

《变局策》续篇

群体性事件操作指南

公民同城圈推广团队

联系我们: xiaoquanzi2012@gmail.com

文章链接: <http://blog.boxun.com/hero/tongcheng/>

前言：用群体性事件引爆民主革命



2011年初，突尼斯一个小贩布瓦齐齐因不堪城管欺压自焚身亡，引发民众抗议，很快就演变为全民起义。数天之内，军警倒戈，独裁者仓惶出逃。突尼斯民众的胜利鼓舞了中东国家的民众，反专制的起义烽火四起，不过几个月时间，埃及、利比亚和也门的专制政权相继灰飞烟灭。史称阿拉伯之春。

在中国，城管警察贪官奸商欺压百姓的事件经常发生，受害百姓的抗争也此起彼伏，大规模的集体反抗也屡见不鲜，如贵州瓮安事件、安顺事件、湖北石首事件、广东增城事件、浙江苍南事件。这些事件的消息都通过互联网迅速在全国传播，但是都不能引发全国规模的抗议，更不能形成全民革命的浪潮。问题出在哪里？

第一个问题是缺乏民间政治组织。群体性事件要么是纯粹民众自发的，要么是由没有政治诉求和全局战略的群体去策划、动员和领导的，因此当局可以比较容易地平息或镇压事件。针对这个问题，我们团队总结国内外反专制结社的经验和教训，形成《小圈子策略》，也称为《公民同城圈策略》，被很多民主同道所接受，现在已经在当局的高压下找到了发展空间，形成了很多民主政治团队。

第二个问题是现有的民间政治团队普遍缺乏民众动员能力。再多的同道聚集到一起，也总是比警察人数少，总是比共产党员少，绝对没办法与政权抗衡。少数民主人士怎样才能与强权抗衡呢？答案是动员民众。动员能力就是迅速扩张队伍的能力。只有当我们能够把几千、几万、几十万民众动员起来上街，才有与政权博弈的实力。否则就是在玩花拳绣腿，当局只要出动一队国保就能把我们制服。因此，希望大家意识到这个问题，都来思考怎样动员民众形成群体性事件，怎样把群体性事件发展成为大规模的群众运动，怎样把群众运动提升为改变制度的民主革命。

群体性事件是当局对民众集体抗争事件的一种称谓。90年代中期，民众群体反抗事件在全国各地兴起，至今已经发展到每年数十万起，参与者达到二、三千万人。每一次群体性事件都是民间力量与统治者的角力；如果动员组织群体性事件的民间团队目标明确、战略战术得宜，每一次群体性事件都有可能成为引发全国规模群众运动的导火线，都有可能成为启动全民主革命的首义之战。

当局对群体性事件的潜力非常了解，十分恐惧，因此不惜花费巨大人力物力研究对策。不仅社科院、北大、清华等学术机构都有社会学、政治学、统计学等学科的专家在研究这个问题，中央和地方各级公安机关、党校都收集了大量的数据和案例，对各类群体性事件的起因、组织方法、动员策略都了如指掌，同时也发展出多种监测、预防、化解和镇压的办法。他们搜集的数据和研究的结论都可以为我所用。

公民同城圈推广团队的成员郭宝胜牧师三年之前就写了《群体性事件手册》。三年多来，中国民主志士团队的数量有了相当程度的增长，同时民间反抗情绪也愈加强烈，也出现了一些新的民众动员工具、新的组织策略和战略思考，因此我们重新归纳总结群体性事件的操作方法，论述有关群体性事件的选题、策划、组织、动员、提升诉求层次、扩大行动规模等方面的问题，用简明的文字写成这篇《群体性事件操作指南》，其核心内容是**如何把群体性事件发展成为持续的群众运动、进而演变为摧毁专制王朝建立民主宪政的大革命。**

我们对群体性事件的探讨研究着重于两个方面：

1，总结成功制造群体性事件的经验，形成可以复制的动员模式。

我们的结论是：任何一个中国城市都有一些可以用来发起大规模群体性事件的项目；只要有5到10人的团队就可以动员起数万人上街，现在同城圈团队、民运团队、维权团队、信仰者团队遍及全国，绝大多数规模都在10人以上，有足够人力发起大型群体性事件；有很多过去的群体性事件成功动员的经验可以复制，还可以更加完善。

2，分析过往群体性事件失败的原因，发展出一套克服的方法。我们认为，过往群体性事件失败的主要原因有两点：

第一，人群被动员起来之后没有进行有效的组织化。无团队承担领导责任，聚集起来的人群由于无组织结构，不能分工合作，一盘散沙，一遇到打压或分化，人群就会散去。对参与者进行**组织化是点石成金之举**，可以把群体性事件提升为长久持续的群众运动。

第二，事件发生之后不能持续扩大。过去所有群体性事件都局限于一城一地，采取守势，等于竖起靶子等当局来打，所以会失败。今后一定要**在攻势中发展力量**，在初步民众动员和组织成功之后，就应当用已经聚集的队伍不断扩大事件，从一地到多地，从一省到多省，从具体经济诉求到高层次的制度诉求，引发全国联动，把群众运动扩展成为全民和平起义、全民主革命。

现在的局面是，一方面各种分散的民间力量不断向统治秩序发起冲击，规模越来越大，频率越来越高。一方面是统治者不断瓦解和镇压民间的反抗，所投入的人力物力也越来越多。时间站在民间力量这一方。总有一天，民间反抗的力度会超过统治者维系政权能力的极限，某一次事件、某一支队伍会成为压垮骆驼的最后一根稻草，黄俄政权会像古今中外所有专制王朝

一样轰然倒塌！

既然我们可以复制以前成功动员民众的经验，又找到了导致失败的原因和克服的方法，那么还有什么可以阻拦我们向专制政权发起进攻呢？如果民主阵营在数十个城市都有具备动员能力的团队，我们就随时可以启动民主革命！

专制统治秩序已经行至崩溃边缘，我们已经站在历史的转折点上！率先破局的团队和个人，将会占据历史的制高点，赢得巨大的号召力。破局的契机就在遍及全国的各种群体性事件之中！愿此文能为民主派行动家们提供参考和思路。希望同城团队和其他民主人士团队通过阅读本文，学习成功经验，吸取失败教训，精心谋划，积极准备，看准时机，倾力出击，破釜沉舟，直捣黄龙。建首义之大功，成民主之伟业！

一，组建核心团队。

核心团队是集体行动的大脑，只有团队运作才能确定战略、策划战术、分工合作、互相激励。一小群有共同目标、策划能力、行动能力的人就可以组成核心团队。核心团队不能太多，否则容易泄密或被渗透。有些同城圈团队人数很多，但是绝对不可以全部参与决策圈，只能由部分核心人物担当这个重任。

没有核心团队的群体性事件，就不能形成组织结构，没有战略规划，也没有战术配套，更没有辐射能力，往往一哄而起一哄而散。

核心团队必须在是现实生活中彼此熟悉的人物，必须有绝对的互信，这样才能减少被渗透的可能性。如果对某人立场或坚定性稍有疑问，就要把他排除在核心团队之外。

Gmail 邮件组，facebook 群组，Skype 群作为核心人物的交流场所，重要问题必须在线下聚会和沟通，达成行动的共识。

从体制内研究机构搜集到的数据看，绝大多数群体性事件的策划和发起者都只有 5--10 人，厦门、大连和昆明放生的数万人的反 PX 项目的策划者都不超过 10 人。这就说明，只要操作得当，小团队可以动员起大事件。

如果参与策划的人太多，走漏消息或被卧底渗透的风险也就相应增大。策划者一定不要超过 10 人，而且相互之间非常了解非常信任的人。

注意：不要拘泥于形式，要做到“无机构、无领袖、无章程、无名称”，无形而有实，最大限度避免暴露和打压。

二，选定项目，制定计划

- 1，环保项目：如反 PX，反 MDI，反建电厂。
- 2，工运项目：如罢工、讨薪、集体谈判。
- 3，拆迁与征地项目：如乌坎、平度事件。
- 4，地方性恶性事件：如石首、苍南事件。

- 5, 全国性恶性事件：如温州动车事件。
- 6, 学潮：如反对高学费、抗议恶劣校内环境、反对伙食费上涨。

只要事件符合下列标准之一，就可能引起注意，并导致公众集体行动：

- A：损害到大众的直接经济利益（如经济崩溃，通货膨胀）
- B：危及大众的健康和安全（如环境污染，核电威胁）
- C：引起公众道义义愤（如温州动车事件，苍南城管打人事件）
- D：损害特定群体的经济利益（罢工、反强拆、反强征土地）
- E：其他可以引发公众愤怒的事件。

所选项目是否容易引起当地民众的关注，诉求是否容易引起共鸣，是否能够唤起民众的被剥夺感和义愤，是群体性事件成功的先决条件，是策划团队选择项目的考量标准。从过往经验看，最容易动员民众的议题是环保议题，厦门、大连、昆明和茂名的反PX项目就是很好的例证。冲击性最强的议题是针对政府官员暴力滥权的议题，比如翁安事件、石首事件、安顺事件、增城事件和苍南事件。

现阶段，纯粹政治性议题动员能力最弱，比如南周事件、建三江事件，因此最好不要用来作为初期动员的议题，只能群体性事件转化为大规模群众运动之后作为纲领提出。（欲知各事件经过详情，请谷歌搜寻）

由于权贵疯狂敛财，爪牙飞扬跋扈，物价腾贵，贫富悬殊，社会不公平，环境被污染，所以各地都有很多可以用来作为动员群众的议题。一定要选能够最大限度激起民众愤怒的议题，一定要选择能够让大多数社会中下层都会关注、支持的议题，并以此为核心策划群体性事件。

核心团队对整体行动计划要达成共识。只在核心团队中线下讨论，不留文字，不必向外围和大众公开，以免招致当局的打压。

三，策划与准备

核心团队要对整个事件做出整体的策划，对下列事项必须有清晰认知：

1, 行动目标。

绝大多数群体性事件的目标是个案维权，多被当场镇压或瓦解。即使有些暂时得到当局让步的，不久之后组织策划者和积极参与者也多被秋后算账。而且等到事态平息之后，当局再用其他办法来重新侵占百姓的利益和权利。

所以组织策划者一定要有战略眼光，不能只想着搞一次事争取一点小利，或者出口恶气就算了。虽然最初只能用利益诉求来动员民众，但是一定要不断提高诉求层次和扩大事态规模。只有彻底推翻现政权，组织者才能有绝对安全，只有建立民主宪政制度，民众的利益才有根本保障。群体性事件成功的关键是“不断扩大规模”，要把群体性事件变成大规模的群众运动，用一个地方性的群体性事件引发全国的民主革命。

既然我们认定政权不可能长期维持，那么事件失败风险就有一个上限，比如坐牢三至五年。在风险封顶的情况下，就要追求最大的效益。如果上街举个牌子和发起一次大革命的风险是一样是坐牢3、5年，当然要革命不要举牌。因此，核心团队的成员一定有破釜沉舟的决断，

一旦动手，拼命向前用星星之火，引发燎原之势！

2，行动时机。首先要考虑全国的大形势，关于这个问题请参看《变局策》中的第三策《判断时机：引爆民主革命的导火线》一文。其次也要考虑用以发起群体性事件的议题在本地的进度，选择最能引起民众关注的时机进行动员。

3，行动步骤。核心团队要在一起就每一个行动步骤反复进行沙盘推演。必须对每一个步骤都在事前策划好，做到胸有成竹。必须设想当局的各种分化与打压手段，并找出应对方法。

4，组织策略。群体性事件参与者多，必须根据具体情况选择不同的组织方法，把乌合之众迅速转化成目标一致、分工协作、进退有序的战斗队伍。

5，物资和工具准备：

制作旗帜与横幅的工具材料、制作传单的工具材料、散发传单的工具材料等

6，信息收集：

A 地理信息：本地与周边数个城市中最适合集体行动的街道与广场，最适合撒传单的地点，最适合人群扎营过夜、长期坚持的地点等。

B，动员所需联络信息：本地民众的手机号码、微信账号、电邮信箱，外地外省可以联动的同道；国内外包括港澳台媒体的联络方法等。

C，对手信息：公安与武警驻扎地点，电台电视台地点，本地主要负责官员名单、照片与联络方法等。

7，宣传策略。在事件发展的每一个阶段，都应当有相应的口号、标语、象征符号、旗帜、纲领等宣传工具，以便扩大团队动员力，增强群体凝聚力，塑造参与者共同身份，确立事件的短期与运动的长期目标。

8，初步动员成功后如何扩大效应：可以向周边哪些地区派出动员团队，可以向哪些地区的同道团队请求声援呼应，用什么诉求引起更大范围民众的共鸣。

9，失败后如何减少损失：尽管我们的目标是取得胜利，但是任何人都没有绝对的把握能够成功，因此必须想好万一失败之后如何减少损失，被捕者如何应对审讯，未被捕的核心成员到哪里避难，未受刑者如何救助被拘捕的同道等。 **如果需这方面的咨询，请发邮件至 xiaoquanzi2012@gmail.com。**

四，寻找外围同道。

核心团队确定项目之后，大家一起去寻找外围志同道合者。同城圈团队的多数人当然可以算是外围同道，除此之外，还要向更大范围去寻找可以共同操作本项目的同道。

可以通过以下几个渠道去迅速发展外围同道：

- 1，谷歌或百度搜寻与项目相关的文章或帖子，联络与我们观点相近的作者和回帖者
- 2，到天涯、凯迪论坛中搜寻与本项目相关的帖子，联络与我们观点相近的作者和回帖者
- 3，到各大微博中去搜寻与本项目相关的帖子，联络与我们观点相近的作者和回帖者

外围团队人数应在 200 至 2000 之间。太少了缺乏辐射动员能力，太多又不容易沟通。

对外围同道要求不可过高。如果某人在网上持续表达反现状言论，或一贯对某些社会不公现象表示特别的义愤，此人就可以联络作为外围同道。

外围同道不一定要在现实生活中见面，网上交流即可。

现在的网民绝大多数不用 qq 就用微信，因此可以组建 qq 群和微信群作为外围团队一起讨论事件的地方。不间断讨论，汇集信息，调动情绪，征求意见，达成对事件性质的共识，比如

某工业项目会造成环境灾难，某机构严重侵犯某些民众的人身或财产权利。

注意：在此阶段只能讨论事件性质，比如某工业项目的危害性、某企业资方的不法行为，以引起大众注意，形成网上舆论焦点。绝对不可谈及整体行动计划，否则可能以引起官方注意，提前招致打压。

核心团队成员要多用几个马甲，轮流发言，掌握话语权，引导事件走向。

在联系外围同道，组建外围网上团队过程中，核心团队成员尽量隐藏自己的身份。运用各种电脑技术增加隐蔽性。

五，外围团队开始扩散信息，凝聚社会共识。

核心团队成员尽力督促所有外围团队成员充分利用各自所在的网上群组、论坛和网下人脉充分散发关于事件性质的共识，聚焦事件，调动大众情绪。

据社会学家统计，每个成年人都有 250 人左右的熟人圈子，因此都有传播能力。每个网民都有自己的网友圈子，往往比熟人圈子大得多，至少在五百。假设我们有一个 10 人核心团队，500 个外围团队成员，每个核心成员督促 50 个外围团队的人都向他们的熟人和网友发放信息，这条信息就可以在瞬间传送给 25 万人（ $500 \times 500 = 250000$ ），如果 25 万人中有一万再转发信息，就可以在短时间内传送给 500 万人。

如果一个事件具备吸引大众注意力的潜力（即项目本身关系到公众的切身利益，或者引起公众道德义愤），核心团队又对源信息进行包装，使之更加容易被人理解和接受。则这种信息会一波接一波向外扩散，直到最后让所有可能关心此事的人知道。

这个过程最好不要超过一周时间，最多不能超过一个月。事件太长，民众情绪容易走向低落，接受现实；维稳机构也可能顺藤摸瓜，在事发之前就找出主谋。

六，初步动员，制造声势。

动员民众采取行动，比如年某月某日在某地散步、或居民小区集会、或集体停工。这种动员速度要快，规模要大，不给维稳机构反应时间。民众动员一定要多种方法齐用，才能把覆盖范围最大化。动员的范围越大，参与者就越多。

方式分为几种：

1，在互联网上动员。

第一份动员文件最好由海外人士或国内熟悉电脑技术的人士通过代理 IP 在一部分群组中发表，让维稳机构不能追踪到发表者。每个外围成员都在自己所在的 qq 群、微信群、论坛、微博、邮件组上转发行动倡议。

第一份动员文件的行文要非常简短易懂，鼓动性强，针对性强，淡化政治色彩，少用敏感词汇。文件必须包含下列要素：

- A, 事件简述
- B, 行动理由
- C, 行动时间、地点和方式
- D, 有强烈鼓动性的词句
- E, 请大家尽可能多转发

要多设计几款动员文件,以适应不同人群的心理。例如,对特别谨小慎微的民众,可以设计“八卦型”文件引导他们转发(“听说某日某地会有散步,不知道是不是真的?我想去看看!”);对中产阶级要强调保护人身权利和财产权利(例如“某项目如果发生事故,相当于一颗原子弹爆炸的危害”,“某银行出现严重亏损,几千万储户血本无归!”),对于农民工要强调社会不公必须奋起抗争(例如“官商勾结欺负民工,湖南老乡拔刀相助,用血性争尊严,某时某地一起出现,不去不是男子汉!”,“抵制户籍制度,反对歧视民工,拒绝贱民待遇!”)。

核心团队要分别联系外围成员,促成他们转发,并要求外围成员与各自网友群沟通,督促第三级转发。这样就会至少有数百人同时在网上转发同样的内容,形成规模效应。只要项目选择正确,转发过程会自动持续进行,直到行动开始或断网。

2, 用手机短信动员

绝大部分住在城市的人都有手机,而手机都有发短信的功能。先写好短信,“拷贝”或“复制”之后就可以重复“粘贴”,发一条短信只要几秒钟。核心团队要在事发之前尽可能多地收集手机号码,并且准备好多手机卡,在动员开始之后向所有手机号发短信动员行动。当一个问题引起大众的关注之后,动员行动的短信会比较容易扩散。

如果团队中有电脑工程师,也可以事先组装**伪基站设备**,在人口密集的地方群发短信。伪基站设备的零部件在所有大城市都可以买到,而且价格不过数千元至2万元,但是在一小时之内就可以搜集数十万用户的号码并向他们发送宣传短信,而且可以不断变换操作地点,当局很难追踪抓捕。伪基站现在被广告商用来发垃圾广告,将来可以作为民众动员的利器。

3, 用微信的搜寻功能动员

微信有一个功能叫“附近的人”,用它可以看到附近10公里以内所有使用微信的人,并且可以向这些人发送短信。写一则短信,拷贝之后,可以用粘贴功能向所有附近的微信号快速发送同一则信息。如果有几十个人在一个城市的不同地段同时做这个工作,很快就可以把信息传送到全城的众多微信使用者。

4, 用传单动员。这种传统的动员方法。传单不仅仅用来传达信息,还有制造街头集会气氛的功能。尤其是在已经有部分人已经上街的情况下,用传单进一步动员更多人上街,效果会非常好。

撒传单的地点一定要在人口相当密集的公共场所,如闹市商业区,工厂工人集中的车间,某些开大会的会场,正在进行比赛的体育场馆等等。

撒传单一般用下列几种方法:

- A, 人手撒传单。无论在什么情况下,撒传单的人都要做好防范措施,以免被当场抓捕或事后追查,因此要戴好口罩和帽子,要选择容易撤退的地点,要有人掩护和接应。
- B, 利用风力撒传单。根据当时的风向,选择楼房天台的某个边缘放上传单,传单的最上层用水浇湿,用其重力压住传单,当上层的纸张稍干之后,风力就会把传单吹向街道。这种

方法需要特定的天气条件，不是任何地方任何时候都可以实施。

C，利用氢气球撒传单。到农用物资商店购买双层塑料薄膜，用手搓捻之后就可以把两层分开，形成大型塑料袋。把两头系紧中间充上氢气或氦气就成了大型气球。 购买氦气罐或制造氢气的钢罐和材料（大约 600 元）。气球制成之后，把传单用细绳捆住，挂在气球上。升空之前在细绳上绑一支可以烧几分钟至几十分钟的蚊香，当蚊香烧尽的时候就会把细绳烧断，传单就会四散飘落。

注意安全：氢气是易燃物，因此气球不可以接触火星，衣服上的静电都有可能导致氢气爆炸，造成烧伤。因此制作者和施放者必须穿戴全棉服装，而且要远离过热物品。

七，初步现场聚集

两种聚集人群的模式：

1，直接在街道广场上聚集人群。

多数以全体市民为动员对象的群体性事件都是在网络动员之后直接上街聚集。这种刚开始人数较少，可能只有几百人，毕竟有勇气的人是少数。因此要用几百人参与的事件作为新闻材料，通过互联网吸引更多人来围观。

围观与参与只有一步之差。围观人数与恐惧成反比。围观的人多到一定程度，恐惧就消失了，围观者就会变成参与者。

核心团队和外围团队的小部分人要留在初步聚集人群中，掌握队伍的领导权，引导队伍、维护秩序、避免镇压；同时大部分成员要加紧通过微信、手机短信、网站论坛、传单动员和实地鼓动引导更多的人向初步聚集地点进发。

2，先在工厂、学校或小区等地点聚集人群，然后再上街。

罢工、讨薪、学潮、抗强拆强征多采用这种模式。这些群体性事件刚开始的诉求往往非常具体而有局限性，比如工厂工人要向资方讨薪，学生要求降低学费，小区居民要抵制强拆。

核心团队都必须在现场进行动员。一个团队成员要分成3组人，分工合作。一组对人群进行正面的动员；一组在被动员的人群中引导情绪，响应动员者的号召；一组注意周边的情况，并及时向其他两组同道通报。

八，掌握领导权，迅速组织化

只有掌握群体性事件的领导权，才能把核心团队的战略意图和战术策略实践出来。在群体性事件初起之时，当领袖的风险相当大，因此核心团队成员只要有勇气走在队伍最前面，只要有魄力向队伍发出指令，就会轻易获得拥戴而成为领袖。

掌握领导权之后第一件事是在聚集人群中迅速完成组织化，在无序的人群中建立分工合作的内部结构并且加强凝聚力。起初人群只是乌合之众，容易一哄而起，一哄而散，只有经过组织化才能成为进退有序的群众运动队伍。

最有效的组织形态都采取科层制，把人群分成多个功能部门，每一部分又在细分为数个更小的功能团队，每个团队下面再分为数个行动组别，每个部们、团队、组别都设立负责人，执行不同的功能，各部分之间又可以分工合作。

群体性事件开始阶段的组织化都是暂时的安排，为了适应瞬息万变的局势而设置，不可没有组织，但是也不能搞得太复杂。下面事件初期最基本的组织架构：

1， 指挥中心。

掌握群体性事件领导权的核心团队就是指挥中心。设指挥员一名至数名，由团队成员在民众动员之前推举。阶段的指挥决策机制如何形成，各地同道应根据当时的情况自行决定。如果有大家公认的非常有能力的人，就可以暂时委托他全权指挥，各小组负责人可以向他提建议，并进行监督；如果没有这样的人，可以大家一起来决策。

2， 联络团队。

负责一个同内部联络，互通消息，以便掌握本地区内的动向；与同一城市、地区的其他群体联络，建立合作关系。在各地联动之后，还要与其他地区的群体联络。

3， 宣传团队。

全世界媒体都很关注中国，只要我们的宣传团队做好新闻稿，然后通过电子邮件发给媒体和公众，一定会引起海内外广泛关注。同时也要搜寻外界的消息，向本地本地民众传达，外界的支持鼓励会激励民众的士气。

4， 动员部门。

能否持续扩大民众动员的范围是群体性事件成败的关键，因此动员部门的责任非常重大，要由最有能力的人负责。动员部门下面要分成多个动员团队。要尽量选择能够独挡一面的人才担任动员团队的领袖。

5， 后勤部门。

后勤部门的职责就是筹集和分发物资资源。人群聚集起来之后就不能在分散，因为一旦分散就意味着力量消失，动员与组织者就会被镇压。庞大的人群聚集在一起，需要很多物质的供应：食品、卫生设、通讯器材、交通器材、宣传器材等等。

在大规模动员之前不可能筹集这么多的物资，只能在民众动员成功之后立即开始筹集。很多同道过分担心财务问题，其实没有必要。从中外社会运动的经验看，一场运动只要能够把民众动员起来，就说明运动具备民意基础。有民意基础，就不怕没有民众的物质支持。89年的学生民主运动虽然民意基础并不太雄厚，但是天安门广场的人群1个多月都没有散过，物资供应一点都不缺少。

民工同乡会：以民工为主要参与者的群体性事件，可以用同乡会作为组织架构。以2014年4月发生的东莞裕元鞋厂罢工为例，4万多名参与者是来自各省的民工，如果按照省级同乡会、地级同乡会和县级同乡会设立三级组织，则不仅本次罢工行动参与者内部形成了有机的组织，增强了凝聚力，而且还对其他企业的同乡有号召作用，引发其他企业的罢工行动。

民工群体的特点是被本地人排斥，无法生根，因此乡情很重，看重同乡关系，同乡会一旦成立，只要有几个有心人在其中运作，就能够维系存在，随着成员在企业间的流转，还会逐步扩大。相反，由于同一企业间同事关系疏远，因此工会的凝聚力弱，而且即使成立工会也经常能够被官方工会干扰。要组织民工，同乡会比工会更好。

九，破局关键：辐射动员

辐射动员就是，当人群聚集之后，立即把其中的一部分人派往周边地区进行进一步的动员，不断向外辐射，运动的规模就会迅速扩大。

过去群体性事件都是以一村一乡一城一地为动员范围，初步动员成功之后就止步不前，等于竖起一个靶子让当局来打，当然最后都被平息、瓦解或镇压。**记住：群体性事件必须不断扩大规模才能成功，停滞或退缩就意味着失败。**

现政权可以调动全国的镇压力量，民间只有动员全国民众的力量，才能与之对抗。所以一旦人群在一个地方聚集之后，就要不断向外辐射，从一点到全城，从一城到多城，从一省到多省，直到最后形成全国抗争局面。

如何扩大规模？主要从两方面着手：

1，提高诉求层次，吸引更大人群

用具体的诉求把第一批人聚拢之后，要想吸引更多群众参与，就要让诉求具有普遍性，比如：单纯的“讨薪”就要变成“反对官商勾结、拒绝血腥剥削”、“工人要生存、人民要尊严”、“反对户籍制度，不当二等公民”；某居民区的反强拆的诉求就要变成“还我房屋土地永久产权”；

某城市反PX项目就要变成“清除雾霾还我蓝天”、“反对官商为暴利污染环境”、“要健康、求生存”。

当多个城市地区的民众起来抗争之后，就要把诉求提高到政治层次，比如驱逐贪官污吏，实行公民自治；公布官员财产，清算贪官污吏；清算中共罪行，权力属于人民。

不断提高诉求的层次，一方面是要涵盖更多人的利益诉求，吸引更多人参与；另一个目的是让当局无法运用过去的策略，先答应民间要求，平息事件，再秋后算账。当局无法答应民众不断提升的诉求，双方之间的对抗就一直持续，事态就可以蔓延。

群众运动与战争一样，最好的防守方法是进攻。

2，向周边派出多个动员团队。

A：向本市其他城区派出动员团队。

当聚集的人数达到一定数量的时候，就分出一部分人形成多个动员团队，到本市其他城区进行动员。尽量把同一个城市的民众聚集起来。

B：向周边城市派出动员团队。

比如湖南株洲市的民众聚集之后，就要向周边县城、地级市和省城长沙派出动员团队。

每个动员团队的规模在 10 至 20 人之间，就比较机动灵活，而且容易分工合作，不易被渗透和堵截。

向居民区或企业只需要一至两个团队，向大城市要尽量多派一些团队。即使是在数百万人口的大城市进行动员，也只需要从一个或几个地点开始，当人群在那里聚集之后，再向周边扩散。

3，与外地外省同道联络，争取互相呼应，全国联动。

核心团队事先要准备好外地同道的名单与联络方式，在成功动员本地民众聚集之后，就要请求外地同道也发起行动，形成互相呼应的局面。只要有几个城市陆续爆发大规模抗议行动，全国民众的士气就会大涨，多米诺骨牌效应就会出现。

十，街头行动的策略

人群在街头聚集之后，除了不断向外扩大规模，也要解决眼前面临的问题：地方当局及其暴力机器。每个地方的情况不一样，需要大家各处奇招，化解专制暴力，在这里只能说一些可以通用的原则。

1，先积累实力再正面冲突。

在实力还没有达到应有的规模之前，要尽量避免在街头同当局硬拼。除非具有其他特殊的条件，一般不要孤军深入，带领少量的民众去到当局严阵以待的中心广场。一旦第一波动员起来的民众被警察冲散打垮，事情就难于扩散了。

2，先瓦解分化再强力对抗。

现在各地都有防暴警察部队的配置，而且都归当地政府直接指挥。动用武警部队的程序比较复杂，一般县级地级的政府无法立即调动武警。军队就更加复杂了，没有中央一级的命令就不可能行动。民众上街之后，地方当局只能先动用当地的警力来围堵革命民众。

民众与警察武警在街头形成对峙形势的时候，为了避免不必要的冲突，应先对警察武警进行分化瓦解的心战攻势，动之以情，晓之以理，示之以利，陈之以害。

心战的具体方法包括：

- A，用扩音器对他们中共很快会崩溃，请他们不要为中共殉葬。
- B，欢迎他们加入民众抗争队伍，并在未来政权中得到回报。
- C，让老年人和年轻妇女对他们进行劝说。
- D，让他们知道所做一切都有人录像记录，并会在网上传播。
- E，告诉他们即使不敢支持民众，也可以选择中立，消极怠工，假装阻截失败等方法在不对抗民众的前提下自保。

在进行心理攻势之后，再有计划地冲破警戒线。冲破警戒线的方法可以是直接的，由抗议队伍从正面直接冲击；也可以是间接的，一部分人维持与警察的对峙，另一部分人从警力薄弱的地方绕道前进，对警队形成包围之势。当警队陷入大量民众的包围之后，就容易放弃任务。

3，目标明确：开启历史变局，引发民主革命。群体性事件初期，各地民众的目标就是瘫痪和废黜地方政府。在后期全国联动出现之后，目标就是瘫痪和废除中央政府。有这个目标，民众抗争队伍就会在具备实力后立即奔向各级政府所在地，驱逐官员，对关键人物如政法部门主管，公安局负责人，以及书记市长实施人身控制，让当局的指挥中枢停止运作。

当群众运动声势浩大的时候，就要迅速占领政府当地政府和电台、电视台，向全国发布消息，宣布废除非民选政府，成立临时公民自治机构。率先做出这个举动的团队和人群，就打响了倒共的第一枪，宣布了民主革命正式开始，成为天下首义的英雄，会得到全国的响应，会赢得巨大的号召力！无论成败，历史都将会留下他们的英名！

4，尽量采取和平方法抗争。

很多官员平时做恶多端，民众难免想对他们施以惩罚。这种意愿可以理解，但是从策略上考虑，一定要加以阻止。因为群众对官员施以私刑，会让军队官兵对革命者产生不良的映像，也给当局武力镇压制造了借口。革命成功之后，将来有的是时间来审判做恶的官员，为什么要急于一时呢？而且一旦私刑泛滥，没有正常的审判程序作为制裁的前提，受到制裁的就不仅仅限于官员，很多无辜的人也会成为受害者。法国大革命中被革命队伍砍头的大多数是平民和革命家，这个教训大家一定要吸取。

对于非暴力革命这个概念，很多人存在误解，以为有此主张的人反对任何形式的武力使用，其实不然。非暴力革命决不反对民众自发地用武力进行正当防卫，抵抗权势者对他们的人身或财产侵害。但是革命与正当防卫不同，革命是政治行动，而正当防卫是法律行动。正当防卫中使用武力是在没有其他选择的情况下进行的，是被动的行为。至少在革命初期，可选择的道路有多种，而鼓励没有武器、没有训练也没有武装斗争经验的群众去攻击高度专业化的军队和警察，绝对是愚蠢的天下之策。鼓吹民众对贪官污吏滥用私刑也绝对在道义上、法理上、策略上不正确，都会对起到破坏作用。

我们在《变局策》中阐述了现代民主革命的基本战略是“以民意赢得军心”，与旧式革命的“以民军攻击官军”的战略不同。在群体性事件阶段，也就是在革命的初期，要尽量克制民众的报复冲动，让军人知道我们追求的是权利和秩序，而不是混乱和报复。要用最大努力赢得军心！如果赢得全部军队的支持，如南韩、印尼、埃及等国的情形一样，就可以直接把专制者关进大牢；如果只能赢得部分军队的支持，就要用纵横捭阖的政治谋略和谈判来逼迫统治者下台；谋略和谈判不能奏效，在有部分军队武力的支持的情况下，最后才能诉诸武力。

5，可聚而不可散。人群聚集力量就能显示力量，人群散去力量就消失。必须保持人群聚集的规模，形成持续不断的声势。怎样让人群持续聚集呢？到夜晚的时候，民众要回家睡觉，怎么办？

A：如果在民众动员的初期，人数和声势还不够大，但是时间已经到了夜晚，就要选择一个地方作为据点，让中坚分子在那里扎营。这个据点周围要有众多参与者，一旦当局试图驱逐或镇压，人群会迅速重聚。罢工行动中的工厂，学潮中的学校，环保事件中的大型中下阶层聚居的小区，都可以成为这样的据点。就如 89 年学潮初期，学生几次游行之后都退回学校，当局不敢贸然开进学校镇压，因为会激起更大的反抗。

B：当民众被充分动员和组织，形成强大声势之后，就要进军到市中心广场扎营，或直接占领政府大楼作为基地。是否走出这一步，关键看双方实力对比。只有当民意声势已经非常强大，地方当局已经没有能力对广场或政府大楼内的民众进行武力清场，这种方法才可行。89年学运后来就占据天安门广场，因为当时中共内部分歧，军心也没有统一，不可能贸然对广场上的学生进行镇压。但是到了邓小平摆平了内部分歧确定了军队的效忠之后，镇压的决心和能力就具备了。那时本来应当撤离广场，退回学校。群体性事件和群众运动的领导者，一定要从历史中学习经验，吸取教训。

十一，退-党、倒-共、自治

当群体性事件扩展至多个地方，当局难以全面镇压，一定会用缓兵之计，先答应群体性事件中提出的民生诉求，消解民众的情绪，等事件平息之后再秋后算账。对付缓兵之计的方法有两种：一是堵死退路，让民众无法与当局妥协。二是不断提高群众运动的诉求，让当局无法接受。对立双方之间的紧张不消退，事件就会持续发展。

怎样堵死群众运动的退路，又怎样让当局无法妥协呢？

1，在群众运动兴起的地方，设立退-党服务站，派出动员团队。发动参与运动的民众自己公开退党，然后动员身边的亲戚朋友同学同事退-党，公开与当局决裂。在群体事件进行时，大家恐惧感消退，最容易动员他们做些平时不敢做的事情。动员基层党员退-党是对当局釜底抽薪的办法。退-党者因为无路可退，只能拼命把运动推向前进，直至胜利。

2，在群众运动发展到跨省的规模之后，就可以提出倒-共的诉求。在大街小巷的公共建筑商都画上倒-共-符号，制造革命气氛，让当局觉得无法缓和局势。

3，成立公民自治机构，成为现存统治机构的对立面。在条件具备的地方，直接废黜现政权。做出这种革命性举动之后，当局就完全没有办法缓和局势，只能有两种选择：如果他们有能力统一全国军队的意志，保证任何军事力量都不会政变或倒戈，他们就可以大规模镇压民众；如果不能保证军队都服从指挥，就不敢轻举妄动大开杀戒。

十二，形成全国公民联盟，完成倒-共-宪-政-革命。

我们在《变局策》一书中详细论述了倒共宪政革命的方略蓝图，供有志之士参考借鉴。下面是该书的目录：

[前言 中国变局将至，大家做好准备](#)

[第一策 聚合同道：公民同城圈策略](#)

[第二策 占据地利：民主革命的战略要地](#)

[第三策 判断时机：引爆变局的导火线](#)

[第四策 宣传：民主革命所需的四种宣传](#)

[第五策 动员：大规模民众动员的方法](#)

[第六策 围城：街头运动的组织架构与行动步骤](#)

[第七策 夺权：建立地方公民自治组织](#)

[第八策 合力：形成全国民主阵营联盟](#)

[第九策 策反：以民意赢得军心的现代革命战略](#)

[第十策 终局：终结专制政权，架构民主宪政](#)

若需要此书，请上谷歌搜寻下载或者发送电邮 xiaoquanzi2012@gmail.com 索取。

附：群体性事件案例

群体性事件案例分析之一：2013年昆明反PX事件



2013年1月，云南省政府决定在距昆明市区45公里的安定地区建造年产1000万吨的炼油厂和100万吨PX化工厂。4月18日，昆明本地環境組織「綠色流域」和「綠色昆明」，對安寧石化項目進行了首次現場調查。「綠色流域」認為，這個項目的隱患主要是廠址位於昆明市的上風處，廢氣將會排入城區。他們要求政府讓工廠「改址」。

评论：一些工业项目污染环境损害公众健康，除了少数官商权贵，绝大多数民众根本不能从这类项目中获益，因此以环保为诉求的群体性事件最容易得到民众的支持与参与。过去几年发生的最大型群体性事件，多数是抗议工业项目污染环境，比如2007年厦门反PX事件、2011年大连反PX事件、2013年什邡事件、2013年启东事件，2014年茂名反PX事件等。

值得注意的是，这些事件针对的工业项目所造成的污染都局限在一个地区或城市，因此很难得到其他地区民众的响应。如果能够针对一个造成跨地区乃至跨省污染的工业项目，则比较容易引发多个地区民众联动，也比较容易把群体性事件转化为群众运动。

4月底，有人通过通過手机短讯、微博、微信、QQ群等方式发出行动号召，其內容為：

反對PX項目活動：昆明5月4日下午13：30分、新昆百大門口文明站立，戴口罩、口罩上畫「X」；不言論、不爭執、不堵路、無拉圾，文明表達對家鄉昆明的愛心；抵制安寧煉油廠項目！

评论：这个行动号召发出之前，昆明网民已经在网上讨论此事好几天，民意基础已经形成，因此号召发出之后，就容易得到回应，也容易被广泛传播。

号召帖子简单明了，有行动的时间、地点、诉求、行动方式和纪律原则，看似非常温和。如果行动号召用词太过激烈，就会让大众产生恐惧心理，参与人数就会减少。当然，行动

地点的选择不恰当，我们下面再议。

据悉，事件平息后昆明警方经过侦查，追踪到6名最先发出行动号召的人，并拘捕了其中4人，还有2人外逃。由此可知，行动号召最好由身居海外的人士代为发出，或者用代理Ip技术同时向数千乃至数万人发出，令警方难以追踪首发者，也难以惩罚大量的转发者。

5月4日，[青年節](#)當天下午，眾多民眾戴著寫有黑色PX、紅色叉的口罩，舉著「PX……滾出昆明」、「春城拒絕污染項目」等走上昆明市街頭，在南屏街廣場抗議，抗議有爭議的中國石油PX項目在當地落戶，稍晚些時候，警察用人牆圍住整個方形廣場，人們只能走出，不得進入。此次抗議和平進行，並沒有發生人員衝突。^{[7][8]}並且將照片發布在[新浪微博](#)和[騰訊微博](#)上，但是被微博小秘書迅速刪除^[8]。當日，昆明市各高等院校接到[中共昆明市委](#)發布的通知，各高校老師學生職工等不要提及PX石化項目，通知內容包括^[8]：

- 1 各師生簽署承諾書，承諾不參與有關該煉油項目的集會、遊行活動
- 2 不通過網路手段轉發、傳播相關內容
- 3 不在公眾場合發表相關言論
- 4 本人家屬不參加以上活動

评论：民众根据网上约定的时间地点聚集，说明初步动员成功。

另外，动员者号召大家都戴口罩，口罩上画X，这是个非常好的策略，既减少了参与者的恐惧感，又运用象征符号“X”（意为“反对”、“说不”、“停止”）统一了行动。

一般来说，首次聚集的民众都是非常勇敢的人，人数并不会很多，绝大部分民众胆小怕事，起初处于观望状态。因此，首次聚集地点若选择在当局重兵布防的地方，力量对比就不利于我方，就容易被当局控制打压，观望的民众看见事件不利于我方，就会选择旁观甚至退却，事件就难以扩大。

因此首次聚集人群的地点不应当是市中心的广场，而应当是最容易接受动员的社区的公共场所。在这次事件中，策划者没有考虑到这一点，昆明市政府考虑到了，这个场所就是昆明的大学城。大学生集中居住，年轻人顾虑较少，比较容易集体参与抗争。当局率先抢占战略要地，控制住大学区的局势，就控制了人群的规模，也让人群难以持续聚集。

最佳方案应当是动员大家在大学城附近的一处广场聚集。当首次聚集成功之后，对人群进行迅速组织化，然后分成数路人马到附近各大学进行游行，同时运用微信的“附近的人”，手机短讯等功能对大学师生进行动员，扩大人群规模。

5月16日，群眾於市中心老省政府的五華山聚集，再次遊行。遊行隊伍途徑正義坊、金碧路，最後到達西昌路。遊行途中，遊行隊伍四次突破由警官學院學生組成的人牆，高喊「警察也是昆明人！」最後昆明市[李文榮](#)市長在西昌路上與遊行隊伍對話，並承諾開通新浪微博，與網友對話，並重新與市民座談。

评论：由于昆明是个大城市，而且市民对环境污染的敏感度较多数城市为高，因此即使人群较容易聚集。初次聚集之后，由于昆明当局考虑到事件还没有完全平息，不敢贸然抓捕

策划动员者，因此他们有机会第二次动员民众聚集。

一般来说，大多数得到民意支持的群体性事件如果不是彻底被瓦解或镇压，当局就不敢抓捕策划者，怕激起更大民怨使得事件扩大。我们就要利用这种心态，想方设法保持事件的张力，不断推动事件向前发展。

5月25日，昆明市下轄的安寧市工商局發布通知，安寧市公民購買口罩必須實名登記。此事被新聞媒體曝光之後，實施了5天的口罩實名制被迫取消。

5月27日，昆明市在全市多個轄區實施“打字复印”实名制，同時禁止銷售白色T恤衫，官方公布該舉措的原因是為了迎接南博會而维稳。記者採訪時商店老闆表示：「都是領導交代下來的。」

面對昆明市公民的抗議，昆明市長李文榮承諾：「大多數群眾說不上，市人民政府就決定不上。」

评论：由于此次事件诉求局限在反对一个具体的工业项目，很容易被当局的缓兵之计所化解。事件平息后，当局就会对核心策划动员者进行秋后算账。等到当局完全控制住局势，污染项目就会重新动工。

所以策划者一定要使人群不断提高诉求层次，让当局无法缓解局势，让事件保持张力。多数地方官员溜须拍马贪赃枉法的手段一流，但是政治判断力非常低下。昆明当局的口罩实名制就是一个例证。策划者应当及时利用当局失误，把事件做大：扩大抗争规模，再次动员民众上街；提升抗争诉求，反对压制民意，要求政府下台。

不断提高诉求层次，群体性事件就有希望变成群众运动。也只有变成群众运动，民众的要求才能最终得到实现，策划者的安全也才能得到保障。

群体性事件案例分析之二：石首事件



2009年6月17日，晚7:30左右，湖北石首市永隆大酒店一名名叫塗遠高的23歲廚師從酒店三樓墜落，當場死亡。警方趕到現場後得出結論是自殺。但家屬發覺塗遠高耳鼻內有已經干固的血塊，屍身有傷痕，而屍體周圍卻並無血跡。此外，由於1999年該酒店也曾發生類似事件，一名女性服務員墜樓致死，事後被懷疑曾遭強姦，被他人滅口。因此死者家屬並不認同該結論。同時該酒店的背景也引起民眾懷疑^[1]。

6月18日，酒店方面以3萬5千元的代價要求家屬承認死者是自殺，否則將強行把屍體送殯儀館火化，同時警方也催促儘快火化。塗遠高家屬堅持疑點被解開之前拒絕火化。

6月18日，警方開始試圖強行搬運屍體，遭到死者家屬及現場民眾的阻攔而撤退，同情死者及對石首市警方不滿的民眾聚集數量增多。隨後當地政府又數次試圖搶屍，從周邊城鄉調集大批警察，武警及數輛防暴車，消防車等重型裝備，試圖平息事件。結果導致更多民眾則自發聚集起來與警方示威對峙，並發生多次大規模衝突，雙方各有人員受傷。聚集的民眾數量一度達到7萬，警方多次搶屍未果，衝突直至21日清晨。

评论：石首事件与2009年的贵州瓮安事件、2011年的贵州安顺事件、2012年的广东增城事件，2014年的浙江苍南事件一样，都是自发的群体性事件，起因都是因为执法机构滥用权力侵犯人权，激起民愤。 这些事件说明一个问题，就是民众对当局非常怨气非常大。也说明对政权不满的民众只要有个偶然的机会聚集在一起，就会开始反抗。

由于这种事件的起因都是突发性，很难事先策划。民主阵营的人士和团队能够做的，就是平时注重发展策划、动员和组织能力，当这种事件爆发时或者直接介入，领导事件扩大规模，或者在外地动员民众声援，形成四方呼应的局面。突尼斯城管施暴，小贩不堪受欺压引火自焚，引发茉莉花革命很少中东多个专制政权。中国城管警察施暴随处可见，民众反抗也时有所闻，为什么不能形成革命浪潮？最重要的一个原因是我们的民间反抗阵营没有形成社会动员的能力，所以当一地方人民自发起来反抗的时候，尽管其他地方群情激愤，由于民间缺乏组织基础和动员能力，不能互相呼应，最后只能在网上发泄情绪，难以把全国人民引上街头。对此，民间志士团队应当有充分的认识，不要把团队变成清谈俱乐部，不要营造一个毫无动员能力的封闭小圈子。一个民主团队不接地气，就不能有效推动民主进程。

6月20日，湖北省省委書記羅清泉、省長李鴻忠親赴石首市處置。

6月21日凌晨，警方衝散人群，與家屬多次協商，死者家屬同意將屍體運至殯儀館，進行屍檢^[5]。群眾陸續散去，事件逐漸平息。

6月21日，國內權威專家對屍體進行了第一次屍檢。

6月22日，當地有傳言指在燒燬的酒店內地底發現三具身份不明的骸骨，群眾懷疑受害人是因揭發酒店販毒等非法行為而遭殺害滅口，故又有群眾到事發酒店圍堵；數千武警一度在酒店戒備，禁止群眾聚集，市內氣氛十分緊張；網民指事件中近70人被拘留，公安拒絕證實拘留人數。後石首市政府新聞發言人指酒店再現屍體純屬謠言，經有關部門證實並組織部分群眾代表於現場查看，未發現屍骸屍體。而造謠者已在荊州市某網吧被查獲，為一在外讀書學生，該學生已承認造假，並表示悔過。在酒店後面發現有注射器，有人說是用來吸毒的工具，

也有猜測是來自酒店對面的石首門診部（但是門診部工作人員的否認注射器來自他們）。死者親屬在拒絕記者翻拍死者筆記帳單，跪下聲淚俱下的說天天被（地方）政府跟著，如果東西給記者會被黑社會報復。

评论：群众第一次聚集在6月18日，最后被驱散在6月22日。在整天时间内，如果有团队愿意承担群众的领导责任，则可以对临时聚集的人群进行组织化，迅速形成可以统一行动的大部队。一般来说，同一个城市的民众聚集之后，可以按照居住的城区来划分人群，由团队的成员担任每群的临时指挥者；没群中再把民众根据不同街道来分成小队，每个小队由一至三名自愿者做临时指挥。然后，事件领导者要利用群情激昂的气氛，号召大家订立攻守同盟，分工协作，进退有序，互相照应。这样的人群就不容易被打散，事件才有持续发展的可能。

6月23日，[荊州市](#)委書記承諾，由省公安廳指導督辦，[荊州市公安局](#)成立專班辦理案件，由國內最權威的專家主持屍檢，查明塗遠高死因，並公布結果；查明永隆大酒店事發原因及塗遠高死亡原由；由省調查組直接組織調查，查明永隆大酒店背景，及其所有相關問題。同日的[中國日報](#)報導，死者家屬已經獲得了30萬元人民幣的賠償。同日上午11時，第一次做屍檢的[華中科技大學同濟醫學院](#)教授，還有石首市人民醫院的人員，對屍體進行了第二次屍檢，現場發現了折斷的幾根肋骨，並記錄位置，具體屍檢結果尚待公布。而此後對於屍體的火化問題，相關部門與家屬及家屬之間又產生分歧，死者父親拒絕火化。

6月24日下午，政府與死者家屬就賠償問題和屍體火化等問題進行談判。

6月25日凌晨，死者家屬在協議書上簽字，協議書中表明：「經市6・17事件善後協調小組與死者家屬代表達成協議……死者家屬在『6・17』整個事件過程中所發生的非組織、參與打砸燒的其他行為（如拉橫幅、買東西的行為），市政法機關免予處理……若死者家屬未參與永隆大酒店縱火，則不負擔責任。」

6月25日，石首市政府新聞發言人稱[公安部](#)和[華中科技大學同濟醫學院](#)權威法醫專家認定塗遠高系「高墜死亡」（法醫稱是否自殺不是法醫鑒定的範圍），但[荊州市公安局](#)則認定「高墜自殺死亡」。[湖北省公安廳](#)和[荊州市公安局](#)刑事技術部門文字檢驗鑒定其宿舍所提取的遺書為塗遠高本人所書寫（但死者家屬否認死者曾有自殺傾向），屍體已火化。

7月22日，死者塗遠高的家屬5人被刑事拘留，28名涉嫌群眾被關押，另外約30人在逃，100多人被帶走調查，被媒體視為當地政府的「秋後算賬」。代表政府在當時免責協議書上簽字的郭子信表示「我們是不願追究你們的責任，但法律會追究你們的責任。」

评论：绝大多数群体性事件平息之后，组织策划者都受到当局的无耻报复。不要相信当局“绝不秋后算账”的鬼话。要想不遭到报复，最佳办法是把事情做大，把事件变成运动，把运动变成革命，把政权彻底颠覆。如果不能发展到这一步，就学习乌坎经验，让当局难以报复。乌坎经验有两条，第一是参与者组织化，民众接管村委会和村党委。组织化之后全村一万多人就能够齐心。当局如想打压其中任何人，就要冒群体性事件再起的风险，所以不会轻举妄动；第二是在海内外媒体充分曝光，形成舆论关注焦点。当局若想报复，就

会受到海内外舆论的谴责。对舆论的顾忌会降低他们作恶的机会。

群体性事件案例之三：东莞裕元鞋厂罢工事件



2014年4月14日东莞市裕元鞋厂工人开始罢工開始，26日結束，參與人數約3萬人。這次罷工也被視為1949年成立以來最大的罢工行动。

涉事工廠——東莞裕元鞋廠是廣東東莞最大的鞋廠，是多個世界名牌運動鞋的最大的生產基地，為全球30多家著名品牌鞋類產品公司進行代工。

裕元鞋廠一員工15日接受媒體採訪時稱，這次停工維權緣於裕元鞋廠未足額為工人購買社保，按照東莞社保局的規定，工人的社保應包括工傷、養老、醫療、失業及生育保險，社保繳費率規定企業需繳納員工總收入的11%，員工個人承擔8%，而他前不久查了自己的社保繳費，發現工廠只幫他交了他自己所交的部分，但沒有繳納企業應該繳納的那一部分。而部分工人陸續請假去社保局查詢自己的社保繳費情況，紛紛發現裕元鞋廠繳交的社保額度不足，繳交的標準很混亂，還有員工發現鞋廠與其簽訂的是無效勞動合同。

部分員工因為上述原因與裕元鞋廠多次交涉，交涉無果下曾於2014年4月初進行抗議維權，當時裕元廠方稱寶成集團台灣董事會已經知曉此事，且承諾在4月14日與工人代表進行最終解決方案的協商。之後廠方公告顯示，新方案在今年5月1日將全面鋪開，屆時該公司的社保、住房公積金覆蓋率將達到100%。公司方承諾，預計在2015年前完成全員足額投保。然而部分工人並不因此感到滿意，提出要求公司支付更多補償、加薪、重新簽訂勞動合同等要求，並引發裕元鞋廠多個廠區停工。

评论：在正常的法治国家，因为劳资纠纷而引发的罢工与政治无关。但是在中国，只要有人群聚集，就是破坏政治稳定，因此中国当局就一定想法设法平息甚至镇压罢工。当局的这种“稳定压倒一切”的心态，也让罢工组织者有机会把罢工诉求从经济层面提升到政治层面。

在珠江三角洲地区组织罢工行动尤其具有政治含义。该地区聚集了近5千万来自全国主要是南方各省农村的青壮年民工。他们被户籍制度强制留在社会底层，经济上受剥削，尊严受损害，生活与居住的权利被剥夺，长期生活在社会的边缘，生活没有出路。相对与其他社会阶层，组织和动员这个人群相对容易，对未来中国的政局具有不可估量的潜力。能够帮助这个人群组织和动员起来的阵营和团队，在未来的群众运动中就不仅能影响广东的局势，而且对全国尤其是周边各省局势都有不可估量的影响力。

希望民主阵营的有志之士一定不要忽视这个群体的潜力！

裕元於4月17日早上發出通告，表示因應員工訴求，決定依據相關地方政府政策，調整鞋廠員工的福利金，下月1日起生效。但現場有工人質疑通告是否有效，要求公司再澄清。有工人表示，資方還在會上表明曠工三天可被無償革除，但他們會繼續罷工。

罷工發生後，為維持治安，東莞警方在裕元工業區增派了警力，但工人維權過程中與警察發生衝突，4名工人受傷，隨後被120送醫；另有20多名工人被警察帶走。並引發警民衝突，有20餘人被警方拘捕，另有4至5人受傷。

评论：如果组织者能够把诉求转移到抗议当局无理镇压罢工，帮助资方剥削工人，并通过互联网和海外媒体向全国各地的工人发出求援号召，展开同情罢工，共同反对官商勾结剥削和镇压工人，罢工行动就开启了走向群众运动的可能性。

当然，这需要组织者具有非常强的政治操作能力，比如用工友被捕和受伤的事实来激发参与者的正义感和责任感，抵制人性中的自私和懦弱的一面，调动起大家对当局镇压的不满、对整个户籍制度的不满、对民工群体生存状况的不满，由此激发起他们强烈的改变现状的决心。

走出这一步，也需要组织者有破釜沉舟的魄力，一旦开启战端，就要决战到底，不能瞻前顾后，心存侥幸。很多人有打擦边球的幻想：只要我们不直接与当局冲突，只要我们不针对制度，当局就不会对组织者进行强力打压。实际上任何大型的群体性事件只要平息之后，就会想方设法对组织者进行秋后算账。在现在变局已经临近的情况下，只要事件平息，组织者被判刑的轻重几乎没有什么区别，因为最多都只会坐几年牢。

4月16日，罷工工人發表了《裕元工友暨勞工界、社會各界人士呼籲廣東省總工會依法履行職責的聯署公開信》提出廣東省總工會派員進駐、啟動勞資談判、徹查社保繳納情況和重新選舉工會委員會等四點要求^[4]。隨後廣東省總工會介入，東莞市總工會常務副主席、副主席以及市鎮兩級工會共20多人組成工作組，深入企業開展工作。同時市總工會法律服務團律師也跟隨進入廠區，為職工提供法律諮詢、指導和幫助。

民间机构“春风劳动争议服务部”也介入了此次罢工，用三个QQ群与近千名工友进行沟通，并向罢工工友提出一些战略性和技术性的建议，比如“提高罢工诉求”、“改组工会”“选举工人代表组成行动委员会”“保障代表的安全”详细措施。

评论：这是民间机构第一次直接介入罢工行动，是非常勇敢的尝试！他们提出的建议在战略战术上都有非常高的价值。比如对罢工参与者进行组织化，形成可以长期存在的内部结构，行动才能持续，大家才能共同进退，互相保护。工会当然是一种不可放弃的组织化形式。但是由于工会必须通过法律途径和当局许可才能成立，因此独立自治的工会一般难以成立起来，即使成立也难以在维稳机构、官方控制的总工会和资方的双重压力下长期生存。

另外，由于工会必须以同一企业为单位，而民工流动性大，对企业没有归宿感，因此工会也就没有稳定性。

我们想在此补充一下关于民工的组织化的形式：同乡会。民工由于上班时间长、流动性大，所以即使是在同一个车间或宿舍，工友之间的交流和互相了解很有限，因此即使是真正由工友自己控制的工会，往往也不能长期起到作用。但是中国人出门在外特别注重同乡关系，同乡之间容易抱团，因此最好的办法是在罢工工友中形成很多个同乡会。

比如，一个罢工行动的 **2000** 参与者分别来自 **7** 个省，罢工组织者就先让大家按省形成同乡会。有些省级同乡会只有几十人，就不用再分。有些省级同乡会有几百人，就可以再分为地区级同乡会，甚至县级同乡会。这样就在罢工队伍中形成了一个内部结构，联系这种结构的纽带不仅有暂时的共同利益，还有基于乡情和互助关系的归宿感，这样的内部结构就可以长期持续。

即使是一次罢工失败，工友四散，但是只要有心人稍稍用功，这种同乡会还有可能持续下去，而且会随着工友的流动而逐步扩散、壮大，把同乡会从一个工厂扩展到多个工厂，扩展到整个地区，成为未来更大规模、更高层次公民行动的动员和组织机制。

这种同乡会由于参与者人数众多，在罢工结束之后的行动又相当分散，当局根本没有能力监控；只要不提出明确的政治诉求，当局的打压意愿也不会太强烈，因此生存和发展的空间非常大。

4月25日，裕元集團對外表示，由於17日宣布調整員工福利金，直至本公告日期，超過80%的鞋廠員工已恢復工作。而有內部員工稱資方和政府有強迫復工舉動。在复工后的第一个星期，鞋厂还驻扎了几百名警察，防止工人重新罢工。两外，春风劳动争议服务部的主任张治儒和干事林东律师被关押。几天后张治儒获得释放，但是林东至今仍被关押。

评论：在未来大变局中，会有一大批民间领袖人物出现。他们平时低调务实，广结人脉，精心准备。一旦时机成熟，就立即动员或介入群众运动，通过对群众运动进行组织化而形成政治实力。这次林、张两位虽然首战失利，但是其胆识令同道心生敬意，其策略也可以供后来者借鉴效法。

