屬於這個階層。在將來的革命中，如果這個階層採取有效的行動，將會對軍隊的走向產生巨大的影響。這個階層不僅可以直接向中共各級政府發動政治攻勢，而且可以爭取到軍隊的中立或倒戈，令中共失去最後的依靠。

這個階層人數眾多，既存在於城市政治版圖之中，又直接影響到廣大農村居民和軍隊的政治態度，將來一定是各種政治意識形態競相爭取的對象。由於長期處於社會最底層，受教育程度較低，他們將來極易受到毛派勢力的蠱惑和操縱，成為將來民主制度建設的阻力。一般來說，毛派勢力在互聯網時代的城市中青年中是沒有發展前途的，但是對這些接受資訊相對較少的特殊階層來說，毛派的主張還是相當有誘惑力的。為了阻止這種情況發生，民主陣營的同道一定要佔盡先機，爭取這個階層融入民主大潮。

爭取這個階層加入民主陣營的最佳戰略，就是現在在這個階層中發現和培養民主同道，先形成公民同城圈作為核心團隊，然後這個核心團隊的成員再分別以同鄉會的形式聯絡各自的同鄉。九十年代初有三位非常有才幹的青年人李文明、鄭樂莊和郭寶勝曾經在深圳從事過這樣的活動，但是當時策略是幫助外來務工人員建立工會，政治含義過於明顯。儘管他們的工作開始時非常有成效，但是後來遭到了中共的鎮壓。同鄉會的形式就基本沒有政治含義，中共很難禁止，而且對外來務工者的凝聚力更強。中國人鄉土觀念重，對同鄉關係非常重視，所以同鄉會容易招收會員。大家眾多處於社會最底層的外來務工者平時被當地人歧視，被貪官污吏欺負，也受到資本家地頭蛇的盤剝，非常需要有人幫助他們聚集起來，形成團隊，互助維權。如果公民同城圈的成員能夠與一些同鄉會中的骨幹人物建立聯繫，甚至直接介入同鄉會的組建和活動，將來變局開始時就可以在這個階層中進行動員和組織，在這個階層中吸收政治資源，讓毛派和其他反民主勢力難以在這個階層中立足。這是一個巨大的工程，不過千里之行，始於足下，希望民主陣營的同道意識到這件工作的重要性，加快行動步伐。

## 大社區之二：基督教家庭教會

過去三十多年來，中國民間發展最快的團體是基督教家庭教會，也就是由政府直接控制的三自教會之外的地下教會。據外國教會機構估計，中國家庭教會的人數達五千萬之多。

家庭教會由於拒絕接受政府的直接領導（包括財政上人員上的直接控制），所以他們沒有合法的社團地位，一直被打壓，監控和騷擾。但是由於教會信徒眾多，生命力頑強，專制機構也不敢全面打壓，因為害怕把教會逼上全面反抗的道路。

家庭教會與政府之間的這種對立而不對決的關係，使家庭教會的基督徒對中共政府沒有好感；基督徒與普通老百姓不同，感覺到信仰和教會的力量，因而沒有對極權的強烈恐懼感。所以教會可以成為民主派有志之士發現同道的一個重要場所。

很多民運朋友在過去十幾年中成為家庭教會基督徒。當然很多人並不是完全出於政治目的，但是卻在其中經歷到個人信仰與民主政治活動並行不悖的雙重收穫。例如北京民運前輩胡石根、藝術家嚴正學、學者范亞峰都是模範的基督徒和堅定的民主活動家。

進入教會活動並不一定要成為基督徒。雖然教會的主要功能是傳播信仰，但是它是一個開放的場所，任何人都可以參與聚會，同信徒溝通，也並不禁止信徒參與政治活動。所以有志之士儘管放心前去，不一定會找到宗教信仰，但是一定會找到政治同道。

教會信徒非常容易交往。因為聖經教要求每個信徒都要傳福音，只要有新人去教會，他們一定會主動同新人保持聯絡，經常邀請新人出席他們的各種聚會，包括社交性的聚會。每一次聚會都可以是一次宣講民主理念，發展民主同道的好機會。

無論我們是否接受基督教信仰，都要非常虛心，非常包容。很多對中國無神論環境中成長的人很難接受基督教的教義和聖經故事，但是一定要不要陷入與基督徒的宗教爭論，即使談論宗教問題，也一定要對他們的信仰持尊重的態度。否則，不僅不能在基督徒中宣傳民主理念，發展同道，還會損害民主運動人士在基督徒中的形象。

在教會中發展同道還需要非常有耐心。大家會花較多時間談論信仰問題，對很多有政治目的的人來說，似乎是在浪費時間。但是只要堅持一段時間，政治效果就會顯示出來，因為一旦一個家庭教會中只要部分信徒有了明確的政治取向，整個家庭教會的弟兄姊妹都會受到影響。

從歷史上看，凡是有基督教會的地方，教會在現代民主轉型中都起到了很大的推動作用。南美洲很多國家的教會在八十年代的民主轉型中都是站在正義的一方，在韓國、菲律賓、南非、波蘭的教會在民主轉型中都曾經是不可或缺的推動力量。現在基督教得家庭教會網絡已經遍及全國各地農村和城市，任何有志於推動中國民主事業的志士，豈可以忽視這股強大的力量？

## 中小城市和農村在民主革命中的作用

大城市是戰略要地並不意味著大城市可以獨立完成民主革命，也不意味著在民主革命後的新政治架構中大城市能夠享有任何特權。

大城市可以借助其政治和經濟上的影響力，在摧毀中共專制政權的過程中作為主要戰場，但是沒有中小城市和農村的跟進與配合，中共的統治基礎就不會瓦解。所以在中小城市和農村，民主陣營都盡量發展動員和組織能力。將來大城市發起了運動之後，民主陣營在中小城市迅速回應，就可以讓中共徹底喪失統治根基。

從現在民主陣營力量分佈來看，大城市的力量明顯強於中小城市。但是即使是在大城市中，民主陣營的社會動員能力也遠遠不夠。所以我們建議大城市的民主同道一方面加快彼此間的聯絡和聚集，一方面把聚集到的力量投入到大學、大企業和外來務工者聚居地等戰略要地中的重點陣地去建立公民同城圈。

在大學的具備了動員能力，時機成熟時我們就可以主動發起政治攻勢，揭開民主革命的序幕！在大企業具備了動員能力，我們就能帶動城市工人階級加入革命洪流！在農民工中具備了動員能力，我們就能用民主革命的理念去影響廣大農村，去感召軍隊！即使是在這四大戰略要地，現在民主陣營也沒有形成起碼的動員能力。所有有志之士，豈可坐而論道，理當爭分奪秒，躬身踐行！

### 第三策 判斷時機 引爆變局的導火線

哪些事件可以看作是革命爆發的訊號？這個問題所有準備革命的人非常重要，不搞清楚這個問題，我們就不能判斷甚麼時候是進行民眾動員的最好時機。當全國的革命形勢還沒有成熟，如果我們錯誤地把某個事件當做是革命爆發的訊號，過早進行民眾動員，就會遭到政權的鎮壓；反之，如果當革命已經開始，我們還在猶豫不決，我們就會錯失最好的動員和組織民眾的機會，失去對革命的領導權。

#### 經濟危機導致生存危機

中國已經三十多年沒有經歷過經濟危機了，因為很久以來，每當中國經濟出現問題的時候，中共總是用政府強力干預的辦法把問題壓制下去，經濟危機沒有被化解，只是把危機推遲了。很多國內外經濟學家都認為今後幾年內經濟大危機無法避免，因為中國經濟的三大支柱同時都出現了在中共體制下無法解決的問題。

第一個支柱是出口。過去三十多年，中共一直是故意壓低人民幣幣值，讓中國產品可以廉價銷售到世界各地，尤其是西方發達國家。這就造成兩個效應，一是西方國家與中國貿易總是出現逆差，三年五年可以，時間長了他們就受不了；二是中國產品廉價的必要條件之一是勞工廉價，人為地降低人民幣實際上是把中國的勞動力賤賣了，所以中國工人工作最辛苦，但是工資最低。壓低幣值的辦法令西方國家難以忍受，也害了中國工人。唯一的受益者是中國那些官商一體的利益集團，他們把中國工人的工資壓低，把中國產品的利潤壓低，但是因為出口量大，他們還是可以賺很多錢。賺到錢後，就拿到西方國家去投資，去揮霍。現在西方國家因為長期的貿易逆差，終於支撐不住了，一方面降低了進口，一方面要求人民幣升值。所以中國出口銳減，今後可能更差。出口佔經濟總量的三分之一，出口銳減可以導致經濟危機。

第二個支柱是投資，主要是基建投資和房地產投資。二零零七年世界性經濟危機爆發後，中國政府馬上投資四萬億，大部分投在基建項目上，也有相當一部分熱錢流入房地產市場。這就讓本來已經飽和的基建和房地產過度膨脹。現在房地產市場開始下滑了，各地政府也陷入了空前的財政困難，無力再進行大規模的基建投資。所以這個支柱也是搖搖欲墜了。

第三個支柱是消費。這個支柱本來就衰弱，現在就更不濟事了。試想，少於百分之一的權貴富豪佔有了超過70%的財富，而這些人又把大量的財富轉移到外國去了。另外99%的只有30%的財富，而且他們還不敢消費，因為在中國社會保障體系很差，大家都沒有安全感，所以要拼命積蓄。在貧富如此懸殊的中國，要想促進消費，無異於緣木求魚。

有人說中國人向來能忍，經濟危機不會轉變成政治危機。但是中國人再能忍也有個限度。這個限度就是最低生存條件不能受到威脅，也就是說，要有飯吃。如果吃飯都有了問題，那就一定忍不住要革命了。現在政府已經印發了過量的鈔票，已經引發了物價上漲；為

了持續應付危機，還要發行更多的鈔票，物價還要繼續漲。其他物價漲可能不會引爆革命，糧食價格漲一定會成為革命導火線。

過去幾年中國糧食價格已經上漲很多。美國二零一二年旱情嚴重，糧食大減產，一定引起世界糧食價格上漲。中國是糧食進口大國，加上本身通貨膨脹因素，極有可能引發糧價飛漲，讓本來艱難求生的中國底層百姓陷入生存危機，生存危機一定會轉化為政治危機。

當中國人預感到糧食要漲價的時候，一定會出現搶購風潮，搶購風潮會加劇糧食價格上漲。到那時，長期積累起來的生存焦慮就會轉化為怒氣，就會壓倒恐懼。簡單地說，當全國範圍內出現糧食搶購風潮的時候，就該準備革命了！

### 中共高層異動引發民間反應

八九民運發端於學生和知識份子對胡耀邦的哀悼，前蘇聯民眾起來抗爭也是因為保守派發動政變企圖奪權。高層的異動往往會給民間力量的崛起提供一點空間，如果民間的有志之士反應及時，就可以充分利用這種時機把革命變成既成事實。

二零一二年薄熙來事件沒有能在民間引起值得關注的反應，根本原因之一，是薄熙來在民間的同情者人數不夠多，同情的程度也不夠強烈。另一方面，很多有點鼓動能力和組織能力的人和團體，比如法輪功、維權人士、民運陣營，都對薄熙來抱著強烈的反感，本來就希望他倒臺。假設倒臺的是溫家寶，那麼民間的反應可能會有很大不同。民間很多人包括一些以前一直認為溫家寶是影帝的人，都會改變對他的看法，把他當做自己陣營的盟友，可能會從民間來支持他。

溫家寶已經退出影壇，不太可能在有甚麼動作了。第五代領導集體中會不會出現異動，現在還看不出太大的苗頭。有一點可以肯定，那就是這些人都意識到了中共所面臨的危機。如果大家都認為危機是可以克服的，那就有可能齊心合力共度難關；如果有一部分人認為危機不可能克服，那就可能採取手段自保。蘇聯解體之前，葉利欽認識到共產黨已經沒有前途了，毅然放棄黨內地位，很快成為轉型為民間領袖。我相信中共很多高層都意識到中共的日子不長了，只是大多數都沒有葉利欽的膽識和魄力，只會把子女錢財轉移到國外，想著將來在外國當富翁。但是亂世之中，往往會有出人意料的事情發生，中共內部突然殺出個程咬金，給風雨飄搖中的政權加上最後一根稻草，也不是完全沒有可能的事。

### 兵變與民變互動

在這個互聯網時代，中共已經不能完全對軍隊成員進行洗腦。民間的厭共、反共對軍人會產生很大影響。尤其是普通士兵和中下級軍官，多是來自農民工人家庭，與社會底層在經濟利益和感情傾向上是基本一致的。當工農階層的反對政權的情緒積累到一定程度，就一定會蔓延到軍中，不排除軍人中有敢為天下先的勇士，率先從軍中舉起義旗。

很多人認為沒有軍人會冒殺頭的危險來造反。這是以己度人。所謂亂世出英雄。英雄的膽識是常人難以想像的，冒險對英雄來說是生命中的必不可少的因素；要是有一成就他們

理想和事業的機會，他們會賭上自己的一切，包括生命。只要有百分之一，千分之一的希望，英雄就願意以身犯險。辛亥革命中武昌首義的都是清朝的軍人。以當時他們的實力來看，他們根本沒有勝算，如果失敗，不僅要殺頭，還要滅族，但他們還是毅然採取了行動，最後居然創建了亞洲第一個共和國。我相信在二百萬軍人之中，一定有些人傳承了辛亥軍人的血性。

現代軍人可以找到風險更小，勝算更大的革命方法。起事最佳的時機是被派遣去鎮壓群體性事件的時候。若政府需要調動軍隊，包括武警部隊去鎮壓，說明事件的規模相當大，社會影響也相當大。如果軍人在前往鎮壓的途中拒絕執行命令，並宣佈支持民眾的義舉，就佔據了道義上的制高點，很快就會獲得全社會的支持和回應。然後民變和兵變互相呼應，就會天下震動，各地有志之士就會群起響應。

## 政府重大決策失誤導致全國性民怨

毫不誇張的說，決策失誤是中共各級政府的日常工作。但是重大決策失誤而且引起全國性關注，導致全國性民怨的事例，倒不是天天發生。二零一一年動車事件算是一件。那時引起的民怨相當強烈。在北京工體三萬多人同時手指向天（意思是上天有眼，作惡必遭報應）的場面，非常令人震撼。那是一次自發的集體行為，表明了普通老百姓已經對這個政權失望至極，憤怒至極，但是無可奈何的心態。那時如果一個地方能夠成功地為此舉行一次直接針對政府的抗議，中共將會很難處理。如果他們聽之任之，不加以鎮壓，全國其他地方的民眾可能會受到鼓舞，起而跟進效法，抗議浪潮就會蔓延。如果加以鎮壓，有可能火上澆油，讓本來已經相當憤怒的民眾徹底失去耐心，克服恐懼，走上街頭。

可以作為導火線的事件一定要同時符合幾個條件。第一，政府在決策中要有非常明顯的錯誤，不僅是方法上的失誤，更重要的是在道義上非常站不住腳。如果僅僅是方法上的失誤，就很容易被矯正。但是如果是道義上犯錯誤，民眾就可以理直氣壯地追究當事者的責任，要求他們下臺。比如說大連民眾為抗議PX專案到市政府去示威，市長出來答應了大家的要求，勢態就不能在持續下去，更不用說向外擴散了。但是如果動車事件時民眾能出來抗議，就可以直接要求追究下令埋車者的責任。中共一貫的做法，是先要保護自己人，拼命為他們辯解，這就讓勢態更加有張力。有張力勢態就可以持續，容易擴散。

第二，勢態要激起全國性的民憤。太地方性的問題不能引起全國人的興趣。比如環保話題，無論一個地方的政府官員在做出多麼違背當地民意的決定，都很難引起其他地方的民憤。比如說，哈爾濱的一個化工廠污染了空氣，哈爾濱人會起來抗議，但是不要指望昆明的人會來聲援。

第三，政府犯錯誤之後，民間反應要及時，拖得時間太長就不容易把人聚集起來。二零一二年夏天北京大水之後，有人在網上號召頭七悼念死難者，沒有能夠動員起來，原因就是拖得太長了。如果大水消退之初就號召大家出來悼念死者，問責政府，效果一定好很多。四川大地震後大家都被政府愚弄，個個感動的熱淚盈眶，後來才看出那根本就是三分天災七分人禍，可惜都看到得太晚了，行動的時機已經錯過了。



諺語說，上帝與使人滅亡，必先使人瘋狂。現在中共已經進入末期，瘋狂行為層出不窮，將來一定會有符合上述條件的事件發生。下次再發生的時候，大家一定不要輕易放過他們。

## 數地同時發生大型群體性事件

中國政府發明了一個詞：群體性事件，實際上就是民眾抗爭事件。九三年的時候，官方統計是一年八千三百起。後來每年都有增長，到二零零四年增加到八萬七千起。九年翻了十倍，遠遠超過 GDP 的增長速度。二零零五年之後政府就不敢再公佈統計資料了。據社會學家孫立平教授估計，二零一零年的群體性事件應當在二十萬起，涉及人數應當在一千萬以上。二零一一年至今中國的經濟在下滑，物價在上漲，強徵強拆在繼續，貪官污吏還在變本加厲。這兩年雖然沒有任何專家學者和機構出來估算，我們也有理由推斷，群體性事件的數目還在繼續膨脹。

在中國這麼大一個國家，普通小型的群體性事件可能不會產生全國性的而影響，但是過萬人參與的，矛頭直指各級政府的大型群體事件就會對全國人心造成影響，就會具有政治指標意義。像貴州的甕安事件、湖北的石首事件、大連的 PX 事件，就是這樣的事件。在二零一零年之前的幾年，這種事件大概是一年一次。二零一一年頻率明顯加快，幾乎一月一次。這種趨勢發展下去，就會每週一次，甚至每週幾次。

每月發生一次的大型群體事件，雖然迅速在網上成為熱門話題，並很快傳遍全國，但是人們都把這些事件視為單獨的抗爭，而且都知道政府會用鎮壓或安撫的方法儘快平息事件。但是如果有一天數個城市同時出現大型的群體事件，而且短期內沒有被當地政府鎮壓下去，其他地方就有可能跟進，就會呈現出一幅民變四起，中共政權風雨飄搖的景象。那將會在全國人民心理上造成強烈的震動！很多以前伺機待發的人、敢怒而不敢言的人，這時都會考慮利用這個時機起事。開頭敢真正動手的人不多，但是有人一開頭，突破口一打開，全國的人就會跟進，就會一發而不可收拾。積累了六十多年的民怨就會像洪水一樣衝決中共政權的大堤。

所以請大家注意這樣的徵兆：數個城市同時出現大型的群體性事件。這就是革命的起點。這是最容易判斷的革命開始的訊號！按現在群體性事件增長的趨勢看，應當不需要太長時間就有幾個城市同時出現大型群體性事件。沒有做好應變準備的有志之士，要儘快準備了！做好了準備的有志之士，看到這種情形出現，就要及時出手，成為革命的先行者、推動者、傳播者和領導者。

## 造勢與順勢

讓我們面對現實：中共一定會想盡各種辦法阻止民間組織力量（包括公民同城圈）的壯大。中共雖然風雨飄搖，但是在它滅亡之前，還是有能力對民間組織進行鎮壓。中共是老虎，盡管又老又病，但是還能傷人。這種力量對比說明，如果我們要想製造事件，引爆革命，難度和風險都相當大。

最穩妥的辦法就是等待時機，當上述事件發生的時候，就是中共的統治秩序出現重大危機的時候，就可以突擊進行民眾動員，把危機擴大成為革命。順勢而為，成功機率就會高很多。所以說，欲造勢，先順勢。

有人就會問，大概甚麼時候導火線會引爆革命？很多人都在盼望著這一天早點到來。任何嚴肅的理論家都會拒絕回答這樣的問題，因為答錯的風險太大了。我們就讓民意來回答這個問題。據我們調查統計，關心時政的中國人中，大概有一至兩成的人認為今年和明年就會發生；四至五成的人認為三五年內會發生，還有三至四成的人認為十年之內一定會發生。認為中共還能挺過十年的，絕對不會超過一成。

真正的革命家，既要有明天就革命的準備，也要有再等十年的耐心。

## 第四策 宣傳 民主革命需要的四種宣傳

### 宣傳的四個層次

民主革命的宣傳可以分為四個層次：基本理論、革命綱領、標語口號、象徵符號。這四個層次就如一座房屋，理論是地基，綱領是第一層，標語口號是二樓，象徵符號是頂樓。四個方面缺一不可。

中國當代的民主啟蒙運動始於七十年代末，在八九年形成一個高潮，到二千年代互聯網普及之後全面開花結果。因此可以說，民主啟蒙在中國已經基本完成了。並不是說人人都成了民主理論專家，而是指民主理念已經得到了社會上最活躍的那批人的認同，那批人又有足夠的潛力可以改變整個社會。大多數人要在民主革命之後才能完全接受民主，但是至少他們現在不抗拒。

二千年代初期維權運動興起，到現在各地群體事件風起雲湧，說明現在已經進入實際操作階段。在這個階段，對於公民同城圈的參與者，重點是要討論革命綱領，設計標語口號，設計推廣象徵符號。基礎理論的探討和傳播，就讓還沒有組織起來的自由知識份子和民主線民去做。

### 綱領

每個團體要想動員和組織民眾，在民間吸收政治資源，一定要有一套完整的綱領。一般來說，綱領總是和組織聯繫在一起的。現在雖然大多數人不可能建立正式的組織，但是在各地都有公民同城圈，在全國有泛民主派陣營，其中一些人會成為將來革命的領導者、政黨或政黨聯盟的領袖。這些潛在的領袖們一定要未雨綢繆，把未來組織的綱領預先設計好，一旦變局開始，就可以立即拿出來作為動員民眾的有力工具。

綱領的設計需要遵循幾個原則：

一、理念與利益結合的原則。理念就是民主憲政，利益就是民生需要。在一個專制社會，即使民主理念廣為流傳，絕大多數人最關心的還是利益。僅有理念號召，則不能吸引絕大多數人參與，理念也無法實現。僅有利益引導，則無法建立長治久安的政治架構。所以綱領要有三大部分：經濟綱領，這是利益引導的部分；政治綱領，這是理念號召的部分；社會文化綱領，兼具利益引導和理念號召。未來的革命，必須先用社會絕大多數人的利益訴求來啟動，然後用民主憲政的政治理念來指引。

民主派在啟蒙階段，多側重理念的傳播；甚至在發起運動的時候，都缺乏經濟綱領和社會綱領。比如八九年民運，基本就沒有提出任何經濟和社會綱領，因此工人農民工商業主階層就基本沒有參與，社會動員就失敗了。二零一一年中國茉莉花革命宣傳造勢，也缺乏基本的經濟和社會綱領。未來的民主革命者一定要吸取前人的教訓。

二、正當性和針對性結合的原則。利益引導的綱領需要具有準確的針對性，每條綱領都要能夠吸引一個或幾個社會階層。比如說廢除戶籍制度就是針對農村人口和農民工的利益引導綱領，建立獨立工會和集體談判權就是針對全體工人的利益引導綱領，實現房產、地產產權永久化就是針對除權貴階層以外所有階層的利益引導綱領。

每個負責任的政治團體，都不應用一些根本無法實現的或者不應當實現的綱領來欺騙跟隨者和參與者，比如不能為了取得工人的支援，就提出將來可以瓜分企業的財產；為了取得大學生的支持，就說大學教育全部免費，為了取悅社會底層，就宣佈實行絕對平均主義。從一個團體綱領的針對性，可以看出他們的政治實力來源；從一個團體綱領的正當性，可以判斷他們的善惡。

大略而言，中國階層結構是社會底層龐大，中產階層其次，權貴階層最小。其中權貴階層中的絕大部分人是體制的擁護者和革命的反對者，因此制定綱領不用考慮他們的利益需求。社會底層由於佔據了人口的大多數，是革命的主力，他們的利益訴求是綱領的重點；中產階級是人數雖少，但是民主憲政架構的最有力的支持者，因此綱領也必須反映他們的利益訴求。

三、嚴肅性和通俗性相結合的原則。作為一個政治團體的綱領，當然是非常嚴肅的，但是一定要簡明易懂，要可以讓沒有受過教育的人一聽就明白。尤其是經濟綱領的那一部分，越是簡單明瞭越好。

四、既全面又要容易傳播。好的綱領，一定是一份可以最大限度反映各社會階層的利益的文字，因此內容要十分周全。但是再好的綱領，如果不能推廣出去，不能為大眾所知，就只是一紙空文，所以綱領的行文要非常適合傳播。現在是互聯網時代，一定要適於在互聯網上傳播。要想在互聯網上傳播，文字就一定要盡量精簡，格式要多種多樣。

## 標語口號

在民眾動員啟動之後，在民眾運動展開之後，標語口號就成為日常政治活動的必須品。標語口號是綱領的進一步具體化，同時又把更多民眾引導過來認同綱領的主張。標語口號的設計除了在內容上要與綱領一致之外，還要有以下特點：

一、地方性和時間性。綱領是針對全國的，但是標語口要是在各地活動中具體運用的，所以具有地方性和時間性。比如當地有個著名的大貪官，我們的標語就可以直接寫「嚴懲貪官 XXX」，這就是地方性。如果他已經倒臺了，已經換了其他人，我們的標語就要改成「徹查貪官 XXX 及其同黨 XXX」，這就是適時性。

二、文字精煉。標語最長不要超過二十個字，否則不容易被記住；口號最長都不要超過十個字，否則不能朗朗上口。

三、綱領反映的是革命的總體目標，標語口號除了反映總體目標之外，大多數是表達該次行動的具體小目標。比如如果一次行動的目標是佔領市政府大樓，那麼就喊「還我市政府，驅逐眾貪官」之內的口號。如果只是喊「民主萬歲」、「人民萬歲」等口號，很多人就不明白該次行動的具體目標，很多人就可能不會參與。

四、標語要盡量格言化，口號要盡量口語化。文字和語言越精煉，約有特色，就越容易傳播，越有號召力和鼓動性。

## 象徵符號的作用

一場革命要想成功，一定要吸引各種不同階層的人參與，他們的利益訴求不同，政治觀點不同，有些甚至互相摩擦和抵觸。怎樣才能把他們結合到一起，互相合作來進行革命呢？

有個辦法，就是給他們一個共同身份，一個與革命的終極目標一致的身份。甚麼是將來中國各階層革命者的共同身份呢？這兩年大家可以注意到一個現象，就是網上越來越多的人都在用一個藍底白字的公民徽章作為頭像。這也就是說，隨著民主理念的傳播和公民意識的增強，大家不再認為自己只是居民、草民、小民、屁民，而是享有權利和尊嚴的、作為國家主人的公民。在法國大革命和美國獨立革命中，革命者都曾經用過公民這個共同身份，將來的中國民主革命者也可以用這個共同身份。我們把自己的團隊定義為公民同城圈，也就是要建立這種身份認同。

另一個辦法，就是要給他們一個共同目標，即使是暫時의共同目標。能把中國各階層團結在一起的共同目標是甚麼呢？就是倒共。中共執政六十多年已經把社會各階層都得罪了，已經在社會上沒有多少支持者了，所以倒共一定可以成為大家的共同目標。

當然倒共不是把所有的共產黨員都列為反對對象，而是要反對那些在位的中共權貴。對於普通的黨員，倒共意味著要在他們中掀起一場退黨潮。現在法輪功學員已經進行這項工作很久了，現在的退黨潮還只是地下的潛流，將來變局開始之後，一定會成為公開退黨的洪流。當眾多普通黨員從中共主體上分離出來之後，中共就會暴露出他們權貴小集團的原形。

共同目標和共同身份都可以用象徵符號表現出來。比如說倒共這個共同目標，我們可以用一個倒共符號來表示，就是一個倒寫的共字外加一個圓圈。將來變局開始之後，我們可以很容易讓這個符號成為各種街頭活動和網上活動的旗幟。共同身份我們也可以就

現在網上流行的公民標誌，同時還可以在將來成立的革命機構前冠以公民字樣，比如各地可以成立公民自治委員會，全國可以成立公民自治聯盟。

象徵符號是所有理論、綱領、標語口號的濃縮，既可以代表共同身份，又可以顯示共同目標，一個符號代表千言萬語。再拿建築物打個比方，基礎理論就像地基，它非常重要，但不引人注目；綱領就如第一層樓，任何人走近了就看得見；象徵符號就是頂層，人們從很遠的地方就可以看見了，因此最容易引起人們注意。

比起基本理論，綱領和標語口號，象徵符號更容易傳播，因為它容易使用，容易書寫圖畫，可以用在旗幟上、服裝上、建築上，出現在各種活動中。不像其他的各種宣傳層次都對傳播者的素質有一定的要求，象徵符號的傳播途徑幾乎是無限的，專家學者和販夫走卒都可以參與傳播，符號一旦被推廣開來，就會產生強大的凝聚力，猶如軍隊的旗幟。當士兵看見了自己隊伍的軍旗，就知道戰友的位置，就會向它聚集。在革命中的符號也是具備軍旗的功效，就是表明了自己隊伍的存在。符號到處顯現（大街小巷、政府大樓、公共建築、電線杆子等），就如軍旗遍野，可以造成強大氣勢，激勵民心，震懾官心，動搖軍心。

宣傳準備越充分，革命過程就越順利，代價就越小。因此所有有心從事民主革命事業的個人、團隊，都應當檢視自己在這四個層次的準備工作，還未準備的要加緊準備，已經有準備的可以更加完善。

## 第五策 動員 大規模民眾動員的方法

當大家看見革命開始的訊號出現之後，就要馬上著手進行民眾動員。現代民主革命的戰略是以民意動搖軍心，動員民眾的能力是革命者最大的實力。革命形勢形成之後，就要把這種實力最充分地發揮出來，在短時間內用聲勢浩大的民眾抗議示威浪潮對各級黨政機構形成強力衝擊。

有些同道認為只要自己不斷的與政權抗爭，就會有人追隨他們，反抗隊伍就會越來越大。這是對人性缺乏瞭解。趨利避害是正常人的天性，儘管他們痛恨中共政權，但是不願意為反抗承擔個人風險和犧牲。所以少數人自己往前衝鋒陷陣，多數人不會跟上去。這就是過去二十多年來民運人士的處境。那麼怎樣讓多數人參與反抗呢？這就需要一套民眾動員的技術。有志於民主革命的人，無論是街頭行動派還是低調沉潛者，一定要掌握這套技術。否則，無論我們多麼勇敢機智，永遠只是被孤立受打壓的少數人。

由於現狀不允許全國性政黨或政治聯盟出現，所以民眾動員一定是各地的反共民主志士小團隊各自自主進行的，然後大家互相呼應，合力形成全國革命浪潮。中國幅員廣大，各地民情風俗不同，因此民眾動員的策略技巧都要根據當地情況，由當地志士自行籌劃決策。我們在這裡只就一些可以全國通用的動員步驟、工具、原則和方法提出一些建議。

### 民眾動員的兩大步驟：造勢和現場動員



民眾動員實際上分為兩個階段，第一階段是造勢，第二階段是現場動員。

造勢就是要在社會上形成一種革命前夜的氣氛，讓民眾形成對革命的期待，形成革命一定會爆發的共識。大批民眾有了這種共識和期待，知道自己只是大多數人中的一員，恐懼感就會消失，就會從四面八方聚集起來，形成一股洪流。古人說：「其勢險，其節短」，意思是勢造得越大，動作起來就越快速有力，就如巨石懸於山頂，只要有人一推，就會急速滾動下山。造勢就是要形成這種巨石懸於山頂的效果，就是要讓民眾都知道革命即將發生，讓所有希望革命的人都做好出擊的準備。勢造得越大，現場動員起來就越容易。

東漢黃巾起義之前，就用非常原始的方法做過成功的造勢。當時很流行讖語，就是具有預言性質的民謠。太平道的教主張角就製作了一個讖語讓門徒在全國範圍內傳播，讖語的內容是：蒼天已死，黃天當立，歲在甲子，天下大吉。各地信徒看見這個讖語，就知道甲子年全國同道都要起義。所以當張角起事的時候，全國信徒立即回應，把東漢政權的統治秩序徹底攪亂了。

造勢成功之後，革命志士團隊就要在分工合作，親身去當地的工廠、居民區、學校和大街小巷去號召民眾走上街頭，這就是現場動員。現場動員最重要的一步，所有的造勢都是為走出這一步所做的鋪墊。要走出這一步，不僅要在當地有一批敢於冒險犯難的大勇之士，還需要這些志士具有分工合作、協調行動的能力。

二零一一年中東茉莉花革命之後，中國一部分志士也想效法，但是沒有成功。因為以當時國內外反抗陣營的能力，只能勉強進行第一階段的造勢，而沒有實力進行第二階段的現場動員。

茉莉花革命的風聲全國人都聽到了，因為沒有一大批人到各地去進行現場動員，想革命的民眾都處於一種群龍無首，觀望不前的狀態，革命根本無法開始。所以我們要吸取教訓，加緊建立各地的公民同城圈，形成具有現場動員能力的團隊。

## 互聯網是造勢的利器

中國民間有個傳說，元末劉伯溫為了約定各地豪傑同時起義，在月餅中夾帶字條，上面寫道：八月十五殺韃子。這種月餅分發到各個地方之後，豪傑紛紛響應，最終推翻了元朝統治。

這種約定時間一起革命的方法，二零一一年埃及革命者也用上了。只不過他們不用月餅，而是用互聯網。埃及的青年人利用互聯網的推特和臉書互相溝通，在現實中也聯絡結成小團體。當他們聽到突尼斯革命的消息之後，就開始在網上發佈通告，號召二零一一年的一月二十五號全國革命。由於互聯網的普及，這個消息很快傳遍了全國。由於當時埃及及大多數人民對穆巴拉克政權的貪污腐敗和獨裁專制已經相當不滿，革命聲勢很快就遍及全國，到了一月二十五日埃及革命準時爆發。

中共防互聯網如防洪水猛獸，但是現在經濟社會生活的各個方面都與互聯網聯繫在一起了，他們無法全面長期地禁止互聯網。所以不管他們如何限制，在互聯網上我們總是有很多活動空間。下面是幾種網上造勢的方法簡介。

一、利用大型門戶網站的社區論壇造勢。人流量最大的網站是天涯和凱迪網。天涯設有全國所有省市縣的論壇，適合各種層次的造勢活動。比如說如果要想在廣東順德造勢，就進入順德社區論壇，在那裡發帖子，散佈革命即將爆發的消息，鼓動民眾參與。

以中共網絡管制的的能力，他們可以很容易追蹤到發帖的人，所以首發造勢帖子的人越少越好，發了之後就好馬上轉移，把自己暫時隱藏起來。但是評論轉貼的人和馬甲（網上用的假名）就要越多越好，轉得越快越好，爭取把整個論壇的首頁都變成與革命相關的討論區，在短時期內形成強大聲勢。

二、微博造勢。微博的傳播能力在於它的一傳十十傳百的轉發功能，一旦有人們都感興趣的消息發佈出來，一旦一條消息刺激到社會的敏感神經，這條消息就會在短時間內廣泛流傳，中共要想阻止，只有關閉所有微博。但是一般來講，微博的傳播速度快於官僚機構的反應，等他們想關閉微博的時候，全國性的革命聲勢已經形成了。

微博的是個全國性的平臺，沒有地區劃分，所以不太適合地區性的局部的造勢，只適合全國性的造勢，需要各地的同道者和廣大反共網友互相呼應，共同推進。

三、利用 QQ 群造勢。QQ 在中國有數億用戶，很多用戶都加入一些 QQ 群。一般的群都有幾十到幾百人的規模。一個人可以輕輕鬆松把一條消息或一篇文章發到幾百個群中，讓幾千幾萬甚至幾十萬人看到。老電影上經常有這樣的鏡頭：革命者在人群密集的地方，把一疊傳單撒向人群，然後乘亂逃離。現在不用這麼麻煩了，只要上 QQ 群發帖就行了，效果比到王府井撒傳單的效果都要好得多！

以上三種造勢方法，都存在一定的風險，有志之士可能在造勢階段被抓捕。最好的降低風險的方法莫過於委託海外的朋友來做。尤其是為革命造勢的首發微博、論壇帖子、QQ 群內發言，應由海外民運人士來做。國內朋友只需大量轉發、跟貼，這樣風險就小多了。我們在海外有個為國內志士提供服務的小團隊，需要這樣的服務的朋友請發郵件至 [xiaoquanzi2012@gmail.com](mailto:xiaoquanzi2012@gmail.com)。

四、群發電子郵件造勢。一九九八年法輪功包圍中南海事件就是用電子郵件來進行鼓動和聯絡的。現在的電子郵件使用者又比以前多了數十倍，電子郵件已經成為大多數城市居民最主要的通訊手段。我建議各地的志士都通過各種管道盡量多收集一些本地人士的電子郵件，在革命時機成熟時，就可以通過群發郵件方式大規模造勢。收集電子郵件信箱的方法則有無限多種，大家充分運用想像力就行了。比如有個朋友在天涯的某地社區論壇上發了一個貼，自稱是一個被小官員始亂終棄的二奶，為了報復要把豔照和視頻廣發。居然有幾千人把電郵信箱寄給他。此法對嚴肅古板人來說似乎難登大雅之堂，但是對很多喜歡嬉笑怒罵的網友來說，寓革命於娛樂，似乎也無傷大雅。

通過群發郵件造勢有個好處，就是比較安全。特別是谷歌郵箱的保安功能非常好，用它來群發郵件，中共很難追蹤的郵件來源。但是絕對不要用國內公司提供的郵箱來做這件

工作，因為他們都是在中共的監控之下。所以大家都應當註冊幾個谷歌郵箱，將來一定有用。

五、利用象徵符號造勢。在互聯網時代，一些傳統的造勢方法照樣有用。比如在公共場所書寫大幅反共標語，散佈有關中共當局內訌或軍隊政變的傳聞，都能起到激勵民心的作用。這些手法，大家都已耳熟能詳。在第四策中我們談到了革命的宣傳準備中的象徵符號，也可以用於革命前夕的造勢。

象徵符號對於革命群眾的作用就如軍旗對於軍隊的作用，它可以向人們顯示革命者在當地的存在。如果革命的象徵符號到處都是，就如軍旗漫山遍野，造成一種革命者無處不在的氣氛，起到鼓舞民氣，打擊官威，動搖軍心的作用。

### **現場動員的基本步驟**

造勢只是革命的序曲，現場動員才是革命的正式開始。一旦現場動員開始，大家就要以革命者的姿態出現，正式與中共政權短兵相接。所以走出這一步之前要經過慎重的思考，周密的籌劃，力求旗開得勝。

在各個地區，各種不同場合的現場動員的方法不盡相同，但是有些共通的規律。

一、建立團隊：必須有多人分工合作才能進行有效的現場動員。由於現場動員一開始就要形成一定的規模，需要有多個小組同時在多個地點進行動員。一個人無法分身同時出現在多個場合，必須要有一個團隊，成員之間要分工合作。一般來說，每個小組至少要有三批人，一批是主要的動員者，對人群進行正面的動員；一批協助者，在被動員的人群中引導情緒，響應動員者的號召；一批注意周邊的情況，並及時向其他兩組同道通報。

建立公民同城圈，是進行民眾動員的必要前提。如果只是個光杆司令，無論他能力多強，名氣多大，在全國有多少粉絲，都沒有辦法進行真正的現場動員。

二、思想準備：現場動員的組織者和參與者都要有冒險犯難的思想準備。儘管中共已經是強弩之末，但是在崩潰之前，做最後的掙扎，對革命者進行拘捕，監禁和酷刑都是有可能的。有這種思想準備的人，一旦開始行動，就會拼命向前，力求革命成功。

三、物資準備：現場動員要有基本的物資準備。動員的工具要齊備，比如擴音器、大型的標語橫幅、小標語牌、旗幟等。這些物資準備不能太提前，否則有被發現的風險。最好是在動員前夕準備就緒。

四、選擇地點：動員的地點要是人口稠密、反共者多的地方。比如中下層人民聚居的城市社區、農民工聚居的大型企業、大學校園等地方，都是進行動員的最佳地點，可以收到事半功倍之效。高級住宅社區，壟斷行業的國有企業，或者員工不多的高科技企業，就絕對不適合作為現場動員，原因是這些地方具有強烈反共情節的人不多。遠離城市的農村地區也不是初期動員的場所，因為即使動員起來，也較難擴散。如果同道者人數很多，就要盡可能多選擇一些地點同時動員。只要其中一個動員成功，就可以以此為基礎把事態擴大。

五、聚集民眾：現場動員首先要用各種可能的辦法把分散的人聚集起來。民眾本來都是在各自的住宅、車間、店鋪、教室或宿舍之內，動員者先要製造一些引人注意的事件把民眾都吸引到一起來。聚眾的方法可以是直接地向民眾做革命宣傳，也可以先用間接方法把人聚集到一起，比如可以在工廠關掉電閘，然後在引導工人們走出車間；在鬧市區與少量的員警或城管發生爭執，引起市民圍觀；在學生宿舍大樓與政工幹部爭論政治問題，讓越來越多的人參與。這個環節一定要多人合作，一部分人製造事件，一部份人夾雜在人群中引導情緒，烘托氣氛。制造气氛的目的是消除恐惧，让民众觉得是一个众多人参与的运动，而不是少数人的抗争。

80年代时，前智利独裁者皮诺切特镇压反对派的手段非常残暴，在民众中制造了很大的恐惧心理。民主人士就采取了一种让民众觉得非常安全的方法进行动员。他们号召在某天晚上，所有反对独裁者的人都在自己的窗边敲打煮饭的铁锅，既能制造气氛，又不给独裁者镇压的机会。到那天晚上全国所有城市都响起了震耳欲聋的敲击金属的声音，极大地鼓舞了民众的士气，打击了独裁者的气焰。

六、走上街頭：當現場氣氛達到一定程度之後，就直接鼓動人群走向街頭。組織者也可以拿出早已準備好的標語，旗幟和小牌子分發給大家。這一步也需要團隊合作，小部分人作為領導者走在隊伍的最前頭，大部分人則在人群中對領導者的號召作出積極的回應，以此引導人群跟隨領導者。

七、擴大戰果：初步動員成功之後要形成漣漪效應，讓事態迅速擴散。比如說，一個二十人的團隊在一個居民社區成功動員了一萬人走上街頭，這時的這二十個中的十五個人都應當從被動員起來的人當中挑選一批自願者，形成十五個新的動員團隊，分頭去周圍的社區，工廠和街道進行動員。等到一個城市動員起來之後，再分出多個團隊去動員周圍的城市。即使是一個小城市的同城圈，运用这种滚动动员的策略，也可以在短期内動員多個地區的民眾。

一旦走上街頭，革命的規模就要不斷擴大，停滯意味著被鎮壓。一個地區的規模擴大到當地警力無法鎮壓的時候，民眾動員就算旗開得勝了！

## 第六策 圍城 街頭革命的組織架構、行動原則和基本步驟

公民同城圈在初步民眾動員成功之後，動員者就要馬上轉變為組織者和指揮者。組織就是在臨時聚集起來的人群中建立一個分工合作而又能統一號令的架構；指揮就是給這支政治隊伍提供明確的行動指引。

一群互不相識的人聚集在一起，即使大家都有共同的意向，但協作行動的能力一定很低。加上群體心理狀態容易出現兩極化，情緒高漲時容易做出不受控制的過激舉動，受到挫折時又容易消極悲觀。大家這些年都見識過一些群體性抗爭事件，很多都是一哄而起，一哄而散。要避免這種現象發生，最有效的辦法就是馬上對人群進行組織化，用科層制

把人群分成多個功能部門，每一部分又在細分為數個更小的功能團隊，每個團隊下面再分為數個行動組別，每個部門、團隊、組別都設立負責人，執行不同的功能，各部分之間又可以分工合作。科層制的組織化會使人群的功能達到最大化。

革命開始階段的組織化都是暫時的安排，為了適應瞬息萬變的局勢而設置，不可沒有組織，但是也不能設計得太複雜。下面是革命初期最基本的組織架構。

## 組織架構

一、指揮中心。設指揮員一名至數名，由同城圈成員在民眾動員之前推舉。如果沒有統一的指揮，一群人很容易各行其是，自亂陣腳。在革命的初期，絕大部分人都很難預料革命的成敗，如果混雜在人群中，風險還小一點，當領袖就是用自己的自由甚至生命在拼搏。所以這時不會有太多人爭搶領袖的位置。

革命開始階段的指揮決策機制如何形成，各地同道應根據當時的情況自行決定。如果有大家公認的非常有能力的人，就可以暫時委託他全權指揮，各小組負責人可以向他提建議，並進行監督；如果沒有這樣的人，可以暫時由所有部門的負責人形成委員會，一起來決策。

指揮中心內部又可分為團隊，各自承擔不同任務：

A，聯絡團隊。在革命開始階段，負責一個同城圈內部聯絡，互通消息，以便掌握本地區內的動向；與同一城市、地區的其他革命群體聯絡，建立合作關係。在革命全面展開之後，還要與其他地區的革命群體聯絡，為形成跨地區聯盟和全國性聯盟作準備。

B，宣傳團隊。負責通過各種媒體尤其是互聯網發佈有關革命的消息，把本地的消息讓外界知道，同時也要搜尋外界的消息，向本地革命同道傳達。革命初期，當局非常有可能切斷互聯網，所以也要提前找到海外媒體如美國之音、自由亞洲電臺和其他西方媒體和香港台灣媒體的聯絡方法。

C，參謀團隊。由同城圈成員組成，如果可能，也應當吸收當地有影響力的自由知識份子或社會活動人士參與，但是一定要對他們的個人背景，思想傾向和活動歷史有比較多的瞭解。負責向決策者提供參考意見。

二、動員部門。革命如逆水行舟，不進則退。只有不斷擴大規模和影響，不斷吸收更多的民眾參與，不斷向其他地區擴散革命，才能避免被鎮壓，才有希望取得成功。所以動員組的責任非常重大。

同城圈在本地某個地點動員成功之後，馬上就要組建數個新的動員團隊，分赴鄰近地點進行強力動員，成功之後再到更遠的地區去動員，這樣就把革命一波波推廣開去。最後各種力量形成合力，包圍、廢除各級地方政府。

動員部門的成員在一個地方動員成功之後，就要根據對被動員起來的民眾實施組織化，迅速建立一整套新班子。所以動員部門是所有部門中最重要部門，所有成員都要能夠獨當一面。

三、秩序部門，通常稱之為糾察隊。民眾動員就是把一群平時沒有組織的人聚集到一起來從事街頭革命。在這種場合，人的心理就和平時不一樣，容易在激動狀態下做出一些自己難以控制的極端行為，可能會對革命起到破壞作用；同時當局也會派出大批特務混入民眾之中，試圖挑起事端，破壞革命陣營的形象，為他們使用武力鎮壓製造藉口。所以這時維持秩序非常重要。

八九年學運初期的糾察隊模式非常值得借鑒。當學生隊伍上街之後，就由學生志願者組成糾察隊，隊員在遊行隊伍的四周維持秩序，在群體情緒激動時甚至手拉手把隊伍圍起來，避免事態失控。整個遊行隊伍都在糾察隊的監控範圍之類，特務想製造事端，或個別人想做極端行為，都會被糾察隊與遊行民眾趕出隊伍，在緊急情況下甚至加以暫時的人身控制。

在革命開始初期，秩序組只需負責革命群體的秩序，避免非必要的過激行為；但是革命完全展開、官僚機構癱瘓之後，公民自治委員會還要承擔起維護整個社區安寧的作用。那時就要組織各社區的民眾組成治安維護組。埃及革命中多個城市的民眾都成立了自願者組成的巡邏隊，防止犯罪分子和當局特務趁火打劫。

四、後勤部門。後勤部門的職責就是籌集和分發物資資源。

革命人群聚集起來之後就不能在分散，因為一旦分散就意味著力量消失，動員與組織者就會被鎮壓。龐大的人群聚集在一起，需要很多物資的供應：食品、衛生設備、通訊器材、交通器材、宣傳器材等等。

公民同城圈不可能在大規模動員之前就能籌集到這麼多的物資資源。所以這些資源必須在民眾動員成功之後立即開始籌集。很多同道過分擔心財務問題，其實沒有必要。從中外革命運動的經驗看，一場運動只要能夠把民眾動員起來，就說明運動具備民意基礎。有民意基礎，就不怕沒有民眾的物質支持。八九年的學生民主運動雖然民意基礎並不太雄厚，但是天安門廣場的人群一個多月都沒有散過，物資供應一點都不缺少。物資支持來自下列幾個方面：

甲、首先得到的是廣大民眾的支持。雖然每個人都只有很少的支持，但是人多了就能彙集成大資源。

乙、商家的支持。如果革命持續一段時間，讓很多商家感覺到有可能成功，他們就會出手支持。對他們來說，支援革命既可能是良心的選擇，也可能是一種政治投資。

丙、來自舊政權的物資。當革命者驅逐或廢黜了舊政權之後，就可以通過合法手段運用部分政府資源為革命服務。比如運用舊政府的建築、通訊器材、交通工具和能源食品供應等。

丁、來自海外的支持。這種支持對大多數地方的革命者來說，可能微不足道，但是那些靠近港臺的地區、首都和率先起事地方的革命者可能會得到較多的海外支援。



通過民眾動員把人群聚集起來，又通過上述架構對人群進行組織化，反對中共暴政的百姓就不再是烏合之眾，而成為一支分工協作、進退有度的革命隊伍。

## 行動基本原則

一、先積累實力再正面衝突。

一般來講，革命前一個地方的同道圈子人數都不會太多，不大可能一次性地把整個城市或地區的反共民眾都動員起來，而是從一個地點開始動員，成功以後再從被動員人群中挑選人員組建新的動員隊伍，去到附近地點進行動員。用這種滾動動員的策略，讓革命實力迅速擴大。

在實力還沒有達到應有的規模之前，要盡量避免在街頭同當局硬拼。除非具有特別有利的條件，一般不要帶領少量的民眾去到當局嚴陣以待的中心廣場。一旦第一波動員民眾被警察衝散打垮，革命就難於擴散了。

二零一一年埃及革命中，動員者在開始時迴避與警察和安全部隊直接對抗。警察堵住東面西面，革命者就去南面北面動員。革命者在城區繞行幾遍，順便動員了沿途的民眾參與，隊伍越來越大，大到足夠可以嚇退、衝垮警力的時候，就勇往直前，從各路衝向市中心廣場。

中國八九年學運初期也運用了類似的策略。先是各高校內部動員，大家都不出校門。等到人群聲勢浩大之後，各校一齊出門，加上沿途市民參與，從四面八方方向天安門彙集，警察根本攔不住。

二、先瓦解分化再強力對抗。

現在各地都有防暴警察部隊的配置，而且都歸當地政府直接指揮。動用武警部隊的程序比較複雜，一般縣級地級的政府無法立即調動武警。軍隊就更加複雜了，沒有中央一級的命令就不可能行動。民眾上街之後，地方當局只能先動用當地的警力來圍堵革命民眾。

當革命民眾與員警在街頭形成對峙形勢的時候，為了避免不必要的衝突，應先對警察進行分化瓦解的心戰攻勢：動之以情、曉之以理、示之以利、陳之以害。

心戰的具體方法包括：

甲、用擴音器對他們中共一定會在革命中崩潰，請他們不要為中共殉葬。

乙、歡迎他們加入革命隊伍，並在未來政權中得到回報。

丙、讓老年人向他們講道理。

丁、讓婦女向他們講道理。

戊、讓他們知道所做一切都有人錄影記錄，並會在網上傳播。

己、告訴他們即使不參與革命，也可以選擇中立，消極怠工，假裝阻截失敗等方法在不破壞革命的前提下自保。

在進行心理攻勢之後，再有計劃地衝破警戒線。衝破警戒線的方法可以是直接的，由革命隊伍從正面直接衝擊；也可以是間接的，一部分人維持與員警的對峙，另一部分人從

警力薄弱的地方繞道前進，對警隊形成包圍之勢。當警隊陷入大量民眾的包圍之後，就容易放棄任務。

三、目標明確：廢除中共政府。革命的直接目標就是要倒共。在初期，各地民眾革命的任務就是癱瘓和廢黜地方政府。在後期全國性聯盟出現之後，是癱瘓和廢除中央政府。有這個目標，革命隊伍就會在具備實力後立即奔向各級政府所在地，驅逐官員，對關鍵人物如政法部門主管，公安局負責人，以及書記市長實施人身控制，讓當局的指揮中樞停止運作。

很多官員平時作惡多端，革命起來時民眾難免想對他們施以懲罰。這種意願可以理解，但是從策略上考慮，一定要加以阻止。因為群眾對官員施以私刑，會讓軍隊官兵對革命者產生不良的映像，也給當局武力鎮壓製造了藉口。將來革命成功之後，有的是時間審判作惡的官員，為甚麼要急於一時呢？而且一旦私刑氾濫，沒有正常的審判程序作為制裁的前提，受到制裁的就絕不僅僅限於官員，很多無辜的人也會成為受害者。法國大革命中被革命隊伍砍頭的大多數是平民和革命家，這個教訓大家一定要汲取。

一般來說，政府機構的級別越低，武裝保衛就越小，就越容易廢黜。在全國革命全面爆發的勢態下，廢黜縣級和地區級別政府是絕對可行的。但是省一級的政府可能就難一些，中央政府就更難。但是如果各地最基層政府都被民眾廢黜了，地方性的公民自治委員會成立了，省和中央政府就成了孤島，全國倒共的勢態就不可逆轉了！現在我們的組織化程度還達不到全國統一動員的能力，只可能有地區性的動員能力，所以比較實際的戰略是：第一步各自為戰，先摧毀各地基層政權，第二步全國聯盟，形成與中央政權對決的勢態；第三步以強大民意感召軍隊，廣泛利用國內外合力做軍隊的思想工作，讓軍隊拋棄中共，回歸人民！

四、手段和平：對於非暴力革命這個概念，很多人存在誤解，以為有此主張的人反對任何形式的武力使用，其實不然。非暴力革命決不反對民眾自發地用武力進行正當防衛，抵抗權勢者對他們的人身或財產侵害。但是革命與正當防衛不同，革命是政治行動，而正當防衛是法律行動。正當防衛中使用武力是在沒有其他選擇的情況下進行的，是被動的行為。至少在革命初期，可選擇的道路有多種，而鼓勵沒有武器、沒有訓練也沒有武裝鬥爭經驗的革命群眾與高度專業化的軍隊和員警進行武力對抗，絕對是愚蠢的天下之策。鼓吹民眾對貪官污吏濫用私刑也絕對在道義上、法理上、策略上不正確，都會對革命起到破壞作用。

## 行動大概程序

一、誓師。每次動員成功，民眾聚集起來之後，最好有一個具有演說能力的同道對人群發表演說，內容是說明該次聚集的目的和應當遵守的原則。一定要非常具有鼓動性，調動人群中的積極進取的情緒，傳播對革命的樂觀態度。

二、分組。按照前面說明的組織方法迅速對人群加以組織化。

三、分頭到鄰近地區動員。從已經動員起來的人群中組織多個志願者動員團隊，分頭到附近適合民眾動員的地區。各個動員團隊因為人少，不要離主要群體太遠，而且要與主要群體保持聯絡，以免被當局阻攔或拘捕。

四、上街遊行。當動員勢態成功擴大，革命民眾規模足以衝破警察的阻攔的時候，所有人都要一起從各地向主要街道聚集，然後向當地主要政府所在地出發。當然沿途還要不斷動員更多的人參與。

五、對警察的心戰。各地當局最先動用的力量一定是當地警察，用他們去阻攔遊行隊伍。如果革命群眾是有組織的一群人，就可以運用多種方法對他們展開心戰，瓦解他們的鬥志。展開心戰時，革命隊伍要與員警隊伍保持距離，避免有人故意製造衝突。

六、衝決阻礙。心戰之後，就要採取實戰措施衝決警力障礙，繼續前進。當然這個前提是警察隊伍不主動進攻。如他們向革命民眾發起進攻，試圖衝散隊伍，就要根據當時勢態做出正確的決斷，或用人海戰術正面抵擋，或暫時退卻讓他們停止進攻，或迂迴包圍，或改道前進。當一個群體組織化之後，就有能力因時制宜，就有很多種選擇。無論進退，革命群體都要保持組織架構，做到進退有序。

七、包圍主要政府辦公機構。各個方向的革命隊伍都要向當地主要政府辦公機構彙集，對之形成包圍之勢。如果此時，警力都已經被衝散，軍隊和武警還沒有調動到地點，政府機構內沒有有規模的武裝保衛，指揮團隊就應當堅決果斷地指揮革命隊伍佔領政府。

如果政府機構此時已經有武裝力量把守，就採取圍而不攻的策略，用強大的民意來瓦解武裝力量對當局的支持，甚至瓦解主要官員的意志，令其自動放棄。

八、發起退黨風潮。法輪功宣導三退活動多年，相信這個活動在大變局開始之後會形成一個高潮。利用群眾運動的聲勢，讓基層的普通共產黨員和共青團員退黨退團，就會比現在要他們冒險退黨退團容易得多。所以希望法輪功學員一定要把這個活動堅持下去，而且一旦變局開始，就要動員人們出來公開聲明退黨退團。這個風潮形成之後，中共的基礎就崩潰了，中共對武裝力量的掌控就更加微弱了。

九、成立公民自治委員會。在包圍、廢黜舊政府之後，革命隊伍要建立自己的權力架構，取得革命民眾的認可與授權，繼續領導革命，擴大革命成果。這個架構就是地方性的公民自治委員會。

完成這一步驟，民主革命的第一階段就成功了！

## **第七策 奪權 地方公民自治委員會**

**以公民自治委員會對抗或取代地方專制政權**

由於沒有全國性的政治團體來領導和發動，中國未來的革命必然從各地自發而起，互相呼應，形成革命浪潮。因此革命政治力量的彙集是從地方開始的。當地方上的民眾被動員起來，包圍、癱瘓或廢黜地方專制政府之後，就應當馬上成立地方公民自治委員會作為臨時性的地方政府機構，用新的政權對抗或取代舊政權。走出這一步，意義重大。

第一，中共建政六十三年，得罪了社會各階層，積累了大量民憤，所以只要有像樣的動員策略，民眾很容易就會上街。但是由於中國民眾長期受專制統治洗腦，缺乏政治訓練，不見得每個人都有革命的政治目標。還有些人還抱有改良幻想，毛左派可能只是想在中共現有框架內奪權，也有些沒有政治覺悟的人只是想發洩一下對中共的不滿。在這種情況下，建立公民自治委員會，就是宣佈這是一次推翻中共的革命，是一次民主與專制的大對決；就是正式樹立起民主革命的旗幟，讓上街的民眾統一到革命的旗幟下，把革命成果鞏固下來。

第二，由於民眾是在短時間內動員起來的，所以組織化的程度很低，建立地方自治機構是對革命民眾進行進一步的組織化。組織化程度越高，實施政治行動的能力就越強，政治實力就越大，革命就進行得越順利。

第三，在於舊政權衝突的過程中，舊政權一定會製造各種混亂，讓社會生活各方面都變得非常不順利，他們會故意破壞治安，會故意切斷基本生活必須品的供應，會散佈各種引起民眾不安的謠言。在這種情形下，成立地方自治機構，就可以名正言順地執行一部分社會管理職能，比如維持治安，保證各種生活必須品供應管道暢通，盡量在革命過程中保證民眾生活正常進行。

第四，這也是以民意贏得軍心的一個重要步驟。一個地方接著一個地方宣佈成立公民自治委員會，實際上就是向外界宣佈已經中共的統治已經從基層崩潰，把中共架空成為一個沒有地方政權的光杆中央政府。這種時候，即使名義上他們還有軍隊的指揮權，但是絕大多數軍隊成員就會權衡利弊，選擇到底是支持這個徒有虛名的中央政權呢，還是順應大勢，倒戈相向。

有一種觀點認為，號召成立地方性的公民委員會，會形成地方割據的局面，甚至會引起少數民族的獨立。這種擔心是完全不必要的。地方政治勢力壯大、地方政府具有自治權力是民主國家的普遍現象。未來中國的全國性政治勢力集團也應當是通過各地方政治勢力的聯合而形成的自下而上的權力體系。只要軍隊不分裂，就不會形成割據的局面。

## **建立地方公民自治委員會的基本原則**

第一，民主性。

在革命的初期，誰掌握了動員和組織民眾的先機，就自然而然成為領袖，就掌握的革命的方向。所以所有的具有民主理念的人，不要僅僅只關注傳播理念，還要發展起具備動員和組織能力的團隊，還要在時機成熟時率先起事，掌握先機。只有這樣，在成立地方公民自治委員會的時候，民主派才有話語權。只有在地方上有話語權，將來才能在建立全國性制度架構的時候有話語權。民主派掌握這種話語權對減少革命震蕩，迅速建立民主制度具有決定性的作用。

民間毛左勢力、軍方和中共內部的野心家屆時都會起事，我們要同他們在各地競爭革命的領導權。如果他們掌握的革命的方向，中國的民主進程會受到阻礙，在倒共之後，他們會阻攔憲政民主架構的建立。所以民主派要努力掌握革命的領導權，掌握地方公民自治委員會的領導權。

第二，包容性。

掌握地方領導權並不意味著一味排他，獨斷專行。恰恰相反，在對關鍵事務有決策權的情況下，要盡量邀請其他各階層有影響力的人物參與委員會的運作，包括工商業階層的領袖人物，原來政府部門的沒有血債的公務員，各種專家學者，甚至毛左派的人物。民主派人士一定要有寬廣的心胸，在盡力掌握領導權的同時，避免和其他民間勢力過分摩擦。要造成民間大聯合的勢態，這是倒共的必要條件。

第三，臨時性。

在革命還在進行時，用選舉的方法來成立公民自治委員會是不現實的。那麼公民委員會是怎麼成立的呢？簡單地講，分為三個步驟：第一步，民眾的動員者和組織者發出成立公民自治委員會的倡議，第二步，參與革命的民眾同意、回應這個倡議；第三步，由動員者組織者主導各種主要的職能部門，並邀請其他階層有影響力的人參與。

因為不是正規的選舉產生的，所以這種機構只能是臨時性的。委員會要對所有人宣佈這種臨時性，並宣佈中共徹底倒臺之後，進行正規的民主選舉，臨時機構必須解散。公民委員會的道義力量來自它的主要成員是革命的動員者和組織者，合法性來自於它宣佈自己為臨時性的機構。

## 如何減少革命陣營內鬥

即使民主派人士也不是聖人，也都有人性的弱點。我們要建立民主制度的目的，就是用制度來限制人性的弱點。難點是，在民主制度還沒有建立起來的革命過程當中，我們怎樣控制、消解我們自身的人性之惡？當實際政治運作開始，涉及到權力分配的時候，人性的弱點就會暴露出來，就會開始爭權奪利。這是正常現象，但是一定要想辦法克服，不能讓這種事態失控，影響革命進程。

辦法之一：智慧和情操。相信民主派的領導團隊中一定有些人有這種品質。只要有少部分人有這種品質，就會對其他人起到制衡與矯正的作用。但是，如果大家都是俗人怎麼辦呢？就要用下面的幾條辦法。

辦法之二：常識。這是大部分人都有，即使沒有也很容易從別人那兒學到。關於中國民主革命的常識是：

一、如果中共不倒臺，大家都沒有好日子過，所以一切內部爭執都不能影響革命進程；  
二、中共倒臺之後，有大量的政治資源會釋放出來，凡是參與革命動員和組織的人，都有無限的從事職業政治的空間；

三、將來的民主政治下，民眾不要求官員是聖人，但是絕對不接受有政治污點的人，所以欲從政者不要自毀前途；

四、如果革命團體內部鬥爭失控，大家都會一鋪輸光；如果把內鬥控制在合理範圍內，即使這次輸了，今後多的是機會再贏；

五、革命過程中，所有的榮耀都是浮動的，所有的位置都是暫時的，聰明人要把注意力放在革命成功後的目標上。將來要想上位，一定要經過民主選舉這一個關。如果能爭取到民心，能夠在革命中做出實際的貢獻，還怕將來民眾不選我們嗎？

辦法之三：制度。儘管公民自治委員會是臨時性的，也需要有制度安排來減少內耗，讓大家在有互相摩擦的同時還可以互相協調，共同奮鬥。甚麼樣的制度安排可以達到這樣的效果呢？那就是集體決策而不是個人獨斷的制度。委員會的最高決策機構一定要是集體領導，保證每個人都有發言權。在這種情況下，就可以保證革命的動員者和組織者團隊的主要成員都能進入決策圈，由此減少摩擦；同時，那些最有才能的人還是可以在群體中脫穎而出，只不過每一個重要的決策，需要通過得到整個團隊的同意才能起到領導作用。

辦法之四：不斷開拓。中國是個大國，需要很多革命者投入才能把全國各地的民眾都動員起來。在一個地方成功建立公民自治機構之後，就要迅速向周邊地區擴散革命，在周邊地區建立公民委員會。革命爆發之後，有無限的空間讓革命者去活動，有無限的政治資源供革命者去開發，為甚麼要停留在一個地方，為有限的資源而爭吵不休呢？

### 公民自治委員會的部門安排

地方公民自治委員會：採用委員會的形式，集體領導，對重大問題共同表決。一般來說，一群人在一起的時候，總是會出現一個最有影響力的人，他的意見多數時候都被大家所接受，那個人就自然成為委員會的核心和領袖，如果有必要也可以在委員會內部選舉這樣的人做臨時主席，但是主席的權力只是召集人而已。如果沒有這樣的人出現，大家輪流做召集人，共同決策投票表決也未嘗不可。

委員會成員除了集體決策權之外，還要分工負責各個職能部門。對於那些需要特別專業知識的職能部門，就一定要邀請專家加入。

治安部：由動員時期的治安組或糾察隊轉化而來，主要用於維持社會秩序。

財政部：籌集資金，分配資金。

宣傳部：因為還在革命時期，所以宣傳部必不可少，主要的功能是動員更多的人參與革命，支持公民自治委員會。

物資供應部：主要功能是保證水、電、煤氣、通訊、糧食、交通工具等民眾生活基本需要的供應。

監督部：監督一些舊政府中的職能機構在自治政府的命令下繼續工作，比如教育機構、公共衛生機構、公共交通管理機構等。

由於地方公民自治委員會只是臨時性的，所以沒有可能也不必要全套政府機構來對社會實行全部管理。地方自治機構的最重要的一個職能還是為革命積累力量，保證革命向前推進，最終摧垮中央專制政權！



## 第八策 合力 全國公民自治聯盟

### 地方政治實力是基礎

由於現階段民間不可能有全國性的自上而下的金字塔狀結構的團體，所以將來的革命不可能由一個團體來領導，而是各地的公民同城圈各自在當地進行策劃、動員和組織的。不同地區的同城圈之間即使是大方向相同，相互之間有人員聯繫，有思想溝通，甚至可以在行動上互相呼應，但是彼此之間沒有正規的組織聯繫，沒有上下級關係，所以他們在各地形成的實力也互不隸屬。將來革命爆發之後，可能會有千百個互不隸屬的地方勢力崛起。未來的政治領袖群體會從這些勢力中產生，未來的全國性政治聯盟也必然以這些勢力為基礎。

現在很多民運人士、維權人士和一些還在蛰伏的有志之士，都具有很強的當領袖的志向，有些人也具備非常好的政治判斷力和行動力。如果他們遵守基本的政治道德，懷抱民主憲政的政治理想，我們這些自我定位為參與者、輔助者、服務者的人，遇到具有領袖資質的人，都會全力以赴來幫助他們實現理想。現在我們給未來領袖們的建議是：要想當領袖，一定要腳踏實地，從積累地方上的實力開始。現階段，要用公民同城圈的形式，積累地方上的人脈，形成具備動員和組織民眾能力的志士團隊；革命開始時，要把握機會，佔盡動員和組織民眾的先機，取得當地的革命領導權，然後盡量把革命擴展到鄰近的地區。只有將來取得地方上領導權的人，才具備角逐全國性領袖的資格。

將來的革命是一場三千年來從未有過的大變局，個人、團體或陣營要想在這場大變局中脫穎而出，現在絕對要全力以赴，從各個方面積極準備，不可稍有懈怠。即使現在大權在握，或者身家億萬，或者名揚四海，都不能保證將來成功，都會被大浪淘沙，因為這些條件在革命中很難轉化為政治資源，都很難直接用於動員和組織民眾。真正能夠掌握動員和組織民眾先機的，是各地的志士團隊。這些團隊現在看上去不起眼，將來一定會在變局中崛起。

### 全國政治聯盟是制高點

各地的志士團隊在取得地方上的革命領導權之後，會出現一個山頭林立，群龍無首的局面。在這種局面之下，中共是不會被徹底打垮的，因為中共的中央政權還在，軍隊還在他們手上，

而且他們還有能力控制一部分地區，尤其是少數民族地區。在這種情況下，要想進一步推進革命，最有效的辦法就是各地實力團體橫向聯繫，進而建立全國性的政治聯盟。

可以預見，將來革命中崛起的勢力會有各種不同的政治傾向，最大的兩個派別可能有兩個：一是民間左派和某些體制內勢力結合而形成的以毛澤東為精神領袖的毛左勢力；一個是信奉普世價值，以廣大民主派網友、民運人士、維權人士、自由知識份子、基督教

教庭教會、法輪功學員和具有民主傾向的民間人士的派別。現在很難預測這兩大派別之間的關係，因為將來革命時期，影響這兩大派別關係的變數太多了。但是可以肯定地是，這兩大派別之間不可能形成長期穩定的全國聯盟，因為他們的政治目標差距太大，長遠來看根本無法整合。但是在革命的第一階段，即倒共階段，各個政治派別只要有推翻現政權的共同意向，就可以建立暫時的聯盟。

在現政權崩潰之後，這種暫時的結盟會很快解體，分解成兩個以上的陣營。以前的合作者會變成競爭者。

毛左派由於對現狀也相當不滿，在社會底層有很多支持者，所以有可能在摧垮現政權的過程中成為一種強大勢力。但是他們的政治取向是倒退的，一旦政權垮臺，他們的落後本性就會發揮作用，成為阻礙民主憲政的一種力量。所以民主派要盡量取得各地革命的主導權，民主派的勢力越大，影響的地區和民眾越多，毛左派的勢力就越小。另一個重要的壯大民主派聲勢的方法，就是在一部分地方取得革命主導權之後，率先成立全國政治聯盟，取得在全國反對陣營總部的領導權。從戰略角度看，地方主導權是基礎，全國聯盟是制高點，兩者缺一不可。讓我們借箸為籌，列舉建立全國聯盟的作用：

- 第一，可以壯大民主派聲勢。聲勢越大，號召力越強，越容易天下歸心。
- 第二，可以協調不同地方勢力的運作，全盤籌劃，做到效率最大化。
- 第三，可以以先進帶動後進，讓實力強的地方支援實力弱的地方，進一步擴展民主派的地方實力。
- 第四，可以讓人民看到取代中共的政治力量的出現，打破中共不可取代的神話。
- 第五，可以先聲奪人，在全國範圍內取得革命的主導權，把極端毛左派，體制內的投机派和其他可能出現的反民主勢力邊緣化，減少將來建立民主制度架構的阻力。
- 第六，可以造成與中共兩軍對壘的勢態，準備最後的政治決戰：贏得軍隊的支持。
- 第七，可以幫助贏得軍心。讓軍隊看到可以歸附的全國性政治力量，讓他們認識到拋棄中共不會導致天下大亂，也不會損害軍隊的利益和權威。

## 全國聯盟的政治定位

全國聯盟是個甚麼性質的團體呢？有兩種可能性：

一、全國性政黨聯盟。如果革命爆發之後，全國民主派在地方上進行動員和組織之後，迅速進行橫向聯絡，就有可能形成一些全國性的政黨。

但是由一點可以肯定，這種政黨一定不會是金字塔結構的自上而下運作權力的政黨，而是以各地地方實力為權力來源的、多重心的、網狀結構的政黨。金字塔結構的政黨一般要在長期歷史過程中，由小到大逐步發展起來，從開始就有一個核心，然後由核心向外擴散。中國未來根本不存在這類政黨產生的條件。

網狀結構的政黨是一些小團隊先在很多不同地方獨立發展，最後聯合起來形成一個政黨。它的中央機構不是一個強力的領導核心，而是一個協調機構，一個各種地方實力合

作的平臺，它具有比金子塔狀政黨更加民主的傾向，但是也操作起來更加需要政治技巧，更加需要建立各種黨內勢力都能認可的程序和規則。否則就容易各自為政，散漫無序。

由於新崛起的各政黨都不可能獨自完成民主革命的任務，不能獨自面對中共政權的壓力，因此形成政黨聯盟是順利成章的事情。

二、全國地區政治勢力聯盟：公民自治聯盟在革命爆發之後，各地取得革命領導權的民主派如果不能及時結成全國性的政黨，進而形成政黨聯盟，那麼可以預見，很多地方性的政治實體如地方公民自治委員會就會結成聯盟，形成直接與中共抗衡的影子政府。

這種模式在利比亞和敘利亞都出現過。當革命者和現政權持續對峙，就有可能出現這種兩個政府情況。因為在革命時期，民眾的主要關注焦點是革命，所以從公關角度來講，應當以全國公民自治委員會的形式出現比較容易被接受，而且不需要承擔太多普通政府職能。

由於在革命前任何民間政黨都會遭到中共強力打壓，沒有太大的發展空間。革命開始之後革命者主要精力用在組織民眾與當局對抗，不會有太多的機會去組建全國性政黨。所以可以預見，未來的全國性聯盟最有可能的形式是各地方性政治勢力的聯盟。政黨的發展可能要等到中共倒臺之後。

## 如何形成全國性政治聯盟

全國政治聯盟的代表的合法性的唯一來源是由地方推舉，因為當今中國還沒有出現眾望所歸的民間領袖，即使是在革命爆發之後一段時間，都是由很多崛起於中下階層的藉藉無名卻有勇氣和政治才能的人在各地主導的。將來會有很多地方性領袖出現，但是不會再有孫中山式的全國性領袖了。希望有才能有志向的民間人士意識到這一點，無論志向多麼高遠，一定要在地方上積累實力，從身邊開始組建團隊，讓團隊在革命中取得地方上的主導權，那時才有資格登上全國政治的舞臺。

最具有合法性的產生地方代表的方式是選舉，但是在革命正在進行時，這種方式顯然不現實。這時就只能退而求其次，由領導革命的團體來推舉。推舉出來的人，既是本地革命勢力在全國舞臺的代表，又是全國革命領導團體的成員。所以各地的革命者都應當會推舉最有才能和威望的人作為他們的代表參與全國聯盟。

將來革命一定是以城市為中心，因為中共政府機構在城市，革命民眾驅逐或癱瘓地方政府之後，就取得了臨時的但是實際的地區性政治權力。這樣的地方就可以派代表參與全國政治聯盟。

每個由革命者控制的縣推舉一個代表，每個大中城市的區推舉一個代表，每個省、自治區和直轄市組成一個代表團，全國政治聯盟就形成了。當這些代表走到一起的時候，就會形成各種功能機構，協調各地革命勢力的行動，讓全國革命民眾作為一個整體與中共對決，與中共爭奪對軍隊的影響力。

但是在革命時期，一切機構都很難正規化，因此在形式上不能對全國政治聯盟過分苛求完美。但是全國聯盟一定要具備實質性的功能，那就是成為各地民主革命勢力聯絡和協調行動的中心。屆時，要利用一切可以利用的條件實現這些功能。

## 第九策 決戰 以民意贏得軍心，化解專制暴力

專制政權的制民之法主要有三種：思想控制，經濟控制和武力控制。現在大部分的思想控制手段已經失效，經濟控制也非常微弱。少數利益集團攫取了絕大部分財富，中下層人民淪為真正的無產階級，對於無產者很難實施經濟控制。現在剩下最主要的控制手段就是武力控制，武力是他們最後的一個堡壘。能否化解專制武力，是民主革命能否成功的關鍵！沒有切實可行的化解武力的戰略和策略，任何運動都只是一次情緒的發洩，任何革命都只是一場集體的賭博。所以有志之士一定要謀定而後動。

### 中共暴力及其限制條件

中共用來鎮壓民眾反抗的武力主要有四種形式：

公安警察：由地方政府和上級公安部門雙重管轄，主要負責維持地方治安。地方政府有自主調動警力的權力。這是中共暴力機構中武力最弱的一個單位，他們的訓練和裝備都不足以應付較大規模的反抗事件。

防暴警察：由從公安和武警中抽調的人員聯合組成的機構，主要用於所謂反恐、對內阻嚇和鎮壓比較溫和的較大規模的地方性的民眾反抗活動。地方政府有調動防暴警察的許可權。

武警部隊：也是由地方政府和上級武警機構雙重管轄，但是武警部隊有相對獨立的權力，地方政府沒有完全的控制權。武警部隊擁有少量的重型武器，如裝甲車。因為他們的主要功能只是對內鎮壓、邊防巡邏，所以他們的裝備和戰鬥力是無法與正規國防軍抗衡的。

解放軍：這是最強大的武力。從名義上說，解放軍是國防軍，主要的任務是保護國家免受外國侵略。但是專制集團從一開始就讓國防軍成為鎮壓人民、維護統治的最後的武力保障。只有中央軍委才有調動解放軍的權力，任何其他的中央政府機構和地方政府都無權調動軍隊。

據估計，中國的武裝力量人數達八百萬之多。其中公安和防暴員警接近四百多萬，武警一百五十萬，解放軍二百三十萬。所有這些力量名義上都由中共指揮，都可以用於鎮壓民眾的反抗。

與民眾的反抗力度和規模相應，中共的武力鎮壓的力度分為四個層次。

如果發生個人的、或小規模的群體反抗事件，就由地方政府調動公安警察來實施鎮壓。

如果發生較大型的但是暴力程度不高的地方性抗議活動，地方政府就會調動防暴警察來阻嚇或鎮壓。雖然防暴警察也配備了有殺傷力的輕型裝備，但是主要用於所謂反恐，在鎮壓的過程中一般只會使用盾牌，警棍和催淚彈一類的非殺傷性的武器。

但是由於這個部隊的人數不是很多，當反抗事件的參與者超出一定的規模，或者反抗事件的中有激烈的暴力行為出現的時候，地方政府就會調動武警部隊來鎮壓。例如貴州的甕安事件、湖北的石首事件，地方當局就調動了武警部隊去鎮壓。在鎮壓過程中，武警部隊會使用輕型殺傷性的武器，如手槍、步槍，所以一旦武警介入，反抗群體就有可能會有小規模的人員傷亡。重型武器如裝甲車和機槍主要用於阻嚇和控制場面，一般不會運用，因為一旦運用，就會造成大規模的傷亡，造成非常強烈的、難以預料的政治後果。一般來說，地方政府沒有權限使用大規模殺傷性武力，也不願意冒這樣的政治風險。

如果出現全國性的反抗浪潮，很多地方政府就會被癱瘓，整體專制政權就無法實施有效統治。這種狀態拖延得越久，政權的統治合法性和有效性就越低，所以中共一定會想辦法儘快解決。一般來說，他們首先嘗試採取政治解決的辦法，而不是立即就動用軍隊來鎮壓。

並不是說中共不想動用武力鎮壓，以他們的邪惡本性，為了維護自己的利益絕對願意大開殺戒。他們之所以不敢隨意動用軍隊來鎮壓民眾，實在是形勢使然。中國是個大國，軍隊體系也十分龐大，除了有陸海空和二炮部隊四大系列之外，又分為八大軍區和很多個軍分區，分別駐防在全國各地。現在雖然中央軍委名義上有權調動軍隊，但是在現實中，他們必須爭取到所有大軍區實力人物同意之後，才敢調動軍隊，因為如果有些軍區不同意，就面臨著軍隊分裂和內戰的危險。

同樣的道理，當軍隊沒有表態的時候，武警和公安部隊雖然有足夠的人力和裝備實施大規模的血腥鎮壓，也不敢貿然動手。因為同解放軍相比，武警的戰鬥力只是業餘水準，公安員警更是等而下之。如果軍隊意志統一，只需要少量軍人就可以鎮壓大批的民眾；如果軍隊意見不一致，千軍萬馬都無用武之地。所以專制政權表面上擁有強大的武力，但是這些武力是互相牽制的，並不是能夠隨心所欲的加以運用，而是要通過政治手段在內部完全整合意見之後，才有行動的能力。

八九年中共調動軍隊到北京之前，就進行了相當長時間的內部整合。即使只有個別有實力的軍人表達不同意見或抗命，也會推遲整個的鎮壓計畫。儘管當時鄧小平楊尚昆王震等中共元老在軍隊中有非常高的威信，他們也必須在爭取到各大軍區實力人物一致同意之後才下決心開始武力鎮壓。八九運動之所以能夠堅持五十六天之後才被鎮壓，原因就在於此。現在的習李諸人在軍中的影響力已經遠遜於鄧楊，要想調動軍隊對內鎮壓就更加不容易。

## 抑制政權的暴力傾向

暴力傾向可以分為兩種：反應型的暴力傾向和主動型的暴力傾向。

甚麼是反應型的暴力傾向呢？那就人在受到暴力對待的時候，會刺激起他們使用過分暴力加以還擊的決心。但是當他們完全沒有受到暴力對待時，這種反應型的暴力傾向就無從發生。反應型的暴力傾向是任何權力機構和個人都具的，非中共所獨有。

甚麼是主動型的暴力傾向呢？就是即使在沒有遭到他人暴力攻擊的時候，也不惜使用暴力來攫取或保護自己的利益或權力的傾向。這種把暴力當作解決問題的有效方法的傾向就是專制政權包括中共所特有的。即使反對派絕對沒有使用暴力的意圖和行為，他們也要用暴力來實施鎮壓。

一般來說，從在革命開始到中共下達大規模鎮壓命令之前這段時間，中共地方政府表現出來的暴力傾向主要是反應型的。武警部隊和解放軍官兵尤其是中下層官兵是一般來說是不會主動出擊，對革命民眾打開殺戒的。地方政府沒有權力也不敢下令進行大規模的屠殺。所以在這個階段，革命的動員者和組織者要盡量約束民眾的過激行為，避免對武警和軍隊官兵造成刺激。

但是一定會有很多地方政府的主政者會使用小規模的暴力手段來刺激民眾，讓民眾與警察和武警之間的暴力不斷升級，為他們進行大規模的鎮壓製造藉口。此時革命陣營的組織者一定要方寸不亂，該進則進，該退則退，一定不要讓暴力衝突失控。因為一旦失控，損失最大的總是民眾和革命陣營。要能忍受局部的犧牲，才能取得全局的勝利。

中共是具有主動型暴力傾向的政權，革命爆發之後，他們在採取政治手段的同時，也會馬上著手部署武力鎮壓。前面討論過，中國的軍隊雖然龐大，但是如果不能得到各地軍隊的一致支持，中共不敢貿然採取大規模的鎮壓措施。所以革命爆發之後，革命陣營要與政權爭奪軍隊的支持，以民意贏得軍心。只要軍隊不採取大規模的鎮壓行動，革命就有機會成功。在軍隊保持中立和倒戈的情況之下，中共的主動型暴力傾向就沒有實施的現實基礎了。

### 限制地方政府暴力傾向的策略

革命爆發後一段時間，革命民眾所要面對的暴力主要是由各級地方政府實施的暴力。在這個階段，公安員警、防暴員警和武警將是主要的暴力政策的執行者。前面分析過，由於軍隊還沒有表態，所以地方政府及其武力機構不可能會採取造成大規模人員死傷的暴力措施，但是小規模的以阻嚇、刺激為目的的戰術性暴力措施是會發生的，也會造成革命民眾的傷亡。我們的策略的主要目標就是把這種傷亡降低到最小限度。

最有效的阻止地方政府實施暴力的辦法是最大限度動員民眾參與，形成最大的革命聲勢，讓政府官員覺得政權已經風雨飄搖，因此放棄抵抗；讓警察和武警受到革命的感召，消極怠工甚至拒絕執行鎮壓的命令。八九年運動的高潮時期，很多地方政府官員都出現了觀望心理，有些地方政府官員甚至邀請從北京回鄉的學生介紹北京學運的情況。鄧小平不得不要所有省級主要負責人紛紛公開在報紙電視上表態支援中央決策，才制止了各地官僚隊伍的搖擺態度。下一次的革命規模將會遠遠大於八九年，而中央政府的對地方政府的控制力將遠遠低於八九年，地方政府官員的搖擺甚至棄船心態將會非常流行。革命的規模越大，官員的抵抗意志就越弱，暴力鎮壓的可能性就越小。所以，為了阻止暴力鎮壓，各地的志士團隊要最大限度地動員民眾參與革命。



但是在全國眾多的地方主政者當中，一定還會有一些不識時務的貪官；在眾多的員警武警之中，一定會有些心態邪惡的污吏。一定會有些人敢冒天下之大不韙，試圖以武力來阻擋革命的洪流。對於這些人，革命者則可以有針對性地實施心理攻勢甚至實際控制。

## 一、心理攻勢

在革命爆發之前，各地的有志之士要非常小心地收集當地縣市、地區和省級主要政府官員的個人資料。搜集資料的工作最好獨立進行，而且盡量利用公開的資訊，因為收集已經公開的資訊不會引起注意。每個人盡可能地獨立搜集，到革命爆發時大家集合各自所有資料，就會形成較完整的資料庫。革命之後還可以通過廣泛的群眾動員來把資料補充齊全。

主要官員包括：正副黨委書記和正副省長，正副市長，正副縣長，大城市的正副區長，各級公安局正副局長，各級政法委主要頭目，當地防暴員警主要負責人，當地武警總隊主要負責人。

收集資料範圍包括：官員本人及其近親屬的照片，住址，工作機構，電話，電郵，其他互聯網通訊聯絡資料。

心理攻勢的方法是，革命開始時，向全體革命民眾公佈主要政府負責人及其近親屬名單及其工作機構，本人及家屬聯絡方法，然後發動群眾通過電話、電子郵件和互聯網向他們傳達訊息：

第一，從他們自身的利益考慮，上策是與革命隊伍合作，宣佈解散中共地方政府，還權於民，成為革命功臣，將來可以將功補過，贖官場多年貪污瀆職之罪。

第二，中策是消極等待，騎牆觀望。革命成功之後雖然罪不至死，但是還是要為多年的貪瀆接受審判。

第三，以武力鎮壓革命者，無論革命的結果如何，革命之後要麼招致革命者加倍的報復，要麼受到正義法庭最嚴厲的懲罰，絕無僥倖逃脫的可能。

同時，要把這樣的資訊張貼於大街小巷，讓所有的官員、員警和他們的家屬都能夠看到，向有心向善者指明道路，對有意作惡者形成心理威懾。

## 二、實際控制

革命動員必須非常迅速的方式進行，快速聚集大量的民眾佔領街頭，包圍重要的政府機構，這是革命的主要陣地。但是還有一個工作也需要同時進行，就是趁中共地方政府的官員還沒有部署好武力鎮壓之前，擒賊先擒王，對前述的主要官員（除了武警總隊指揮官之外）實施人身控制。這樣可以減少他們實施暴力鎮壓的機會。

在對官員實施定點控制的時候，有幾個問題需要注意：

第一，除非武警部隊已經開始大規模屠殺，不要直接對武警部隊的成員包括指揮官實施人身控制，因為那樣可能會激起武警官兵的反感，激他們採取暴力鎮壓行為。武警作為一支正規的部隊，具有強大的武力，是革命陣營爭取和團結的對象，要把他們與其他地方政府官員區別對待。

第二，對官員可以採取臨時性的人身控制，無論他們過去的作出過多少惡行，都不要對他們造成人身傷害。控制的目的是減少他們作惡的機會，而不是報復和懲罰措施。如果對他們法外施刑，就會被中共宣傳機構大肆渲染，把革命群眾說成是暴民。這樣會影響軍隊和武警官兵對革命的態度，增加贏得軍心的難度。

第三，對這些官員及其家屬的控制，要採取圍而不打得策略，並且徹底切斷他們與外界溝通的管道，讓他們意識到自己已經暴露在革命的力量之下，成為孤立無援，喪失權力的人。圍困的地點，則既可以是他們的住所，也可以是政府辦公地點，最好不要是其他地方。如果把他們限制在其他地方，武警和軍隊官兵就有可能認為革命陣營在實施暴力綁架，這樣會增加他們武力鎮壓的可能性。

大家必須有這樣的心理準備，就是中國這麼大，一定有些地方的革命形勢不會盡如人意，一定會有些地方的革命者會流血，也一定會有地方的民眾會採取激烈的手段對付貪官污吏。民主陣營的革命者必須信念堅定，心如磐石，不要讓小規模的暴力鎮壓打亂全局部署，不要讓一些地區的特殊情況影響全國的大戰略：以民意贏得軍心。

### 以民意贏得軍心的戰略

古今中外的專制政權的都是一樣的：以軍隊的武力作為統治的後盾。但是推翻專制政權的方法卻在變化。七十年代以前的革命者大多組建自己的軍隊來消滅統治者的軍隊。後來各國的軍隊都實現了現代化和專業化，其武器裝備、技能訓練和後勤供給都非常複雜，革命者根本不可能組織一支可以與現代化軍隊抗衡的新軍隊。在這種情況下，老式的革命戰略就不能奏效，必須實踐新的戰略。這種新戰略就是「以民意贏得軍心」，用大規模表達民意的方法把現有的軍隊爭取到革命陣營中來。依照這種戰略，不需要經過內戰，甚至不需要大規模的流血衝突就可以完成革命。這種戰略也應當成為中國民主革命的最基本戰略。

可以說，現代革命實際上就是一場革命者與統治者爭奪軍隊支持的心理戰和政治戰。統治者在名義上有指揮軍隊的權力，但是這種權力在革命大規模的爆發之後變得很不穩固，因此統治者的主要戰略目標就是確認和穩定他們對軍隊的指揮權；革命者的主要戰略是運用各種可能的方法讓軍隊不再效忠於統治者，轉而支持革命民眾，至少也要在革命民眾與統治者之間保持中立。如果革命者能夠贏得全部軍隊的支援，革命就可以相當和平地完成；如果革命者只能贏得部分軍隊的支援，就必須同當局談判來迫使他們下臺，否則就要面對內戰的風險；如果完全不能贏得軍隊的支持，就要通過談判來保存實力，否則革命就要失敗。所以爭取軍隊支援是革命者最重要的一項工作，所有其他的工作都以爭取軍隊支援為目標，凡是有利於實現這個目標的事革命者都要盡力去做，凡是不利於實現這個目標的事就要盡力避免。

這個戰略包含兩種主要策略：基層路線和上層路線。基層路線是指用大規模動員民眾的方法對軍隊整體展開宣傳攻勢，使軍隊整體尤其是使中下級官兵接受革命陣營的感召，對中共的指揮權產生抵制情緒。上層路線是通過政治和外交手段，讓軍隊高層放棄對中共政權的支持，站到革命陣營一邊。

## 贏得軍心的基層路線

基層路線就是大規模動員民眾參與街頭革命，讓民意得到充分的表達，讓軍隊感受到民意，以民意贏得軍心。參與抗爭的民眾越廣泛，階層越全面，地區越多，對軍隊的影響力就越大。中國的軍人來自社會各階層，絕大多數中下層官兵來自農民和工人階層和市民階層，因此無論是在利益上和感情上都與農工和市民階層是一致的。而這幾個階層正是受中共政權之害最深的社會底層，也是革命者需要動員的主要階層。只要這幾個階層被動員起來參與革命，中下層官兵的軍心就一定會動搖。

當所有階層都被動員起來，全國各地的民眾廢黜或癱瘓當地的地方政府之後，就會形成一種兩個陣營對決的事態：一方是中共中央政權，也就是統治集團的核心，幾百個大貪官家族，幾千個中級貪官家族，和幾十萬個小貪官家族；一方是全國十三億農民、工人、小工商業者、知識份子。這個時候，軍隊就要做出選擇：是支持一小撮貪官污吏，鎮壓十三億人民，還是站在人民一邊，把貪官污吏集團繩之以法。只要革命者不犯大的策略錯誤，軍隊一定會支援十三億人民！因為對軍人來說，支持民眾比支持貪官不僅更加合情合理，而且更加容易實施--軍隊不用執行大屠殺的命令，也不用擔心分裂和內戰。

當全國民眾都參與革命之後，民意就得到了體現。還要實施一些具體方法來贏得軍心。這裡列舉一部分例子：

- 一、動員所有軍人家屬通過各種方式向軍人傳送革命資訊，要他們盡量不參與鎮壓，即使不得已參與鎮壓也不要向民眾開槍。
- 二、設計一系列專門針對軍隊的標語和口號，在軍隊路過的地方廣發張貼標語，並組織民眾向軍隊呼喊口號。
- 三、凡是軍隊駐紮的地方，盡量組織民眾去進行慰問。
- 四、在軍營周圍大灑揭露中共罪惡，宣傳革命理念的傳單。
- 五、退伍軍人身穿軍服向現役軍人宣傳革命理念。
- 六、與多數軍人一樣來自農村的民工和農民向軍人宣傳革命理念。
- 七、老年人向軍人講述中共之歷史罪惡。
- 八、訪民向軍人講述中共貪官污吏的罪行。
- 九、用高音喇叭向軍隊廣播。
- 十、革命團隊組織最好的寫手設計好多種針對軍隊動員的傳單、廣播稿、標語和口號。
- 十一、年轻美貌的女子代表革命阵营向军队进行革命宣传。

革命陣營領導者從一開始就要禁止任何不利於贏得軍心的舉措和行為：

- 一、禁止革命民眾實施攻擊性的、造成嚴重人身傷害或過分財產損失的暴力行為，無論是針對持不同意見的普通民眾，還是針對員警、武警或官員。

絕大部分的正常人都有對弱者的同情心和保護受害者的願望，大部分軍人也是如此。所以革命群眾要盡量避免讓軍人產生錯誤的映射，認為革命民眾是施暴者而中共官員及其爪牙是受害者。相反，我們要盡量讓軍隊認識到革命民眾是受害者，而中共官員及其爪牙是施暴者。

所以當政府官員使用暴力對待革命群眾的時候，我們應當盡量採取防禦性措施，而不要變為暴力攻擊者，更不要主動造成對方人身傷害。

在受到暴力對待的時候能夠克制報復心，絕對不是軟弱的表現，而是智慧的顯示。只要軍隊還沒有一致表態支持中共實施武力鎮壓的措施，中共就不敢大規模地血腥鎮壓。這種時候，他們的暴力行為都是零散的，有時是當局故意做出的挑釁性的暴力，有時候是在過分驚恐的情況下作出的錯誤決定。這些暴力不能阻止革命，如果我們應對得當，反而會引起更多的民眾投入到革命陣營，反而增加軍人對中共的反感。

當然，中共政權的小規模的暴力也會給革命者造成人員傷亡，這時候最容易產生報復心。但是成熟的革命者一定要抑制住報復心理，通盤考慮，計算得失：我們的報復舉措讓軍隊更加靠攏中共政權，那麼就會招致革命陣營更大的人員傷亡；表現克制和自我約束讓軍隊更快投向革命陣營，則會縮短中共作惡的時間，減少革命陣營的人員傷亡；更何況，在中共垮臺之後，革命陣營有充分的時間來對實施暴力的官員和爪牙進行正義的審判，又何必急於一時呢？革命時期，最重要的工作不是報復中共的惡行，而是推翻中共的政權。一切行動都應當服務於這個目標。

二、絕對禁止對於軍隊的攻擊行為，無論是語言上的攻擊還是實際行動都要禁止。很多人有一種先入為主的見解，認為軍隊就是中共的軍隊。這種情況下，就容易表現出對軍隊的敵對情緒。所以要對革命民眾宣傳這樣一種觀念：軍人是人民子弟兵，軍隊是我們的軍隊！只是中共竊取了軍隊的指揮權，我們要從他們手中把軍隊爭取過來。對軍隊發洩不滿只能把軍隊推向中共，加固中共對軍隊的控制能力，對革命沒有半點好處。

軍隊是一個龐大的群體，雖然大部分軍人不願意鎮壓民眾，中共也會在軍中找到一些敗類，讓他們做出挑釁性的、戰術性的暴力舉動，引起革命陣營和軍隊之間的隔閡。對此革命陣營要非常提防，不可上當。不能把這樣的由部分軍人做出的零星的暴力行為當作是軍隊全體的責任，進而對軍隊全體做出激烈的譴責。在這種情況下，最好的策略是把責任歸咎於中共，然後呼籲軍隊為了維護自身的榮譽，嚴厲約束全體官兵，使之免受中共官員的欺騙和愚弄，淪為為中共貪官污吏集團看家護院的家丁。

## **贏得軍心的上層路線**

當革命在全國各地展開之後，就會形成兩個層次的革命領導機構，一是地方革命陣營的領導機構，一是全國革命陣營的聯盟。這兩個層次的領導機構都可以展開對軍隊高層的策反工作。在革命力量形成穩定的組織架構之前，上層路線是很難開展的，因為軍隊上層一般不會與沒有真正政治實力的團體和個人商量政治問題。

與任何策反策略一樣，軍隊高層的策反的基本原則不外乎四句話：動之以情，曉之以理，誘之以利，陳之以害。因人制宜，把這四條原則雜而用之，是策反的最佳方法。

絕大多數人都是感情動物，但是在軍隊做到高層的人，對感情的控制能力一般會非常強，有些甚至完全喪失了正常人的感情。但是總會有少數高層軍人多少還保留一些可以被感動的能力。對這樣的人就要動之以情：用沉痛的語氣、感性的詞句陳述中共暴政對百姓的剝削、欺壓，激起他們對中共政權的厭惡心；陳述中共暴政對民眾的殘酷和血腥，激起他們對革命的同情心。

怎樣曉之以理呢？就是向他們傳播民主理念，讓他們明白民主是世界潮流，也是中國人心所向，不可阻擋。革命爆發之前對這些人講述這些理論是絕對沒有作用的，但是當革命大潮洶湧的時候，絕大多數人都會受到革命思潮的影響。不僅升斗小民喜歡隨大流，達官貴人也有這種傾向。有革命運動作為背景，民主理念就容易被接受。

趨利避害是人的共同心理，那些沒有感情也沒有信念的人趨利避害的心理特別重。對不能以感情打動，不能以理念感召的人，就要誘之以利，陳之以害。如何誘之以利？任何支援革命的軍官都會得到民主政權的提拔和獎勵，在舊體制下所犯的罪行都會被寬恕。如何陳之以害，任何反對革命的軍官都會面臨國內和國際社會的聯合清算，國內外的財產會被沒收，貪污腐化的罪行都會被公佈。如果革命成功，新政權一定會對反對革命的軍官進行清算；即使革命失敗，也會讓他們身敗名裂，蒙受巨大財產和名譽損失。

### 外交途徑和上層路線

各個西方民主國家的政府也會投入策反軍隊上層的工作，這既符合他們國家的長遠利益，也符合他們國民的民意。從歷史上看，自八十年代後期開始，當一個國家的人民起來反對專制政權的時候，民主國家無不站在革命人民一邊。即使他們在革命發生之前與專制政權保持良好關係，只要革命一開始，他們就會馬上拋棄專制統治者。韓國的全鬥煥政權、菲律賓的馬科斯政權、印尼的蘇哈托政權、埃及的穆巴拉克政權、葉門的薩利赫政權都曾經是西方民主國家在外交上的盟友，在民主革命中都被西方拋棄。若從外交關係而論，中共政權與民主國家的關係遠不如上述國家，甚至一直是被民主國家當作敵對勢力對待的。只要中國人民的民主革命大潮一起，西方國家一定會盡力推動革命成功。

現在大家都知道一個公開的秘密，就是絕大多數中共高官都在向海外轉移財產和家屬，具體財產數額和家屬人數中國老百姓不知道，但是那些目的地國家的政府一定對這些情況了如指掌。舉例說明，加拿大法律規定，從海外進入加拿大的資金如果超過一萬加元，就要報聯邦皇家騎警總部備案。數目越大，對資金來源和用途的監控就越嚴密。單憑這條法律，就讓中國貪官污吏轉入加拿大的資金無所遁形。其他制度完善的西方國家都有類似的規定，而中國貪官污吏的資產絕大多數都流入了這些西方國家。自從改革開放之後，軍隊高層的腐敗也是一日千里，他們的資產和家屬也多數轉移到了西方民主國家。有了這些條件，將來西方國家要想策反中國軍方高層，應當不會太難。

當然，中國國內的革命形勢和民意是贏得軍心的基礎，沒有這個基礎，國內的策反根本無法展開，西方國家也不會主動到中國冒險策劃一場沒有中國人民支持的政變。只要我們把全國各階層的民眾充分動員起來，無論是爭取中下級官兵的支持還是策反軍方高層，都會水到渠成！

中國有八百萬武裝人員。在革命爆發之前，這八百萬在中共的掌握之中；革命爆發之後，這八百萬的歸宿就成了未定之數！大家千萬不可被中共現在的武力所嚇倒，只要我們把民眾動員起來，把民意充分顯示出來，軍隊和武力就會回到人民的手中！

## 第十策 終局 結束專制政權 架構民主憲政

### 審判還是談判

公民同城圈戰略可以概括為兩句話：以圈子動員民眾，以民意贏得軍心。但是民眾動員的規模能夠有多大，贏得軍心的策略能夠操作得多成功，都有賴於運動的參與者的能力和決心。政治是雙方乃至多方的博弈，所以中共當局的作為也會影響到這個戰略實施的效果。將來民主革命發展到最後一個階段，從理論上說，有三種可能的情況：

- 一、民意完全贏得軍心，中共喪失對軍隊的控制權。
- 二、民意贏得部分軍隊的支援，中共對大規模的武力鎮壓沒有把握。
- 三、民意基本不能贏得軍隊的支持，中共有能力實施大規模的鎮壓，但是鎮壓會導致他們在國內的合法性完全喪失，在國際社會被孤立。

如果第一種情況發生，統治者如果不能及時出逃就會被送進監獄，接受審判，專制政權自然垮臺。韓國、印尼、埃及等國就經歷了這樣的歷史。

如果第二種情況發生，就有必要通過談判來終結專制。通過談判，政權與革命陣營達成妥協，避免因激烈衝突而導致過渡的災難。畢竟，民主轉型也是為了民生的幸福，而不應當是一個可以拿人民的生命財產作犧牲的意識形態。民主精神就包含了妥協，民主陣營要願意談判。

如果第三種情況發生，就更加要通過談判來保存革命實力，爭取公民言論和結社自由，避免重演六四悲劇。

革命陣營要盡力促成第一種情況的發生，把專制統治者送上審判臺，摧毀舊政權；如果不能實現這個目標，就要通過與統治者談判來結束專制制度，架構民主憲政。

### 談判的前提

談判的參與者必須要有足以讓對方有所顧忌的實力。只有在雙方或多方都具備一定的力量，而這些力量的衝突可以給各方造成災難性的損失，談判才有可能。如果某一方實力過分弱小，那麼對方就沒有必要同他們妥協，因此談判的前提就不存在。八八年波蘭共產黨願意同團結工會談判，是因為團結工會在波蘭已經成為一股根本不可能消滅的力量。八九民運中反抗勢力主要由知識份子和學生組成，沒有把全社會動員起來，因此中共不把他們當成是談判對象，與學生的所謂對話只是拖延時間而已。當中共穩定住軍心之後，馬上宣佈戒嚴，實行鎮壓。



談判的另一個前提是敵對的雙方或多方都要有多元共存的理念，至少要有妥協的精神。一般來說專制統治者基本都缺乏妥協精神，尤其是中共的黨文化，一向強調你死我活的鬥爭哲學。從歷史上看，中共沒有與國內的反對勢力舉辦過一次真正的有誠意的談判。希望將來革命勢力的領袖群體注意到這中共的這個特點，保持警惕的態度，在形勢需要的時候，伸出談判的橄欖枝，但是絕對不要放棄任何可以讓中共守規矩的利器。同時，未來的談判都要把軍隊國家化作為首要條件。只要軍隊在中共手上，他們隨時都有可能撕毀協議。要想老虎不吃人，就一定要拔掉它的牙齒。

## 談判的級別和主體

中國是個大國，未來的民主革命又必然是全面展開的革命，因此在革命的早期，談判可能發生在地方級別，但是到了中後期，談判就會在中央政府與革命陣營最高層之間進行。

由於中共政體是中央集權制度的政體，地方政府沒有許可權與革命陣營就制度性的問題舉行談判，而只能是就一些具體事務性的問題舉行談判；而且沒有中央政府的批准，所有的談判結果都不具備真正的法律效力。所以在於地方政府談判時，革命者的談判目標是防止他們使用武力和保證公共設施正常運作，不要就制度問題做無謂的空談。

中央級別的談判才是真正的具有全域意義的談判，因此也是我們探討的重點。

談判的主體一方面是中共政權無疑。但是在革命陣營方面，則有兩種可能：一、由革命陣營的全國聯盟作為談判的一方，形成雙方談判；二、由革命陣營的不同勢力分別參與談判，形成多方談判。形成一個統一的談判團隊對革命陣營最為有利，而革命勢力不能聯合起來，就容易給中共留下較大的騰挪空間。但是形成統一的談判團隊的前提是革命陣營各方勢力能夠形成聯盟。如果革命陣營不能形成聯盟，也一定要在談判之前盡量達成一些共識。否則，中共就可能成為談判的主導者，有選擇談判對象的主動權，然後盡量利用這個機會來分化革命陣營，甚至會拉進來一些貌似民間政治勢力實際上是第五縱隊的團體進入談判。革命陣營各派勢力要在有共識的事項上，聯合向中共施壓，完全掌握主動權；在無法達成共識的事項上，則由各方盡其縱橫捭闔之能事。

談判的主體必須要有代表性，也就是說參與談判的團隊一定要能夠代表一定的政治勢力。革命發生之前民間還沒有出現像樣的政治勢力，只存在一些比較活躍的民間政治人物和小型團隊，所以與中共談判的時機不成熟。真正的民間政治勢力只有等到一些革命團隊在革命中充分吸收政治資源才能形成。現在有些民運領袖希望與中共展開對話，不太可能成功，但是作為一種民間願意對話的姿態，也不妨做一做。如果能夠靠做這種姿態引起一些有關談判的討論，甚至聯絡一些人員，也不無益處。但是如果大家現在就開始爭搶參與談判的資格，則是自亂陣腳。

## 談判的目標和籌碼

談判的目的是以最小的代價向我方的政治目標邁進。但是談判就意味著有可能不能完全達成目標，暫時只能實現一部分目標。所以在談判之前，參與談判的各方一定要把盡可能爭取實現的體現民主革命核心價值的目標也列舉出來，這就是談判的核心目標；同時還要設定談判的底線目標，即在最不利於革命陣營形勢之下也必須達成的目標；然後還

要列舉出一些在形勢有利時可以爭取、在形勢不利時可以放棄的條款，這就是談判的籌碼。

**一、核心目標。**就是建立民主憲政的架構。不要幻想一步登天建立完善的民主政治，但是一定要有個民主政治的基本架構。有了這個架構，今後的制度細節可以不斷改進，最終就會形成一種完善的民主政體。民主政治怎架構包含這樣幾個基本要素：

軍隊國家化。

各級政府行政首腦和立法機構成員由直選產生。

制定新憲法，實行憲政法治，三權分立，司法獨立。

保障公民基本政治權利。

保障公民的社會權利和經濟權利。如何實現對國有資產的監控，如何保障公民的財產權利，國營企業的前途問題，土地所有制問題等。

如何保障公民的受教育權利，享受醫療服務的權利和其他社會保障等。

如果能夠實現這些目標，就等於把權力關進了籠子，等於拔掉了老虎的牙齒。同時也讓民眾對革命政治勢力的支持得到鞏固。

這是在形勢對革命陣營有利時所要爭取實現的目標。

**二、底線。**如果軍隊對革命陣營的支持度很低，但是已經有相當數量的民眾已經被動員和組織起來了。中共如果想全面鎮壓革命者，有可能引起政權內部分裂和國際社會的壓力，進一步削弱政權的合法性和統治基礎，因此也有談判解決問題的意願。這時中共掌握有談判的主導權，革命陣營處於不利地位，但是還是有談判的實力。這時就要守住談判的底線：一定要確立自己的合法性，保存住自己的實力。

怎樣確保革命陣營的合法性呢？首先要迫使當局宣佈革命陣營的政治團體，無論是一個聯盟還是多個政黨，都是合法的社團。其次是迫使當局立即改變法律，承認公民的結社和言論自由權。守住了這個底線，我們儘管沒有能夠建立起民主憲政，但是已經向民主憲政邁出了重要的一步。

**三、籌碼。**哪些目標是應當爭取，但是在我方必須妥協的時候應當首先放棄的籌碼呢？一些非制度性的目標可以首先放棄，比如對舊政權中官員所犯罪行的追究，官員將來前途的安排等。這些問題，對未來的政治走向沒有決定性的影響，但是卻是中共統治集團的核心利益所在。如果他們還牢固地掌握部分軍隊，我們就必須與他們妥協。制度性的目標盡量不要輕易放棄，因為會留下長遠的後患。用統治者最看重的利益---他們的人身和財產的安全來交換他們對軍隊和政權的控制，是最容易達成的交易。這種策略可以稱之為「安全換政權」。

如果有條件把中共的貪官污吏和劊子打手全部繩之以法，那當然是最能大快人心的事情！但是如果我們實力不夠，就只能拿免責作為談判的籌碼。當然放棄追究中共官員（主要是高級官員）的法律責任，很多人情感上不能接受。讓那些血債累累的劊子手和大肆收刮民脂民膏的貪官逍遙自在確實有違公平正義。避免出現這種情況的最好方法是充分動員民眾，徹底贏得軍隊支持。如果我們做不到這點，就必須仔細計算：是用千百萬人的犧牲來換得對中共罪行的清算，還是免除他們的刑責，甚至保障他們的財富，以求得

較為和平的過渡？哪種做法更負責任？相信將來的革命陣營和領袖群體會做出正確的判斷。

有一個令人痛苦的事實：在人類歷史上，正義不是總會得到伸張。古代歷史不用說了，在當代社會，就有兩個例子供大家參考。前智利軍政權總統皮諾切特曾經用殘暴的手段對付政治反對派，公開與秘密處決了數千人。但是由於他一直掌握住軍權，反對派儘管很不情願，但是不得不與之達成協議，不追究過去軍政府所犯罪行。皮諾切特最後以九十幾歲高齡壽終正寢。烏干達獨裁者阿明掌權時，瘋狂迫害反對派，也屠殺近十萬名無辜者。下臺後帶著大量的錢財、妻妾子女和家丁到利比亞和沙特，最後老死於床席之上。惡人因其掌握強大的破壞力，不僅能夠逃過懲罰，而且享盡榮華富貴，令有正義感的人切齒。但是誰有資格讓千百萬無辜者與惡人同歸於盡？

### 未來實力對比有利於革命陣營

上面是從純粹邏輯上來討論未來革命的幾種可能的結果。但是根據中國現狀來看，未來的民主革命中的實力對比對革命陣營非常有利。

中共六十多年的統治直接損害了中下階層的經濟利益，中下階層的民眾佔到了總人口的90%以上。互聯網讓民眾能夠互相啟蒙，讓很大一部分人群能夠瞭解中共統治階層搜刮民脂民膏的真相，所以現在對政權的怨氣已經在全國各地瀰漫。只要在某地出現了一個衝擊政權的缺口，各地革命者團隊互相呼應開始實施大規模民眾動員，應當很快就會出現強大的民主革命浪潮。軍隊的士兵和中下級軍官多數來自社會中下階層，一定會響應中下階層人民的呼召，即使不反戈一擊，也不會為了保護少數貪官污吏而向自己本階層的父老兄弟開槍。再加上國際大氣候也非常有利於民主革命，將來革命陣營全面贏得軍隊支持的可能性非常大，而中共像八九年那樣完全掌握軍隊控制權的可能性則完全不存在。

八九年投入民主運動的主要是大學生和知識份子階層，工人農民這兩個主要的社會階層對中共統治的怨言還沒有大到要上街的程度，因此基本沒有參與運動，而是作為沉默的大多數在旁觀，那次運動的民眾動員程度非常低。那時的軍隊官兵主要來自農民和工人階層，因而運動對軍隊的感召力非常弱小。而另一方面，中共的領導人在軍隊中還有相當大的權威性，對軍隊的掌控能力非常強。

二十多年後的今天，實力對比已經發生了明顯的變化。社會中下階層怨聲載道，所以將會非常容易進行全面動員；而中共元老已經悉數死亡，新一代統治者沒有帶兵打仗的閱歷，在軍隊中的威望遠遠不如八九年時的鄧小平楊尚昆等人。八九年時尚且出現了王牌軍38軍抗命的情形，下次革命風潮起來之後，軍隊的同情革命者一定會大量湧現。只要有一支軍隊帶頭抗命，就極有可能出現雪崩式的軍隊倒戈。這種現象在蘇聯和東歐等前共產主義國家都出現過。中國的民怨比前蘇東國家大得多，加上現在互聯網已經遍及各地，軍心比前蘇東國家更加不穩定，有理由相信中國軍隊比前蘇東各國的軍隊更容易倒戈。

現在革命正在逼近，中共的喉舌和眾多的五毛都在盡力散步恐嚇性的言論，企圖使人民因恐懼中共的暴力而放棄革命。其實，現代革命並不一定意味著戰爭和殺戮，完全可以

用相對和平的手段完成。如果我們能把軍隊全部爭取過來，兵不血刃就可以讓政權倒臺。如果只能爭取到部分軍隊，我們也可以通過談判的方式迫使中共讓步，建立初步的民主憲政架構。世界民主潮流浩浩湯湯，中國已經落後了，但是絕對不可能永遠置身於潮流之外，民主最終一定會實現！

### **成立過渡政府、制憲會議和選舉新政府**

在革命陣營贏得全國性權力之後，一定要儘快組成過渡政府。過渡政府應當由全國革命陣營聯盟的成員來主持。過渡政府除了維持國家機構的正常運轉之外，最重要的工作有三項：

- 一、形成制憲會議，制定憲法，並交付全民公投。
- 二、根據憲法主持舉行全國大選，形成新政府，並向新政府移交權力。
- 三、根據憲法主持各地方選舉，並監督各地公民委員會向新的地方政府移交權力。

至此，民主革命結束，民主憲政的建設正式開始。革命者要麼功成身退，要麼轉變為建設者，接受民眾的挑選和監督。在民主憲政的架構之下，一大批有管理才能的人將會進入各級政府機構，獲得自由之後的民眾也將會更加積極地參與和監督政治事務。我們相信，一個民有民治民享的新中國並不遙遠！

### **結束語 寄語未來民主陣營的領袖群體**

我們在接近一場變局，一場三千年未有之大變局。

時勢造英雄。今後的數年之內，一個積古今中外專制統治邪惡之大全的政權正在不可避免地走向崩潰，短期之內中國將要經歷一場大革命。民間藏龍臥虎，人才濟濟，在這場革命中，必定有眾多的英雄應運而生，趁勢而起，擔當起動員民眾領導革命的大任。但是時勢所造的英雄還不是真正的英雄。

真正的英雄必須造時勢。這場革命不僅要推翻一個政權，更重要的是建立一種制度。舊政權的垮臺是必然的，任何人都阻擋不了；但是革命需要付出多大的代價，將來會出現甚麼樣的新制度，則是事在人為。如果那些在革命中崛起的政治領導人多是缺乏遠見，與世界潮流背道而馳的人，中國將不能建立起長治久安的制度。如果民主派的領袖群體能夠在革命中廣泛地吸收政治資源，掌握住革命的主導權，則有條件迅速完成革命，迅速建立民主憲政制度架構。能夠創造民主憲政的光明時勢的團隊，才可以稱得上是真英雄！

中共長期的專制統治使民間有組織的政治實力難以壯大，因此民間的政治力量是絕大部分分散無序的，既沒有強大的政黨，也沒有具備全國影響力的反對派政治領袖；加上中國幅員廣大，人口眾多，將來變局一旦開始，就會有很多地方實力迅速崛起，各地的核心人物就會逐漸浮現出來，形成群雄並起的局面，與歷次改朝換代的情形並無區別。但是最終的結果會非常不同。歷次革命中的各種勢力都曾互相攻伐，最後定於一尊。這次

最後的結果將會是各種勢力互相妥協，共同架構一個民主憲政的體制。這是民心所向，世界潮流所趨，任何逆之而行的人，最多只能阻擋一時，最終要歷史所唾棄。而那些既能夠在舊制度的崩潰過程中形成實力，又能夠促進各種實力共存共榮的人物，就是將來民主中國的領袖群體。

甚麼樣的人會成為未來的領袖群體的成員呢？未來的領袖需要具備甚麼樣的政治素質呢？有人說，思想深度最重要，有人說演講口才最關鍵，有人說組織能力不可缺，有人說謀略過人才能成就大事。這些能力都是技能而不是政治素質。有這些才能的人可以從政，而不一定成為政治家。要成為創造歷史的英雄，不必樣樣技能皆備，但是政治素質缺一不可。

首先需要以實幹積累實力。現在民主陣營裡已經有不少人，有些人已經獲得了聲望，有些人擁有財富，有些人在陣營內部有廣泛的人脈，有些人具備傑出的才幹。如果把這些條件轉化為政治實力，將來就有機會進入領袖群體。如果把這些條件當成政治實力，將來就會在巨變的洪流中被淘汰。

現在民間最大的政治實力是甚麼呢？不是經濟實力。任何人，任何團體無論有多少經濟實力，在中國都只能算是滄海一粟，根本不可能影響到全域，甚至不能影響一個地區的局勢。也不是軍事實力。因為現在和將來任何民間的武裝都無法與正規軍或武警的一個支隊抗衡。也不是聲望，因為在那場天翻地覆的變局中即使成就一件小事業，都會令現在最有聲望的異議人士的聲望相形見拙。

甚至也不是才幹，因為才幹的實施需要一定的條件，中國有才幹的人很多，並不是所有人將來都有條件發揮出才幹。

民間最大的實力是民眾動員和組織的實力。因為只要把民眾動員和組織起來，就能實施大規模的實質性的政治行動。有了這個能力，經濟支援自然源源不斷，因而就有了經濟實力；有了這個能力，就可以爭取軍心，因而就有了軍事實力；有了這個能力，將來就可以輕而易舉地贏得聲望，因而就有了號召力。民眾動員和組織的能力是最重要的實力！

在變局發生之前，我們不能運用這種能力，但是一定要具備這種能力。怎樣才能具備這種能力呢？就要建立核心團隊，也就是說要建立將來能夠分工合作，共同奮鬥的公民同城圈。要建立這樣的同城圈，光靠聲望是不行的，別人不會因為你有聲望而與你同生共死；也不能靠財富，因為用金錢只能吸引到才能普通的人。真正有才能的人不會成為別人的粉絲，也不會被人所收買，他們只會與有才能和胸襟的人合作，共同創建民主憲政的制度架構。所以自己有才能是先決條件，同時還要傾心與有才能的人交往，建立互信互助的關係，形成分工合作的團隊，將來就可以大有作為！

未來的政治格局一定是以地方實力為基礎的，不會出現非常強勢的全國性領袖。因此從個人政治前途來說，現在經營地方上實施政治行動的能力，將來在變局中充分運用這種實力，比刻意追求全國性聲望更加重要。沒有地方實力的人，就沒有成為全國性領袖的資格。所以那些未來的領袖群體的成員，一定不要急於成名。大多數成名者反被聲名所累，不能積累實力。

其次，要有海納百川的胸襟和甘居人後的智慧。有些人組建團隊的時候，專找願意聽自己的話、替自己辦事的人，而對比自己能力強的人則心存芥蒂，不能傾心相交。以自己為最高標準去找人，形成的團隊就不會太有實力。究其根本，是私心在作怪，想當最高領袖，所以要團隊絕對以自己為中心。同時也是因為缺乏智慧，沒有領會水漲船高的道理，團隊中的有才能的人越多，能做的事業就越大，自己的成就就越大。歷史上不知道有多少政治團隊在大大小小的變局中湮滅無聞，就是因為團隊的領袖缺乏胸襟和智慧，不能廣納賢才。他們的教訓，難道不值得借鑒嗎？

有政治智慧的人，知道變局中充滿變數，即使不能完全克服私心，都不會把私心置於事業之上。因為事業不成功，私心都無從實現。要想事業成功，私心就一定要限制，不能自我中心。

在大變局之中，領袖的才能決定了群體的存亡興衰，因此有才能的人，即使自己甘居人後，也會被人推向前臺。老子說「後其身而身先」，就是這個道理。才能不足的人，硬是要往領袖的位置上擠，「盛名之下，其實難副」，最後一定會被群體所否定。所以有志之士，先把自己置於一個團隊之中，將來在團隊中充分發揮自己的才能，以團隊來成就事業，然後以自己的能力和貢獻來得到認可，「勿進而爭，勿退而讓」，坦然接受應得的榮譽與地位。

再次，要有隱忍沉潛的毅力和敢為天下先的擔當。在時機還沒有成熟的時候，盡量不引起政權的注意，就能夠在暗中積累實力。中共專制政權向來不允許其臥榻之側有他人安睡，所以要以低調換取發展實力的空間。

從事實際的政治操作與進行民主啟蒙的行為方法完全不同。啟蒙要越高調越好，聲音大才能喚醒沉睡的人；實際政治操作的方法則要複雜得多，在積累實力階段要低調，在運用實力時則要靈活變化，該高調則高調，該低調則低調。現階段一定要低調。

現在中國已經不乏從事民主啟蒙的人，上有一大批公共知識份子，下有幾十萬反體制网民，都在以自己的方式進行啟蒙工作。從事啟蒙不需要團隊和政治實力，現在甚至都不需要勇氣和策略，只需要熱情和理想。但從事實際操作則不同，一定要通過團隊才能進行，一定要積累實力才能成就事業。現在最缺乏的人才懂得實際操作的人才，最缺乏的資源是組織資源。

有些民主同道把自己定位為操作者，但是做的卻是啟蒙者的事，經常策劃一些挑戰性的行動，希望引起社會的關注，實際上只是引起了中共的關注，接著就招致中共的打壓。沒有積累起來實力，反而把已經有的一點實力損失殆盡。中國民主運動已經開始三十多年了，但是在現實中沒有形成民眾動員能力，就已經說明這種策略有問題。

如果民主派陣營中有條件從事實際操作的團隊把民主啟蒙當作主要任務，就是在浪費自己的資源。現在啟蒙主要在互聯網上進行，這些團隊在互聯網上的宣傳能力都非常有限，還不如幾個公共知識份子個人的影響力，更不如幾十萬進步网民的力量。在微博上，李承鵬一個人就有過千萬的粉絲，他的博客有四億點擊，而他的很多文章都是通俗易懂的啟蒙佳作。泛民主派陣營的人全部加起來也沒有他一個人的啟蒙能力強大。我們為甚麼要做自己不擅長的事呢？

如果民主陣營的人以積累政治實力為重點任務，則可以發揮自己的特長。因為陣營內部可以形成團隊，有分工配合的能力，有戰略與策略的配套，可以發展出實際的動員和組織能力。

所以任何以想在將來的變局中有所作為的志士，一定要有清晰的自我定位。如果定位為操作者，就要腳踏實地，低調行事，爭分奪秒，積累實力。不要逞一時的意氣，不要爭一時的聲名，務要把團隊建立起來，務要讓團隊的實力日日增長。

真正的領袖，不僅能隱忍沉潛，還要有敢為天下先的勇氣。將來變局來臨之際，任何掌握先機的團隊，將會取得一呼百應的效應。所以《六韜》說：「發之以其陰，會之以其陽，為之先唱，天下和之」。變局之初，民間力量還沒有集結成形，掌握先機的團隊以其輿論的優勢會吸收大量的政治資源，在其後的競爭中取得優勢，為最後取得制度架構的話語權打下基礎。臨事而懼，猶豫不決，即使有實力也會錯失良機，事倍功半。

因此，領袖還需要有審時度勢的眼光和隨機應變的權謀。判斷何時應當隱忍，何時應當進取，需要對時局準確的把握，此事最能考驗從政者的能力。在變局開始之前，如果對形勢判斷失誤，行動過早則可能導致全軍覆滅，行動過遲則會錯失先機。在變局開始之後，政治局勢風雲變幻，各種勢力競相角力，因而政治決策也要隨機應變，能力稍有不逮，判斷稍有失誤，就有可能前功盡棄，被歷史大潮所淘汰。這種審時度勢和隨機應變的能力看似平常，人人都以為自己擁有，但是真正具備的人實在是鳳毛麟角。這種能力高深莫測，非筆墨能夠形容，所以不必贅述，只希望民間擁有這種能力的志士，儘早準備，心無旁騖，現在各自為戰，將來並起合力，成就民主憲政大業。

作為公民同城圈運動的推廣者，我們知道一批沉毅堅韌的民主志士正在艱難而又穩步地向著目標推進。我們深信，在未來數年之中一個全新的領袖群體將會登上歷史的舞臺，一掃數百年的政治沉疴與暮氣，引領中國進入一個輝煌燦爛的新時代！

## 附錄一 公民同城圈策略（国内网上传播版本）

李一平

一，為了實現民主轉型，民間志士必須安全地聯絡起來。為此我們倡議：通過微博，論壇等互聯網工具搜尋同道者的資訊，互相溝通並建立初步的聯繫；再通過經常性的飯醉、茶敘、郊遊等多種社交活動方式讓同一地區或城市的同道的形成社交圈，我們称之为公民同城圈；在各地同城圈之間建立多管道多層次的聯繫，形成全國性的民間力量的網狀結構。



二、其他許多辦法也可以找到志同道合的人：比如翻牆到 [boxun,dajiyuan](#) 等網站，從中可以找到很多維權人士，民主人士和民間活動家的聯繫方法；還可以到各地的信訪辦公室，與那些訪民交談，其中有不少是有想法的人；最簡單的辦法就是與親戚朋友，同學，同事談時事，從他們的言談中瞭解其思想狀況，其中定有一些是反現狀的人士。把這些人納入同城圈範圍。

三、小圈子辦大事。在變局之前同城圈的功能是形成社會動員能力和組織能力。以大學為例，十個師生組成的圈子足以動員組織二萬人；在工廠，十個員工也可以輕易動員組織起數萬萬工人；在鄉鎮，十人的圈子可以動員一個至數個鄉鎮的民眾；在城市，十人的圈子可以動員起數千至數十萬的龐大人群。同城圈的功能是将来作为民众动员和组织的核心团队。

四、同城圈無組織之形式：無名稱、無章程、無機構、無領袖；而有組織之實質：有共同目標、有相似道路、有穩固的聯繫、有分工合作。無形式，故難以打壓；有實質，故今後能實施政治行動。

五、同城圈现阶段秉持合法、低调和分散的原则。合法是指暫時不挑戰體制，不给當局鎮壓的理由。僅合法還不能保證安全，還須低調行動以免引起注意。分散是指没有全国统一领导机构，各地圈子现在各自为战。将来变局开始之后，就要高调动员、全国联合、彻底更新体制。

六、同城圈参与者應當經常聚會和私下沟通。經常聚會就會形成團體感，歸屬感，向心力與分工合作的能力。多人聚會時只談觀點，不談具體活動，就好像監視的人就在身邊。私下聯絡深入溝通可以增加成员之间的友情。一個團體的形成與鞏固，既需要參與者的歸屬感，也需要成員之間的友情。

七、同城圈必須具備擴展機制。不能擴展的圈子只是清談俱樂部，不足以應付未來的需要。圈子穩定下來之後，每個人都要把介紹新人進入圈子當作最重要的一項最重要的工作。一旦人數太多，就要像細胞分裂一樣分出更多的圈子。同城圈規模要小，但是数量越多越好。

八、同城圈之間必須建立聯繫。聯絡工作由大家一起做，就會分散風險，多管道的聯絡也不容易被切斷。現在反對專制的人遍及全國，只要我们持续努力，就可以結成恢恢天網。

九、天時地利人和都很重要。人和就是要建立圈子，圈子內部要團結，圈子之間要多聯繫；地利就是要把圈子擴大到關鍵的地方如大型企業、大學、大城市、大社区，因為這樣的地方最具社會影響力；天時就是圈子在時機未成熟時發展實力，在時機成熟時運用實力。天時地利人和都具備時，大變革就會不可避免地發生。

十、公民同城圈大战略：用圈子動員民众，用民意贏得軍心。基本路線圖：时机成熟，某几个個地點民意大爆发--全国各地同城圈同时响应进行民意動員--通过街头运动瘫痪、废黜各地方权势集团--全国民意大联合--軍隊响应人民呼召--體制崩潰。只要軍隊成員來自各階層民眾，在全體人民與統治者對決時，民意總是能贏得軍心。前蘇東各國、菲律

賓、印尼、南韓、突尼斯、埃及等國就是如此，中國也不會例外。大家一起努力，中国前途光明！

## 附錄二 公民同城圈策略（精簡版）

### 三大步驟

一、通過互聯網結識同道。通過微博，論壇等互聯網工具搜尋同道者的資訊，互相溝通並建立初步的聯繫。

二、通過社交活動形成公民同城圈子。通過經常性的飯醉、茶敘、郊遊等多種社交活動方式把同一地區或城市的網友變成朋友，形成志同道合者的社交圈子，作為將來進行民眾動員和組織的核心團隊。

三、在圈子之間建立橫向聯繫形成全國性圈子網絡。各地圈子內的人各自向外與其他類似圈子建立多管道多層次的聯繫，結成全國性的圈子網絡，形成互聯網時代特有的網狀結構組織。

### 五項原則

一、無形有實。無組織之形式：無名稱、無章程、無機構、無領袖。而有組織之實質：有共同目標、有相似道路、有穩固的聯繫、有分工合作。無形式，故難以打壓；有實質，故今後能實施政治行動。

二、合法。現在實力不夠時積累實力，暫時不挑戰體制，當局就沒有理由鎮壓。將來具備實力後再運用實力，令當局無力鎮壓。

三、低調。僅合法還不能保證安全，還須低調以免引起注意。每個圈子規模要小，故稱小圈子；人員要分散，故圈子數量要多。

四、路徑清晰。以圈子動員民意，以民意動搖軍心。時機成熟時公民同城圈子在各地同時實施民眾動員，組織全國性的反抗運動。同時運用強大民意令軍隊保持中立甚至倒戈。

五、目標明確。結束專制集權，建立民主憲政。

### 六步口訣

第一步網上溝通，第二步網下聚集，第三步同城組圈，第四步橫向聯繫，第五步各地呼應，第六步天下大吉！

## 附錄三 小圈子策略操作基本流程

一、找人：

A，網上找人：天涯、凱迪、微博等；B，網下找人：民工集中地、訪民集中地、民運人士、維權人士、法輪功人士、基督教家庭教會

二、組網群：

A，QQ 群；B，微群；C，SKYPE 群，D，G+群等

三、群內溝通：

互換電話、郵箱，交流思想，宣傳同城圈子策略

四、初次見面：

人不要多，深入交流，確定是否納入圈子。

五、定期聚會：

規模小、次數多、形式多。

六、舉辦活動：

形式多樣、合法低調、鍛煉能力、增強協作。

七、再找人。往復迴圈整個過程，直至時機到來。

#### 附錄四 中國民主革命的二十條綱領（樣本）

1，懲辦貪官，根治腐敗。

第一，所有國家官員，公務員和國有企業管理人員及其近親屬，必須申報財產，並解釋財產來源。有不能解釋的部分，則官員依法論處，財產收歸國庫。

第二，加重對國家官員和公務員及其近親屬利用職務犯罪的刑罰。

第三，追討貪官污吏及其近親屬已經送出國外的資金。

第四，各級政府部門必須公佈所有財務收支細節，供審計機構，民間監察組織和個體公民查詢、監督。

2，確立和保護農民擁有土地所有權。

第一，重新公平分配農村土地，土地歸農民個人所有。

第二，非經土地所有者同意，政府和非政府機構不得強制徵收、買賣屬於農民的土地。

3，確立和保護城市居民房產權。

第一，城市居民不僅擁有房屋，而且擁有房屋下的土地，廢除七十年租賃制。

第二，非經房屋所有者同意，政府和非政府機構不得強制拆遷。

第三，抑制房屋價格，政府出資大量興建廉價房屋，供低收入階層租用，做到人人有房住。

#### 4，實行全民免費醫療制度。

第一，任何公立醫療機構對前來就醫的病人必須給予治療，無論病人是否繳費。

第二，公立醫院的醫生不得收取病人紅包，違反者以索賄受賄罪論處。

第三，醫院、診所和醫生等診斷單位不得經營藥房，病人有自由選擇藥房的權利。

第四，對製藥行業實行國家監管，禁止暴利。

第五，實施全民強制醫療保險，所有醫療開支由各級政府財政和保險公司分擔。

#### 5，實行全面社會保障制度。

第一，實行全面養老保障制度，讓所有貧困的老年人都能夠有基本的生活保障。

第二，實施全面的社會福利制度，讓因身心疾病、殘疾等原因不能正常工作的人可以有基本的生活保障。

第三，建立完善的孤兒、流浪兒童和貧困家庭兒童福利制度，讓所有的孤兒都得到負責任的監護，讓所有流浪兒童都能回歸家庭，讓所有貧困家庭的兒童都有基本的生活保障。

#### 6，保障所有青少年平等的受教育的權利。

第一，實行十二年制義務教育。

第二，任何中小學學校和教師都不得進行任何收費的教育活動，違者依法論處。

第三，按學齡青少年人口比例，平均分配教育資源。讓農村地區和經濟落後地區少年兒童享有平等的受教育權利。

第四，所有低收入家庭的大學、大專和中專的學生在校期間都可以獲得免息學生貸款。

#### 7，廢除戶籍制，實現遷徙自由。

第一，農村居民一旦進入城市，就在教育就業和醫療福利各方面都享有與城市居民同樣的權利。消滅對農民和進城務工農民的制度性歧視。

第二，所有公民都可以自由遷徙，政府不得限制。

#### 8，廢除強制性計劃生育政策。

第一，對在執行強制計劃生育政策過程中侵害公民人身和財產權利的官員要依法懲處。

第二，對在過去因生育而受到迫害的公民要給予國家賠償。

第三，改強制性計劃生育為宣傳性計劃生育。

#### 9，廢除國有企業的經濟壟斷，各行各業都向民營資本完全開放。

第一，向國內民營資本開放金融、運輸、通訊、軍工等所有行業。

第二，取消國有企業的經濟特權，在所有經濟領域建立公平競爭制度。

第三，國有企業的財務收支必須接受審計機構，公民團體和個人的監察和監督。

10，保障公民結社自由。

- 第一，工人可以自由結成工會，工會有代表工人與企業進行集體談判的權利。
- 第二，農民可以自由選舉村委會，任何政府機構和官員都不得干涉村委會選舉。
- 第三，工商業主有結成商會的權利。
- 第四，任何公民群體都可以根據自己的利益需求和意願結成各種社團。
- 第五，實行多黨制。任何人都有權利組織政黨。

11，保障公民的宗教信仰自由。

- 第一，公民可以根據意願參加宗教組織、退出宗教組織或創建宗教組織。
- 第二，任何政府機構只能根據宗教組織和個人的違法行為來追究法律責任，但不得宣佈任何宗教為邪教，不得實施宗教迫害。

12，保障公民言論自由。

- 第一，公民和公民團體有權利創建報紙、雜誌、電臺、電視臺和各種互聯網媒體。
- 第二，除非涉及刑事犯罪，政府絕對無權侵犯公民自由表達觀點的權利。
- 第三，政府不得運用國家財政收入創建、擁有或經營任何媒體。

13，保障公民集體行動的自由。保障公民採用和平方式針對任何個人、組織和機構進行集會、遊行、抗議、示威的自由。

14，實現公平選舉制度，一人一票，選舉各級政府首腦。

- 第一，由人民通過公平公開的選舉來選擇政府官員。
- 第二，選舉必須定期舉行，官員任期必須有時間限制。
- 第三，公民有權通過法定的彈劾程序廢黜官員。

15，保障司法獨立。

- 第一，由行政首腦和立法機構成員推舉具備資格的法律專業人士，立法機構審查任命法官。
- 第二，法官終身制，不受立法和行政機構的管轄。
- 第三，立法機構和行政機構不得干涉和妨礙司法審判。

16，實行聯邦制，現有各省、直轄市、自治區和特別行政區都成為聯邦的成員。

17，實現軍隊國家化，禁止任何政黨社團在軍隊中建立組織。

18，尊重少數民族自治權利，維護現有疆土。

19，在民主憲政的框架下爭取臺海兩岸通過平等談判實現國家統一。

20，在維護國家主權領土完整的前提下與世界所有國家發展良好外交關係。

## 附錄五 全民倒共符號傳播倡議書

當今中國，官僚貪污腐敗，爪牙囂張兇狠，百姓生存艱難，正義蕩然無存。根本原因，在於共產專制；根治之法，當從倒共開始！為倒共製造聲勢，需要先在全國展開心戰，以此振奮民眾士氣，打擊官吏氣焰。操作最容易、風險最小的心戰莫過於在全國各地公共場所傳播、書寫「并」字符。符號形式簡單，意義明顯：倒立的共字外加圓圈。倒立的共字，意為倒共，圓圈代表全體民眾，整體符號的意思就是全民倒共。倒立之共字形似並，故也稱做「并」字符。

我們倡議：有良知的知識份子，請傳播「并」字符！因為只有倒共中國人才有未來！明辨是非的線民，請傳播「并」字符！因為只有倒共才能剷除邪惡恢復正義！

權利受侵犯、財產被掠奪的訪民朋友，請傳播此符號！因為只有倒共才能懲辦魚肉百姓的貪官污吏！

被迫害的法輪功學員，基督徒，穆斯林，請傳播此符號！因為中共作惡太多，已經引起人神共憤！

辛勞一生的老年人，請傳播「并」字符，因為中共讓你們老無所依！

年輕人，請傳播「并」字符，因為只要中共當權，除了官富二代，其他青年人根本沒有前途！

市民們，請傳播「并」字符，因為只有倒共，你們才能真正擁有自己的房屋，而不用擔心被強拆！

做小生意的朋友們，請傳播「并」字符，因為倒共之後，你們就不用被貪官污吏敲詐和欺凌了！

民工兄弟們，請傳播「并」字符，因為中共不僅用低工資高物價把壓榨你們、剝削你們，還用戶口制度讓你們世代當賤民！

所有有責任感的中國人，請都來傳播這個符號，因為中共在掠奪我們的財富，敗壞我們的社會，毀壞我們的環境，不僅對我們作惡，還在危及我們的子孫後代！

首先讓這個符號傳遍互聯網，出現在網站上，出現在論壇上，出現在微博上和 QQ 上，出現在群組裡，出現信箱裡！讓互聯網的強大傳播功能把這個符號帶給數億网民！

更要讓這個符號出現在各種公共建築，公檢法辦公地點和政府大樓的外牆，公共交通設施和政府公車上，廣告欄裡，電線杆上！讓這個符號傳遍全國！

只要有中共官員存在的地方，「并」字符讓他們看到人民在反抗！只要有反共人士的地方，這個符號讓他們知道戰友無處不在！讓這個符號成為人民革命的旗幟！讓這個符號成為專制覆滅的符咒！

### 現實環境中書寫符號的步驟

一、準備人員。如果要大規模的書寫符號，需要一個二三同道好友的小團隊。不宜人多，人多易走漏消息；如果只是即興書寫符號，一個人就可以了，寫好之後就快閃。

二、準備工具。如果在中小城市傳播，工具最好異地提前數日購買，不容易被查出。有很多種選擇：

甲、小噴漆罐是最方便的工具，大規模書寫要多買幾個備用。用完即扔。

乙、一升裝的小罐油漆加上刷子，即使沒有用完，也最好不要保留。

丙、包裝用的油漆筆。適合單獨個人即興書寫小型的符號。

三、書寫地點：建築物外牆，各種交通樞紐附近。原則是，既能讓公眾看到符號，又不會造成對建築物造成破壞。如果是一次書寫很多，就要事先查看好地點，然後再訂出行動計畫。

四、書寫時間：大規模書寫符號最好在十二點至凌晨三點這段時間。符號寫得越大越好。

安全守則：

一、可以向他人宣傳此符號的意義和作用，但是絕對不要透露自己做過此類舉動。

二、絕對不要使用印刷品。印刷品容易被查獲。

三、單獨一個人隨機書寫符號時要確保沒有人看見，而且每次不宜書寫太多，寫完後盡量快閃。

四、如被中共懷疑訊問，堅決不承認曾經書寫塗畫過此符號。

五、萬一在書寫塗畫時被中共發現，堅決不承認知道此符號的意義。

六、白天書寫符號，一定要選擇沒有相機的地方。最好在進入書寫地點之前戴上口罩或能夠遮住面孔的帽子。

### 國內網友網上傳播次符號的方法

為了避免被刪帖，封號或被訊問騷擾，我們建議國內網友們不要運用鼓動性的詞語，而是採用巧妙的方法來傳播符號。以下是幾則樣本，供大家參考。

一、在天涯或其他門戶網站的各個板塊、各個社區發帖：

“奇怪的符號到處出現，好像要發生大事了！”

“最近在各處網站都出現了這個奇怪的符號，據說有些地方的政府大樓和公檢法辦公樓都出現了這個符號，好像是有很多人在畫這個符號。我預感好像有什麼事要發生了！但是又不知道具體是甚麼事！”



“（此處插入有符號的照片。）請問大家知道這符號是甚麼意思嗎？為甚麼會到處都有呢？也請幫忙問一下你們的朋友！”

二、在 QQ 群裡發帖子：“這兩天上網的時候看見有好些人帖上來一個符號，看似倒著寫的共，外面再加一個圈。在一附照片中，一個很大的符號出現在政府大樓外牆上。本人愚笨，不知道是甚麼意思，請大家幫我問問周圍的人！”

三、發微博：“看見這個符號，覺得很有意思，但是又說不清具體的意思。要是這個符號到處出現，氣氛就很熱鬧，也會很好玩。喜歡就轉，不喜歡就算！”

四、群發電郵。用假名註冊一個谷歌郵箱，在把收集到的電郵信箱用加密方法群發。由於谷歌公司拒絕與中共合作，而且安全防護措施好，所以中共很難追蹤到發信者。用這種方法群發信件，就可以直接發出《推廣「并」字符倡議書》。同時還要提醒收件人大量轉發。

## 附錄六 改變中國政治生态的公民同城圈運動

### 背景

突尼斯和埃及茉莉花革命之後，中國的有志之士受到啟發和鼓舞，試圖用同樣的方法通過互聯網上策劃了一次全國規模的革命動員，但是沒有成功。為甚麼在互聯網覆蓋率遠不及中國的兩個中東國家，人民能夠通過互聯網發起革命而中國反而不能呢？原因當然是綜合的，但是其中最重要的一條是，雖然處於獨裁統治之下，中東兩國民間政治團體已經成型並有能力進行大規模的民眾動員和組織，而中共對民間組織監控和鎮壓力度遠遠超過中東國家，民間政治團體很難生存。

中國的有志之士早就知道了組建團隊形成政治動員能力的重要性，並進行了多種嘗試，包括組建名義上的非政黨性社團、地下政黨、公開合法的政黨、憲章運動等等，其中最為壯烈的一次就是九八年的建立中國民主黨，但是全部都遭到了中共的鎮壓和監控，不是被徹底消滅就是難以形成政治實力，無法承擔起革命的動員者和組織者的角色。如何在一個對任何異己力量都要趕盡殺絕的體制下發展出民間政治團體，成為中國政治變革的一個瓶頸性問題。

互聯網的廣泛使用給中國民主志士帶來了希望，到二零一一年中國互聯網用戶達到五億，這些人被稱為線民或網友。互聯網讓加速了中國的民主思想的傳播，同時也揭露了中共六十多年專制統治的弊端。大量的線民通過互聯網表達他們對中共的不滿和對民主政治的嚮往，而且通過互聯網開始互相聯繫，形成網上群體。群體中的網友分散在全國各地，而且大多數用的是網上的假名，還不能形成真正的現實生活中的群體。

二零一一年初，一群線民開始用中國最廣泛使用的社交工具 QQ 組建了一系列網上群體，主要的參與者都是具有相同政治傾向的網友，並把居住在同一省的網友放到一個群中。這種組建群體的方法為網友在現實生活中的聚集提供了一個條件：同一個群的網友的居所都在一個省內，見面的機會就比較多了。與此同時，中國的異議人士都已經建立了相

當穩固的聯繫，形成了現實生活中的群體。這兩種群體都有自己的局限，前者有很多的人員，但是大多數沒有走進現實；後者在現實生活中有了緊密聯繫，但是人員很少，不能成為真正有實力的團體。這兩種群體都是公民同城圈運動的前奏。

## 原理

二零一一年底，流亡加拿大的民運人士李一平提出小圈子策略，主張放棄正規的組織形式，以社交圈的形式來聚合民間民主力量，目前採取合法與低調的非對抗性姿態化解中共的打壓。小圈子策略的基本內容如下：

一、通過互聯網結識同道。通過微博，QQ，論壇等互聯網工具搜尋民主同道者的資訊，互相溝通並建立初步的聯繫。現在中國線民有五億多，其中具有民主理念和行動意願的線民人數眾多，並且分散在各地，這就意味著發展小圈子有著巨大的人員基礎。

二、通過社交活動形成本地小圈子。通過經常性的飯醉、茶敘、郊遊等多種社交活動方式把同一地區或城市的網友變成朋友，形成志同道合者的社交圈子。

三、在圈子之間建立橫向聯繫形成全國性圈子網絡。各地圈子內的成員各自向外與其他類似圈子建立多管道多層次的私人聯繫，結成全國性的圈子網絡。

四、小圈子無組織之形式：無名稱、無章程、無機構、無領袖，但是有組織之實質：有共同目標、有相似道路、有穩固聯繫、有分工合作。無形式，所以當局難以監控和打壓；有實質，所以能夠有進行民眾動員和組織的能力。

五、小圈子在現階段奉行合法、低調、分散的原則。合法就是現在實力不夠時積累實力，暫時不挑戰體制，當局就沒有理由鎮壓。當然僅僅合法還不能保證安全，還須低調以免引起注意，低調不僅是行動上的低調，也包括圈子規模不大。分散就是指同城圈子網絡沒有最高領導機構，各地圈子之間沒有隸屬關係，同一座城市和地區可以有多個圈子，各自為政，所以同城圈子不同於傳統的有單一領導機構和等級秩序的金字塔形的組織，而是多中心的網狀結構的組織。這種結構令中共難以對所有圈子實施全面鎮壓。

六、小圈子的戰略意圖歸結為兩句話：以圈子動員民眾，以民意贏得軍心。時機成熟時公民同城圈子在各地同時實施民眾動員和組織，形成全國性的反抗運動。然後運用強大民意爭取到軍隊的支援，最終目標是結束專制集權，建立民主憲政。

## 興起

二零一二年初，李一平和一批流亡海外的民運人士陳忠和、成斌麟等人組建了一支團隊，開始通過互聯網推廣這個策略，很快就讓《小圈子策略微博版》、《小圈子策略講話》和《再談小圈子策略》等文字材料和演講錄音在國內民運人士和具有民主理念的線民中廣為流傳。一些本來就在探索組織活動路徑的志士很快接受了這個策略並付諸實踐，很快就形成了一些小圈子。那些組建同城QQ群的民主網友把網上流行的詞語「同城」與小圈子結合起來，於是就產生了同城圈子這個名稱。後來，同城圈的實踐者和推廣團隊

為了強調「民主憲政和公民社會」這個民主陣營的核心價值，就開始推廣公民同城圈這個概念。

到二零一三年四月，絕大部分省會大城市和小部分中等規模的城市都出現公民同城圈。據海外推廣團隊估計，現在全國公開的同城圈的參與人數在五千至一萬之間。非公開的同城圈的人數就很難估計，但是肯定比公開同城圈的人數要多很多。一些資深的民運和維權領袖人物，如流亡美國的徐文立、北京的李海、武漢的秦永敏都運用了各自的影響力參與、推廣和指導了這個運動。

二零一三年一月，海外推廣團隊推出電子書《變局策》，系統闡述了「以圈子動員民眾，以民意贏得軍心」的民主革命戰略，以及宣傳造勢、民眾動員、街頭運動、公民自治、全國聯盟、策反軍隊等系列策略。至此，公民同城圈運動成為一個既有理論框架又有實際操作的全國性運動。

從人數規模上來看，公民同城圈運動是九八年中國民主黨組黨運動以來最大的一次民間力量的集結。由於公民同城圈沒有全國最高領導機構，各地圈子各自為戰，自行選擇活動方式和發展道路，因此這個運動呈現出多元化的色彩，就連運動的名字都有多種叫法，除了公民同城圈之外，流行的還有「小圈子」、「同城小圈子」、「同城圈子」、「同城聚會」、「同城公民圈」、「同城」等等。

圈子之間的行事風格也有所不同，主要有兩種不同風格的圈子。一種圈子非常高調，完全公開，另外一種圈子則行事低調，盡量不引起當局的注意。公開的同城圈的組織者雖然都受到了小圈子策略的影響，但是在實踐中對這個策略一些原則有所取捨，通常強調一種活動形式「同城飯醉」，即同城圈成員的聚餐和討論，而且在聚餐前後都高調宣佈活動地點人員和討論議題，並且正在試圖形成一個全國各地圈子都同時聚餐的慣例。這種圈子的參與者多數是已經被當局注意的民運人士，他們的目的是用高調宣傳來形成一種聲勢，吸引更多的人參與。例如，二零一三年一月二十六日，有十多座城市的同城圈同時進行了聚餐，聚餐前後都在互聯網上大規模的宣傳。這種宣傳是否能夠吸引到更多的人參與呢？從根據實際情況判斷，沒有甚麼功效。因為即使是合法的社交活動，只要有明顯的政治色彩，一定會引起當局的注意，會對新的參與者進行不同程度的恐嚇，對那些難以恐嚇的民運人士則進行阻撓和監控。雖然現在民間怨氣沖天，但是在大規模的革命開始之前，絕大多數人仍然不願意承擔被當局騷擾和打壓的風險。所以這種圈子就成為僅僅局限於少數勇敢者而沒有擴散能力的小圈子，在將來大革命來臨之際，也很容易被當局全面監控，不能擔當民眾動員者和組織者的角色。但是由於他們經常高調宣傳，這種圈子在局外人開來似乎就是公民同城圈的主流，實際情況則正好相反。

低調同城圈子的做法則按照小圈子策略方法，不是通過高調的宣傳來吸引新人，而是通過私下的互聯網搜尋和溝通來結識同道，擴大圈子和建立更多的圈子。這種圈子一般不被外界所知，相互之間的橫向聯繫也比較少。雖然他們刻意隱藏自己的存在，但不同於傳統的秘密組織，因為他們還是目前所有的行為都是合乎現行法律的。這種圈子由於非常低調，因此較少受到當局的監控或騷擾；也能夠吸納更多的人員，因此更加有生命力，更加有活動空間，將來可以成為各地的民眾動員和組織的核心團隊。

現在中國瀰漫著一種王朝末期的氣氛。上層的達官貴人和富商大賈紛紛移民逃離，底層的百姓則怨聲載道。作為中共統治機器中最敏感部分的員警部門，尤其是專責政治監控和鎮壓的員警部門（俗稱為國保），也明顯受到這種氣氛的影響。面對曾出不窮的社會亂象和此起彼伏的群體性反抗事件，很多基層的國保不再相信中共江山會持續很久，因此對政權的效忠程度大為降低，不願意主動去偵察和打壓民間反抗人士。這也是許多低調的公民同城圈可以存在和發展的條件之一。

現在中國社會矛盾急劇惡化，反對中共統治的有志之士不斷湧現，會為這個運動提供源源不絕的政治資源；而這個運動的策略設計又讓中共很難實施全面的鎮壓。所以可以預見，這個運動還有很大的發展空間。

## 現狀與問題

公民同城圈從開始到現在只有一年多，但是已經改變了中國民主運動的格局，成效非常顯著。當然它作為一種新生事物，還存在諸多問題。

一、公民同城圈的覆蓋率還偏低。幾乎所有大城市都有了圈子，部分中等城市也有了圈子，但是有些中等城市、絕大多數小城市和鄉鎮都沒有公民同城圈。儘管這些地方的民眾比大城市的生活更加艱苦，對當局的怨言和怒氣也更多，但是由於小城市民眾對互聯網使用的程度較低，而且公開談論政治的氣氛不如大城市活躍，所以無論是通過互聯網尋找同道，還是舉辦具有政治含義的社交聚會，在小城市都比大城市困難。

二、有些地方的圈子人數相當少，人數較多的圈子多數都還沒有形成一個穩定的結構。大家有共同的目標和共同的道路，但是還缺乏互相信任，還沒有形成分工合作的關係。也就是說，絕大多數圈子還沒有形成真正的民眾動員和組織能力。

三、多數公民同城圈的成員雖然有明顯的民主政治理念，但是政治判斷力和宣傳、動員、組織、策劃等能力還有很大的改進空間。團隊的實力不僅取決於人數的多寡，更取決於成員的政治技巧和判斷力。

## 最大的威脅

公民同城圈的最大威脅當然是來自中共。今年三月底，中共中央政法委把公民同城圈運動定性為茉莉花2.0，並要求各地國保閱讀《變局策》，加強對此運動的戒備，並且在全國範圍內對公民同城圈進行偵查和摸底。

對於眾多的低調的圈子，當局現在還沒有非常具體的反制措施。這些圈子並沒有明顯的活動痕跡可供追蹤，也比較難確定領袖人物進行重點打擊，又不能對如此眾多的參與實行全面鎮壓。而且，只要海外的推廣團隊繼續宣傳推廣，國內就會不斷有志士組建新的圈子，運動就會生生不息。

就目前看來，這個運動已經在中共的專制秩序之內找到了生存空間，已經不太可能被消滅，但是可以預見中共不會放任公民同城圈的發展壯大，一定還會採取幾輪打壓行動。現在可以預見的可能性有以下幾種：

一、鎮壓：從今年三月底開始，當局開始對公開活動的公民同城圈進行打壓，在北京以非法集會的罪名拘捕和監控了多名活躍人士。有可能在二零一三年（最有可能是在六四紀念日之前）對一批人進行重點鎮壓，包括公開圈子的骨幹、部分組建同城 QQ 群的群主或非常活躍的管理員，以及少數被他們偵查到的低調圈子的核心人物。刑事拘留和判刑都有可能。對普通參與者則會進行恐嚇和監控，令其停止活動。

二、操縱：在國內扶持一個全國性的公民同城圈領袖人物或團隊，通過他們來操縱和誤導運動，宣導團體公開化，活動形式化，全國一體化，讓整個運動置於當局的監視範圍之內。在將來政局出現異動和危機的時候，則可以對各地圈子加以全面控制，令其不能發揮動員和組織民眾的功能。

三、騷擾：對公民同城圈的普通參與者進行威脅、監控和騷擾，迫使他們退出圈子，停止活動；對海外推廣團隊則進行監視、恐嚇、滲透和抹黑，令其窮於應付各種壓力而不能專注於推廣活動。

## 發展方略

為了抵抗當局的打壓，推動運動繼續發展，要在「做大」和「做強」兩個方面同時進行。做大，就是要讓更多的人參與，形成更大的規模，擴展到更多的城市和地區。這也是反制當局鎮壓措施的最佳辦法。人數越多，當局就越難下決心全面鎮壓。

做強，就是要讓已有的圈子形成穩定的結構，成為具備動員組織和策劃能力的核心團隊。由於公民同城圈參與者多數是民主運動的新人，雖有滿腔熱情，但是策劃和操作能力肯定還有提高的空間。

如何做大做强呢？具體措施如下：

一、加大推廣的力度，豐富推廣手法。

在過去，海外推廣團隊人數不多，而且部分是兼職，因此必須盡可能擴大推廣團隊的規模。主要推廣場所是互聯網，尤其是在國內的互聯網，包括 QQ 群、微博、Skype 群和社區論壇。很少運用海外傳統媒體資源。今後必須找到對國內有影響力的海外媒體的支持，大幅提高推廣效率。

宣傳的主要內容不是國內同城圈的活動，而是這個運動的戰略、策略，讓更多的民主志士或加入已有的圈子，或運用這些策略形成新的圈子。

二、對公民同城圈的成員進行培訓。

核心人物是促進團隊形成的重要條件，成員培訓則是增強團隊實力的重要手段。由誰來提供這種培訓呢？國內民運人士很難執行這個任務，因為會招致當局的強力打壓。海外民運人士和支持民運的港臺人士團體有能力也有義務承擔起這個重任。

怎樣提供這種培訓呢？可以同時採用多種方法：收集整理多種民主革命戰略策略和歷史經驗的資料並向公民同城圈參與者發送；開設公民同城圈網站和論壇，作為網上培訓和研討的基地；設立廣播電臺，現階段既可以用於推廣公民同城策略和民主憲政理念，又可以定期開設培訓講座；將來變局開始後中共極有可能全面關閉互聯網，那時電臺就成為最重要宣傳造勢工具。

## 結束語

大變局正在來臨！中國是一個幅員廣大人口眾多的大國，變局開始之後政治局勢會非常複雜。為了把一場變局引導成民主革命，為了讓民主陣營掌握革命的主導權，為了建立在後中共時期建立民主憲政架構，民主派一定要做好自己的組織準備，公民同城圈運動為民主力量的成長和壯大找到了一條出路，希望願意促進中國民主的人都來投入這個運動！讓我們一起來創造歷史！



## 推薦《變局策》

推薦《變局策》：變局將至！李一平和成斌麟這部《變局策》，深入闡述了因應變局的大戰略和各個關鍵環節上的基本戰術，是現代變革的實戰兵法。特向有心推動變革者推薦。

—— 胡平，《北京之春》總編輯，著名民運理論家

中國變，已成定局。怎麼變？需要智慧、經驗、膽識去分析和預測；如何推動和引領變的方向？並需要起承轉合的功力、舍我其誰的激情，以及行動能力和協調合作的寬容；將中國變局理順、說清，並給出策動的路線圖，則是大智慧、大經驗、大勇氣的作為。《變局策》非常給力。

—— 盛雪，中國民主陣線主席，自由亞洲電台資深記者



## 《变局策》续篇

### 群体性事件操作指南

公民同城圈推广团队

联系我们: [xiaoquanzi2012@gmail.com](mailto:xiaoquanzi2012@gmail.com)

文章链接: <http://blog.boxun.com/hero/tongcheng/>

#### 前言：用群体性事件引爆民主革命



2011年初，突尼斯一个小贩布瓦齐齐因不堪城管欺压自焚身亡，引发民众抗议，很快就演变为全民起义。数天之内，军警倒戈，独裁者仓惶出逃。突尼斯民众的胜利鼓舞了中东国家的民众，反专制的起义烽火四起，不过几个月时间，埃及、利比亚和也门的专制政权相继灰飞烟灭。史称阿拉伯之春。

在中国，城管警察贪官奸商欺压百姓的事件经常发生，受害百姓的抗争也此起彼伏，大规模的集体反抗也屡见不鲜，如贵州瓮安事件、安顺事件、湖北石首事件、广东增城事件、浙江苍南事件。这些事件的消息都通过互联网迅速在全国传播，但是都不能引发全国规模的抗议，更不能形成全民革命的浪潮。问题出在哪里？

第一个问题是缺乏民间政治组织。群体性事件要么是纯粹民众自发的，要么是由没有政治诉求和全局战略的群体去策划、动员和领导的，因此当局可以比较容易地平息或镇压事件。针对这个问题，我们团队总结国内外反专制结社的经验和教训，形成《小圈子策略》，也称为《公民同城圈策略》，被很多民主同道所接受，现在已经在当局的高压下找到了发展空间，形成了很多民主政治团队。

第二个问题是现有的民间政治团队普遍缺乏民众动员能力。再多的同道聚集到一起，也总是比警察人数少，总是比共产党员少，绝对没办法与政权抗衡。少数民主人士怎样才能与强权抗衡呢？答案是动员民众。动员能力就是迅速扩张队伍的能力。只有当我们能够把几千、几万、几十万民众动员起来上街，才有与政权博弈的实力。否则就是在玩花拳绣腿，当局只要出动一队国保就能把我们制服。因此，希望大家意识到这个问题，都来思考怎样动员民众形成群体性事件，怎样把群体性事件发展成为大规模的群众运动，怎样把群众运动提升为改变制度的民主革命。

群体性事件是当局对民众集体抗争事件的一种称谓。90年代中期，民众群体反抗事件在全国各地兴起，至今已经发展到每年数十万起，参与者达到二、三千万人。每一次群体性事件都是民间力量与统治者的角力；如果动员组织群体性事件的民间团队目标明确、战略战术得宜，每一次群体性事件都有可能成为引发全国规模群众运动的导火线，都有可能成为启动全民主革命的首义之战。

当局对群体性事件的潜力非常了解，十分恐惧，因此不惜花费巨大人力物力研究对策。不仅社科院、北大、清华等学术机构都有社会学、政治学、统计学等学科的专家在研究这个问题，中央和地方各级公安机关、党校都收集了大量的数据和案例，对各类群体性事件的起因、组织方法、动员策略都了如指掌，同时也发展出多种监测、预防、化解和镇压的办法。他们搜集的数据和研究的结论都可以为我所用。

公民同城圈推广团队的成员郭宝胜牧师三年之前就写了《群体性事件手册》。三年多来，中国民主志士团队的数量有了相当程度的增长，同时民间反抗情绪也愈加强烈，也出现了一些新的民众动员工具、新的组织策略和战略思考，因此我们重新归纳总结群体性事件的操作方法，论述有关群体性事件的选题、策划、组织、动员、提升诉求层次、扩大行动规模等方面的问题，用简明的文字写成这篇《群体性事件操作指南》，其核心内容是**如何把群体性事件发展成为持续的群众运动、进而演变为摧毁专制王朝建立民主宪政的大革命。**

我们对群体性事件的探讨研究着重于两个方面：

1，总结成功制造群体性事件的经验，形成可以复制的动员模式。

我们的结论是：任何一个中国城市都有一些可以用来发起大规模群体性事件的项目；只要有5到10人的团队就可以动员起数万人上街，现在同城圈团队、民运团队、维权团队、信仰者团队遍及全国，绝大多数规模都在10人以上，有足够人力发起大型群体性事件；有很多过去的群体性事件成功动员的经验可以复制，还可以更加完善。

2，分析过往群体性事件失败的原因，发展出一套克服的方法。我们认为，过往群体性事件失败的主要原因有两点：

第一，人群被动员起来之后没有进行有效的组织化。无团队承担领导责任，聚集起来的人群由于无组织结构，不能分工合作，一盘散沙，一遇到打压或分化，人群就会散去。对参与者进行**组织化是点石成金之举**，可以把群体性事件提升为长久持续的群众运动。

第二，事件发生之后不能持续扩大。过去所有群体性事件都局限于一城一地，采取守势，等于竖起靶子等当局来打，所以会失败。今后一定要**在攻势中发展力量**，在初步民众动员和组织成功之后，就应当用已经聚集的队伍不断扩大事件，从一地到多地，从一省到多省，从具体经济诉求到高层次的制度诉求，引发全国联动，把群众运动扩展成为全民和平起义、全民主革命。

现在的局面是，一方面各种分散的民间力量不断向统治秩序发起冲击，规模越来越大，频率越来越高。一方面是统治者不断瓦解和镇压民间的反抗，所投入的人力物力也越来越多。时间站在民间力量这一方。总有一天，民间反抗的力度会超过统治者维系政权能力的极限，某一次事件、某一支队伍会成为压垮骆驼的最后一根稻草，黄俄政权会像古今中外所有专制王朝

一样轰然倒塌！

既然我们可以复制以前成功动员民众的经验，又找到了导致失败的原因和克服的方法，那么还有什么可以阻拦我们向专制政权发起进攻呢？如果民主阵营在数十个城市都有具备动员能力的团队，我们就随时可以启动民主革命！

专制统治秩序已经行至崩溃边缘，我们已经站在历史的转折点上！率先破局的团队和个人，将会占据历史的制高点，赢得巨大的号召力。破局的契机就在遍及全国的各种群体性事件之中！愿此文能为民主派行动家们提供参考和思路。希望同城团队和其他民主人士团队通过阅读本文，学习成功经验，吸取失败教训，精心谋划，积极准备，看准时机，倾力出击，破釜沉舟，直捣黄龙。建首义之大功，成民主之伟业！

## 一，组建核心团队。

核心团队是集体行动的大脑，只有团队运作才能确定战略、策划战术、分工合作、互相激励。一小群有共同目标、策划能力、行动能力的人就可以组成核心团队。核心团队人员不能太多，否则容易泄密或被渗透。有些同城圈团队人数很多，但是绝对不可以全部参与决策圈，只能由部分核心人物担当这个重任。

没有核心团队的群体性事件，就不能形成组织结构，没有战略规划，也没有战术配套，更没有辐射能力，往往一哄而起一哄而散。

核心团队人员必须在现实生活中彼此熟悉的人物，必须有绝对的互信，这样才能减少被渗透的可能性。如果对某人立场或坚定性稍有疑问，就要把他排除在核心团队之外。

Gmail 邮件组，facebook 群组，Skype 群作为核心人物的交流场所，重要问题必须在线下聚会和沟通，达成行动的共识。

从体制内研究机构搜集到的数据看，绝大多数群体性事件的策划和发起者都只有 5--10 人，厦门、大连和昆明放生的数万人的反 PX 项目的策划者都不超过 10 人。这就说明，只要操作得当，小团队可以动员起大事件。

如果参与策划的人太多，走漏消息或被卧底渗透的风险也就相应增大。策划者一定不要超过 10 人，而且相互之间非常了解非常信任的人。

注意：不要拘泥于形式，要做到“无机构、无领袖、无章程、无名称”，无形而有实，最大限度避免暴露和打压。

## 二，选定项目，制定计划

- 1，环保项目：如反 PX，反 MDI，反建电厂。
- 2，工运项目：如罢工、讨薪、集体谈判。
- 3，拆迁与征地项目：如乌坎、平度事件。
- 4，地方性恶性事件：如石首、苍南事件。

- 5, 全国性恶性事件：如温州动车事件。
- 6, 学潮：如反对高学费、抗议恶劣校内环境、反对伙食费上涨。

只要事件符合下列标准之一，就可能引起注意，并导致公众集体行动：

- A：损害到大众的直接经济利益（如经济崩溃，通货膨胀）
- B：危及大众的健康和安全（如环境污染，核电威胁）
- C：引起公众道义义愤（如温州动车事件，苍南城管打人事件）
- D：损害特定群体的经济利益（罢工、反强拆、反强征土地）
- E：其他可以引发公众愤怒的事件。

所选项目是否容易引起当地民众的关注，诉求是否容易引起共鸣，是否能够唤起民众的被剥夺感和义愤，是群体性事件成功的先决条件，是策划团队选择项目的考量标准。从过往经验看，最容易动员民众的议题是环保议题，厦门、大连、昆明和茂名的反PX项目就是很好的例证。冲击性最强的议题是针对政府官员暴力滥权的议题，比如翁安事件、石首事件、安顺事件、增城事件和苍南事件。

现阶段，纯粹政治性议题动员能力最弱，比如南周事件、建三江事件，因此最好不要用来作为初期动员的议题，只能群体性事件转化为大规模群众运动之后作为纲领提出。（欲知各事件经过详情，请谷歌搜寻）

由于权贵疯狂敛财，爪牙飞扬跋扈，物价腾贵，贫富悬殊，社会不公平，环境被污染，所以各地都有很多可以用来作为动员群众的议题。一定要选能够最大限度激起民众愤怒的议题，一定要选择能够让大多数社会中下层都会关注、支持的议题，并以此为核心策划群体性事件。

核心团队对整体行动计划要达成共识。只在核心团队中线下讨论，不留文字，不必向外围和大众公开，以免招致当局的打压。

### 三，策划与准备

核心团队要对整个事件做出整体的策划，对下列事项必须有清晰认知：

#### 1, 行动目标。

绝大多数群体性事件的目标是个案维权，多被当场镇压或瓦解。即使有些暂时得到当局让步的，不久之后组织策划者和积极参与者也多被秋后算账。而且等到事态平息之后，当局再用其他办法来重新侵占百姓的利益和权利。

所以组织策划者一定要有战略眼光，不能只想着搞一次事争取一点小利，或者出口恶气就算了。虽然最初只能用利益诉求来动员民众，但是一定要不断提高诉求层次和扩大事态规模。只有彻底推翻现政权，组织者才能有绝对安全，只有建立民主宪政制度，民众的利益才有根本保障。群体性事件成功的关键是“不断扩大规模”，要把群体性事件变成大规模的群众运动，用一个地方性的群体性事件引发全国的民主革命。

既然我们认定政权不可能长期维持，那么事件失败风险就有一个上限，比如坐牢三至五年。在风险封顶的情况下，就要追求最大的效益。如果上街举个牌子和发起一次大革命的风险是一样是坐牢3、5年，当然要革命不要举牌。因此，核心团队的成员一定有破釜沉舟的决断，

一旦动手，拼命向前用星星之火，引发燎原之势！

2，行动时机。首先要考虑全国的大形势，关于这个问题请参看《变局策》中的第三策《判断时机：引爆民主革命的导火线》一文。其次也要考虑用以发起群体性事件的议题在本地的进度，选择最能引起民众关注的时机进行动员。

3，行动步骤。核心团队要在一起就每一个行动步骤反复进行沙盘推演。必须对每一个步骤都在事前策划好，做到胸有成竹。必须设想当局的各种分化与打压手段，并找出应对方法。

4，组织策略。群体性事件参与者多，必须根据具体情况选择不同的组织方法，把乌合之众迅速转化成目标一致、分工协作、进退有序的战斗队伍。

5，物资和工具准备：

制作旗帜与横幅的工具材料、制作传单的工具材料、散发传单的工具材料等

6，信息收集：

A 地理信息：本地与周边数个城市中最适合集体行动的街道与广场，最适合撒传单的地点，最适合人群扎营过夜、长期坚持的地点等。

B，动员所需联络信息：本地民众的手机号码、微信账号、电邮信箱，外地外省可以联动的同道；国内外包括港澳台媒体的联络方法等。

C，对手信息：公安与武警驻扎地点，电台电视台地点，本地主要负责官员名单、照片与联络方法等。

7，宣传策略。在事件发展的每一个阶段，都应当有相应的口号、标语、象征符号、旗帜、纲领等宣传工具，以便扩大团队动员力，增强群体凝聚力，塑造参与者共同身份，确立事件的短期与运动的长期目标。

8，初步动员成功后如何扩大效应：可以向周边哪些地区派出动员团队，可以向哪些地区的同道团队请求声援呼应，用什么诉求引起更大范围民众的共鸣。

9，失败后如何减少损失：尽管我们的目标是取得胜利，但是任何人都没有绝对的把握能够成功，因此必须想好万一失败之后如何减少损失，被捕者如何应对审讯，未被捕的核心成员到哪里避难，未受刑者如何救助被拘捕的同道等。 **如果需这方面的咨询，请发邮件至 [xiaoquanzi2012@gmail.com](mailto:xiaoquanzi2012@gmail.com)。**

#### 四，寻找外围同道。

核心团队确定项目之后，大家一起去寻找外围志同道合者。同城圈团队的多数人当然可以算是外围同道，除此之外，还要向更大范围去寻找可以共同操作本项目的同道。

可以通过以下几个渠道去迅速发展外围同道：

- 1，谷歌或百度搜寻与项目相关的文章或帖子，联络与我们观点相近的作者和回帖者
- 2，到天涯、凯迪论坛中搜寻与本项目相关的帖子，联络与我们观点相近的作者和回帖者
- 3，到各大微博中去搜寻与本项目相关的帖子，联络与我们观点相近的作者和回帖者

外围团队人数应在 200 至 2000 之间。太少了缺乏辐射动员能力，太多又不容易沟通。

对外围同道要求不可过高。如果某人在网上持续表达反现状言论，或一贯对某些社会不公现象表示特别的义愤，此人就可以联络作为外围同道。

外围同道不一定要在现实生活中见面，网上交流即可。

现在的网民绝大多数不用 qq 就用微信，因此可以组建 qq 群和微信群作为外围团队一起讨论事件的地方。不间断讨论，汇集信息，调动情绪，征求意见，达成对事件性质的共识，比如

某工业项目会造成环境灾难，某机构严重侵犯某些民众的人身或财产权利。

注意：在此阶段只能讨论事件性质，比如某工业项目的危害性、某企业资方的不法行为，以引起大众注意，形成网上舆论焦点。绝对不可谈及整体行动计划，否则可能引起官方注意，提前招致打压。

核心团队成员要多用几个马甲，轮流发言，掌握话语权，引导事件走向。

在联系外围同道，组建外围网上团队过程中，核心团队成员尽量隐藏自己的身份。运用各种电脑技术增加隐蔽性。

## 五，外围团队开始扩散信息，凝聚社会共识。

核心团队成员尽力督促所有外围团队成员充分利用各自所在的网上群组、论坛和网下人脉充分散发关于事件性质的共识，聚焦事件，调动大众情绪。

据社会学家统计，每个成年人都有 250 人左右的熟人圈子，因此都有传播能力。每个网民都有自己的网友圈子，往往比熟人圈子大得多，至少在五百。假设我们有一个 10 人核心团队，500 个外围团队成员，每个核心成员督促 50 个外围团队的人都向他们的熟人和网友发放信息，这条信息就可以在瞬间传送给 25 万人（ $500 \times 500 = 250000$ ），如果 25 万人中有一万再转发信息，就可以在短时间内传送给 500 万人。

如果一个事件具备吸引大众注意力的潜力（即项目本身关系到公众的切身利益，或者引起公众道德义愤），核心团队又对源信息进行包装，使之更加容易被人理解和接受。则这种信息会一波接一波向外扩散，直到最后让所有可能关心此事的人知道。

这个过程最好不要超过一周时间，最多不能超过一个月。事件太长，民众情绪容易走向低落，接受现实；维稳机构也可能顺藤摸瓜，在事发之前就找出主谋。

## 六，初步动员，制造声势。

动员民众采取行动，比如年某月某日在某地散步、或居民小区集会、或集体停工。这种动员速度要快，规模要大，不给维稳机构反应时间。民众动员一定要多种方法齐用，才能把覆盖范围最大化。动员的范围越大，参与者就越多。

方式分为几种：

### 1，在互联网上动员。

第一份动员文件最好由海外人士或国内熟悉电脑技术的人士通过代理 IP 在一部分群组中发表，让维稳机构不能追踪到发表者。每个外围成员都在自己所在的 qq 群、微信群、论坛、微博、邮件组上转发行动倡议。

第一份动员文件的行文要非常简短易懂，鼓动性强，针对性强，淡化政治色彩，少用敏感词汇。文件必须包含下列要素：

- A, 事件简述
- B, 行动理由
- C, 行动时间、地点和方式
- D, 有强烈鼓动性的词句
- E, 请大家尽可能多转发

要多设计几款动员文件,以适应不同人群的心理。例如,对特别谨小慎微的民众,可以设计“八卦型”文件引导他们转发(“听说某日某地会有散步,不知道是不是真的?我想去看看!”);对中产阶级要强调保护人身权利和财产权利(例如“某项目如果发生事故,相当于一颗原子弹爆炸的危害”,“某银行出现严重亏损,几千万储户血本无归!”),对于农民工要强调社会不公必须奋起抗争(例如“官商勾结欺负民工,湖南老乡拔刀相助,用血性争尊严,某时某地一起出现,不去不是男子汉!”,“抵制户籍制度,反对歧视民工,拒绝贱民待遇!”)。

核心团队成员要分别联系外围成员,促成他们转发,并要求外围成员与各自网友群沟通,督促第三级转发。这样就会至少有数百人同时在网上转发同样的内容,形成规模效应。只要项目选择正确,转发过程会自动持续进行,直到行动开始或断网。

## 2, 用手机短信动员

绝大部分住在城市的人都有手机,而手机都有发短信的功能。先写好短信,“拷贝”或“复制”之后就可以重复“粘贴”,发一条短信只要几秒钟。核心团队要在事发之前尽可能多地收集手机号码,并且准备好多手机卡,在动员开始之后向所有手机号发短信动员行动。当一个问题引起大众的关注之后,动员行动的短信会比较容易扩散。

如果团队中有电脑工程师,也可以事先组装**伪基站设备**,在人口密集的地方群发短信。伪基站设备的零部件在所有大城市都可以买到,而且价格不过数千元至2万元,但是在一小时之内就可以搜集数十万用户的号码并向他们发送宣传短信,而且可以不断变换操作地点,当局很难追踪抓捕。伪基站现在被广告商用来发垃圾广告,将来可以作为民众动员的利器。

## 3, 用微信的搜寻功能动员

微信有一个功能叫“附近的人”,用它可以看到附近10公里以内所有使用微信的人,并且可以向这些人发送短信。写一则短信,拷贝之后,可以用粘贴功能向所有附近的微信号快速发送同一则信息。如果有几十个人在一个城市的不同地段同时做这个工作,很快就可以把信息传送到全城的众多微信使用者。

**4, 用传单动员。**这种传统的动员方法。传单不仅仅用来传达信息,还有制造街头集会气氛的功能。尤其是在已经有部分人已经上街的情况下,用传单进一步动员更多人上街,效果会非常好。

撒传单的地点一定要在人口相当密集的公共场所,如闹市商业区,工厂工人集中的车间,某些开大会的会场,正在进行比赛的体育场馆等等。

撒传单一般用下列几种方法:

- A, 人手撒传单。无论在什么情况下,撒传单的人都要做好防范措施,以免被当场抓捕或事后追查,因此要戴好口罩和帽子,要选择容易撤退的地点,要有人掩护和接应。
- B, 利用风力撒传单。根据当时的风向,选择楼房天台的某个边缘放上传单,传单的最上层用水浇湿,用其重力压住传单,当上层的纸张稍干之后,风力就会把传单吹向街道。这种



方法需要特定的天气条件，不是任何地方任何时候都可以实施。

C，利用氢气球撒传单。到农用物资商店购买双层塑料薄膜，用手搓捻之后就可以把两层分开，形成大型塑料袋。把两头系紧中间充上氢气或氦气就成了大型气球。购买氦气罐或制造氢气的钢罐和材料（大约 600 元）。气球制成之后，把传单用细绳捆住，挂在气球上。升空之前在细绳上绑一支可以烧几分钟至几十分钟的蚊香，当蚊香烧尽的时候就会把细绳烧断，传单就会四散飘落。

注意安全：氢气是易燃物，因此气球不可以接触火星，衣服上的静电都有可能导致氢气爆炸，造成烧伤。因此制作者和施放者必须穿戴全棉服装，而且要远离过热物品。

## 七，初步现场聚集

两种聚集人群的模式：

### 1，直接在街道广场上聚集人群。

多数以全体市民为动员对象的群体性事件都是在网络动员之后直接上街聚集。这种刚开始人数较少，可能只有几百人，毕竟有勇气的人是少数。因此要用几百人参与的事件作为新闻材料，通过互联网吸引更多人来围观。

围观与参与只有一步之差。围观人数与恐惧成反比。围观的人多到一定程度，恐惧就消失了，围观者就会变成参与者。

核心团队和外围团队的小部分人要留在初步聚集人群中，掌握队伍的领导权，引导队伍、维护秩序、避免镇压；同时大部分成员要加紧通过微信、手机短信、网站论坛、传单动员和实地鼓动引导更多的人向初步聚集地点进发。

### 2，先在工厂、学校或小区等地点聚集人群，然后再上街。

罢工、讨薪、学潮、抗强拆强征多采用这种模式。这些群体性事件刚开始的诉求往往非常具体而有局限性，比如工厂工人要向资方讨薪，学生要求降低学费，小区居民要抵制强拆。

核心团队都必须在现场进行动员。一个团队成员要分成3组人，分工合作。一组对人群进行正面的动员；一组在被动员的人群中引导情绪，响应动员者的号召；一组注意周边的情况，并及时向其他两组同道通报。

## 八，掌握领导权，迅速组织化

只有掌握群体性事件的领导权，才能把核心团队的战略意图和战术策略实践出来。在群体性事件初起之时，当领袖的风险相当大，因此核心团队成员只要有勇气走在队伍最前面，只要有魄力向队伍发出指令，就会轻易获得拥戴而成为领袖。

掌握领导权之后第一件事是在聚集人群中迅速完成组织化，在无序的人群中建立分工合作的内部结构并且加强凝聚力。起初人群只是乌合之众，容易一哄而起，一哄而散，只有经过组织化才能成为进退有序的群众运动队伍。

最有效的组织形态都采取科层制，把人群分成多个功能部门，每一部分又在细分为数个更小的功能团队，每个团队下面再分为数个行动组别，每个部们、团队、组别都设立负责人，执行不同的功能，各部分之间又可以分工合作。

群体性事件开始阶段的组织化都是暂时的安排，为了适应瞬息万变的局势而设置，不可没有组织，但是也不能搞得太复杂。下面事件初期最基本的组织架构：

#### 1， 指挥中心。

掌握群体性事件领导权的核心团队就是指挥中心。设指挥员一名至数名，由团队成员在民众动员之前推举。阶段的指挥决策机制如何形成，各地同道应根据当时的情况自行决定。如果有大家公认的非常有能力的人，就可以暂时委托他全权指挥，各小组负责人可以向他提建议，并进行监督；如果没有这样的人，可以大家一起来决策。

#### 2， 联络团队。

负责一个同内部联络，互通消息，以便掌握本地区内的动向；与同一城市、地区的其他群体联络，建立合作关系。在各地联动之后，还要与其他地区的群体联络。

#### 3， 宣传团队。

全世界媒体都很关注中国，只要我们的宣传团队做好新闻稿，然后通过电子邮件发给媒体和公众，一定会引起海内外广泛关注。同时也要搜寻外界的消息，向本地本地民众传达，外界的支持鼓励会激励民众的士气。

#### 4， 动员部门。

能否持续扩大民众动员的范围是群体性事件成败的关键，因此动员部门的责任非常重大，要由最有能力的人负责。动员部门下面要分成多个动员团队。要尽量选择能够独挡一面的人才担任动员团队的领袖。

#### 5， 后勤部门。

后勤部门的职责就是筹集和分发物资资源。人群聚集起来之后就不能在分散，因为一旦分散就意味着力量消失，动员与组织者就会被镇压。庞大的人群聚集在一起，需要很多物质的供应：食品、卫生设、通讯器材、交通器材、宣传器材等等。

在大规模动员之前不可能筹集这么多的物资，只能在民众动员成功之后立即开始筹集。很多同道过分担心财务问题，其实没有必要。从中外社会运动的经验看，一场运动只要能够把民众动员起来，就说明运动具备民意基础。有民意基础，就不怕没有民众的物质支持。89年的学生民主运动虽然民意基础并不太雄厚，但是天安门广场的人群1个多月都没有散过，物资供应一点都不缺少。

民工同乡会：以民工为主要参与者的群体性事件，可以用同乡会作为组织架构。以2014年4月发生的东莞裕元鞋厂罢工为例，4万多名参与者是来自各省的民工，如果按照省级同乡会、地级同乡会和县级同乡会设立三级组织，则不仅本次罢工行动参与者内部形成了有机的组织，增强了凝聚力，而且还对其他企业的同乡有号召作用，引发其他企业的罢工行动。

民工群体的特点是被本地人排斥，无法生根，因此乡情很重，看重同乡关系，同乡会一旦成立，只要有几个有心人在其中运作，就能够维系存在，随着成员在企业间的流转，还会逐步扩大。相反，由于同一企业间同事关系疏远，因此工会的凝聚力弱，而且即使成立工会也经常能够被官方工会干扰。要组织民工，同乡会比工会更好。

## 九，破局关键：辐射动员

辐射动员就是，当人群聚集之后，立即把其中的一部分人派往周边地区进行进一步的动员，不断向外辐射，运动的规模就会迅速扩大。

过去群体性事件都是以一村一乡一城一地作为动员范围，初步动员成功之后就止步不前，等于竖起一个靶子让当局来打，当然最后都被平息、瓦解或镇压。**记住：群体性事件必须不断扩大规模才能成功，停滞或退缩就意味着失败。**

现政权可以调动全国的镇压力量，民间只有动员全国民众的力量，才能与之对抗。所以一旦人群在一个地方聚集之后，就要不断向外辐射，从一点到全城，从一城到多城，从一省到多省，直到最后形成全国抗争局面。

**如何扩大规模？主要从两方面着手：**

### 1，提高诉求层次，吸引更大人群

用具体的诉求把第一批人聚拢之后，要想吸引更多群众参与，就要让诉求具有普遍性，比如：单纯的“讨薪”就要变成“反对官商勾结、拒绝血腥剥削”、“工人要生存、人民要尊严”、“反对户籍制度，不当二等公民”；某居民区的反强拆的诉求就要变成“还我房屋土地永久产权”；

某城市反PX项目就要变成“清除雾霾还我蓝天”、“反对官商为暴利污染环境”、“要健康、求生存”。

当多个城市地区的民众起来抗争之后，就要把诉求提高到政治层次，比如驱逐贪官污吏，实行公民自治；公布官员财产，清算贪官污吏；清算中共罪行，权力属于人民。

不断提高诉求的层次，一方面是要涵盖更多人的利益诉求，吸引更多人参与；另一个目的是让当局无法运用过去的策略，先答应民间要求，平息事件，再秋后算账。当局无法答应民众不断提升的诉求，双方之间的对抗就一直持续，事态就可以蔓延。

群众运动与战争一样，最好的防守方法是进攻。

### 2，向周边派出多个动员团队。

**A：向本市其他城区派出动员团队。**

当聚集的人数达到一定数量的时候，就分出一部分人形成多个动员团队，到本市其他城区进行动员。尽量把同一个城市的民众聚集起来。

**B：向周边城市派出动员团队。**

比如湖南株洲市的民众聚集之后，就要向周边县城、地级市和省城长沙派出动员团队。

每个动员团队的规模在 10 至 20 人之间，就比较机动灵活，而且容易分工合作，不易被渗透和堵截。

向居民区或企业只需要一至两个团队，向大城市要尽量多派一些团队。即使是在数百万人口的大城市进行动员，也只需要从一个或几个地点开始，当人群在那里聚集之后，再向周边扩散。

### **3，与外地外省同道联络，争取互相呼应，全国联动。**

核心团队事先要准备好外地同道的名单与联络方式，在成功动员本地民众聚集之后，就要请求外地同道也发起行动，形成互相呼应的局面。只要有几个城市陆续爆发大规模抗议行动，全国民众的士气就会大涨，多米诺骨牌效应就会出现。

## **十，街头行动的策略**

人群在街头聚集之后，除了不断向外扩大规模，也要解决眼前面临的问题：地方当局及其暴力机器。每个地方的情况不一样，需要大家各处奇招，化解专制暴力，在这里只能说一些可以通用的原则。

### **1，先积累实力再正面冲突。**

在实力还没有达到应有的规模之前，要尽量避免在街头同当局硬拼。除非具有其他特殊的条件，一般不要孤军深入，带领少量的民众去到当局严阵以待的中心广场。一旦第一波动员起来的民众被警察冲散打垮，事情就难于扩散了。

### **2，先瓦解分化再强力对抗。**

现在各地都有防暴警察部队的配置，而且都归当地政府直接指挥。动用武警部队的程序比较复杂，一般县级地级的政府无法立即调动武警。军队就更加复杂了，没有中央一级的命令就不可能行动。民众上街之后，地方当局只能先动用当地的警力来围堵革命民众。

民众与警察武警在街头形成对峙形势的时候，为了避免不必要的冲突，应先对警察武警进行分化瓦解的心战攻势，动之以情，晓之以理，示之以利，陈之以害。

心战的具体方法包括：

- A, 用扩音器对他们中共很快会崩溃，请他们不要为中共殉葬。
- B, 欢迎他们加入民众抗争队伍，并在未来政权中得到回报。
- C, 让老年人和年轻妇女对他们进行劝说。
- D, 让他们知道所做一切都有人录像记录，并会在网上传播。
- E, 告诉他们即使不敢支持民众，也可以选择中立，消极怠工，假装阻截失败等方法在不对抗民众的前提下自保。

在进行心理攻势之后，再有计划地冲破警戒线。冲破警戒线的方法可以是直接的，由抗议队伍从正面直接冲击；也可以是间接的，一部分人维持与警察的对峙，另一部分人从警力薄弱的地方绕道前进，对警队形成包围之势。当警队陷入大量民众的包围之后，就容易放弃任务。

**3，目标明确：开启历史变局，引发民主革命。**群体性事件初期，各地民众的目标就是瘫痪和废黜地方政府。在后期全国联动出现之后，目标就是瘫痪和废除中央政府。有这个目标，民众抗争队伍就会在具备实力后立即奔向各级政府所在地，驱逐官员，对关键人物如政法部门主管，公安局负责人，以及书记市长实施人身控制，让当局的指挥中枢停止运作。

当群众运动声势浩大的时候，就要迅速占领政府当地政府和电台、电视台，向全国发布消息，宣布废除非民选政府，成立临时公民自治机构。率先做出这个举动的团队和人群，就打响了倒共的第一枪，宣布了民主革命正式开始，成为天下首义的英雄，会得到全国的响应，会赢得巨大的号召力！无论成败，历史都将会留下他们的英名！

#### **4，尽量采取和平方法抗争。**

很多官员平时做恶多端，民众难免想对他们施以惩罚。这种意愿可以理解，但是从策略上考虑，一定要加以阻止。因为群众对官员施以私刑，会让军队官兵对革命者产生不良的映像，也给当局武力镇压制造了借口。革命成功之后，将来有的是时间来审判做恶的官员，为什么要急于一时呢？而且一旦私刑泛滥，没有正常的审判程序作为制裁的前提，受到制裁的就不仅仅限于官员，很多无辜的人也会成为受害者。法国大革命中被革命队伍砍头的大多数是平民和革命家，这个教训大家一定要吸取。

对于非暴力革命这个概念，很多人存在误解，以为有此主张的人反对任何形式的武力使用，其实不然。非暴力革命决不反对民众自发地用武力进行正当防卫，抵抗权势者对他们的人身或财产侵害。但是革命与正当防卫不同，革命是政治行动，而正当防卫是法律行动。正当防卫中使用武力是在没有其他选择的情况下进行的，是被动的行为。至少在革命初期，可选择的道路有多种，而鼓励没有武器、没有训练也没有武装斗争经验的群众去攻击高度专业化的军队和警察，绝对是愚蠢的天下之策。鼓吹民众对贪官污吏滥用私刑也绝对在道义上、法理上、策略上不正确，都会对起到破坏作用。

我们在《变局策》中阐述了现代民主革命的基本战略是“以民意赢得军心”，与旧式革命的“以民军攻击官军”的战略不同。在群体性事件阶段，也就是在革命的初期，要尽量克制民众的报复冲动，让军人知道我们追求的是权利和秩序，而不是混乱和报复。要用最大努力赢得军心！如果赢得全部军队的支持，如南韩、印尼、埃及等国的情形一样，就可以直接把专制者关进大牢；如果只能赢得部分军队的支持，就要用纵横捭阖的政治谋略和谈判来逼迫统治者下台；谋略和谈判不能奏效，在有部分军队武力的支持的情况下，最后才能诉诸武力。

**5，可聚而不可散。**人群聚集力量就能显示力量，人群散去力量就消失。必须保持人群聚集的规模，形成持续不断的声势。怎样让人群持续聚集呢？到夜晚的时候，民众要回家睡觉，怎么办？

**A：**如果在民众动员的初期，人数和声势还不够大，但是时间已经到了夜晚，就要选择一个地方作为据点，让中坚分子在那里扎营。这个据点周围要有众多参与者，一旦当局试图驱逐或镇压，人群会迅速重聚。罢工行动中的工厂，学潮中的学校，环保事件中的大型中下阶层聚居的小区，都可以成为这样的据点。就如 89 年学潮初期，学生几次游行之后都退回学校，当局不敢贸然开进学校镇压，因为会激起更大的反抗。

B：当民众被充分动员和组织，形成强大声势之后，就要进军到市中心广场扎营，或直接占领政府大楼作为基地。是否走出这一步，关键看双方实力对比。只有当民意声势已经非常强大，地方当局已经没有能力对广场或政府大楼内的民众进行武力清场，这种方法才可行。89年学运后来就占据天安门广场，因为当时中共内部分歧，军心也没有统一，不可能贸然对广场上的学生进行镇压。但是到了邓小平摆平了内部分歧确定了军队的效忠之后，镇压的决心和能力就具备了。那时本来应当撤离广场，退回学校。群体性事件和群众运动的领导者，一定要从历史中学习经验，吸取教训。

## 十一，退-党、倒-共、自治

当群体性事件扩展至多个地方，当局难以全面镇压，一定会用缓兵之计，先答应群体性事件中提出的民生诉求，消解民众的情绪，等事件平息之后再秋后算账。对付缓兵之计的方法有两种：一是堵死退路，让民众无法与当局妥协。二是不断提高群众运动的诉求，让当局无法接受。对立双方之间的紧张不消退，事件就会持续发展。

怎样堵死群众运动的退路，又怎样让当局无法妥协呢？

1，在群众运动兴起的地方，设立退-党服务站，派出动员团队。发动参与运动的民众自己公开退党，然后动员身边的亲戚朋友同学同事退-党，公开与当局决裂。在群体事件进行时，大家恐惧感消退，最容易动员他们做些平时不敢做的事情。动员基层党员退-党是对当局釜底抽薪的办法。退-党者因为无路可退，只能拼命把运动推向前进，直至胜利。

2，在群众运动发展到跨省的规模之后，就可以提出倒-共的诉求。在大街小巷的公共建筑商都画上倒-共-符号，制造革命气氛，让当局觉得无法缓和局势。

3，成立公民自治机构，成为现存统治机构的对立面。在条件具备的地方，直接废黜现政权。做出这种革命性举动之后，当局就完全没有办法缓和局势，只能有两种选择：如果他们有能力统一全国军队的意志，保证任何军事力量都不会政变或倒戈，他们就可以大规模镇压民众；如果不能保证军队都服从指挥，就不敢轻举妄动大开杀戒。

## 十二，形成全国公民联盟，完成倒-共-宪-政-革命。

我们在《变局策》一书中详细论述了倒共宪政革命的方略蓝图，供有志之士参考借鉴。下面是该书的目录：

[前言 中国变局将至，大家做好准备](#)

[第一策 聚合同道：公民同城圈策略](#)

[第二策 占据地利：民主革命的战略要地](#)

[第三策 判断时机：引爆变局的导火线](#)

[第四策 宣传：民主革命所需的四种宣传](#)

[第五策 动员：大规模民众动员的方法](#)

[第六策 围城：街头运动的组织架构与行动步骤](#)

[第七策 夺权：建立地方公民自治组织](#)

[第八策 合力：形成全国民主阵营联盟](#)

[第九策 策反：以民意赢得军心的现代革命战略](#)

[第十策 终局：终结专制政权，架构民主宪政](#)

若需要此书，请上谷歌搜寻下载或者发送电邮 [xiaoquanzi2012@gmail.com](mailto:xiaoquanzi2012@gmail.com) 索取。

## 附：群体性事件案例

### 群体性事件案例分析之一：2013年昆明反PX事件



2013年1月，云南省政府决定在距昆明市区45公里的安定地区建造年产1000万吨的炼油厂和100万吨PX化工厂。4月18日，昆明本地環境組織「綠色流域」和「綠色昆明」，對安寧石化項目進行了首次現場調查。「綠色流域」認為，這個項目的隱患主要是廠址位於昆明市的上風處，廢氣將會排入城區。他們要求政府讓工廠「改址」。

评论：一些工业项目污染环境损害公众健康，除了少数官商权贵，绝大多数民众根本不能从这类项目中获益，因此以环保为诉求的群体性事件最容易得到民众的支持与参与。过去几年发生的最大型群体性事件，多数是抗议工业项目污染环境，比如2007年厦门反PX事件、2011年大连反PX事件、2013年什邡事件、2013年启东事件，2014年茂名反PX事件等。

值得注意的是，这些事件针对的工业项目所造成的污染都局限在一个地区或城市，因此很难得到其他地区民众的响应。如果能够针对一个造成跨地区乃至跨省污染的工业项目，则比较容易引发多个地区民众联动，也比较容易把群体性事件转化为群众运动。

4月底，有人通过通過手机短讯、微博、微信、QQ群等方式发出行动号召，其內容為：

反對PX項目活動：昆明5月4日下午13：30分、新昆百大門口文明站立，戴口罩、口罩上畫「X」；不言論、不爭執、不堵路、無拉圾，文明表達對家鄉昆明的愛心；抵制安寧煉油廠項目！

评论：这个行动号召发出之前，昆明网民已经在网上讨论此事好几天，民意基础已经形成，因此号召发出之后，就容易得到回应，也容易被广泛传播。

号召帖子简单明了，有行动的时间、地点、诉求、行动方式和纪律原则，看似非常温和。如果行动号召用词太过激烈，就会让大众产生恐惧心理，参与人数就会减少。当然，行动



地点的选择不恰当，我们下面再议。

据悉，事件平息后昆明警方经过侦查，追踪到6名最先发出行动号召的人，并拘捕了其中4人，还有2人外逃。由此可知，行动号召最好由身居海外的人士代为发出，或者用代理Ip技术同时向数千乃至数万人发出，令警方难以追踪首发者，也难以惩罚大量的转发者。

5月4日，[青年節](#)當天下午，眾多民眾戴著寫有黑色PX、紅色叉的口罩，舉著「PX……滾出昆明」、「春城拒絕污染項目」等走上昆明市街頭，在南屏街廣場抗議，抗議有爭議的中國石油PX項目在當地落戶，稍晚些時候，警察用人牆圍住整個方形廣場，人們只能走出，不得進入。此次抗議和平進行，並沒有發生人員衝突。<sup>[7][8]</sup>並且將照片發布在[新浪微博](#)和[騰訊微博](#)上，但是被微博小秘書迅速刪除<sup>[8]</sup>。當日，昆明市各高等院校接到[中共昆明市委](#)發布的通知，各高校老師學生職工等不要提及PX石化項目，通知內容包括<sup>[8]</sup>：

- 1 各師生簽署承諾書，承諾不參與有關該煉油項目的集會、遊行活動
- 2 不通過網路手段轉發、傳播相關內容
- 3 不在公眾場合發表相關言論
- 4 本人家屬不參加以上活動

评论：民众根据网上约定的时间地点聚集，说明初步动员成功。

另外，动员者号召大家都戴口罩，口罩上画X，这是个非常好的策略，既减少了参与者的恐惧感，又运用象征符号“X”（意为“反对”、“说不”、“停止”）统一了行动。

一般来说，首次聚集的民众都是非常勇敢的人，人数并不会很多，绝大部分民众胆小怕事，起初处于观望状态。因此，首次聚集地点若选择在当局重兵布防的地方，力量对比就不利于我方，就容易被当局控制打压，观望的民众看见事件不利于我方，就会选择旁观甚至退却，事件就难以扩大。

因此首次聚集人群的地点不应当是市中心的广场，而应当是最容易接受动员的社区的公共场所。在这次事件中，策划者没有考虑到这一点，昆明市政府考虑到了，这个场所就是昆明的大学城。大学生集中居住，年轻人顾虑较少，比较容易集体参与抗争。当局率先抢占战略要地，控制住大学区的局势，就控制了人群的规模，也让人群难以持续聚集。

最佳方案应当是动员大家在大学城附近的一处广场聚集。当首次聚集成功之后，对人群进行迅速组织化，然后分成数路人马到附近各大学进行游行，同时运用微信的“附近的人”，手机短讯等功能对大学师生进行动员，扩大人群规模。

5月16日，群眾於市中心老省政府的五華山聚集，再次遊行。遊行隊伍途徑正義坊、金碧路，最後到達西昌路。遊行途中，遊行隊伍四次突破由警官學院學生組成的人牆，高喊「警察也是昆明人！」最後昆明市[李文榮](#)市長在西昌路上與遊行隊伍對話，並承諾開通新浪微博，與網友對話，並重新與市民座談。

评论：由于昆明是个大城市，而且市民对环境污染的敏感度较多数城市为高，因此即使人群较容易聚集。初次聚集之后，由于昆明当局考虑到事件还没有完全平息，不敢贸然抓捕

策划动员者，因此他们有机会第二次动员民众聚集。

一般来说，大多数得到民意支持的群体性事件如果不是彻底被瓦解或镇压，当局就不敢抓捕策划者，怕激起更大民怨使得事件扩大。我们就要利用这种心态，想方设法保持事件的张力，不断推动事件向前发展。

5月25日，昆明市下轄的安寧市工商局發布通知，安寧市公民購買口罩必須實名登記。此事被新聞媒體曝光之後，實施了5天的口罩實名制被迫取消。

5月27日，昆明市在全市多個轄區實施“打字复印”实名制，同時禁止銷售白色T恤衫，官方公布該舉措的原因是為了迎接南博會而维稳。記者採訪時商店老闆表示：「都是領導交代下來的。」

面對昆明市公民的抗議，昆明州市長李文榮承諾：「大多數群眾說不上，市人民政府就決定不上。」

评论：由于此次事件诉求局限在反对一个具体的工业项目，很容易被当局的缓兵之计所化解。事件平息后，当局就会对核心策划动员者进行秋后算账。等到当局完全控制住局势，污染项目就会重新动工。

所以策划者一定要使人群不断提高诉求层次，让当局无法缓解局势，让事件保持张力。多数地方官员溜须拍马贪赃枉法的手段一流，但是政治判断力非常低下。昆明当局的口罩实名制就是一个例证。策划者应当及时利用当局失误，把事件做大：扩大抗争规模，再次动员民众上街；提升抗争诉求，反对压制民意，要求政府下台。

不断提高诉求层次，群体性事件就有希望变成群众运动。也只有变成群众运动，民众的要求才能最终得到实现，策划者的安全也才能得到保障。

## 群体性事件案例分析之二：石首事件



2009年6月17日，晚7:30左右，湖北石首市永隆大酒店一名名叫塗遠高的23歲廚師從酒店三樓墜落，當場死亡。警方趕到現場後得出結論是自殺。但家屬發覺塗遠高耳鼻內有已經干固的血塊，屍身有傷痕，而屍體周圍卻並無血跡。此外，由於1999年該酒店也曾發生類似事件，一名女性服務員墜樓致死，事後被懷疑曾遭強姦，被他人滅口。因此死者家屬並不認同該結論。同時該酒店的背景也引起民眾懷疑<sup>[1]</sup>。

6月18日，酒店方面以3萬5千元的代價要求家屬承認死者是自殺，否則將強行把屍體送殯儀館火化，同時警方也催促儘快火化。塗遠高家屬堅持疑點被解開之前拒絕火化。

6月18日，警方開始試圖強行搬運屍體，遭到死者家屬及現場民眾的阻攔而撤退，同情死者及對石首市警方不滿的民眾聚集數量增多。隨後當地政府又數次試圖搶屍，從周邊城鄉調集大批警察，武警及數輛防暴車，消防車等重型裝備，試圖平息事件。結果導致更多民眾則自發聚集起來與警方示威對峙，並發生多次大規模衝突，雙方各有人員受傷。聚集的民眾數量一度達到7萬，警方多次搶屍未果，衝突直至21日清晨。

评论：石首事件与2009年的贵州瓮安事件、2011年的贵州安顺事件、2012年的广东增城事件，2014年的浙江苍南事件一样，都是自发的群体性事件，起因都是因为执法机构滥用权力侵犯人权，激起民愤。 这些事件说明一个问题，就是民众对当局非常怨气非常大。也说明对政权不满的民众只要有个偶然的机会聚集在一起，就会开始反抗。

由于这种事件的起因都是突发性，很难事先策划。民主阵营的人士和团队能够做的，就是平时注重发展策划、动员和组织能力，当这种事件爆发时或者直接介入，领导事件扩大规模，或者在外地动员民众声援，形成四方呼应的局面。突尼斯城管施暴，小贩不堪受欺压引火自焚，引发茉莉花革命很少中东多个专制政权。中国城管警察施暴随处可见，民众反抗也时有所闻，为什么不能形成革命浪潮？最重要的一个原因是我们的民间反抗阵营没有形成社会动员的能力，所以当一地方人民自发起来反抗的时候，尽管其他地方群情激愤，由于民间缺乏组织基础和动员能力，不能互相呼应，最后只能在网上发泄情绪，难以把全国人民引上街头。对此，民间志士团队应当有充分的认识，不要把团队变成清谈俱乐部，不要营造一个毫无动员能力的封闭小圈子。一个民主团队不接地气，就不能有效推动民主进程。

6月20日，湖北省省委書記羅清泉、省長李鴻忠親赴石首市處置。

6月21日凌晨，警方衝散人群，與家屬多次協商，死者家屬同意將屍體運至殯儀館，進行屍檢<sup>[5]</sup>。群眾陸續散去，事件逐漸平息。

6月21日，國內權威專家對屍體進行了第一次屍檢。

6月22日，當地有傳言指在燒燬的酒店內地底發現三具身份不明的骸骨，群眾懷疑受害人是因揭發酒店販毒等非法行為而遭殺害滅口，故又有群眾到事發酒店圍堵；數千武警一度在酒店戒備，禁止群眾聚集，市內氣氛十分緊張；網民指事件中近70人被拘留，公安拒絕證實拘留人數。後石首市政府新聞發言人指酒店再現屍體純屬謠言，經有關部門證實並組織部分群眾代表於現場查看，未發現屍骸屍體。而造謠者已在荊州市某網吧被查獲，為一在外讀書學生，該學生已承認造假，並表示悔過。在酒店後面發現有注射器，有人說是用來吸毒的工具，

也有猜測是來自酒店對面的石首門診部（但是門診部工作人員的否認注射器來自他們）。死者親屬在拒絕記者翻拍死者筆記帳單，跪下聲淚俱下的說天天被（地方）政府跟著，如果東西給記者會被黑社會報復。

评论：群众第一次聚集在6月18日，最后被驱散在6月22日。在整天时间内，如果有团队愿意承担群众的领导责任，则可以对临时聚集的人群进行组织化，迅速形成可以统一行动的大部队。一般来说，同一个城市的民众聚集之后，可以按照居住的城区来划分人群，由团队的成员担任每群的临时指挥者；没群中再把民众根据不同街道来分成小队，每个小队由一至三名自愿者做临时指挥。然后，事件领导者要利用群情激昂的气氛，号召大家订立攻守同盟，分工协作，进退有序，互相照应。这样的人群就不容易被打散，事件才有持续发展的可能。

6月23日，[荊州市](#)委書記承諾，由省公安廳指導督辦，[荊州市公安局](#)成立專班辦理案件，由國內最權威的專家主持屍檢，查明塗遠高死因，並公布結果；查明永隆大酒店事發原因及塗遠高死亡原由；由省調查組直接組織調查，查明永隆大酒店背景，及其所有相關問題。同日的[中國日報](#)報導，死者家屬已經獲得了30萬元人民幣的賠償。同日上午11時，第一次做屍檢的[華中科技大學同濟醫學院](#)教授，還有石首市人民醫院的人員，對屍體進行了第二次屍檢，現場發現了折斷的幾根肋骨，並記錄位置，具體屍檢結果尚待公布。而此後對於屍體的火化問題，相關部門與家屬及家屬之間又產生分歧，死者父親拒絕火化。

6月24日下午，政府與死者家屬就賠償問題和屍體火化等問題進行談判。

6月25日凌晨，死者家屬在協議書上簽字，協議書中表明：「經市6・17事件善後協調小組與死者家屬代表達成協議……死者家屬在『6・17』整個事件過程中所發生的非組織、參與打砸燒的其他行為（如拉橫幅、買東西的行為），市政法機關免予處理……若死者家屬未參與永隆大酒店縱火，則不負擔責任。」

6月25日，石首市政府新聞發言人稱[公安部](#)和[華中科技大學同濟醫學院](#)權威法醫專家認定塗遠高系「高墜死亡」（法醫稱是否自殺不是法醫鑒定的範圍），但[荊州市公安局](#)則認定「高墜自殺死亡」。[湖北省公安廳](#)和[荊州市公安局](#)刑事技術部門文字檢驗鑒定其宿舍所提取的遺書為塗遠高本人所書寫（但死者家屬否認死者曾有自殺傾向），屍體已火化。

7月22日，死者塗遠高的家屬5人被刑事拘留，28名涉嫌群眾被關押，另外約30人在逃，100多人被帶走調查，被媒體視為當地政府的「秋後算賬」。代表政府在當時免責協議書上簽字的郭子信表示「我們是不願追究你們的責任，但法律會追究你們的責任。」

评论：绝大多数群体性事件平息之后，组织策划者都受到当局的无耻报复。不要相信当局“绝不秋后算账”的鬼话。要想不遭到报复，最佳办法是把事情做大，把事件变成运动，把运动变成革命，把政权彻底颠覆。如果不能发展到这一步，就学习乌坎经验，让当局难以报复。乌坎经验有两条，第一是参与者组织化，民众接管村委会和村党委。组织化之后全村一万多人就能够齐心。当局如想打压其中任何人，就要冒群体性事件再起的风险，所以不会轻举妄动；第二是在海内外媒体充分曝光，形成舆论关注焦点。当局若想报复，就



会受到海内外舆论的谴责。对舆论的顾忌会降低他们作恶的机会。

### 群体性事件案例之三：东莞裕元鞋厂罢工事件



2014年4月14日东莞市裕元鞋厂工人开始罢工開始，26日結束，參與人數約3萬人。這次罷工也被視為1949年成立以來最大的罢工行动。

涉事工廠——東莞裕元鞋廠是廣東東莞最大的鞋廠，是多個世界名牌運動鞋的最大的生產基地，為全球30多家著名品牌鞋類產品公司進行代工。

裕元鞋廠一員工15日接受媒體採訪時稱，這次停工維權緣於裕元鞋廠未足額為工人購買社保，按照東莞社保局的規定，工人的社保應包括工傷、養老、醫療、失業及生育保險，社保繳費率規定企業需繳納員工總收入的11%，員工個人承擔8%，而他前不久查了自己的社保繳費，發現工廠只幫他交了他自己所交的部分，但沒有繳納企業應該繳納的那一部分。而部分工人陸續請假去社保局查詢自己的社保繳費情況，紛紛發現裕元鞋廠繳交的社保額度不足，繳交的標準很混亂，還有員工發現鞋廠與其簽訂的是無效勞動合同。

部分員工因為上述原因與裕元鞋廠多次交涉，交涉無果下曾於2014年4月初進行抗議維權，當時裕元廠方稱寶成集團台灣董事會已經知曉此事，且承諾在4月14日與工人代表進行最終解決方案的協商。之後廠方公告顯示，新方案在今年5月1日將全面鋪開，屆時該公司的社保、住房公積金覆蓋率將達到100%。公司方承諾，預計在2015年前完成全員足額投保。然而部分工人並不因此感到滿意，提出要求公司支付更多補償、加薪、重新簽訂勞動合同等要求，並引發裕元鞋廠多個廠區停工。

**评论：**在正常的法治国家，因为劳资纠纷而引发的罢工与政治无关。但是在中国，只要有人群聚集，就是破坏政治稳定，因此中国当局就一定想法设法平息甚至镇压罢工。当局的这种“稳定压倒一切”的心态，也让罢工组织者有机会把罢工诉求从经济层面提升到政治层面。

在珠江三角洲地区组织罢工行动尤其具有政治含义。该地区聚集了近5千万来自全国主要是南方各省农村的青壮年民工。他们被户籍制度强制留在社会底层，经济上受剥削，尊严受损害，生活与居住的权利被剥夺，长期生活在社会的边缘，生活没有出路。相对与其他社会阶层，组织和动员这个人群相对容易，对未来中国的政局具有不可估量的潜力。能够帮助这个人群组织和动员起来的阵营和团队，在未来的群众运动中就不仅能影响广东的局势，而且对全国尤其是周边各省局势都有不可估量的影响力。

**希望民主阵营的有志之士一定不要忽视这个群体的潜力！**

裕元於4月17日早上發出通告，表示因應員工訴求，決定依據相關地方政府政策，調整鞋廠員工的福利金，下月1日起生效。但現場有工人質疑通告是否有效，要求公司再澄清。有工人表示，資方還在會上表明曠工三天可被無償革除，但他們會繼續罷工。

罷工發生後，為維持治安，東莞警方在裕元工業區增派了警力，但工人維權過程中與警察發生衝突，4名工人受傷，隨後被120送醫；另有20多名工人被警察帶走。並引發警民衝突，有20餘人被警方拘捕，另有4至5人受傷。

**评论：**如果组织者能够把诉求转移到抗议当局无理镇压罢工，帮助资方剥削工人，并通过互联网和海外媒体向全国各地的工人发出求援号召，展开同情罢工，共同反对官商勾结剥削和镇压工人，罢工行动就开启了走向群众运动的可能性。

当然，这需要组织者具有非常强的政治操作能力，比如用工友被捕和受伤的事实来激发参与者的正义感和责任感，抵制人性中的自私和懦弱的一面，调动起大家对当局镇压的不满、对整个户籍制度的不满、对民工群体生存状况的不满，由此激发起他们强烈的改变现状的决心。

走出这一步，也需要组织者有破釜沉舟的魄力，一旦开启战端，就要决战到底，不能瞻前顾后，心存侥幸。很多人有打擦边球的幻想：只要我们不直接与当局冲突，只要我们不针对制度，当局就不会对组织者进行强力打压。实际上任何大型的群体性事件只要平息之后，就会想方设法对组织者进行秋后算账。在现在变局已经临近的情况下，只要事件平息，组织者被判刑的轻重几乎没有什么区别，因为最多都只会坐几年牢。

4月16日，罷工工人發表了《裕元工友暨勞工界、社會各界人士呼籲廣東省總工會依法履行職責的聯署公開信》提出廣東省總工會派員進駐、啟動勞資談判、徹查社保繳納情況和重新選舉工會委員會等四點要求<sup>[4]</sup>。隨後廣東省總工會介入，東莞市總工會常務副主席、副主席以及市鎮兩級工會共20多人組成工作組，深入企業開展工作。同時市總工會法律服務團律師也跟隨進入廠區，為職工提供法律諮詢、指導和幫助。

民间机构“春风劳动争议服务部”也介入了此次罢工，用三个QQ群与近千名工友进行沟通，并向罢工工友提出一些战略性和技术性的建议，比如“提高罢工诉求”、“改组工会”“选举工人代表组成行动委员会”“保障代表的安全”详细措施。

**评论：**这是民间机构第一次直接介入罢工行动，是非常勇敢的尝试！他们提出的建议在战略战术上都有非常高的价值。比如对罢工参与者进行组织化，形成可以长期存在的内部结构，行动才能持续，大家才能共同进退，互相保护。工会当然是一种不可放弃的组织化形式。但是由于工会必须通过法律途径和当局许可才能成立，因此独立自治的工会一般难以成立起来，即使成立也难以在维稳机构、官方控制的总工会和资方的双重压力下长期生存。

另外，由于工会必须以同一企业为单位，而民工流动性大，对企业没有归宿感，因此工会也就没有稳定性。

我们想在此补充一下关于民工的组织化的形式：同乡会。民工由于上班时间长、流动性大，所以即使是在同一个车间或宿舍，工友之间的交流和互相了解很有限，因此即使是真正由工友自己控制的工会，往往也不能长期起到作用。但是中国人出门在外特别注重同乡关系，同乡之间容易抱团，因此最好的办法是在罢工工友中形成很多个同乡会。

比如，一个罢工行动的 **2000** 参与者分别来自 **7** 个省，罢工组织者就先让大家按省形成同乡会。有些省级同乡会只有几十人，就不用再分。有些省级同乡会有几百人，就可以再分为地区级同乡会，甚至县级同乡会。这样就在罢工队伍中形成了一个内部结构，联系这种结构的纽带不仅有暂时的共同利益，还有基于乡情和互助关系的归宿感，这样的内部结构就可以长期持续。

即使是一次罢工失败，工友四散，但是只要有心人稍稍用功，这种同乡会还有可能持续下去，而且会随着工友的流动而逐步扩散、壮大，把同乡会从一个工厂扩展到多个工厂，扩展到整个地区，成为未来更大规模、更高层次公民行动的动员和组织机制。

这种同乡会由于参与者人数众多，在罢工结束之后的行动又相当分散，当局根本没有能力监控；只要不提出明确的政治诉求，当局的打压意愿也不会太强烈，因此生存和发展的空间非常大。

4月25日，裕元集團對外表示，由於17日宣布調整員工福利金，直至本公告日期，超過80%的鞋廠員工已恢復工作。而有內部員工稱資方和政府有強迫復工舉動。在复工后的第一个星期，鞋厂还驻扎了几百名警察，防止工人重新罢工。两外，春风劳动争议服务部的主任张治儒和干事林东律师被关押。几天后张治儒获得释放，但是林东至今仍被关押。

评论：在未来大变局中，会有一大批民间领袖人物出现。他们平时低调务实，广结人脉，精心准备。一旦时机成熟，就立即动员或介入群众运动，通过对群众运动进行组织化而形成政治实力。这次林、张两位虽然首战失利，但是其胆识令同道心生敬意，其策略也可以供后来者借鉴效法。



