

# 中共紅軍綁票手冊

## —— 中共工農紅軍四方面軍政治部《籌款須知》

中共在初創階段的財政狀況一直是一個謎團，我們可以從“中國工農紅軍四方面軍政治部”主編的《籌款須知》的小冊子中，窺見冰山之一角。宣傳手冊中《籌款》部份長達兩萬多字，現節錄其中“籌款技術”部份，供讀者參考。

### 《籌款須知》

#### 有關籌款的技術問題

籌款技術是能否籌得更多，籌得更快的實際問題及有效的技術。若徒有正確的策略而沒有好的技術，是不能得到好的結果的。十二軍的籌款成功，技術好也是個很大原因。故籌款技術的要求是非常必要的。主持籌款工作必須瞭解他們的實際情形與政治常識，還要把交際手腕和籌款的實際經驗相結合。籌款技術很多，總的說起來可分為：

#### 1. 一網散開，精密調查

籌款部隊的佈置，與籌款的成敗有直接關係。在決定籌款的時候，就要計劃到經濟的中心地在哪裏，籌款的指揮中心就設在那裏（師有師的

中心地，團有團的中心地）。在敵情許可下，所屬部隊應儘量以連或排為單位，散佈在周圍地區。（如果有敵情，便要以主力位置於近敵接近的那一面設立。）這樣如網打開，越收越攏，易散易收，既便於指揮督促，土豪一個也跑不脫身，而且敵人趕來也可以應付自如。部隊已經佈置，便立即精密調查一切情況。進行的辦法要靠自己調查，絕勿依賴商會或土豪代表。調查人員要具備耐煩（即熱心）、精密（即細心）兩個條件，能耐煩，才能在豪紳、地主壓迫欺騙之下，話語不通的白色地區群眾中有所獲得；能精密細心，方能查得準確，百籌百中，不要聽“有”“大”“多”而高興馬虎，或聽“無”“小”“少”而喪氣算了。要能在群眾的無意閑談中、言語矛盾中和行動中有所查得。

調查內容：A、地主、商家姓名；B、所有田地、財產、資本、做甚麼生意及此地現有情形；C、所在地點，本人家屬現在地方，以及房屋的大小、方向、前後形式，門頭遠近；D、平日在群眾中有無惡感、好感、剝削手段等。

進行調查的時候要找到貧苦勇敢的工農份子或流氓份子；A、先由普通的說話閑談入門去宣傳（能用宣傳的方法啟發群眾的階級覺悟為最上策），不要問：這裡有土豪沒有，姓甚名誰……（這最呆笨），只要從側面：表面是普通的說話，在群眾無意中去偵察判斷。如問：“你忙得很，禾插完了麼？作了幾畝田？每年吃谷夠不夠？不夠到哪裏買谷？某家有幾多谷賣出？”或裝著買米的樣子去問，或幫著他做事，在說家常話中組織些特別痛苦的去處）去探討；B、找些土豪的財物或鴉片煙、

酒 肉等，秘密分給那些貧苦工農、小孩或流氓份子，甚至許諾事成後賞他們金錢以引誘他們說實話；C、在紅區的街上、巷頭、部隊駐地附近設意見箱，宣傳廣泛的徵 求秘密揭發豪紳地主財產、罪惡、醜行、及對紅軍的批評、要求與一切工作意見。（這次總政治部在黎川城設意見箱取得了很多成績。除達到調查目的外，還將有些 群眾意見書照原文公佈，一方面能擴大意見箱的影響，更藉此擴充革命宣傳，一方面可得到群眾意見為工作借鑒。）D、一方面的調查若不準確，要有幾方面的調 查，尤其是要發動部隊官兵全體動員，深入群眾，有組織的（分出區域、部門）進行調查，直至準確為止。

## 2. 迅速捉人，適當待遇

人 是活寶，只有捉到人，籌款就容易。在周密調查結束後就要迅速捉人。捉人的方法要注意運用便衣隊，而部隊中要注意找本地人參加組織。隊員出發時要化裝成各色 土民（每次化裝要不同），暗藏手槍，分途出發。特別注意趁黑夜、半夜、雨夜、雪夜，以及拂曉、黃昏這兩個時候。要不怕路遠，不怕困難，要非常迅速以免被捉 之人逃避，有些雖逃，但走不太遠。（如果是地主、富農，最舍不得出遠門多用錢，而且部隊網散開了，那些人必走不遠。）要做個裡應外合，就是說要埋伏二個以 上的人拿手槍在土豪屋內，其餘的都出來，做個沒找到人失望的樣子，再埋伏幾個人在屋外面，等土豪回時（要注意土豪常先派走狗打探然後才回家，這個情況便不 要行動），外面圍著，並派人進去協同裡面的人捉人，如果這樣已為土豪知道，便可以完全撤回來，暗中偵探，以便回頭

再捉。捉了本人當然好，就是當家的獨生子 甚至家屬以及走狗也都可以。（在行動了，必須迅速的捉其餘的人，以免驚動而逃跑。）如果許多土豪潛伏城鄉附近，經細密調查後，必須儘可能的先準備相當的群眾條件。（有工農會、糾察隊、游擊隊等組織更好，如沒有，也要組織少數工農份子或利用流氓組織密緝隊），實行有計劃、規定日期時間，由所駐各地部隊驟然戒嚴（要以肅反為名出佈告），城內城外，街前街後.....到處把守。除群眾有革命團體的符號外，一律禁止活動。然後挨戶檢查，不單“活寶”可捉到，即一切反動首領都可一網打盡。對於已捉到的人要有相適應的待遇，同時要利用他們報告土豪的情況。特別對其走狗（僱的工人、鄰人等）、小孩、老人、婦女，按當地人情風俗及其家庭情形，分別被捉人的輕重，普通以當家的、父母、獨生子以及上有父母，下有兒女的為最重要，同時未嫁的女子，且只有一個，或媳婦懷孕，娘家又厲害的，也為重要對象。輕的可以放回辦款，重的必須收押分別籌款（即來了好多款才放某人，最重要的要最後放）。收押的人必須常用宣傳與恐嚇的手段分輕重對付。並讓其與代表及其家屬見面，使他們能共商籌款及使悲傷情緒影響家屬以便緊急籌措（但在特別情況下，沒開始交涉，未繳分文時，也不許見面。）

### 3. 多貼條子，少寫數目

地主、商人本人雖逃走了，但他走不遠，並有走狗隨時在打聽消息。這時必須用貼條子的辦法，指出捉人的理由、要款的數目，限期接頭繳款。條子要貼得多，不管地主、大商人、富農，凡在政策允許下可以

籌得的，都要貼，以免漏網。但出款的人，一來出款痛心，二來也難辦到，故在寫條子時要充分估計到出款人的整個財產，以及此地現有財產所值，特別是動產，按照他的能力，只要靠得住，聚少成多，比較實際而容易籌到。故每張條子要少開數目，即留有交涉餘地。在自己判斷的實際要求上略加一點是可以而需要的，如果數目太大，把他嚇翻，或他此地所有動產還不過如此數目，他則索性不理，只要有一個不繳，就會形成困難，即或再減，也失去了威信，這是立三路線的籌款辦法，表面要得很多，實得其反。去年一軍團在醴陵開價十萬，實得四萬，三軍團在萍鄉開價三十萬，實得不過二萬，這次黎川也是一樣犯了同種錯誤，寫四十萬，將來八萬恐也難收到，這是主要原因之一，以後籌款同志望注意。

#### 4. 有軟有硬，加緊催款

條子既貼，絕對不要聽任土豪延抗不交，或只派代表交涉，企圖延期不繳，必須有計劃有步驟的派人分頭加緊催款。催的手段貴乎厲辣，催了一次又一次，要不使其態度冷淡，而且在必要時，沒收一家的財物，燒一家的房子，或殺一個土豪（都是出於籌款無望而又有政治意義且能為大多數群眾所認同的，而不宜以殺人燒屋為催款的唯一辦法），以及用要燒要殺的形式恐嚇（燒房經過宣傳，拆開大門，倒洋油）等的階段，每階段中都可利用恐嚇催繳。殺人也要經宣傳，擬罪狀，捆綁，寫罪狀，蓋官印的幾個階段。有時為使代表不困難，有餘地籌措，催款手段也要有軟有硬，特別是對繳款快的要有相當減少，以鼓勵其餘，而討好代表

（但在軟化對方時 要能鞏固自己原擬實數，或相差不遠，特別嚴防劣紳的代表用酒肉——不吃為好——花言來包圍你）。此外，為了更加緊催款，也可以當著代表面用主持籌款人的上級名義下命令嚴密督促，以便主持籌款人與土豪代表更好地運用軟硬手段來週旋，只有這樣有軟有硬，有聲有色，催起來才有效果。

## 5. 做好做歹，雷厲風行

當貼了條子派人催款的時候，還須佈置一些人（當地人更好，部隊中的也可以）向富豪代表宣傳，幫做轉彎（實心在要錢）子工作，以探聽代表與出款人的意見，並向土豪家屬以及群眾（群眾中有土豪走狗在打聽）報兇報吉（時而說這個繳納到幾成就罷了了事，時而又說那個一定要繳到某數才了事，不然，到某時要燒屋、殺人；時而說已開始磨刀了，要殺土豪某某），做好做歹（即張言某人不出錢就不幫其轉彎疏通，其人是可以並實際上也如此進行，打土豪，拿洋油，磨馬刀等等），以包圍土豪及其家屬（特別是婦女）和代表，攪亂他原來心裏的把握程度。總之，到了籌款時候，必須動員群眾，調查的調查，貼佈告條子的貼佈告條子，以及向群眾宣傳的，向代表交涉的和催款的，散佈凶吉消息的，做轉彎工作的，提洋油的，磨馬刀的，打土豪的，沒收財物的，散發東西的，督促的，各種工作人員都要雷厲風行，積極去做，只有這樣才能動搖土豪及其代表與家屬講價的主要反抗心理，服從我們的罰捐，才能使財寶滾滾而來。

## 6. 優待土豪代表

無論我們籌款如何有理由，無論宣傳以及紀律如何好，但是站在其階級利益上的地主、商人、富農，總把我們當做他們的階級敵人，不敢當面就同意繳款，而是要旁人，工農份子、親屬或走狗來交涉繳送。又或地主商人不願繳款，我們單憑硬要，不利用第三者——土豪家屬、朋友等去勸說，則籌款更是難有希望。故此，中間人——土豪代表，在籌款中有非常重要的地位。同時我們還要認識到：當代表的都是些會交際，慣投機的人；一部是工農份子，敢來接近，優待土豪代表更不宜忽視了。如何優待呢？不外乎：A、與土豪代表來往要有專人，而且要有所謂“官”（籌款主任、政治部主任等）接洽宣傳，招待膳宿，言語要吹牛皮，飲食招待都要相當客氣，對代表要有尊重的表現，即對不繳款的土豪發脾氣，嚴厲催款，也要注意勿妨害代表。對繳款快的多的，減了款子，要當代表及其家屬面前說到：有礙某某代表面子等（如果代表是工農份子還要特別說到），以提高代表的地位，而促其更努力奔走；B、對代表，特別是真能努力繳款工作的，我們要相當的許以金錢酬謝，並可用累進的方法，凡繳款越多的酬謝也越多，所籌得實數百分之幾為酬謝費（當然在酬謝時要計算總數於我們有益無損的），而且要注意到由我們直接分發酬謝，每個代表均要分到，另外擔負繳款較大的數目的代表中的主要代表，還要相當加謝；C、有些小的問題，在政治籌款上我們要無損失的能相當滿足代表的請求（如保人等，如已有群眾革命團體，革命團體才能保人）；D、不單對代表如此，即對送款的一切人（挑款的等）都要有相當的優待與宣傳準備工作，以引起他們樂於接頭交款的興趣。這樣使當代表的既有錢得，又顯得有本事，且能與威

風凜凜的紅軍來往而受優待尊敬，自己以為地位提高，很有味道，他便熱心而且想多做幾回 代表。我們同時更可利用他調查土豪，再當代表，擴大籌款工作。

## 7. 挖地窖

封建地主是守財奴，有了錢，放債怕對方沒有能力還，營商怕虧本，故無論城鄉土豪都喜歡埋窖，只要有好的技術熱心挖窖，對於籌款當有絕大幫助。窖常埋伏在人不注意處的廁所、糞缸下、豬池下、隔樓板、瓦罐裡、煙囪中，總之凡可以埋藏處都會埋藏，而這些地方都須詳詳細細地尋找，要檢審首先要有精密的調查，特別要找 土豪守家的說話，找普通人暗中觀察他的行動；在那裏睡覺，在那裏吃飯，常到那裏去，他的眼睛注意到那裏，特別當你或別人進去東找西看的時候，他的注意力在 那裏。如果你有了相當把握時，便一面繼續宣傳偵察，一面便可以正式挖地找窖。（這時可以酌情拘押守家者，恐嚇，或不拘捕，暗中監視之，看他著急不著急，看 他會守在那裏不動。）但主要靠自己用各種方法，如潑水於埋款地上，看水透快慢（快的土松的就有貨），挖土看色氣，看鬆緊（新色土松的有），用心量房內外的 寬窄，牆壁的厚薄，是否有夾牆，量了樓下要量樓上（有的在樓板以下起隔牆），看了屋檐要開天花板，拆出看是一層還是兩層，總之不妨翻天覆地大找一場。萬一 沒找到也不要放棄，還必須按屋大小，派便衣偵探潛伏周圍，看白日裡有甚麼人進去，都在那裏看了某處有好久時間？神色如何？看了出來之後又怎樣了，這時絕勿 露形，只報告負責人，到晚上再派偵探，

看他準備何時動手挖窖。因為他已挖動了，必定要趁夜裡取的，你便在他挖掘時暗中派人監視，只把人圍好（防他的外面偵探知道）捉人，再強迫他完全挖出就是了。而且這種取挖人必是土豪親信走狗甚至是兒子或本人，絕對勿輕易放掉，必要時趁夜迅速找到那些藏起來的肥土豪。

## 8. 拍賣

在政策允許下沒收的財物，有時為籌款子，可以廉價拍賣，但要注意：  
A、能賣到相當錢數的，錢太少不要賣，寧可不取分文散發，以爭取更有價值的群眾；  
B、穀子 特別是義倉等谷，因穀子是群眾迫切需要而不可得的（雖名義倉，實豪紳霸佔），絕勿拍賣，要盡數散發給當地工農貧苦群眾（最好能有計劃的由群眾革命團體去散發，以擴大革命團體影響，以便他們對我們的革命動機有認識，因為工農貧民得到了利益）。  
C、拍賣快時，須按貨物分開來，要零賣，須告訴群眾幾家一聯；  
D、貨物太多，時間不夠，要計算到後幾天再減價發賣，以及零賣與散發，絕不要等走了還有留給豪紳的。

## 9. 最後一著

有時各家所罰捐款都繳齊了，而我們還嫌不夠，土豪商人還出得起，而時間還來得及，便要來個最後一著，加捐，或加以“重利剝削，高抬時價”的罪名，或以曾控告過革命份子、摧殘過工農運動等之政治上所不容的罪名強迫，在必要時，雖以前已罰或捐過款，也可以再殺一個。要殺的必須更加重罰款，但這不是簡單的為著籌款來個最後一著，還

有政治上的重大意義。

UnRegistered